

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ

การวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยและการคืนทุนของสถานีอนามัยในอำเภอป่าบ่อน จังหวัดพัทลุง ปีงบประมาณ 2543 มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยบริการ (unit cost) จำแนกตามกิจกรรมของสถานีอนามัยในอำเภอป่าบ่อน จังหวัดพัทลุง และอัตราการคืนทุน (cost recovery) ของการให้บริการสาธารณสุขของสถานีอนามัยในอำเภอป่าบ่อน จังหวัดพัทลุง เป็นการวิจัยเชิงวิเคราะห์ (analytical research) โดยการศึกษาวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยบริการ และการคืนทุนของสถานีอนามัยในอำเภอป่าบ่อน จังหวัดพัทลุง ปีงบประมาณ 2543 จำนวน 11 แห่ง ด้วยการเก็บข้อมูลย้อนหลัง (retrospective study) จากแหล่งทุนดิจิทัลในมุมมองของผู้ให้บริการ (provider) สำหรับเบ็ดเตล็ดการจัดสรรต้นทุนที่มีข้อมูลไม่สมบูรณ์ ได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลไปข้างหน้า (prospective study) จากแหล่งทุนดิจิทัลในเดือน มิถุนายน 2544 โดยเจ้าหน้าที่สาธารณสุขประจำสถานีอนามัยเป็นผู้บันทึกข้อมูล

ผลการวิจัย สรุปได้ดังนี้

1. ต้นทุนต่อหน่วยบริการจำแนกตามกิจกรรมบริการของสถานีอนามัย ในภาพรวมพบว่า สถานีอนามัยในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอป่าบ่อน จังหวัดพัทลุง มีต้นทุนต่อหน่วยบริการ ของกิจกรรมทันตสาธารณสุข สูงที่สุดเท่ากับ 292 บาท รองลงมาคือ กิจกรรมสุขาภิบาล สิ่งแวดล้อม มีต้นทุนต่อหน่วยบริการต่อครั้ง (visit) เท่ากับ 234 บาท และต้นทุนต่อหน่วยบริการ ต่ำสุด คือกิจกรรมควบคุมโรคติดต่อทั่วไป เท่ากับ 26 บาทต่อครั้ง

ต้นทุนต่อหน่วยบริการจำแนกตามกิจกรรมบริการของแต่ละสถานีอนามัย

สถานีอนามัยเดินพระเกี้ยรตินบ้านควนป้อม ต้นทุนต่อหน่วยบริการกิจกรรมสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม สูงที่สุดเท่ากับ 509 บาท รองลงมาคือ กิจกรรมทันตสาธารณสุข เท่ากับ 292 บาท และกิจกรรมที่ต้นทุนต่อหน่วยต่ำที่สุด คือกิจกรรมควบคุมโรคติดต่อทั่วไป เท่ากับ 39 บาท

สถานีอนามัยป่าบ่อนต่อ ต้นทุนต่อหน่วยบริการ กิจกรรมอนามัยแม่และเด็ก สูงที่สุด เท่ากับ 228 บาท รองลงมาคือ กิจกรรมสร้างเสริมภูมิคุ้มกันโรค เท่ากับ 190 บาท และกิจกรรมที่ต้นทุนต่อหน่วยต่ำที่สุด คือกิจกรรมสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อมและกิจกรรมวางแผนครอบครัว เท่ากับ 45 บาท

สถานีอนามัยป้านอนเหนื้อ ต้นทุนต่อหน่วยบริการ กิจกรรมสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม สูงที่สุดเท่ากับ 938 บาท รองลงมาคือ กิจกรรมอนามัยแม่และเด็ก เท่ากับ 225 บาท และกิจกรรมที่ต้นทุนต่อหน่วยต่ำที่สุด คือกิจกรรมควบคุมโรคติดต่อทั่วไป เท่ากับ 27 บาท

สถานีอนามัยบ้านพรูพ้อ ต้นทุนต่อหน่วยบริการ กิจกรรมสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม สูงที่สุดเท่ากับ 253 บาท รองลงมาคือ กิจกรรมรักษาพยาบาล เท่ากับ 195 บาท และกิจกรรมที่ต้นทุนต่อหน่วยต่ำที่สุด คือกิจกรรมควบคุมโรคติดต่อทั่วไป เท่ากับ 27 บาท

