

# ภาคผนวก ก

## ข้อสรุปจากการดำเนินงาน โครงการส่งเสริมเครือข่ายผู้หญิงในกิจกรรมประมง (มิถุนายน 2537 - ธันวาคม 2538)

วัตถุประสงค์ของโครงการ ซึ่งกำหนดไว้ตั้งแต่เริ่มต้น มีดังนี้

- เพื่อส่งเสริมกิจกรรมของกลุ่มผู้หญิงในชุมชนประมง ให้เกิดเครือข่ายการเรียนรู้ที่เข้มแข็ง และ สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาแบบยั่งยืน
- เพื่อศึกษาบทบาทของผู้หญิงและกลุ่มผู้หญิงในชุมชนประมง ในบริบทของสังคมไทย โดยใช้ทัศนะ แบบ gender analysis
- เพื่อศึกษาความรู้และข้อมูลที่ได้จากการศึกษาในข้อ 2 ให้แก่ผู้หญิงและกลุ่มผู้หญิง อันจะนำไปสู่การ เสริมสร้างและพัฒนาจิตสำนึกของผู้หญิง ในฐานะสมาชิกสังคมผู้มีบทบาทเสมอภาคกับผู้ชาย

ลักษณะการดำเนินงาน ที่กำหนดไว้ได้แก่

- เจ้าหน้าที่โครงการ ประสานงานอย่างใกล้ชิดกับองค์กรพัฒนาเอกชน (อพช.) ในพื้นที่ 3 จังหวัด คือ ตรัง สุราษฎร์ธานี และปัตตานี เพื่อ
  - ติดตามข้อมูลและความเคลื่อนไหวในชุมชนเป้าหมาย
  - จัดกิจกรรมส่าหรับกลุ่มผู้หญิงในชุมชนเป้าหมาย
  - ร่วมกันเรียนรู้ และแลกเปลี่ยนแนวทางการพัฒนากลุ่มผู้หญิงในชุมชนเป้าหมาย
- เจ้าหน้าที่โครงการ เดินทางไปเยี่ยมเยียนชุมชนเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความคุ้นเคยกับ ชุมชนและกลุ่มผู้หญิง และเก็บรวบรวมข้อมูลสำหรับงานวิจัย
- จัดการประชุมกลุ่มผู้หญิงในพื้นที่เป้าหมายแต่ละจังหวัด และจัดทัศนศึกษาให้กลุ่มผู้หญิงได้มี โอกาสเรียนรู้จากองค์กรชุมชนในพื้นที่อื่น ๆ
- รวมรวมข้อมูลในพื้นที่ วิเคราะห์ และสังเคราะห์ข้อมูล เพื่อทำงานวิจัยเรื่องบทบาทของผู้หญิงใน ชุมชนประมง

สรุปการดำเนินงานทั้งหมด โดยแยกประเภท ดังนี้

- กิจกรรมในพื้นที่เป้าหมาย ได้แก่

1.1 จัดประชุมกลุ่มผู้หูถูงในพื้นที่เป้าหมาย 2 ครั้ง และพื้นที่ฝึกอันดามัน 1 ครั้ง โดยประสานงานกับองค์กรพัฒนาเอกชนในพื้นที่ คือ

- จ.ตรัง ได้แก่ กลุ่มผู้หูถูงบ้านเจ้าใหม่ บ้านพระม่วง และบ้านมดตะนอย อ.กันตัง และบ้านโต๊ะบัน อ.สิงหนาท เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2537 มีผู้เข้าร่วมจำนวนประมาณ 50 คน

- จ.สุราษฎร์ธานี ได้แก่ กลุ่มผู้หูถูง 5 หมู่บ้านใน อ.ท่าชนะ เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2537 มีผู้เข้าร่วมจำนวนประมาณ 30 คน

