

บทที่ 4 การวิเคราะห์ข้อมูล

บทนี้เป็นการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ประกอบด้วยประเด็นสำคัญคือ ข้อมูลทั่วไป ค่าเฉลี่ย การเปรียบเทียบ ค่าความสัมพันธ์ระหว่างปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผน ยุทธศาสตร์กับปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ตัวแบบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ และข้อสรุปท้ายบท ซึ่งมีรายละเอียดในแต่ละประเด็นที่จะกล่าวตามลำดับต่อไปนี้

1. ข้อมูลเชิงพรรณนาเกี่ยวกับสถานภาพทั่วไป

ตาราง 6 แสดงจำนวน ร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล ยุทธศาสตร์ และองค์กร

รายการ	จำนวน	ร้อยละ
เพศ		
ชาย	165	64.5
หญิง	86	33.6
อายุ		
ต่ำกว่า 30 ปี	29	11.3
30-39 ปี	107	41.8
40-49 ปี	101	39.5
50 ปีขึ้นไป	17	6.6
ระดับการศึกษาที่จบสูงสุด		
ประถมศึกษาหรือต่ำกว่า	21	8.2
มัธยมศึกษาตอนต้น	31	12.1
มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช.	68	26.6
อนุปริญญา/ปวส.	32	12.5
ปริญญาตรีหรือสูงกว่า	101	39.5

ตาราง 6 แสดงจำนวน ร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล ยุทธศาสตร์ และองค์กร (ต่อ) 74

รายการ	จำนวน	ร้อยละ
ตำแหน่ง		
คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	137	53.5
คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	49	19.1
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	65	25.4
ที่ตั้งขององค์การบริหารส่วนตำบล		
อำเภอเมืองยะลา	32	12.5
อำเภอรามัน	32	12.5
อำเภอยะหา	32	12.5
อำเภอกาบัง	32	12.5
อำเภอกรงปินัง	32	12.5
อำเภอบันนังสตา	32	12.5
อำเภอธารโต	32	12.5
อำเภอเบตง	32	12.5
ยุทธศาสตร์การพัฒนา		
การเสริมสร้างสันติสุข	40	15.6
การศึกษานานาชาติ ศาสนาและวัฒนธรรม	43	16.8
การพัฒนาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	24	9.4
การแก้ไขปัญหาความยากจน	39	15.2
การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเมือง	49	19.1

นำอยู่		
การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	44	17.2

จากตารางจะพบว่า กลุ่มตัวอย่างจำแนกเป็นเพศชายร้อยละ 64.5 เพศหญิงร้อยละ 33.6 ซึ่งเป็นกลุ่มตัวอย่างจากองค์การบริหารส่วนตำบลสะเตงนอก, ยะหา, ชารโต, กรงปินัง, กาญจนเกษะ, ตาเนาะปูเต๊ะ, ตาเนาะแมเราะและบาละ กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีอายุ 30-39 ปี คิดเป็นร้อยละ 41.8 รองลงมาคือมีอายุ 40-49 ปี คิดเป็นร้อยละ 39.5 อายุต่ำกว่า 30 ปี คิดเป็นร้อยละ 11.3 และช่วงอายุที่พบน้อยที่สุดของกลุ่มตัวอย่างคือ 50 ปีขึ้นไป พบเพียงร้อยละ 6.6 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยส่วนใหญ่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่า คิดเป็นร้อยละ 39.5 รองลงมาจบชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช. คิดเป็นร้อยละ 26.6 สำเร็จการศึกษาระดับอนุปริญญา/ปวส. คิดเป็นร้อยละ 12.5 และที่พบน้อยสุดคือสำเร็จการศึกษาระดับประถมศึกษาหรือต่ำกว่า คิดเป็นร้อยละ 8.2 สำหรับกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล คิดเป็นร้อยละ 53.5 รองลงมาคือดำรงตำแหน่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล คิดเป็นร้อยละ 25.4 และที่พบน้อยสุดคือผู้ที่ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล พบเพียงร้อยละ 19.1 กลุ่มตัวอย่างซึ่งทำงานสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 8 แห่ง และกระจายอยู่ใน 8 อำเภอ ประกอบด้วยอำเภอเมืองยะลา, อำเภอรามัน, อำเภอยะหา, อำเภอกาบัง, อำเภอกรงปินัง, อำเภอบันนังสตา, อำเภอชารโตและอำเภอเบตง คิดเป็นร้อยละ 12.5 เท่ากัน สำหรับยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์จังหวัดยะลา พบว่ากลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ระบุเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเมืองนำอยู่ คิดเป็นร้อยละ 19.1 รองลงมาคือยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม คิดเป็นร้อยละ 17.2 ยุทธศาสตร์การศึกษานานาชาติ ศาสนาและวัฒนธรรม คิดเป็นร้อยละ 16.8 ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างสันติสุข คิดเป็นร้อยละ 15.6 ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจน คิดเป็นร้อยละ 15.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร คิดเป็นร้อยละ 9.4

2. ข้อมูลเชิงพรรณนาเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 8 ด้าน

สำหรับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์จำแนกเป็นปัญหาจากทั้ง 8 ยุทธศาสตร์และปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กัน ผลการวิเคราะห์ปรากฏรายละเอียดในตารางดังต่อไปนี้

ตาราง 7 จำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 8 ด้าน

รายการ	จำนวน	ค่าเฉลี่ย	ระดับ	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
ปัญหาจากยุทธศาสตร์การเสริมสร้างสันติสุข	256	3.5742	ปานกลาง	.73855
ปัญหาจากยุทธศาสตร์การศึกษานานาชาติ ศาสนาและวัฒนธรรม	254	3.5276	ปานกลาง	.82885
ปัญหาจากยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	256	3.4785	น้อย	.82279
ปัญหาจากยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาคความยากจน	255	3.6294	ปานกลาง	.89888
ปัญหาจากยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์กลางคมนาคมระดับอนุภาคและการค้าชายแดน	249	3.4056	น้อย	.87421
ปัญหาจากยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเมืองน่าอยู่	246	3.6159	ปานกลาง	.94210
ปัญหาจากยุทธศาสตร์การส่งเสริมธุรกิจการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์	252	3.2063	น้อย	.88315
ปัญหาจากยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	255	3.4196	น้อย	.84206

ภาพรวมระดับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 8 ด้าน	-	3.4533	น้อย	.71635
-------------------------------------------------------------------	---	--------	------	--------

จากตาราง จะพบว่าเมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 8 ด้านในภาพรวม พบว่ายังมีปัญหาและอุปสรรคในระดับน้อย โดยมีค่าเฉลี่ยเพียง 3.4533 เมื่อจำแนกปัญหาและอุปสรรคที่เกิดจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ พบว่าค่าเฉลี่ยของปัญหาและอุปสรรคที่อยู่ในระดับปานกลาง คือ ปัญหาจากยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจน ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 3.6294 รองลงมาคือปัญหาจากยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเมืองน่าอยู่ มีค่าเฉลี่ย 3.6159 ปัญหาจากยุทธศาสตร์การเสริมสร้างสันติสุข มีค่าเฉลี่ย 3.5742 และปัญหาจากยุทธศาสตร์การศึกษานานาชาติ ศาสนาและวัฒนธรรม ซึ่งมีค่าเฉลี่ยในระดับใกล้เคียงกัน คือ 3.5276 ส่วนปัญหาและอุปสรรคจากยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรม การเกษตร, ปัญหาจากยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, ปัญหาจากยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์กลางคมนาคมระดับอนุภาคและการค้าชายแดนและปัญหาจากยุทธศาสตร์การส่งเสริมธุรกิจการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ มีค่าเฉลี่ยของปัญหาและอุปสรรคอยู่ในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ยของปัญหาและอุปสรรคคือ 3.4785, 3.4196, 3.4056 และ 3.2063 ตามลำดับ)

ตาราง 8 แสดงจำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 8 ด้านและจำแนกตามรายการย่อย

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์	จำนวน	ค่าเฉลี่ย	ระดับ	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
1. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างสันติสุข				
1.1 งานด้านมวลชนและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	256	3.54	ปานกลาง	.786
1.2 การสร้างงานและขยายโอกาสในการประกอบอาชีพ	256	3.61	ปานกลาง	.824

2. ยุทธศาสตร์การศึกษา นานาชาติและการจัดการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม				
2.1 สนับสนุนและส่งเสริม ให้เกิด แหล่งเรียนรู้วัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	256	3.50	ปาน กลาง	.863
2.2 ส่งเสริมความรู้เพื่อการ พัฒนา อาชีพ	254	3.57	ปาน กลาง	.908

ตาราง 8 แสดงจำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 8 ด้านและจำแนกตามรายการย่อย (ต่อ)

ปัญหาและอุปสรรค ในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์	จำนวน	ค่าเฉลี่ย	ระดับ	ค่าเบี่ยงเบน มาตรฐาน
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการ เกษตรและอุตสาหกรรม การเกษตร				
3.1 พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค และการเกษตร	256	3.59	ปาน กลาง	.881
3.2 เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ข้าวยางพาราและไม้ผล	256	3.36	น้อย	.884
4. ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความ ยากจน				
4.1 การสนับสนุนและส่งเสริมให้ อปท. มีส่วนร่วมช่วยเหลือคน ยากจน	256	3.67	ปาน กลาง	.943
4.2 การสร้างชุมชนเข้มแข็งและเข้า	255	3.60	ปาน	.946

<p>มีส่วนร่วมแก้ปัญหาความยากจน</p>			กลาง	
<p>5. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ศูนย์กลางการคมนาคมระดับ อนุภูมิภาคและการค้า ชายแดน 5.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการ</p>	249	3.48	ปานกลาง	.951