สถานีอนามัยควนเพ็ง ต้นทุนต่อหน่วยบริการ กิจกรรมสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม สูงที่สุดเท่ากับ 352 บาท รองลงมาคือ กิจกรรมรักษาพยาบาล เท่ากับ 116 บาท และกิจกรรมที่ต้นทุนต่อหน่วยต่ำที่สุด คือกิจกรรมควบคุมโรคติดต่อทั่วไป เท่ากับ 28 บาท

สถานีอนามัยหนองแรง ต้นทุนต่อหน่วยบริการ กิจกรรมสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม สูงที่สุดเท่ากับ 792 บาท รองลงมาคือ กิจกรรมสุขศึกษา เท่ากับ 157 บาท และกิจกรรมที่ต้นทุนต่อหน่วยต่ำที่สุด คือกิจกรรมควบคุมโรคติดต่อทั่วไป เท่ากับ 15 บาท

สถานีอนามัยป้านาก ต้นทุนต่อหน่วยบริการ กิจกรรมอนามัยแม่และเด็ก สูงที่สุดเท่ากับ 172 บาท รองลงมาคือ กิจกรรมรักษาพยาบาล เท่ากับ 85 บาท และกิจกรรมที่มีต้นทุนต่อหน่วยต่ำที่สุด คือกิจกรรมสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม เท่ากับ 47 บาท

สถานีอนามัยทุ่งนารี ต้นทุนต่อหน่วยบริการ กิจกรรมอนามัยแม่และเด็ก สูงที่สุดเท่ากับ 179 บาท รองลงมาคือ กิจกรรมรักษาพยาบาล เท่ากับ 76 บาท และกิจกรรมที่ต้นทุนต่อหน่วยต่ำที่สุด คือกิจกรรมควบคุมโรคติดต่อทั่วไป เท่ากับ 10 บาท

สถานีอนามัยโหสีะหาร ต้นทุนต่อหน่วยบริการ กิจกรรมสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม สูงที่สุดเท่ากับ 186 บาท รองลงมาคือ กิจกรรมสุขศึกษา เท่ากับ 103 บาท และกิจกรรมที่ต้นทุนต่อหน่วยต่ำที่สุด คือกิจกรรมโภชนาการ เท่ากับ 38 บาท

สถานีอนามัยท่าดินแดง ต้นทุนต่อหน่วยบริการ กิจกรรมอนามัยแม่และเด็ก สูงที่สุดเท่ากับ 295 บาท รองลงมาคือ กิจกรรมสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม เท่ากับ 250 บาท และกิจกรรมที่ต้นทุนต่อหน่วยต่ำที่สุด คือกิจกรรมควบคุมโรคติดต่อทั่วไป เท่ากับ 21 บาท

สถานีอนามัยน้ำตก ต้นทุนต่อหน่วยบริการ กิจกรรมสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม สูงที่สุดเท่ากับ 1,095 บาท รองลงมาคือ กิจกรรมโภชนาการ เท่ากับ 188 บาท และกิจกรรมที่ต้นทุนต่อหน่วยต่ำที่สุด คือกิจกรรมควบคุมโรคติดต่อทั่วไป เท่ากับ 12 บาท

2. การคืนทุนของสถานีอนามัยในอำเภอป่าบ่อน จังหวัดพัทลุง ปีงบประมาณ 2543

เงินรายได้ของสถานีอนามัยในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอป่าบ่อน จังหวัดพัทลุง ปีงบประมาณ 2543 ซึ่งเป็นเงินบำรุงสถานีอนามัย รวมทั้งสิ้น 1,571,225.29 บาท เฉลี่ย 142,679.57 บาทต่อสถานีอนามัย โดยมีประเภทของเงินรายได้ที่มากที่สุด คือเงินค่าบริการทางการแพทย์และอนามัยขั้นพื้นฐาน ซึ่งเป็นเงินที่ได้รับการจัดสรรเพื่อให้บริการแก่ผู้มีบัตรประกันสุขภาพ เป็นเงิน 1,280,230.66 บาท คิดเป็นร้อยละ 81.57