- จ.ภูเก็ต ได้แก่ กลุ่มผู้หูถูงจาก ต.ป่าคลอก อ.ถลาง จ.ภูเก็ต ต.เกาะยาวน้อย อ.เกาะยาว และ ต.บางเตยใต้ อ.เมือง จ.พังงา รวมทั้ง ต.ต灵ชัน และ ต.เกาะครึ่งอยา กิ่ง อ.เหนือคลอง จ.ภูเก็ต เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม - 1 มิถุนายน 2538 มีผู้เข้าร่วมจำนวนประมาณ 40 คน

การประชุมที่จังหวัดภูเก็ตนี้เป็นการจัดแผนการประชุมเพื่อคืนช้อมูลเกี่ยวกับบทบาทผู้หูถูงแก่กลุ่มผู้หูถูง ซึ่งกำหนดไว้แต่เดิม แต่ไม่สามารถจัดได้เนื่องจากข้อจำกัดหลายประการ ดังจะได้กล่าวต่อไป อย่างไรก็ตาม การจัดประชุมครั้งนี้เป็นผลจากการปรึกษาหารือกับเจ้าหน้าที่ อพช. ผู้มีประสบการณ์ทำงานในพื้นที่ ซึ่งเห็นว่า พื้นที่ฝึกอันดามันมีศักยภาพในการดำเนินงานพัฒนาในระยะยาว เนื่องจาก อพช. ในพื้นที่มีความเข้มแข็งและทำงานร่วมกันอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งชุมชนชาวไทยแห่งมีความพร้อมในการพัฒนาองค์กรชุมชน การประชุมกลุ่มผู้หูถูงเป็นครั้งแรกในพื้นที่ดังกล่าวเป็นการเปิดโอกาสให้กลุ่มผู้หูถูงได้เริ่มต้นสร้างเครือข่าย

1.2 จัดทัศนศึกษาในจังหวัดสงขลาสำหรับกลุ่มผู้หูถูงในพื้นที่ 2 จังหวัดคือ ตรัง และสุราษฎร์ธานี ให้กลุ่มผู้หูถูงเรียนรู้เรื่องตลาดผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป และองค์กรชุมชนอื่น ๆ เมื่อวันที่ 20 - 22 มกราคม 2538 มีผู้เข้าร่วมจำนวนประมาณ 40 คน

1.3 จัดการประชุมให้ความรู้เรื่องกฎหมายเบื้องต้นสำหรับชาวบ้านเจ้าใหม่ บ้านพระม่วง และบ้านมดตะนอย อ.กันตัง จ.ตรัง โดยร่วมกับสภากาชาดความแห่งประเทศไทย ภาค 9 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2538 มีผู้เข้าร่วมจำนวนประมาณ 50 คน

1.4 ดำเนินการรวมช้อมูลอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับชุมชน กลุ่มผู้หูถูง และกรณีศึกษาผู้หูถูง เป็นรายบุคคลในพื้นที่ 4 หมู่บ้าน ได้แก่ บ้านเจ้าใหม่ และบ้านพระม่วง อ.กันตัง จ.ตรัง และบ้านปากน้ำ ท่ากระจาด และบ้านหนองบึง อ.ท่าชนะ จ.สุราษฎร์ธานี โดยเดินทางเข้าพื้นที่ประมาณเดือนละ 1 ครั้ง ระหว่างเดือนกรกฎาคม 2537 - มกราคม 2538 และใช้เวลาอยู่ในแต่ละหมู่บ้านประมาณแห่งละ 10 วัน ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ - เมษายน 2538

นอกจากนี้ โครงการฯ ยังมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ อพช. ในพื้นที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี และตรัง ซึ่งมีความคุ้นเคยกับพื้นที่เป็นอย่างดี เก็บรวบรวมช้อมูลเกี่ยวกับการประมงและบทบาทผู้หูถูงและผู้ช่วยในชุมชน ประมาณ ในบ้านปากกิ่ว อ.ท่าชนะ และบ้านคลองรง อ.พุนพิน จ.สุราษฎร์ธานี และบ้านหัวถนนชายะทะเล อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช รวมทั้งบ้านมดตะนอย อ.กันตัง จ.ตรัง โดยใช้แบบสอบถามเป็นแนวทาง แต่ช้อมูลที่รวมรวมได้ยังไม่เป็นระบบชัดเจน เนื่องจากชัดเจนเจ้าหน้าที่เอง

