

ภาคผนวก ๙

ปัญหาที่เกิดขึ้นเกี่ยวกับการให้ความร่วมมือของคนงานและปัญหาในการเก็บข้อมูล

แนวทางปฏิบัติที่ดี	ทำได้	ทำไมได้	ปัญหา/สาเหตุ
<b>ประสิทธิภาพการรับซื้อน้ำยาง</b>			
1. เข้มงวดไม่ให้สมาชิกผสานสิ่งปลอมปนลงในน้ำยางเพื่อป้องกันยางที่ผลิตได้มีคุณภาพลดลง	✓		- การแก้ปัญหานี้ต้องขึ้นอยู่กับความร่วมมือของสมาชิกที่จะไม่ผสานสิ่งปลอมปนลงในน้ำยาง
2. ถ้าสมาชิกมีน้ำยางหลายถังควรผสานน้ำยางเป็นเนื้อเดียวกันก่อนแล้วจึงทำการเก็บตัวอย่างน้ำยางเพื่อทำการหา % DRC เพื่อป้องกันสหกรณ์ขาดทุนเนื่องจากน้ำหนักยางขาด	✓		
3. ถ้าน้ำยางของสมาชิกมีการผสมโซดาไฟหรือน้ำซึ่งจะทำให้มีน้ำหนักเพิ่มขึ้นควรรับประทานต่อโดยการใช้กรองแห้งซึ่งจะได้ % DRC ที่ถูกต้อง	X		- สาเหตุที่ทำไม่ได้เนื่องจากสมาชิกบางคนไม่ยอมเพราะการวัด %DRC ด้วยการอบแห้งจะได้รับเงินในวัดถัดมาซึ่งต่างกันการใช้เมทroleแลคที่สมาชิกได้รับเงินในวันนั้นทันที การแก้ปัญหาตรงจุดนี้ทางสหกรณ์ต้องคุยกับสมาชิกเพื่อหาข้อสรุปใหม่
4. การทำทะเบียนคุณน้ำหนักยางเพื่อทราบปริมาณยางที่เข้าและออกจากห้องรนในแต่ละวัน	X		- มีบางสหกรณ์ที่ปฏิบัติอยู่เป็นประจำแต่บางสหกรณ์ไม่สามารถปฏิบัติได้เนื่องจากจะทำให้คนงานมีภาระเพิ่มขึ้นคือคนงานต้องซึ่งน้ำหนักยางที่ออกจากห้องรนทุกครั้งและในกรณีที่กำลังการผลิตน้อยถ้ายางไม่เต็มห้องรนคนงานจะใส่ในห้องเดิมให้เต็มก่อนทำให้คนงานต้องทำเครื่องหมายเพื่อให้