2.1 อัตราการคืนทุนต่อต้นทุนทั้งหมดของสถานีอนามัยในอำเภอป่าบ่อน จังหวัดพัทลุง ผลปรากฏว่า อัตราการคืนทุนต่อต้นทุนทั้งหมดของสถานีอนามัยในอำเภอป่าบ่อน จังหวัดพัทลุง เท่ากับร้อยละ 16.82 ของต้นทุนทั้งหมด เมื่อพิจารณาในแต่ละสถานีอนามัย พบว่า สถานีอนามัยที่มีอัตราการคืนทุนต่อต้นทุนทั้งหมดสูงที่สุด คือ สถานีอนามัยหนองชง เท่ากับร้อยละ 27.18 ของต้นทุนทั้งหมด รองลงมาคือ สถานีอนามัยทุ่งnar มีอัตราการคืนทุน ร้อยละ 23.48 และมีอัตราการคืนทุนที่ต่ำที่สุด คือสถานีอนามัยท่าคินแดง เท่ากับร้อยละ 11.01

2.2 อัตราการคืนทุนต่อต้นทุนดำเนินการของสถานีอนามัยในอำเภอป่าบ่อน จังหวัดพัทลุง เท่ากับร้อยละ 23.16 ของต้นทุนดำเนินการทั้งหมด เมื่อพิจารณาในแต่ละสถานีอนามัย พบว่า สถานีอนามัยที่มีอัตราการคืนทุนต่อต้นทุนดำเนินการสูงที่สุด คือ สถานีอนามัยหนองชง เท่ากับร้อยละ 36.28 ของต้นทุนดำเนินการทั้งหมด รองลงมา คือ สถานีอนามัยน้ำตก มีอัตราการคืนทุน ร้อยละ 30.94 และมีอัตราการคืนทุนที่ต่ำที่สุด คือสถานีอนามัยป่าบ่อนเนื้อ เท่ากับร้อยละ 15.32

2.3 อัตราการคืนทุนต่อต้นทุนค่าวัสดุทั้งหมด ของสถานีอนามัยในอำเภอป่าบ่อน จังหวัดพัทลุง เท่ากับร้อยละ 58.29 ของต้นทุนค่าวัสดุทั้งหมด เมื่อพิจารณาในแต่ละสถานีอนามัย พบว่า สถานีอนามัยที่มีอัตราการคืนทุนต่อต้นทุนค่าวัสดุสูงที่สุด คือ สถานีอนามัยทุ่งnar เท่ากับร้อยละ 85.44 ของต้นทุนค่าวัสดุ รองลงมา คือ สถานีอนามัยน้ำตก มีอัตราการคืนทุน ร้อยละ 71.44 และมี อัตราการคืนทุนต่อต้นทุนต่ำที่สุดคือ สถานีอนามัยแหลมพระเกิรติบ้านควนป้อม เท่ากับร้อยละ 40.83

2.4 อัตราการคืนทุนกิจกรรมการรักษาพยาบาลของสถานีอนามัยในอำเภอป่าบ่อน จังหวัดพัทลุง ปีงบประมาณ 2543 ประกอบดังนี้

2.4.1 อัตราการคืนทุนต่อต้นทุนทั้งหมดของกิจกรรมรักษาพยาบาล พนวจ กิจกรรมการรักษาพยาบาลมีอัตราการคืนทุนโดยรวม เท่ากับร้อยละ 26.73 ของต้นทุนทั้งหมด เมื่อพิจารณาในแต่ละสถานีอนามัย พบว่า สถานีอนามัยที่มีอัตราการคืนทุนต่อต้นทุนทั้งหมดของ กิจกรรมการรักษาพยาบาลสูงที่สุด คือ สถานีอนามัยหนองชง เท่ากับร้อยละ 42.62 ของต้นทุน ทั้งหมด รองลงมา คือ สถานีอนามัยโนดีชาร มีอัตราการคืนทุน เท่ากับร้อยละ 34.95 และมีอัตรา การคืนทุนต่อต้นทุนทั้งหมดที่ต่ำที่สุด คือสถานีอนามัยท่าคินแดง เท่ากับร้อยละ 14.68