2. กิจกรรมประสามาพเพื่อให้เกิดเครือข่ายการเรียนรู้ระหว่างกลุ่มผู้ทูตภูมิในชุมชนประมงกับสังคมวิถีชาวบ้าน

2.1 ประสามางานให้ตัวแทนกลุ่มผู้ทูตภูมิจากตรังและสุราษฎร์ธานีจำนวน 10 คน เดินทางไปร่วมการประชุมประจำปีของสมาชิกชาวประมงพื้นบ้านภาคใต้ ที่จังหวัดสงขลา เมื่อวันที่ 13 -15 กันยายน 2537 มีผู้เข้าร่วมประชุมประมาณ 150 คน

2.2 ประสามางานให้ตัวแทนกลุ่มผู้ทูตภูมิจากตรังและสุราษฎร์ธานีจำนวน 2 คน เดินทางไปเข้าร่วมการสัมมนา “สตรีไทยในศตวรรษหน้า” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการเตรียมงานประชุมระดับโลกว่าด้วยเรื่องสตรีที่กรุงปักกิ่ง เมื่อวันที่ 28 - 29 พฤศจิกายน 2537 มีผู้เข้าร่วมประชุมจำนวนประมาณ 200 คน

2.3 ประสามางานให้สื่อมวลชนเดินทางไปทำข่าวและนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาของผู้ทูตภูมิในชุมชนประมง ให้สังคมได้รับรู้และตระหนักรถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับผู้ทูตภูมิในชุมชนประมง

2.4 ประสามางานกับนักวิชาการที่สนใจประเด็นสตรี และองค์กรพัฒนาเอกชนที่ทำงานด้านสตรีในส่วนกลาง ได้แก่ มูลนิธิเพื่อนหญิง และโครงการสตรีและเยาวชนศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ให้เริ่มต้นให้ความสนใจและส่งเสริมงานที่เกี่ยวข้องกับผู้ทูตภูมิในชุมชนประมง

3. กิจกรรมที่เบ็นการเริ่มต้นเสริมสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับบทบาทของผู้ทูตภูมิในการจัดการทรัพยากรายฝั่งในชุมชนประมง ได้แก่ การจัดการประชุมเพื่อวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากพื้นที่ โดยเชิญนักวิชาการและนักพัฒนาผู้ทูตภูมิประสมการณ์กับประเด็นสตรีจำนวน 6 คน มาร่วมประชุมที่จังหวัดสงขลา เมื่อวันที่ 24 - 25 มิถุนายน 2538

นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่โครงการฯ เดินทางไปเข้าร่วมการประชุมชาวประมงแห่งเอเชียครั้งที่ 6 ซึ่งจัดโดยสภาวัฒนธรรมแห่งเอเชียเพื่อการพัฒนา (ACFOD) ในช่วงวันที่ 18 - 21 สิงหาคม 2538 ที่อาบอนบันนี จ.ชลบุรี มีผู้เข้าร่วมจากประเทศไทย 7 ในทัวร์เอเชียจำนวนประมาน 40 คน ผู้ประสามางานได้นำเสนอภาพรวมของผู้ทูตภูมิซึ่งมีบทบาทในการอนุรักษ์ทรัพยากรรายฝั่งในหมู่บ้านประมงพื้นบ้านภาคใต้

## ประเมินผลการดำเนินงานโครงการฯ

เมื่อประเมินผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ดังแต่เริ่มต้นโครงการฯ สรุปได้ว่า

1. การสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ของกลุ่มผู้ทูตภูมิในชุมชนประมง