แนวทางปฏิบัติที่ดี	ทำได้	ทำไมได้	ปัญหา/สาเหตุ
			ทราบว่าเป็นข่ายของวันไหนทำให้เพิ่มความชุ่งขากในการทำงานให้คุณงานยิ่งขึ้นดังนั้นทางสหกรณ์จึงอนุโลมให้โดยการเรื้อน้ำหนักขางที่ออกจากน้ำหนักขางที่จะนำไปขายที่ตลาดแทนเพื่อทราบว่าขางที่ผลิตในช่วงดังกล่าวน้ำหนักขางขาดหรือเกินหรือไม่และเป็นจำนวนเท่าไหร่
5. การรับซื้อน้ำขางจากสมาชิกโดยจ่ายเป็นช่วงเบอร์เซ็นต์แทนการรับซื้อน้ำขางในราคามีเดียว	X	-	สาเหตุที่ไม่สามารถเปลี่ยนมาใช้วิธีการแบ่งช่วงเบอร์เซ็นต์ได้น่องจากสมาชิกไม่ยอมและจะไม่นำน้ำขางมาขายให้ทางสหกรณ์ การปัญหานี้ทางสหกรณ์ต้องตกลงกับสมาชิก
6. การปรับตามชั่งและชั่งน้ำหนักภายนอกที่รับซื้อยางก่อนทำการรับซื้อน้ำขางในแต่ละวัน	✓		
7. ในช่วงการเปิดกรีดหน้าขางใหม่ (พฤษภาคม – มิถุนายน) น้ำขางที่ได้จะมีปริมาณเปลี่ยนมากถ้าอ่านค่าด้วยเมตรแลกจะทำให้ได้น้ำหนักที่ได้มากกว่าน้ำหนักแท้จริง จะทำให้สหกรณ์ขาดทุน	X	-	สหกรณ์ให้เหตุผลว่าการวัด %DRC ด้วยการอุบแห้งมีขั้นตอนที่ชุ่งขากและน้ำหนักขางที่ขาดในช่วงเปิดกรีดหน้าขางนี้ไม่เป็นปัญหาน่องจากในช่วงปลายปี คือ เดือนธันวาคมถึงกุมภาพันธ์ น้ำขางที่วัดได้จะมีเบอร์เซ็นต์ต่ำกว่าเนื้อยางที่มีอยู่จริงทำให้สหกรณ์มีน้ำหนักขางเกินและเป็นช่วงเวลาที่นานกว่า
<b>การใช้น้ำ</b>			
1. การใส่น้ำในรงค์สำลีขางใส่เพียง 3 ใน 4 ส่วน	✓	-	ทางสหกรณ์เห็นด้วย เพราะถ้าใส่น้ำเต็มรงค์ถ้ายางมาล้างจะมีน้ำขางส่วนที่หลุดออกมาก

แนวทางปฏิบัติที่ดี	หัวใจ	หัวใจดี	ปัญหา/สาเหตุ
2. ปรับลดปริมาตรร่างค่าเดียงยางโดยการยกพื้นให้ตื้นขึ้น		X	- สาหรณ์ที่ไม่เห็นด้วยเนื่องจากให้ความเห็นว่าการใส่น้ำในร่างค่าเดียงยางน้อยเกินไปอาจทำให้แผ่นยางติดกันและการที่ยกพื้นให้สูงขึ้นทำให้คุณงานทำงานล้าบากเนื่องจากสาหรณ์ส่วนใหญ่คุณงานจะลงไบชินในร่างดังกล่าวดังนั้นการยกพื้นให้สูงขึ้นทำให้คุณงานไม่สามารถลงไบชินในร่างค่าเดียงยางได้เนื่องจากตื้นเกินไป
3. พื้นของร่างค่าเดียงยางควรปูพื้นด้วยแผ่นกระเบื้องเพื่อให้พื้นลื่น		✓	- สาหรณ์ที่มีการปรับร่างค่าเดียงยางให้ตื้นขึ้นต้องมีการปูพื้นด้วยกระเบื้องเนื่องจากความลึกคลองยางอาจคลึงพื้นดังนั้นถ้ามีการยกพื้นร่างค่าเดียงยางให้ตื้นขึ้นแผ่นยางอาจคลึงพื้นจำเป็นต้องมีการปูพื้นด้วยกระเบื้องเพื่อทำให้ร่างลื่นสะดวกในการทำงาน
4. การติดวาร์ปีค-เปิดน้ำที่ปลายสายยาง		✓	
5. การเปิด-ปิดวาร์ป้ำที่จักรีดไม่มีควรเปิดให้หมดคราวเปิดเพียง 1 ในส่วน 4		✓	
6. การไม่เปิดน้ำหล่อเลี้ยงในขณะที่ทำการรีดแผ่นยาง		X	- สาหรณ์ให้เหตุผลว่าหากไม่มีการเปิดน้ำหล่อเลี้ยงขณะรีดอาจทำให้แผ่นยางเสียรูป ซึ่งค่างกับสาหรณ์ที่ปฏิบัติอยู่ที่ให้เหตุผลในแผ่นยางมีปริมาณน้ำอยู่แล้วและถูกบีบออกในขณะที่รีดไม่จำเป็นต้องเปิดน้ำหล่อเลี้ยงแต่แผ่นยางที่รีดต้องแข็งตัวดีไม่อ่อนเกินไป
7. ทำการติดตั้งอเตอร์น้ำเพื่อน้ำในอ่างรับยาง (ท่อผู้หลังจักรีด)		X	- สาหรณ์ที่ไม่เห็นด้วยให้ความเห็นว่าการใช้มอเตอร์สูบน้ำหมุนเวียนกลับมา