ตาราง 8 แสดงจำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 8 ด้านและจำแนกตามรายการย่อย (ต่อ)

<p>5.2 พัฒนาศักยภาพความพร้อมของผู้ประกอบการ</p>	254	3.35	น้อย	.911
<p>6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเมืองน่าอยู่ 6.1 การพัฒนาด้านโครงสร้างและสาธารณูปโภคพื้นฐาน 6.2 การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี</p>	255	3.67	ปานกลาง	.985
	246	3.59	ปานกลาง	.976

7. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ				
7.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการและ ปัจจัยพื้นฐานการท่องเที่ยว	254	3.29	น้อย	.954
7.2 พัฒนาคุณภาพแปรรูปสินค้า ผลิตภัณฑ์ชุมชนและ การท่องเที่ยว	254	3.14	น้อย	.966
8. ยุทธศาสตร์การบริหาร ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม				
8.1 ส่งเสริมให้ประชาชน ตระหนัก ถึงและความสำคัญของ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	255	3.42	น้อย	.842

เมื่อพิจารณารายละเอียดของปัญหาและอุปสรรคจำแนกจากแต่ละแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าว สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ปัญหาจากยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจน มีการเรียงลำดับจากรายละเอียดของกลุ่มที่เป็นปัญหาและอุปสรรคจากแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวในระดับปานกลาง คือ
 - 1.1 การสนับสนุนและส่งเสริมให้ อปท. มีส่วนร่วมช่วยเหลือคนยากจน (ค่าเฉลี่ย 3.67)
 - 1.2 การสร้างชุมชนเข้มแข็งและเข้ามามีส่วนร่วมแก้ปัญหาความยากจน (ค่าเฉลี่ย 3.60)

2. ปัญหาจากยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเมืองน่าอยู่ มีการเรียงลำดับจากรายละเอียดของกลุ่มที่เป็นปัญหาและอุปสรรคจากแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวในระดับปานกลาง คือ
 - 2.1 การพัฒนาด้านโครงสร้างและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (ค่าเฉลี่ย 3.67)
 - 2.2 การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี (ค่าเฉลี่ย 3.59)
3. ปัญหาจากยุทธศาสตร์การเสริมสร้างสันติสุข มีการเรียงลำดับจากรายละเอียดของกลุ่มที่เป็นปัญหาและอุปสรรคจากแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวในระดับปานกลาง คือ
 - 3.1 การสร้างงานและขยายโอกาสในการประกอบอาชีพ (ค่าเฉลี่ย 3.61)
 - 3.2 งานด้านมวลชนและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน (ค่าเฉลี่ย 3.54)
4. ปัญหาจากยุทธศาสตร์การศึกษานานาชาติ ศาสนาและวัฒนธรรม มีการเรียงลำดับจากรายละเอียดของกลุ่มที่เป็นปัญหาและอุปสรรคจากแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวในระดับปานกลางคือ
 - 4.1 การส่งเสริมความรู้เพื่อการพัฒนาอาชีพ (ค่าเฉลี่ย 3.57)
 - 4.2 การสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดแหล่งเรียนรู้วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น (ค่าเฉลี่ย 3.50)
5. ปัญหาจากยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร มีการเรียงลำดับจากรายละเอียดของกลุ่มที่เป็นปัญหาและอุปสรรคจากแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวในระดับน้อย คือ
 - 5.1 การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคและการเกษตร (ค่าเฉลี่ย 3.59)
 - 5.2 การเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตข้าว, ยางพาราและไม้ผล (ค่าเฉลี่ย 3.36)
6. ปัญหาจากยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีรายละเอียดของสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคจากแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าว ในระดับน้อย คือ
 - 6.1 การส่งเสริมให้ประชาชนตระหนักถึงและความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ค่าเฉลี่ย 3.42)
7. ปัญหาจากยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์กลางคมนาคมระดับอนุภาคและการค้าชายแดน มีการเรียงลำดับจากรายละเอียดของกลุ่มที่เป็นปัญหาและอุปสรรคจากแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวในระดับน้อย คือ
 - 7.1 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ (ค่าเฉลี่ย 3.48)
 - 7.2 การพัฒนาศักยภาพความพร้อมของผู้ประกอบการ (ค่าเฉลี่ย 3.35)

8. ปัญหาและอุปสรรคจากยุทธศาสตร์การส่งเสริมธุรกิจการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ มีการเรียงลำดับจากรายละเอียดของกลุ่มที่เป็นปัญหาและอุปสรรคจากแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวในระดับน้อย คือ

8.1 การพัฒนาระบบบริหารจัดการและปัจจัยพื้นฐานการท่องเที่ยว (ค่าเฉลี่ย 3.29)