วัตถุประสงค์ข้อนี้บรรลุผลได้ด้วยปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญ 2 ประการ คือ หนึ่ง การทำงานขององค์กรพัฒนาเอกชนในพื้นที่ ซึ่งจะต้องเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนและกลุ่มผู้ทูตภูมิในชุมชนเป้าหมายควบคู่กันไป เนื่องจากกลุ่มผู้ทูตภูมิเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรชุมชน และสอง คือ การประสามางานกับอย่างใกล้ชิดระหว่างโครงการฯ กับองค์กรพัฒนาเอกชนในพื้นที่ ซึ่งเดิมกำหนดไว้ 3 จังหวัด ได้แก่ ตรัง สุราษฎร์ธานี และปัตตานี

ทว่า ในการดำเนินงานที่ผ่านมาดังนั้น ปัจจัยดังกล่าวยังไม่เป็นจริง เนื่องจาก

- ปัจจุบัน องค์กรพัฒนาเอกชนในพื้นที่ยังอยู่ในระหว่างการดำเนินงานขั้นต้น ซึ่งมุ่งเน้นที่การจัดตั้งองค์กรชุมชน ยังไม่สามารถสนับสนุนให้ผู้ทูตภูมิมีบทบาทเด่นชัดในชุมชนหรือเกิดกลุ่มผู้ทูตภูมิ นอกจากร้าน เจ้าหน้าที่อพช. ในพื้นที่ยังมีภาระกิจและขัดจำกัดหลายด้าน ทำให้ไม่สามารถประสามางานกับโครงการได้ตามที่กำหนดไว้

- สุวัฒน์มนี ในช่วงแรก เจ้าหน้าที่โครงการเสริมศักยภาพองค์กรประชาชนได้ประสานงานอย่างใกล้ชิดกับโครงการในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ แม้ว่าเจ้าหน้าที่จะต้องรับผิดชอบพื้นที่เป้าหมายเป็นจำนวนมาก และขาดทักษะในการประสานงานอยู่บ้าง ทว่า ตั้งแต่เดือนมกราคม 2538 เป็นต้นมา การดำเนินงานของโครงการเสริมฯ ต้องหยุดชะงักไป เนื่องจากปัญหาภายในองค์กร จึงทำให้การประสานงานขาดช่วงไป

- ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่สสมาคมพยากรณ์ได้ประสานงานอย่างต่อเนื่องกับเจ้าหน้าที่โครงการมาโดยตลอด ใน การจัดกิจกรรมต่าง ๆ ในพื้นที่ชุมชนเป้าหมาย แต่สสมาคมฯเองก็มีเจ้าหน้าที่จำนวนจำกัด และมีพื้นที่ในความรับผิดชอบหลากหลาย จึงทำให้การประสานงานมีขีดจำกัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงต้นปี 2538 เป็นต้นมา

ผ่อนให้หลักของความล้าเริ่จในการจัดกิจกรรมและการประสานงานในพื้นที่คือ ประสิทธิภาพและความสามารถของเจ้าหน้าที่องค์กรพัฒนาเอกชน หากเจ้าหน้าที่สามารถส่งเสริมให้องค์กรชุมชนเติบโตและเข้มแข็งได้ ก็จะมีผลลัพธ์เนื่องด้วยความสามารถของกลุ่มผู้ทุ่มเทในชุมชนตัวยับเช่นกัน ส่วนโครงการฯ นั้นมีบุคลากรจำกัด ไม่สามารถติดต่อประสานงานกับชุมชนได้อย่างใกล้ชิด จึงต้องประสานงานและพึ่งองค์กรพัฒนาเอกชนในพื้นที่ในแบบทุกด้าน