แนวทางปฏิบัติที่ดี	นำ ร่อง	สำเนา/ ไฟล์	ปัญหา/สาเหตุ
กลับมาใช้ใหม่			ใช้จะไปเพิ่มค่าไฟเหมือนกับการสูบน้ำขึ้นมาใช้ และการติดต่อรับสูบน้ำจะทำให้การรีดยางยุ่งยากเนื่องจากเมื่อยางผ่านถูกกลึงลูกสุดท้ายต้องมีคนงานคอยรับแผ่นยางที่ผ่านการรีดทุกแผ่นเพื่อป้องกันยางพันตัว แต่ถ้าไม่มีนอเตอร์ไม่จำเป็นต้องมีคนรอรับแผ่นยางที่ผ่านถูกกลึงลูกสุดท้ายสามารถปล่อยให้แผ่นยางตกลงในอ่างรับยาง (บ่อหลังจักรรีด) ได้เลย ซึ่งทำให้ยุ่งยากในการปฏิบัติงาน และปัจจุบันไม่ได้ขาดแคลนน้ำและไม่ต้องจ่ายค่าน้ำ รวมทั้งบางสหกรณ์ไม่มีการเปิดน้ำประดิษฐ์ยางอยู่แล้ว
8. ทำความสะอาดพื้นโดยการความเศษยางที่ติดตามพื้นก่อนแล้วจึงฉีดน้ำล้างตามภายหลัง	√		
9. การนำน้ำจากการล้างเดี่ยวยางมาทำความสะอาดพื้นแทนการปล่อยทิ้ง	X		- เป็นการเพิ่มความยุ่งยากในการทำงานของคนงานเนื่องจากที่ปล่อยน้ำทิ้งของยางล้างเดี่ยวยางจะปล่อยชลุคตามท่อน้ำทิ้งท่ำง่ายไม่ให้ผลลัพธ์ดีและอาจทำให้พื้นเสียได้ถาวรเนื่องจากมีส่วนผสมของน้ำกรดตกค้างอยู่ แต่บางสหกรณ์มีการเปลี่ยนท่อปล่อยน้ำทิ้งอยู่ด้านข้างแทนดังนั้นเวลาปล่อยน้ำทิ้งจะทำให้น้ำทิ้งล้างพื้นได้ล้างพื้นไปด้วย
10. การปรับเปลี่ยนขนาดสายยางให้มีขนาดเด็กลง	√		
11. การติดหัวฉีดเพื่อเพิ่มแรงดันน้ำที่ปั๊มสายยาง			- สาเหตุที่ทำไม่ได้เนื่องจากแรงดันน้ำคาดันน้อยเกินไป
12. น้ำในบ่อรองล้างหุ่งถ้าไม่สกปรกสามารถใช้ได้ 2 วันต่อครั้งโดย	X		- สหกรณ์ส่วนใหญ่ไม่เห็นด้วยเนื่องจากไม่แน่ใจว่าจะกระทบต่อคุณภาพยาง