8.2 การพัฒนาคุณภาพแปรรูปสินค้า ผลิตภัณฑ์ ชุมชนและการท่องเที่ยว (ค่าเฉลี่ย 3.14)

3. ข้อมูลเชิงพรรณนาเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดยะลา

ปัจจัยที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดยะลา ประกอบด้วยปัจจัยภายนอกขององค์การบริหารส่วนตำบล ได้แก่ ปัจจัยด้านการเมือง การบริหาร, ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ, ปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรมและปัจจัยด้านเทคโนโลยี สำหรับปัจจัยภายในขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดยะลา ได้แก่ ปัจจัยด้านยุทธศาสตร์, ปัจจัยด้านโครงสร้าง, ปัจจัยด้านระบบการปฏิบัติงาน, ปัจจัยด้านบุคลากร, ปัจจัยด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ, ปัจจัยด้านการบริหารจัดการและปัจจัยด้านค่านิยมร่วม รายละเอียดของปัจจัยภายนอก สามารถพิจารณาได้จากตาราง 9

ตาราง 9 จำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 8 ด้าน

รายการ	จำนวน	ค่าเฉลี่ย	ระดับ	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
ปัจจัยด้านเทคโนโลยี	256	3.5703	ปานกลาง	.74816
ปัจจัยด้านการเมือง การบริหาร	254	3.4724	น้อย	.50612
ปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม	247	3.2389	น้อย	.59246
ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ	254	3.1601	น้อย	.67887
ภาพรวมของปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 8 ด้าน		3.3605	น้อย	.50476

จากตาราง 9 จะพบว่าโดยภาพรวมแล้ว ปัจจัยภายนอกมีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ในระดับน้อย และเมื่อจำแนกรายด้าน จะพบว่าปัจจัยภายนอกที่มีผลในระดับปานกลาง คือ ปัจจัยด้านเทคโนโลยี (ค่าเฉลี่ย 3.5703) ส่วนปัจจัยที่มีผลในระดับน้อย ได้แก่ ปัจจัยด้านการเมือง การบริหาร, ปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม และปัจจัยด้านเศรษฐกิจ โดยมีค่าเฉลี่ย 3.4724, 3.2389 และ 3.1601 ตามลำดับ

ตาราง 10 แสดงจำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยด้านเทคโนโลยีที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา

ปัจจัยภายนอก	จำนวน	ค่าเฉลี่ย	ระดับ	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
ด้านเทคโนโลยี 1.ความพร้อมของอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีและเครื่องมือสื่อสารในการดำเนินงานของ อบต.	256	3.57	ปานกลาง	.748

จากตาราง 10 เมื่อจำแนกย่อยปัจจัยด้านเทคโนโลยี พบว่าความพร้อมของอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีและเครื่องมือสื่อสารในการดำเนินงาน ของ อบต. มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา ในระดับปานกลาง คือ มีค่าเฉลี่ย 3.57

ตาราง 11 แสดงจำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยด้านการเมือง การบริหาร ที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วน ตำบลในจังหวัดยะลา

ปัจจัยภายนอก	จำนวน	ค่าเฉลี่ย	ระดับ	ค่าเบี่ยงเบน มาตรฐาน
ด้านการเมือง การบริหาร				
1. นโยบายของรัฐบาลในปัจจุบัน เอื้อต่อการปฏิบัติตามแผน ยุทธศาสตร์ ของ อบต.	256	3.46	น้อย	.679
2. นโยบายของจังหวัด อำเภอ เอื้อ/สนับสนุนหรือสอดคล้องต่อ การปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์	255	3.45	น้อย	.612
3. ในเขตการดำเนินของ อบต. ของ ท่านมีปัญหาความไม่สงบในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	256	3.60	ปาน กลาง	.825
4. กลุ่มผลประโยชน์หรือ นักการเมืองในระดับพื้นที่มี บทบาทต่อการดำเนินงาน ของ อบต.	255	3.38	น้อย	.799

จากตาราง 11 เมื่อจำแนกย่อยปัจจัยด้านการเมือง การบริหาร พบว่าในเขตการดำเนินของ อบต. มีปัญหาความไม่สงบในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ซึ่งมีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา ในระดับปานกลาง คือ มีค่าเฉลี่ย 3.60 สำหรับปัจจัยที่มีผลต่อปัญหาในระดับน้อย ได้แก่ นโยบายของรัฐบาลในปัจจุบันเอื้อต่อการปฏิบัติตามแผน ยุทธศาสตร์ ของ อบต, นโยบายของจังหวัด อำเภอ เอื้อ/สนับสนุนหรือ สอดคล้องต่อการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์และกลุ่มผลประโยชน์หรือนักการเมืองในระดับพื้นที่มี บทบาทต่อการดำเนินงานของ อบต. ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 3.46, 3.45 และ 3.38 ตามลำดับ

ตาราง 12 แสดงจำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม ที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วน ตำบลในจังหวัดยะลา