นอกจากนี้ ข้อสรุปจากการที่เจ้าหน้าที่โครงการฯ ได้ติดต่อสัมพันธ์กับชุมชนประมง โดยองค์กรพัฒนาเอกชนในพื้นที่เป็นผู้กำหนดพื้นที่เป้าหมาย และระบุ “กลุ่มผู้ทุ่มเท” ที่โครงการฯควรจะเข้าไปดำเนินงาน พบว่า แหล่งชุมชนมีบริบทและเงื่อนไขเฉพาะของตนเอง ทำให้ระดับการอ่อนไหวขององค์กรชุมชน และ “กลุ่มผู้ทุ่มเท” มีความแตกต่างกันไป แม้จะได้เป็นไปตามความเข้าใจเบื้องต้นของโครงการฯ ดังนั้น จึงจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงพื้นที่เป้าหมายจากเดิมที่กำหนดไว้ ทั้งนี้โดยภาพรวมแล้ว องค์กรชุมชนในแหล่งชุมชนยังไม่เข้มแข็ง แม้ว่าจะมีการเริ่มจัดตั้งกลุ่ม และจัดทำกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรชุมชนต่าง ๆ และผู้ทุ่มเทจำนวนไม่น้อยได้เข้าร่วมในกิจกรรมดังกล่าว ซึ่งเป็นผลมาจากการดักแด้ของน้ำปูทางความเสื่อมโรมของทรัพยากรชัยฝั่งที่บีบคั้นชีวิตความเป็นอยู่ของครอบครัวจำนวนมากในชุมชน แต่ในชุมชนประมงยังไม่มี “กลุ่มผู้ทุ่มเท” ในความหมายของ “กลุ่ม” ซึ่งรวมความถึงคนจำนวนหนึ่งซึ่งมีเป้าหมายร่วมกัน เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน และผลักดันงานร่วมกันอย่างต่อเนื่อง คงมีเพียงแต่ผู้นำผู้ทุ่มเท และผู้ทุ่มเทที่มีบทบาทเป็นแกนนำในองค์กรชุมชน ซึ่งพยายามผลักดันกิจกรรมตามสถานการณ์เป็นครั้งคราวเท่านั้น

ทั้งนี้ กระบวนการสร้างเสริมความเข้มแข็งภายในองค์กรชุมชนและกลุ่มผู้ทุ่มเท ซึ่งเป็นผ่อนไชเบื้องต้น ในการสร้างเครือข่ายนี้ จะต้องอาศัยการเกื้อหนุนอย่างต่อเนื่องและใกล้ชิดขององค์กรพัฒนาเอกชนในพื้นที่ ซึ่งตระหนักถึงความสำคัญในบทบาทผู้ทุ่มเท และมีแผนงานในการส่งเสริมงานบทบาทผู้ทุ่มเทอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีโครงการฯ และองค์กรอื่น ๆ ที่ทำงานด้านพัฒนาสตรีทำหน้าที่ทุนช่วยอิกแรงหนึ่ง แต่ในสภาพความเป็นจริงที่ องค์กรพัฒนาเอกชนในพื้นที่มีขีดจำกัดอย่างยิ่งในหลายด้าน ย่อมส่งผลกระทบโดยตรงต่อศักยภาพในการพัฒนาเครือข่ายผู้ทุ่มเท และกลุ่มผู้ทุ่มเทในชุมชนประมง

อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานของโครงการฯ มีส่วนสำคัญที่ทำให้ผู้ทุ่มเทในชุมชนประมงในพื้นที่ฯ สุราษฎร์ธานี และตรัง รวมทั้งพื้นที่ผู้อพยพอันดามัน ซึ่งกำลังมีการก่อตัวขององค์กรชุมชนประมง ได้เริ่มต้นเรียนรู้ร่วมกันจากการประชุม และการเข้าร่วมกิจกรรมทางสังคมอื่น ๆ ซึ่งโครงการฯ ทำหน้าที่เชื่อมต่อให้ผู้ทุ่มเทได้มีส่วนร่วม ในประเด็นต่าง ๆ อันได้แก่ การตระหนักรถึงความสำคัญและปัญหาของผู้ทุ่มเทในครอบครัว/ชุมชน