แนวทางปฏิบัติที่ดี	ทำได้	ทำไม่ได้	ปัญหา/สถานการณ์
ไม่ต้องปล่อยทิ้ง			ที่ออกมาหรือไม่ และสหกรณ์ยังไม่ประสบปัญหาขาดแคลนผ้ามากนัก สามารถแก้ปัญหาโดยการใช้น้ำลดลงแทน
13. การนำน้ำยางจากการคำเลี้ยงยางมาใช้ในการผลิต (ใส่ในตะกร) แทน การปล่อยทิ้ง	X		- สหกรณ์ส่วนใหญ่ยังไม่แน่ใจว่าจะส่งผลกระทบต่อคุณภาพยางหรือไม่
การใช้น้ำกรด			
1. ปรับลดขนาดของกระนวยตักน้ำกรดเพื่อให้ใช้น้ำกรดในปริมาณที่ไม่นำกินไป	X		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ในกรณีที่ยางมีปริมาณเยอะหรือในกรณีที่ต้องการให้ยางแข็งตัวเร็วได้รีดเร็ว จะต้องใส่น้ำกรดเพิ่มขึ้น ไม่สามารถปรับลดได้</li> <li>- ถ้าน้ำยางที่สามารถนำมาส่งเป็นแม่ (ยางเริ่มขับตัวเป็นก้อน) ต้องมีการใส่เอนโนนเนี่ยเพื่อป้องกันยางขับตัวเป็นก้อน ดังนั้นในการผลิตต้องเพิ่มปริมาณน้ำกรดไม่ใช่น้ำยางจะไม่ขับตัวกัน</li> <li>- ถ้าต้องการทำแผ่นยางให้หนาขึ้นนั่นคือปริมาณน้ำที่ใส่ในตะกรน้อยลงแต่ปริมาณน้ำยางในตะกรเพิ่มขึ้น ดังนั้นถ้าจะทำให้ยางแข็งตัวจำเป็นต้องเพิ่มปริมาณน้ำกรดลงไป</li> <li>- น้ำกรดบางชีห้องมีความเข้มข้นน้อยจะช่วยในการผลิตต้องใส่น้ำกรดเพิ่มขึ้น</li> </ul>
2. ในการซื้อน้ำกรดควรทำการตรวจสอบราคา ก่อนว่าแหล่งใดน้ำกรดมีราคาถูก	X		<ul style="list-style-type: none"> <li>- สหกรณ์ที่อยู่ห่างไกลจะไม่ได้รับความสะดวกในการไปซื้อในแหล่งที่ถูกเนื่องจากมีค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้น</li> </ul>
3. การทำบัญชีเพื่อคุ้วนน้ำกรดแต่ละถังใช้ได้กี่วัน หรือยางประมาณกี่	✓		

แนวทางปฏิบัติที่ดี	นำไปใช้	ประเมิน	ปัญหา/สาเหตุ
กิจกรรมเพื่อเป็นข้อมูลเบริรบเทียบในครั้งถัดไป			
การใช้มีพื้น			
1. เดาและห้องรวมควรอยู่ในสภาพที่ไม่ชำรุดและพร้อมใช้งาน	X	-	สาหรับที่ทำไม่ได้ส่วนใหญ่จะมีปัญหาร่องบันไดไม่จากสาหรับไม่เห็นความสำคัญทำให้เวลาเดาพังด้วยการซ่อมแซมครั้งใหญ่ซึ่งจะเปลืองเงินมากกว่าการซ่อมแซมเชิงป้องกัน และในการซ่อมดูแลทำซ้ำที่ยังผลลัพธ์ไม่ดี (เดือนมีนาคม – พฤษภาคม) เพราะซ่อมดังกล่าวไม่มีการผลิตซึ่งค่างกับสาหรับที่เห็นความสำคัญจะทำการซ่อมแซมทันที
2. นำยางแผ่นดินเข้ามาระยะหัก มีพื้น เนื่องจากเป็นไอล์น้ำออกจากแผ่นยางทำให้ลดเวลาในการรวมเหลือเพียงแค่ 1-2 คืน	X	-	สาหรับส่วนใหญ่ไม่มีพื้นที่ตากยางและการนำยางแผ่นดินเข้ามาระยะหักก่อนทุกครั้งเนื่องจากผิวน้ำของแผ่นยางจะจับตัวกันไม่ให้น้ำในแผ่นยางระเหยได้ทำให้คนงานเห็นว่าเสียเวลาในการนำแผ่นยางมาถางน้ำ จึงไม่นิยมปฏิบัติ
3. ใช้มีพื้นสอดแทนการใช้จะประหัค มีพื้นได้เนื่องจากมีพื้นสอดจะเพิ่มน้ำหนักกว่ามีพื้นแห้ง	X	-	ในการสั่งซื้อมีพื้นทางโรงงานไม่สามารถเลือกได้ว่าจะเอาไม้มีพื้นสอดหรือแห้งเพราะบางช่วงไม้มีพื้นหายากถ้าทางบริษัทมาส่งอย่างไรก็ต้องรับซื้อไว้
4. เพิ่มปริมาณยางที่จะนำเข้าห้องรวมโดยขึ้นของเก็บเพิ่มขึ้นจากเดิมรุ่นปี 2537 จาก 4 ชั้นต่อเพิ่มเป็น 5 ชั้น สำหรับรุ่นปี 2538 จากเดิม 5 ชั้นต่อเพิ่มเป็น 6 ชั้น	✓		