2.4.2 อัตราการคืนทุนต่อต้นทุนค่าเนินการของกิจกรรมการรักษาพยาบาล พนวฯ ในภาพรวมอัตราการคืนทุนต่อต้นทุนค่าเนินการทั้งหมดของกิจกรรมการรักษาพยาบาล เท่ากับ ร้อยละ 37.48 ของต้นทุนค่าเนินการ และเมื่อพิจารณาในแต่ละสถานีอนามัย ผลปรากฏว่า สถานีอนามัยที่มีอัตราการคืนทุนต่อต้นทุนค่าเนินการของกิจกรรมการรักษาพยาบาลสูงที่สุดคือ สถานีอนามัยหนองชาก เท่ากับร้อยละ 57.93 ของต้นทุนค่าเนินการ รองลงมาคือ สถานีอนามัย โหลลีหار มีอัตราการคืนทุน ร้อยละ 48.36 ของต้นทุนค่าเนินการ และมีอัตราการคืนทุนต่อต้นทุน ค่าเนินการต่ำที่สุด คือสถานีอนามัยท่าคินແಡง เท่ากับร้อยละ 21.59

2.4.3 อัตราการคืนทุนต่อต้นทุนวัสดุกิจกรรมการรักษาพยาบาล พนวฯ อัตราการคืนทุนต่อต้นทุนวัสดุของสถานีอนามัยในอำเภอป่าบ่อน จังหวัดพัทลุง เท่ากับร้อยละ 96.68 ของต้นทุนค่าวัสดุ เมื่อพิจารณาในแต่ละสถานีอนามัย พนวฯ สถานีอนามัยที่มีอัตราการคืนทุนต่อต้นทุนวัสดุสูงที่สุด คือ สถานีอนามัยทุ่งนาเร เท่ากับ 1.3 เท่า (ร้อยละ 130.65) ของต้นทุนค่าวัสดุ รองลงมา คือ สถานีอนามัยโหลลีหาร มีอัตราการคืนทุน เท่ากับ 1.1 เท่า (ร้อยละ 110.08) ของต้นทุนค่าวัสดุ และสถานีอนามัยที่มีอัตราการคืนทุนต่อต้นทุนวัสดุที่ต่ำที่สุด คือสถานีอนามัย ควนเพียง เท่ากับร้อยละ 77.26 ของต้นทุนค่าวัสดุ

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะสำหรับสถานีอนามัยในอำเภอป่าบ่อน จังหวัดพัทลุง

การวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยและการคืนทุนของสถานีอนามัยในอำเภอป่าบ่อน จังหวัดพัทลุง ปีงบประมาณ 2543 ขอเสนอแนะจากการวิจัยดังนี้

กิจกรรมรักษาพยาบาล

สถานีอนามัยป่าบ่อนเนื้อ มต้นทุนต่อหน่วยสูงที่สุด (เท่ากับ 200 บาทต่อครั้ง) ควรลดต้นทุนค่าแรง โดยลดระยะเวลาการบริการรักษาพยาบาลนอกเวลาราชการและวันหยุด และเบิกค่าตอบแทนในอัตราที่ลดลง เนื่องจากมีผู้รับบริการน้อย และมีพื้นที่รับผิดชอบอยู่ใกล้โรงพยาบาลชุมชน 2 แห่ง และสถานีอนามัยควรเพิ่มปริมาณบริการรักษาพยาบาลเบื้องต้น โดยพัฒนาคุณภาพบริการและระบบส่งต่อผู้รับบริการให้มีประสิทธิภาพ

กิจกรรมอนามัยแม่และเด็ก

สถานีอนามัยที่มีต้นทุนต่อหน่วยสูงที่สุด คือสถานีอนามัยท่าคินແಡง เท่ากับ 295 บาท สาเหตุสำคัญที่ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยแตกต่างกัน คือ ปริมาณการบริการ และสาเหตุที่สถานีอนามัย ท่าคินແಡงมีผู้รับบริการน้อย เนื่องจากมีพื้นที่รับผิดชอบที่ห่างไกล และสามารถไปรับบริการ

ที่โรงพยาบาลชุมชนได้สะคอกกว่า ฉะนั้น สถานีอนามัยท่าดินแดงควรสำรวจความต้องการของประชาชน และให้บริการเชิงรุก เพื่อให้บริการกลุ่มเป้าหมายให้ครอบคลุม