สังคม ความล่าคัญและการบูรณาการในการจัดตั้งกลุ่มผู้ทูตภูมิและองค์กรชุมชน รวมทั้งแนวทางการอนุรักษ์ทรัพยากรชายฝั่งในชุมชน นอกจากนั้น กิจกรรมของโครงการฯ ยังมีผลสืบเนื่องไปสู่การประสานงานกับหน่วยงาน “กลุ่มผู้ทูตภูมิ” และผู้นำผู้ทูตภูมิกับเครือข่ายองค์กรพัฒนาเอกชนในระดับต่าง ๆ รวมทั้งสื่อมวลชน และมีส่วนอึ้งให้ผู้นำผู้ทูตภูมิ 2 คน ได้มีโอกาสเข้าร่วมเป็นกรรมการดำเนินงานของสมาคมชาวประมงพื้นบ้านภาคใต้ในปี 2538 เป็นครั้งแรก นับแต่ก่อตั้งสมาคมฯ ในปี 2536

การดำเนินงานของโครงการฯ เป็นจุดเริ่มต้นในการประสานเครือข่าย “กลุ่มผู้ทูตภูมิ” และผู้นำผู้ทูตภูมิในชุมชนประมง กับเครือข่ายองค์กรพัฒนาเอกชน สื่อมวลชน ทั้งในระดับภูมิภาคและประเทศ ทว่า การสร้างความเข้มแข็งภายในองค์กรและเครือข่ายนั้นนั้นอยู่กับปัจจัยหลายด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความเข้มแข็งในการดำเนินงานขององค์กรพัฒนาเอกชนในพื้นที่

## 2. การศึกษาบทบาทของผู้ทูตภูมิในการอนุรักษ์ทรัพยากรชายฝั่งในชุมชนประมง

เนื่องจากสังคมไทยยังขาดความสนใจศึกษาประเด็นบทบาทของผู้ทูตภูมิในส่วนต่าง ๆ ของสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บทบาทของผู้ทูตภูมิในชุมชนประมงเป็นหัวข้อที่ยังไม่มีการศึกษาไว้มาก่อน การดำเนินงานของโครงการฯ จึงเป็นการเริ่มต้นเรียนรู้จากศูนย์ อีกทั้งเจ้าหน้าที่ของโครงการฯ ก็ขาดความรู้และประสบการณ์ดังกล่าว เมื่อว่าจะมีพื้นฐานความเข้าใจประเด็นผู้ทูตภูมิและทักษะการวิจัยอยู่บ้าง อย่างไรก็ตาม เจ้าหน้าที่ได้พยายามใช้กระบวนการคิดเบื้องต้นซึ่งกำหนดไว้ตั้งแต่เริ่มต้นโครงการในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากพื้นที่ชึ้นกระทำอย่างต่อเนื่อง ความคุ้มกันการจัดกิจกรรมในชุมชนตลอดระยะเวลา 1 ปีที่ดำเนินงาน

อนึ่ง ตั้งแต่กลางเดือนกุมภาพันธ์ - เดือนพฤษภาคม 2538 โครงการฯ ได้จ้างเจ้าหน้าที่มูลนิธิอาสาสมัครเพื่อสังคมจำนวน 3 คน เป็นระยะเวลา 3 เดือนครึ่ง เพื่อเก็บข้อมูลเกี่ยวกับหมู่บ้าน และบทบาทของผู้ทูตภูมิในชุมชนประมงในพื้นที่อีก 3 หมู่บ้านดังกล่าวข้างต้น

การประชุมระดมทัศน์จากนักวิชาการและนักกิจกรรมผู้มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับประเด็นสตรี เพื่อวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลที่เจ้าหน้าที่โครงการฯ รวบรวมจากพื้นที่เป้าหมาย 4 หมู่บ้าน ทำให้ได้กรอบแนวคิดที่ชัดเจนและรอบด้าน เกี่ยวกับการศึกษาบทบาทของผู้ทูตภูมิในการจัดการทรัพยากรชายฝั่งในชุมชนประมง โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานข้อมูลในชุมชนที่มีบริบทและองค์กรชุมชนในลักษณะหลากหลาย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการศึกษาประเด็นของผู้ทูตภูมิในชุมชนประมงในอนาคต พื้นที่โครงการฯ ได้ใช้กรอบแนวคิดดังกล่าวเป็นแนวทางเก็บข้อมูลเพิ่มเติมในพื้นที่เดิมอีกด้วย

