

## บทสรุป

การศึกษาวิเคราะห์อัตรากำลังของมหาวิทยาลัย : กรณีศึกษาเฉพาะคณะ/สาขาวิชาใหม่ที่เปิดสอนระดับปริญญาตรี ปีการศึกษา 2544 – 2546 เป็นการศึกษาวิเคราะห์เพื่อหาจำนวนอัตรากำลังสายวิชาการ ของสาขาวิชาใหม่ที่เปิดสอนระดับปริญญาตรี ปีการศึกษา 2544 – 2546 จำนวน 8 สาขาวิชา ได้แก่ สาขาวิชานิติศาสตร์ นิเทศศาสตร์ ทัศนศิลป์ ศิลปะการแสดง เทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม วิทยาการจัดการ การประกันภัย และสาขาวิชาการบริหาร-สารสนเทศทางการบัญชี และจำนวนอัตรากำลังสายสนับสนุน สำหรับคณะใหม่ที่มีภารกิจหลักในการผลิตบัณฑิต ซึ่งจัดตั้งเป็นหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยโดยมติสภามหาวิทยาลัย ระหว่างปี พ.ศ. 2545 – 2546 จำนวน 7 คณะ ได้แก่ คณะนิติศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์ คณะวิทยาการสื่อสาร คณะศิลปกรรมศาสตร์ คณะอุตสาหกรรมบริการ คณะเทคโนโลยีและการจัดการ และคณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ

ผลจากการศึกษาวิเคราะห์ พบว่า มหาวิทยาลัยจะต้องจัดเตรียมอัตรากำลังสายวิชาการและสายสนับสนุน เพื่อรองรับภาระงานใหม่ดังกล่าว รวมทั้งสิ้นประมาณ 149 อัตรา ดังนี้

### 1. อัตรากำลังสายวิชาการ ศึกษาวิเคราะห์จำนวนอัตรากำลังโดยพิจารณาตาม

เกณฑ์อัตราส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษาเต็มเวลา โดยใช้รายวิชา (รหัสวิชา) ของสาขาวิชานั้น ๆ และจำนวนนักศึกษาหัวจริง ปีการศึกษา 2546 และนักศึกษาตามแผน ปีการศึกษา 2547 – 2548 ที่คณะยืนยันจะรับต่อมหาวิทยาลัยในปีการศึกษา 2546 มาคำนวณหาจำนวนนักศึกษาเต็มเวลาเทียบตามเกณฑ์อัตราส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษาเต็มเวลาที่มหาวิทยาลัยกำหนด พบว่า เมื่อแต่ละสาขาวิชารับนักศึกษาครบ 4 ชั้นปี มหาวิทยาลัยจะต้องจัดเตรียมอัตรากำลังสายวิชาการ รวมทั้งสิ้น 96 อัตรา เพื่อรองรับภาระงานสอน จำแนกแต่ละสาขาวิชา ดังนี้

- สาขาวิชานิติศาสตร์	จำนวน	13	อัตรา
- สาขาวิชานิตเทศศาสตร์	จำนวน	5	อัตรา
- สาขาวิชาทัศนศิลป์	จำนวน	7	อัตรา
- สาขาวิชาศิลปะการแสดง	จำนวน	8	อัตรา
- สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม	จำนวน	22	อัตรา
- สาขาวิชาวิทยาการจัดการ	จำนวน	10	อัตรา
- สาขาวิชาการประกันภัย	จำนวน	15	อัตรา
- สาขาวิชาการบริหาร-สารสนเทศทางการบัญชี	จำนวน	16	อัตรา

แต่ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 – 2546 มหาวิทยาลัยได้สนับสนุนอัตราพนักงานมหาวิทยาลัยตำแหน่ง อาจารย์ ให้กับสาขาวิชาเหล่านี้ไปแล้ว จำนวน 33 อัตรา และในบางสาขาวิชามีอัตราข้าราชการตำแหน่ง อาจารย์ อยู่ด้วยแล้วจำนวนหนึ่ง รวม 9 อัตรา ดังนั้น คงเหลืออัตรากำลังสายวิชาการที่มหาวิทยาลัยจะต้องพิจารณาจัดสรรเพิ่มเติมให้กับสาขาวิชาต่าง ๆ เหล่านี้อีก รวมทั้งสิ้น 54 อัตรา

2. **อัตรากำลังสายสนับสนุน ศึกษาวិเคราะห์** โดยพิจารณาจากลักษณะการบริหารจัดการงานด้านสนับสนุนในวิทยาเขต/เขตการศึกษาที่คณะใหม่ตั้งอยู่ และงานสนับสนุนด้านต่าง ๆ ที่คณะจำเป็นต้องมีบุคลากรสายสนับสนุนปฏิบัติงานประจำ เพื่อให้ภารกิจหลักดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการใช้ทรัพยากรบุคคลร่วมกันอย่างเกิดประโยชน์สูงสุด พบว่า มหาวิทยาลัยจะต้องจัดเตรียมอัตรากำลังสายสนับสนุน ให้กับคณะที่จัดตั้งใหม่ดังกล่าว รวมทั้งสิ้นประมาณ 42 - 53 อัตรา จำแนกออกเป็น

1) คณะนิติศาสตร์	จำนวน	9 - 11	อัตรา
2) คณะเศรษฐศาสตร์	จำนวน	9 - 11	อัตรา
3) คณะวิทยาการสื่อสาร	จำนวน	9 - 12	อัตรา
4) คณะศิลปกรรมศาสตร์	จำนวน	9 - 11	อัตรา
5) คณะอุตสาหกรรมบริการ	จำนวน	3 - 4	อัตรา
6) คณะเทคโนโลยีและการจัดการ	จำนวน	3 - 4	อัตรา
7) คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ	ไม่มีการกำหนดตำแหน่งให้คณะ		

เนื่องจากการบริหารจัดการงานด้านสนับสนุนของเขตการศึกษาตรง สำนักงานวิทยาเขตจะรับผิดชอบทั้งหมด และมีได้มีการแยกสำนักงานคณะออกจากสำนักงานวิทยาเขต ดังเช่นวิทยาเขต/เขตการศึกษาอื่น ๆ

แต่ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 – 2546 มหาวิทยาลัยได้สนับสนุนอัตราพนักงานมหาวิทยาลัยตำแหน่งปฏิบัติการวิชาชีพให้บางคณะไปแล้วบางส่วน รวม 4 อัตรา นอกจากนั้นมหาวิทยาลัยได้อนุมัติให้บางคณะดำเนินการเกลี้ยอัตรากำลังตามนโยบายของมหาวิทยาลัยและได้รับอนุมัติให้โอนย้ายแล้ว ผสมกับอัตราข้าราชการ สาย ข,ค เดิมที่บางคณะมีอยู่ รวม 9 อัตรา ดังนั้น คงเหลืออัตรากำลังสายสนับสนุนที่มหาวิทยาลัยจะต้องพิจารณาจัดสรรให้กับคณะต่าง ๆ อีกประมาณ 29 – 40 อัตรา