ปัจจัยภายนอก	จำนวน	ค่าเฉลี่ย	ระดับ	ค่าเบี่ยงเบน มาตรฐาน
ด้านสังคมและวัฒนธรรม				
1. โดยภาพรวมแล้วประชาชนในเขตการดำเนินงานของ อบต. ท่านมีความสนใจเรื่องการเมืองอยู่ในระดับใด	255	3.28	น้อย	.635
2. ในเขตการดำเนินงานของ อบต. มีความหลากหลายทางวัฒนธรรม	254	2.98	น้อย	1.029
3. เมื่อ อบต. มีกิจกรรมใด ๆ ประชาชนมักจะเข้าร่วมกิจกรรมเสมอ	253	3.42	น้อย	.811
4. ประชาชนมักจะให้ข้อเสนอแนะแก่ อบต. ในเรื่องต่าง ๆ เสมอ	256	3.40	น้อย	.756
5. โดยภาพรวมแล้วประชาชนมีความห่างเหินกับ อบต.	253	3.10	น้อย	.888

จากตาราง 12 เมื่อจำแนกย่อยปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม พบว่ามีปัญหาและอุปสรรคต่อการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลาในระดับน้อย ได้แก่ เมื่อ อบต. มีกิจกรรมใด ๆ ประชาชนมักจะเข้าร่วมกิจกรรมเสมอ, ประชาชนมักจะให้ข้อเสนอแนะแก่ อบต. ในเรื่องต่าง ๆ เสมอ, ระดับความสนใจโดยภาพรวมของประชาชนในเรื่องการเมืองในเขตการดำเนินงานของ อบต., โดยภาพรวมแล้วประชาชนมีความห่างเหินกับ อบต., ในเขตการดำเนินงานของ อบต. มีความหลากหลายทางวัฒนธรรม โดยมีค่าเฉลี่ย 3.42, 3.40, 3.28, 3.10 และ 2.98 ตามลำดับ

ตาราง 13 แสดงจำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยด้านเศรษฐกิจที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา

ปัจจัยภายนอก	จำนวน	ค่าเฉลี่ย	ระดับ	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
ด้านเศรษฐกิจ				
1. ในปัจจุบันภาพรวมของภาวะเศรษฐกิจในจังหวัดยะลาอยู่ในระดับดีมากน้อยแค่ไหน	256	3.14	น้อย	.747
2. ในปัจจุบันภาพรวมของภาวะเศรษฐกิจในระดับอำเภอที่ตั้ง อบต. ของท่านอยู่ในระดับดีมากน้อยแค่ไหน	255	3.18	น้อย	.750
3. ในปัจจุบันภาพรวมของภาวะเศรษฐกิจในระดับตำบลหรือในเขต อบต. ของท่านอยู่ในระดับดีมากน้อยแค่ไหน	255	3.17	น้อย	.773

จากตาราง 13 เมื่อจำแนกย่อยปัจจัยด้านเศรษฐกิจ พบว่ามีปัญหาและอุปสรรคต่อการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลาในระดับน้อย ได้แก่ ในปัจจุบันภาพรวมของภาวะเศรษฐกิจในระดับอำเภอที่ตั้ง อบต. ของท่านอยู่ในระดับดีมากน้อยแค่ไหน, ในปัจจุบันภาพรวมของภาวะเศรษฐกิจในระดับตำบลหรือในเขต อบต. ของท่านอยู่ในระดับดีมากน้อยแค่ไหนและในปัจจุบันภาพรวมของภาวะเศรษฐกิจในจังหวัดยะลาอยู่ในระดับดีมากน้อยแค่ไหน ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 3.18, 3.17 และ 3.14 ตามลำดับ

ตาราง 14 จำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของปัจจัยภายในที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 8 ด้าน

รายการ	จำนวน	ค่าเฉลี่ย	ระดับ	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
ปัจจัยด้านค่านิยมร่วม	256	3.7826	ปานกลาง	.63728
ปัจจัยด้านยุทธศาสตร์	249	3.7242	ปานกลาง	.58947
ปัจจัยด้านโครงสร้าง	255	3.6539	ปานกลาง	.54528
ปัจจัยด้านระบบการปฏิบัติงาน	254	3.5787	ปานกลาง	.59026
ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ	248	3.5776	ปานกลาง	.60134
ปัจจัยด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ	255	3.5706	ปานกลาง	.60908
ปัจจัยด้านบุคลากร	255	3.5216	ปานกลาง	.58090
ผลรวมปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผน ยุทธศาสตร์ทั้ง 8 ด้าน		3.6253	ปานกลาง	.46795