กิจกรรมวางแผนครอบครัว

สถานีอนามัยที่มีต้นทุนต่อหน่วยสูงที่สุด คือสถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติบ้านควนป้อม เท่ากับ 103 บาท ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยลดลง คือ ปริมาณกิจกรรม ฉะนั้น การเพิ่มปริมาณกิจกรรม บริหารจัดการเวชภัณฑ์วางแผนครอบครัวให้มีประสิทธิภาพ

กิจกรรมสร้างเสริมภูมิคุ้มกันโรค

สถานีอนามัยที่มีต้นทุนต่อหน่วยสูงที่สุด คือสถานีอนามัยป่านอนตា เท่ากับ 190 บาท เนื่องจากมีปริมาณกิจกรรมน้อย ดังนั้น ควรเพิ่มปริมาณการให้บริการให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย และลดการสูญเสียเวชภัณฑ์

กิจกรรมสุขศึกษา

สถานีอนามัยที่มีต้นทุนต่อหน่วยสูงที่สุดคือสถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติบ้านควนป้อม เท่ากับ 245 บาท เมื่อพิจารณาอย่างที่ประกอบด้วย ปรากฏว่า ทุกสถานีอนามัยมีอัตราส่วนต้นทุนค่าแรงสูงที่สุด เมื่อพิจารณาปริมาณกิจกรรม ปรากฏว่า สถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติบ้านควนป้อม และสถานีอนามัยควนเพียง มีปริมาณกิจกรรมที่ใกล้เคียงกัน แต่มีต้นทุนต่อหน่วยต่างกันมากกว่า 4 เท่า ฉะนั้น จึงควรเพิ่มปริมาณกิจกรรมให้มากขึ้น จึงลดต้นทุนต่อหน่วยลงได้

กิจกรรมอนามัยโรงเรียน

สถานีอนามัยที่มีต้นทุนต่อหน่วยสูงที่สุดคือสถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติบ้านควนป้อม เท่ากับ 125 บาท เนื่องจากสถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติบ้านควนป้อม ใช้ทรัพยากรมากกว่า มีค่าแรงและค่าลงทุนมากกว่า แต่ปริมาณกิจกรรมแตกต่างกันไม่มาก จึงทำให้ต้นทุนต่อหน่วยแตกต่างกัน ฉะนั้น จึงควรเพิ่มปริมาณกิจกรรม และลดต้นทุนค่าวัสดุลง

กิจกรรมสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม

สถานีอนามัยที่มีต้นทุนต่อหน่วยสูงที่สุด คือสถานีอนามัยน้ำตก เท่ากับ 1,095 บาท เนื่องจากได้รับงบประมาณปรับปรุงพัฒนาสุขาภิบาล จากกองทุนการบริหารส่วนตำบล ฉะนั้น จึงควรเพิ่มปริมาณกิจกรรมให้มากขึ้น เพื่อลดต้นทุนต่อหน่วย

กิจกรรมควบคุมโรคติดต่อทั่วไป

สถานีอนามัยที่มีต้นทุนต่อหน่วยสูงที่สุด คือสถานีอนามัยโหลลีหาร เท่ากับ 69 บาท และมีต้นทุนค่าวัสดุสูง จึงต้องลดปริมาณการใช้ต้นทุนค่าวัสดุลง และเพิ่มปริมาณกิจกรรมให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น

กิจกรรมโภชนาการ

กิจกรรมโภชนาการ สถานีอนามัยที่มีต้นทุนต่อหน่วยสูงที่สุด คือสถานีอนามัยน้ำตก เท่ากับ 188 บาท ซึ่งมีต้นทุนค่าลงทุนสูง และเป็นต้นทุนคงที่ เมื่อจากเป็นสถานีอนามัยสร้างใหม่ ขณะนี้ ต้องเพิ่มปริมาณกิจกรรม เพื่อลดต้นทุนต่อหน่วย