กล่าวได้ว่า ข้อสรุปภาพรวมบทบาทผู้ทูตภูมิในชุมชนประมงพื้นบ้านภาคใต้เป็นการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ที่ 2 เมื่อว่าจะยังไม่บรรลุผลสำเร็จเท่าที่ควร โครงการฯ ได้เพียงนำเสนอภาพเบื้องต้นและประเด็นสำคัญที่ควรจะมีการศึกษาต่อไปเท่านั้น

## 3. การคืนความรู้ที่ได้จากการศึกษาให้แก่กลุ่มผู้ทูตภูมิและผู้ทูตภูมิในชุมชน

เมื่อเจ้าหน้าที่โครงการฯ เข้าไปเยี่ยมชุมชนเป้าหมายในพื้นที่ จ.สุราษฎร์ธานีและตรัง หลังจากลื้นสุดการประชุมวิเคราะห์สังเคราะห์ข้อมูลแล้ว เพื่อพูดคุยและแก้ไขที่ศักดิ์และเกี่ยวกับผลการประชุม แต่พบว่า องค์กรชุมชนในแต่ละพื้นที่อยู่ในภาวะค่อนข้างระส่ำรำส่าย เนื่องจากปัญหาภายในและภายนอกส่วนตัวของผู้นำองค์กร ภาวะเช่นนี้เกิดขึ้นเป็นระยะเวลานานพอสมควร และเป็นผลจากสภาพความอ่อนแ้อยในองค์กรชุมชน ซึ่ง

สืบเนื่องจากชีดจำกัดของอพช. ในพื้นที่ ดังได้กล่าวมาแล้วในข้อ 1 ในเมื่อผู้นำผู้ใหญ่และแกนนำผู้ใหญ่จะไม่มีความพร้อมที่จะเข้าร่วมกิจกรรมเช่นนี้ โครงการจะจัดตัดสินใจจัดประชุมกลุ่มผู้ใหญ่ในพื้นที่ผู้อันดับมันแทบทั้งสูปได้ว่า โครงการ ไม่ได้มีบรรลุวัตถุประสงค์ข้อนี้เลย

กล่าวโดยรวมก็คือ การดำเนินงานในช่วงเวลามากกว่า 1 ปีของโครงการ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่เดิมเวลาหนึ่งคนและก่อเวลาหนึ่งคนในช่วง 1 ปีแรก และมีเจ้าหน้าที่ก่อเวลาเพียงหนึ่งคนในช่วงครึ่งปีหลัง เป็นการเริ่มต้นงานในรูปแบบใหม่ ในทักษะที่สัมภัยไทยยังขาดความรู้และความสนใจ โดยพยายามสร้างเครือข่ายการเรียนรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับบทบาทของผู้ใหญ่ในการจัดการทรัพยากรชัยั่งในชุมชนประมง ระหว่างผู้ใหญ่ในชุมชนองค์กรพัฒนาเอกชนระดับต่าง ๆ นักวิชาการ และสื่อมวลชน แต่หากประเมินจากทักษะของคนทำงานแล้ว การดำเนินงานทั้งหมดยังไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในระดับที่น่าพอใจเลย แต่อย่างน้อยที่สุด หวังว่าบทเรียนและประสบการณ์ ตลอดจนข้อมูลจากการทำงานของโครงการ จะเป็นประโยชน์พอสมควรสำหรับผู้เกี่ยวข้องและผู้ที่สนใจศึกษาประเด็นผู้ใหญ่ในชุมชนประมงและการสร้างเครือข่ายองค์กรชุมชนและกลุ่มผู้ใหญ่ในชุมชนประมงในอนาคต

\*\*\*\*\*