จากตาราง 14 จะพบว่าโดยภาพรวมแล้วปัจจัยภายในมีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ในระดับปานกลาง และเมื่อจำแนกรายด้าน จะพบว่าปัจจัยภายในที่มีผลในระดับปานกลาง ได้แก่ ปัจจัยด้านค่านิยมร่วม, ปัจจัยด้านยุทธศาสตร์, ปัจจัยด้านโครงสร้าง, ปัจจัยด้านระบบการปฏิบัติงาน, ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ, ปัจจัยด้านทักษะ ความรู้

ความสามารถและปัจจัยด้านบุคลากร โดยมีค่าเฉลี่ย 3.7826, 3.7242, 3.6539, 3.5787, 3.5776, 3.5706 และ 3.5216 ตามลำดับ

ตาราง 15 แสดงจำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยด้านค่านิยมร่วมที่มีผลต่อ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลใน จังหวัดยะลา

ปัจจัยภายใน	จำนวน	ค่าเฉลี่ย	ระดับ	ค่าเบี่ยงเบน มาตรฐาน
ค่านิยมร่วม				
1. บุคลากรมีเจตนาที่ดีต่อ องค์การบริหารส่วนตำบล	256	3.72	ปาน กลาง	.668
2. บุคลากรมีความรู้สึกว่าเป็นส่วน หนึ่งขององค์การบริหารส่วน ตำบล	256	3.77	ปาน กลาง	.697
3. บุคลากรให้ความสำคัญแก่ ประชาชนผู้รับบริการ โดยถือ เป็นส่วนหนึ่งของการ ปฏิบัติงาน	256	3.86	ปาน กลาง	.807

จากตาราง 15 เมื่อจำแนกย่อยปัจจัยด้านค่านิยมร่วม พบว่ามีปัญหาและอุปสรรคต่อการ ปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลาในระดับปานกลาง ได้แก่ บุคลากรให้ความสำคัญแก่ประชาชนผู้รับบริการ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน, บุคลากรมี ความรู้สึกว่าเป็นส่วนหนึ่งขององค์การบริหารส่วนตำบลและบุคลากรมีเจตนาที่ดีต่อองค์การ บริหารส่วนตำบล โดยมีค่าเฉลี่ย 3.86, 3.77 และ 3.72 ตามลำดับ

ตาราง 16 แสดงจำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยด้านยุทธศาสตร์ที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา

ปัจจัยภายใน	จำนวน	ค่าเฉลี่ย	ระดับ	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
ด้านยุทธศาสตร์				
1. อบต. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน	256	3.73	ปานกลาง	.641
2. อบต. มีการกำหนดภารกิจที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์	252	3.73	ปานกลาง	.655
3. อบต. มีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน	253	3.70	ปานกลาง	.698

จากตาราง 16 เมื่อจำแนกย่อยปัจจัยด้านยุทธศาสตร์ พบว่ามีปัญหาและอุปสรรคต่อการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลาในระดับปานกลาง ได้แก่ อบต. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน, อบต. มีการกำหนดภารกิจที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และ อบต. มีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน โดยมีค่าเฉลี่ย 3.73, 3.73 และ 3.70 ตามลำดับ

ตาราง 17 แสดงจำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยด้านโครงสร้างที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา

ปัจจัยภายใน	จำนวน	ค่าเฉลี่ย	ระดับ	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
ด้านโครงสร้าง				
1. โครงสร้างของ อบต. มีความคล่องตัวต่อการปฏิบัติงาน	256	3.64	ปานกลาง	.642
2. โครงสร้างของ อบต. มีสายการบังคับบัญชาในหน่วยงานชัดเจน	255	3.65	ปานกลาง	.640
3. โครงสร้างของ อบต. เอื้อต่อการติดต่อประสานงานภายในหน่วยงาน	256	3.70	ปานกลาง	.649
4. โครงสร้างของ อบต. เอื้อต่อการติดต่อประสานงานระหว่างหน่วยงาน	256	3.62	ปานกลาง	.704

จากตาราง 17 เมื่อจำแนกย่อยปัจจัยด้านโครงสร้าง พบว่ามีปัญหาและอุปสรรคต่อการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลาในระดับปานกลาง ได้แก่ โครงสร้างของ อบต. เอื้อต่อการติดต่อประสานงานภายในหน่วยงาน, โครงสร้างของ อบต. มีสายการบังคับบัญชาในหน่วยงานชัดเจน, โครงสร้างของ อบต. มีความคล่องตัวต่อการปฏิบัติงานและโครงสร้างของ อบต. เอื้อต่อการติดต่อประสานงานระหว่างหน่วยงาน โดยมีค่าเฉลี่ย 3.70, 3.65, 3.64 และ 3.62 ตามลำดับ

ตาราง 18 แสดงจำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยด้านระบบการปฏิบัติงานที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา

ปัจจัยภายใน	จำนวน	ค่าเฉลี่ย	ระดับ	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
ด้านระบบการปฏิบัติงาน				
1. อบต. มีระบบการปฏิบัติงานที่สิ้นไหลไม่สะดวก	256	3.51	ปานกลาง	.680
2. อบต. มีระบบการควบคุมการทำงาน	256	3.63	ปานกลาง	.668
3. อบต. มีระบบการติดตามและประเมินผลการทำงานที่ชัดเจน	254	3.59	ปานกลาง	.704