การคืนทุนของสถานีอนามัยในอ่างเก็บน้ำบ่อน จังหวัดพัทลุง

ถ้าต้องการพัฒนาให้สถานีอนามัยพึงดูแลเองได้ทางการเงิน สามารถนำเงินรายได้กลับมาใช้หมุนเวียนเป็นทุนต้นทุนทั้งค่าแรง ค่าลงทุนและค่าวัสดุ โดยพิจารณาการคืนทุนของกิจกรรม การรักษายาบาล เท่ากับร้อยละ 100 ของต้นทุนทั้งหมด คาดประมาณต้นทุนต่อหน่วยที่สถานีอนามัยจะต้องเรียกเก็บค่าบริการหรือจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม โดยภาพรวมเพิ่มขึ้นเฉลี่ยเท่ากับ 410.70 บาทต่อหน่วย (ครั้ง) โดยสถานีอนามัยพุทว์มีรายได้เพิ่มขึ้นมากที่สุด เท่ากับ 1,066.34 บาทต่อหน่วย และสถานีอนามัยทุ่งนารี ความมีรายได้เพิ่มขึ้นอยู่ที่สุด เท่ากับ 232.96 บาทต่อหน่วย

ถ้าต้องการพัฒนาให้สถานีอนามัยสามารถพึ่งดูแลเองได้ทางการเงิน สามารถนำเงินรายได้กลับมาบริหารจัดการใช้หมุนเวียนเป็นต้นทุนทั้งค่าแรงและค่าวัสดุ เพื่อให้มีอัตราการคืนทุนต่อต้นทุน ดำเนินการของกิจกรรมการรักษาบาลทั้งหมด (ร้อยละ 100) โดยภาพรวมสถานีอนามัยในอ่างเก็บน้ำบ่อน จังหวัดพัทลุง คาดประมาณรายได้จากการเรียกเก็บค่าบริการหรือจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม โดยภาพรวมเฉลี่ยเท่ากับ 208.81 บาทต่อหน่วย ของต้นทุนดำเนินการ โดยสถานีอนามัยพุทว์มี ความมีเงินรายได้สูงที่สุด เท่ากับ 574.04 บาทต่อหน่วย (ครั้ง) และสถานีอนามัยหนองแขม ควรได้รับเงินรายได้จากการจัดสรรงบประมาณเพิ่มหรือเรียกเก็บจากผู้รับบริการต่อที่สุด เท่ากับ 98.40 บาทต่อหน่วย

ถ้าต้องการพัฒนาให้สถานีอนามัยสามารถพึ่งดูแลเองได้ทางการเงิน สามารถนำเงินได้กลับมาบริหารจัดการใช้หมุนเวียนเป็นต้นทุนค่าวัสดุเพื่อให้มีอัตราการคืนทุนต่อต้นทุนค่าวัสดุของกิจกรรมการรักษาบาลทั้งหมด คาดประมาณต้นทุนต่อหน่วยของสถานีอนามัยซึ่งควรเรียกเก็บค่าบริการหรือควรได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมในการภาพรวมเพิ่มขึ้น เฉลี่ยร้อยละ 3.43 ของต้นทุนค่าวัสดุ และสถานีอนามัยที่ไม่ควรเพิ่มค่าบริการจากผู้รับบริการ ได้แก่ สถานีอนามัยทุ่งนารี สถานีอนามัยให้เช่า สถานีอนามัยน้ำตก และสถานีอนามัยหนองแขม เนื่องจากรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย และจะมีผลกระทบต่อครัวเรือนที่ยากจน ซึ่งเป็นผู้รับบริการส่วนใหญ่ของสถานีอนามัย แต่สถานีอนามัยที่ควรเพิ่มการเรียกเก็บเงินจากผู้รับบริการหรือควรได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มให้มากขึ้นอันดับแรก คือสถานีอนามัยควบเพียง ประมาณการค่าวัสดุ เฉลี่ยเท่ากับ 40.84 บาทต่อหน่วย หรือควรเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.43 ของต้นทุนค่าวัสดุ รองลงมาคือสถานีอนามัยเฉลี่ยพระเกียวดีบ้านควบป้อม ประมาณการต้นทุนค่าวัสดุ เฉลี่ย 46.29 บาทต่อหน่วย หรือควร

เพิ่มขึ้น ร้อยละ 28.69 ของต้นทุนค่าวัสดุ และสถานีอนามัยปีก่อนหนีอ ประมาณการต้นทุนค่าวัสดุ เฉลี่ยเท่ากับ 68.47 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.75 ของต้นทุนค่าวัสดุ

การวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยและการคืนทุนของสถานีอนามัยในอำเภอป่านอง จังหวัด พัทลุง ปีงบประมาณ 2543 ในครั้งนี้ พนวณมีจุดอ่อน และควรพัฒนาปรับปรุง ดังนี้

1. ข้อมูลต้นทุนการลงทุนซึ่งเป็นผลรวมของค่าเสื่อมราคาของครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง ครุภัณฑ์บางชนิด ซึ่งจัดซื้อโดยส่วนกลาง ทำให้ไม่ทราบราคาที่ซื้อ หากความสมบูรณ์ ครบถ้วนของ ข้อมูล ผู้วิจัยได้ใช้ราคาต่อหน่วยของครุภัณฑ์ จากบัญชีรายรับอิบครุภัณฑ์เป็นข้อมูลราคาที่ใช้เพื่อ ขอตั้งงบประมาณครุภัณฑ์ประจำปี ของกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งราคาดังกล่าวสูงกว่าราคาที่ซื้อจริง เสียก้อนขึ้น ฉะนั้น เพื่อพัฒนาข้อมูลต้นทุนให้สมบูรณ์ เจ้าหน้าที่พัสดุควรบันทึกข้อมูลราคา และปีที่ได้ มาด้วย เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์ต้นทุนต่อไป

2. ข้อมูลค่าวัสดุบางรายการ เช่น วัสดุสำนักงาน น้ำมันเชื้อเพลิง ใช้ข้อมูลค่า ตามราคาที่เจ้าหน้าที่สาธารณสุข ขอเบิกจากสำนักงานสาธารณสุขอำเภอ ตามรายการที่ขอเบิกตาม ใบเบิกพัสดุ แต่เมื่อเวลาใช้จริงปรินามการใช้อาจจะน้อยกว่าได้ เมื่อจากเจ้าหน้าที่สาธารณสุขไม่ ได้ทำทะเบียนควบคุมการใช้จ่ายวัสดุแยกย่อยลงไป หรือบางสถานีอนามัยได้ทำแต่ไม่ครบถ้วน ไม่ เป็นปัจจุบัน จึงไม่สามารถทราบมูลค่าที่จ่ายจริงได้ การวิจัยครั้งนี้ จึงได้ใช้มูลค่าตามที่ขอเบิกจาก สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเป็นฐานคิดคำนวณค่าวัสดุ เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์ต้นทุนครั้งต่อไป เจ้าหน้าที่พัสดุประจำสถานีอนามัยควรทำบัญชีสรุประบการวัสดุที่ใช้ให้เป็นปัจจุบัน

3. ควรพัฒนาระบบบัญชีต้นทุนและ โปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับสถานีอนามัยให้ สามารถวิเคราะห์ต้นทุนและการคืนทุนของสถานีอนามัยได้อย่างต่อเนื่องทุกปี

ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยบริการของสถานบริการทั้งโรงพยาบาลและสถานี อนามัยในแต่ละพื้นที่กลุ่มเครือข่าย (contracting of unit primary care) โดยวิเคราะห์ปีละครั้ง เพื่อเป็น ข้อมูลพื้นฐานในการจัดสรรงบประมาณแบบยอดรวม (global budget) และวิเคราะห์อัตราการ คืนทุนของกิจกรรมที่มีรายได้ทุกกิจกรรม

2. ควรวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยจำแนกตามกลุ่มอายุ เนื่องจากประชากรแต่ละกลุ่ม มีความเสี่ยงต่อความเจ็บป่วยไม่เท่ากัน

3. ควรวิเคราะห์ต้นทุนกิจกรรมทันตสาธารณสุขในทุกสถานีอนามัย ซึ่งเป็นข้อจำกัด ในการวิจัยครั้งนี้ เนื่องจากการดำเนินกิจกรรมทันตสาธารณสุขของสถานีอนามัยในอำเภอป่านอง

ปีงบประมาณ 2543 ใช้ทรัพยากรของโรงพยาบาล เพื่อนำข้อมูลที่ได้ใช้ประโยชน์ในการจัดสรรงบประมาณ ให้กับผู้อำนวยการและบุคลากร ทราบ

4. ควรวิจัยคุณภาพบริการของสถานีอนามัยที่ประชาชนได้รับ ควบคู่กับการวิเคราะห์ต้นทุนสถานีอนามัย