แนวทางปฏิบัติที่ดี	ทำได้	ทำได้ดี	ปัญหา/สาเหตุ
5. การทำความสะอาดท่อให้ความร้อนภายในห้องร่มทุกครั้งก่อนนำบ Yangเข้าร่ม เพราะอาจมีเศษม้าไปอุดตัน ถ้าไม่ทำความสะอาดจะทำให้ความร้อนที่ออกจากห้องร่มน้อบลงและทำให้ไฟไม้ฟืนเปลือยมากขึ้น	✓		
6. การทำความสะอาดเตาโดยการกวาดขี้ถ้าออกบ้างจะช่วยให้ไม้ฟืนเผาใหม่ได้ดีขึ้น	✓		
7. การถดบน้ำด้วยเด็กลง	✓		
8. คอดเตาด้องไม้ให้อยู่ในสภาพที่ชำรุด	✓		
9. ถ้าปรินามบ Yang ที่เข้าห้องร่มไม่เต็มห้อง อาจใส่บ Yang ในวันถัดไปไว้ในห้องเดียวกันเพื่อเป็นการประทับใจไม้ฟืน เพราะไม่ว่าปรินามบ Yang มากหรือน้อยแต่ปรินามบไม้ฟืนที่ใช้ใกล้เคียงกัน	✓		
10. ถ้ายังที่ผลิตได้ไม่สามารถนำเข้าห้องร่มได้หมดอาจนำไปตากไว้หลังห้องร่ม (ทำที่ตากเพิ่ม) เนื่องจากเป็นบริเวณที่มีความร้อนสูง		x	- สาเหตุที่บ Yang สหกรณ์ไม่เห็นด้วยเนื่องจากไม่สะดวกในการตาก
11. ไม่ควรซื้อไม้ฟืนมากก็ตุนในปรินามบมากเกินไป เพราะจะทำให้มีฟืนตกถลางเป็นไม้ฟืนแห้ง		x	- สหกรณ์ที่ห้ามหลังซื้อไม้ฟืนได้ยากจะไม่สามารถทำได้เนื่องจากจะเป็นต้องส่งไม้ฟืนมาดูน้ำไว้ในปรินามบมากๆ เพื่อป้องกันปัญหาไม้ฟืนขาดแคลนซึ่งอาจกระทบต่อการผลิตได้

แนวทางปฏิบัติที่ดี	ทำได้	ทำไมได้	ปัญหา/สาเหตุ
<b>ประยุกต์วิภาคการผลิตยา</b>			
1. ถ้าน้ำยาไม่สามารถแยกแยะได้โดยการใส่น้ำกรดเพิ่ม	√		
2. สถานที่เก็บขยะแผ่นรวมควรต้องสะอาด หลังคาไม่ร้าว และมีการรองพื้นด้วยผ้าขยะหรือเสื่อหนามันเพื่อให้ขยะสะอาด และไม่มีความชื้น	√		
3. มีวัสดุปิดบริเวณห่อให้ความร้อน เช่น สังกะสี หรือแผ่นอิบซัมเพื่อป้องกันยาชั้นล่างสุดร้อนเกินไปอาจทำให้เกิดยาฟองได้	√		
4. การลดการสูญเสียเนื้อยาโดยการนำฟองยาที่ได้จากการภาัดในตะกรงไปเข้ากระบวนการรرم ซึ่งสามารถขายได้ในราคายางคัดดึงแทนที่จะขายเป็นเศษยางซึ่งยางคัดดึงมีราคาสูงกว่าเศษยางประมาณ 10 บาทต่อกิโลกรัม	√	X	- สาเหตุที่ไม่เห็นด้วยให้ความเห็นว่าการนำฟองยาไปตกในห้องรนจะเป็นการเปลี่ยนพื้นที่โดยเปล่าประโยชน์ (ในกรณีที่ยาหักห้องรนมีปริมาณมาก) เพราะจะเป็นการแย่งที่ตากยาดี และยางที่ได้บางครั้งไม่สามารถขายเป็นยางคัดดึงได้ เพราะทางร้านค้าไม่รับ เช่น ตลาดกลางต้องขายเป็นเศษยาง เช่นเดิม แต่ถ้าเป็นร้านเอกชนจะมีการรับซื้อในราคายางคัดดึง
5. การลดการสูญเสียเนื้อยาโดยนีบริการตั้งจุดถังภาชนะใส่น้ำยาของสมานชิก เพราะน้ำยาจากการถังถังมีน้ำยาบ่นอยู่สามารถถันตัวกันเป็นเศษยางในถังที่เทเน้าทึ่งแล้วค่อยนำขายเป็นเศษยางภายหลัง เป็นการลดการสูญเสียเนื้อยา		X	- บางสาเหตุไม่สามารถทำได้เนื่องจากสมานชิกต้องการนำถังน้ำยาไปลอกแผ่นยาที่แห้งในวันรุ่งขึ้นและสะสมไว้ขายเป็นเศษยางภายหลัง หรือปริมาณน้ำยาในถังมีน้อยมากเนื่องจากมีการทำให้ถังสะเด็จน้ำก่อน จะน้ำ การถังถังจะมีปริมาณยางหลงเหลืออยู่ไม่เพียงพอต่อการถันตัวกันเป็นก้อนในบ่อถังยางถ้าทางสาเหตุต้องการทำบ่อถังยางต้องกำชับให้สมานชิกเห็นถึงการถังยางเฉพาะถังแรกเท่านั้นลงในบ่อนี้

แนวทางปฏิบัติที่ดี	สำหรับ	สำหรับ	ปัญหา/สาเหตุ
<b>ต้นทุนการผลิตรวมที่ไม่รวมค่าเชื้อน้ำย่าง</b>			
1. ทำการลดต้นทุนการผลิตลงในแต่ละรายการของวัสดุคงเดิม		X	- ถ้าพิจารณาต้นทุนการผลิตต้องดูทุกหมวดรายการซึ่งจะสรุปออกมาเพียงปีละครั้งในรายงานประจำปีถึงจะรู้ต้นทุนที่แท้จริง เพราะถ้าคำนวณในแต่ละเดือนในช่วงนี้จะเป็นลักษณะการจ่ายในรูปเงินท่องของแต่ละเดือน ทางผู้ศึกษาไม่สามารถแยกได้ว่า ไม้ฟืนที่เหลือมีราคาเท่าไหร่ น้ำมันเชื้อเพลิงที่เหลือมีราคาเท่าไหร่
<b>ค่าจ้างแรงงาน</b>			
1. ทำการเปลี่ยนแปลงการให้ค่าตอบแทนแรงงานให้มีราค่าต่ำลง		X	- ไม่สามารถทำได้ เพราะบางครั้งถ้าให้ค่าตอบแทนน้อยเกินไปจะทำให้ไม่เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ต้องมีการทดลองราคา กันตั้งแต่เริ่มดำเนินการ
2. มีการตั้งเงื่อนไขการจ่ายค่าตอบแทนตามคุณภาพ เช่นถ้าได้เป็นขาง ແຜนชั้น 4 ขึ้นไปได้จะได้ค่าตอบแทนราคาน้ำยา กว่าขางคุณภาพชั้น 1-3	✓		