จากตาราง 18 เมื่อจำแนกย่อยปัจจัยด้านระบบการปฏิบัติงาน พบว่ามีปัญหาและอุปสรรคต่อการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลาในระดับปานกลาง ได้แก่ อบต. มีระบบการควบคุมการทำงาน, อบต. มีระบบการติดตามและประเมินผลการทำงานที่ชัดเจนและ อบต. มีระบบการปฏิบัติงานที่สิ้นไหลไม่สะดวก โดยมีค่าเฉลี่ย 3.63, 3.59 และ 3.51 ตามลำดับ

ตาราง 19 แสดงจำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยด้านการบริหารจัดการที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดยะลา

ปัจจัยภายใน	จำนวน	ค่าเฉลี่ย	ระดับ	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
การบริหารจัดการ				
1. ในการบริหารงาน อบต. ได้เปิดโอกาสให้ผู้ได้บังคับบัญชาแสดงความคิดเห็น แบบมีส่วนร่วม	256	3.48	น้อย	.751
2. ในการบริหารงาน อบต. ได้เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม	255	3.54	ปานกลาง	.719
3. นายก อบต. มีความเป็นผู้นำ	249	3.65	ปานกลาง	.691
4. อบต. มีการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล	256	3.64	ปานกลาง	.689

จากตาราง 19 เมื่อจำแนกย่อยปัจจัยด้านระบบการบริหารจัดการ พบว่าปัจจัยย่อยที่มีปัญหาและอุปสรรคต่อการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลาในระดับปานกลาง ได้แก่ นายก อบต. มีความเป็นผู้นำ, อบต. มีการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและในการบริหารงาน อบต. ได้เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม โดยมีค่าเฉลี่ย 3.65, 3.64 และ 3.54 ตามลำดับ ส่วนปัจจัยที่ส่งผลในระดับน้อย ได้แก่ ในการบริหารงาน อบต. ได้เปิดโอกาสให้ผู้ได้บังคับบัญชาแสดงความคิดเห็น แบบมีส่วนร่วม โดยมีค่าเฉลี่ย 3.48

ตาราง 20 แสดงจำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา

ปัจจัยภายใน	จำนวน	ค่าเฉลี่ย	ระดับ	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
ด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ				
1. บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแผนยุทธศาสตร์	256	3.53	ปานกลาง	.674
2. อบต. มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ	255	3.61	ปานกลาง	.660

จากตาราง 20 เมื่อจำแนกย่อยปัจจัยด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ พบว่ามีปัญหาและอุปสรรคต่อการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลาในระดับปานกลาง ได้แก่ อบต. มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและบุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแผนยุทธศาสตร์ โดยมีค่าเฉลี่ย 3.61 และ 3.53 ตามลำดับ

ตาราง 21 แสดงจำนวน ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยด้านบุคลากรที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา

ปัจจัยภายใน	จำนวน	ค่าเฉลี่ย	ระดับ	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
ด้านบุคลากร				
1. มีการจัดคนลงสู่ตำแหน่งอย่างเหมาะสม	256	3.67	ปานกลาง	.738
2. มีการจัดฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอกับการปฏิบัติงาน	256	3.64	ปานกลาง	.700
3. มีจำนวนบุคลากรเหมาะสมในการปฏิบัติงาน	256	3.48	น้อย	.835
4. มีการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่บุคลากรในการปฏิบัติงาน	256	3.37	น้อย	.776
5. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยอาศัยหลักคุณธรรม	255	3.46	น้อย	.703

จากตาราง 21 เมื่อจำแนกย่อยปัจจัยด้านบุคลากร พบว่ามีปัจจัยย่อยที่มีปัญหาและอุปสรรคต่อการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลาในระดับปานกลาง ได้แก่ มีการจัดคนลงสู่ตำแหน่งอย่างเหมาะสมและมีการจัดฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอกับการปฏิบัติงาน โดยมีค่าเฉลี่ย 3.67 และ 3.64 ตามลำดับ สำหรับปัจจัยที่ส่งผลน้อย ได้แก่ มีจำนวนบุคลากรเหมาะสมในการปฏิบัติงาน, มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยอาศัยหลักคุณธรรมและมีการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่บุคลากรในการปฏิบัติงาน โดยมีค่าเฉลี่ย 3.48, 3.46 และ 3.37

4. ตัวแบบปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ซึ่งสอดคล้องกับปัจจัยต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดยะลา โดยการวิเคราะห์ตัวแบบปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ซึ่งสอดคล้องกับปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน สามารถดำเนินการได้โดยอาศัยการวิเคราะห์ความถดถอยเชิงพหุ (Multiple Regression) ภายใต้นิยามตัวแบบเชิงสมการดังต่อไปนี้

$$Y = a + b_1X_1 + b_2X_2 + b_3X_3 + \dots + b_nX_n$$

เมื่อกำหนดให้ Y = ระดับปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา

X₁.....X_n = ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา

b = ค่าสัมประสิทธิ์

จากสมการดังกล่าวได้นำมาสู่การสร้างตัวแบบสำหรับวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคที่สอดคล้องกับปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ภายใต้ตัวแปรดังต่อไปนี้

ตัวแปรตาม (Y) ได้แก่ ระดับปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา ซึ่งประกอบด้วยปัญหาที่พบจากยุทธศาสตร์ 8 ด้าน คือ

- ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างสันติสุข
- ยุทธศาสตร์การศึกษานานาชาติ ศาสนาและวัฒนธรรม
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร
- ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจน
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์กลางคมนาคมระดับอนุภาคและการค้าชายแดน
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเมืองน่าอยู่
- ยุทธศาสตร์การส่งเสริมธุรกิจการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์
- ยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ตัวแปรอิสระ (X) ได้แก่

ก. ปัจจัยภายนอกขององค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดยะลา

1. ปัจจัยด้านการเมือง การบริหาร
2. ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ
3. ปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม
4. ปัจจัยด้านเทคโนโลยี

ข. ปัจจัยภายในขององค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดยะลา

1. ปัจจัยด้านยุทธศาสตร์
2. ปัจจัยด้านโครงสร้าง
3. ปัจจัยด้านระบบการปฏิบัติงาน
4. ปัจจัยด้านบุคลากร
5. ปัจจัยด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ
6. ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ
7. ปัจจัยด้านค่านิยมร่วม

ผลการวิเคราะห์ถดถอยเชิงพหุ (Multiple Regression) ด้วยวิธีการ Enter มีดังนี้

ตาราง 22 การทดสอบปัจจัยที่ส่งผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	25.390	11	2.308	5.394	.000
Residual	86.867	203	.428		
Total	112.258	214			

สมมติฐานทางสถิติ

$H_0 : \rho = 0$ ตัวแปรอิสระทุกตัวไม่สามารถนำมาใช้ในการพยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้

$H_1 : \rho \neq 0$ ตัวแปรอิสระบางตัวสามารถนำมาใช้ในการพยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้

P (ความน่าจะเป็น) ที่ได้จากการคำนวณ = .000 ถ้ากำหนด $\alpha = .05$
 ดังนั้น จึงปฏิเสธ H_0 และยอมรับ H_1

สรุปได้ว่าตัวแปรอิสระบางตัวสามารถนำมาใช้ในการพยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อผลการทดสอบสมมติฐานสรุปว่ามีตัวแปรอิสระบางตัวที่สามารถนำมาใช้ในการพยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้ จึงได้มีการตั้งสมมติฐานใหม่เพื่อทดสอบว่าตัวแปรอิสระตัวใดที่เหมาะสมจะนำมาใช้ในการพยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งในที่นี้ประกอบด้วยตัวแปรอิสระจำนวน 11 รายการ ได้แก่

ปัจจัยด้านการเมือง การบริหาร (ρ_1) ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ (ρ_2) ปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม (ρ_3) ปัจจัยด้านเทคโนโลยี (ρ_4) ปัจจัยด้านยุทธศาสตร์ (ρ_5) ปัจจัยด้านโครงสร้าง (ρ_6) ปัจจัยด้านระบบการปฏิบัติงาน (ρ_7) ปัจจัยด้านบุคลากร (ρ_8) ปัจจัยด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ (ρ_9) ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ (ρ_{10}) ปัจจัยด้านค่านิยมร่วม (ρ_{11})

สมมติฐานที่ 1 $H_0 : \rho_1 = 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านการเมืองการบริหารไม่สามารถนำมาใช้ในการพยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้

$H_1 : \rho_1 \neq 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านการเมืองการบริหารสามารถนำมาใช้ในการพยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้

สมมติฐานที่ 2 $H_0 : \rho_2 = 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านเศรษฐกิจไม่สามารถนำมาใช้ในการ

พยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้

$H_1 : \rho_2 \neq 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านเศรษฐกิจสามารถนำมาใช้ในการ

พยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้

สมมติฐานที่ 3 $H_0 : \rho_3 = 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรมไม่สามารถนำมาใช้ในการ

พยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้

$H_1 : \rho_3 \neq 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรมสามารถนำมาใช้ในการ

พยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้

สมมติฐานที่ 4 $H_0 : \rho_4 = 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านเทคโนโลยีไม่สามารถนำมาใช้ในการ

พยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้

$H_1 : \rho_4 \neq 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านเทคโนโลยีสามารถนำมาใช้ในการ

พยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้

- สมมติฐานที่ 5 $H_0 : \rho_5 = 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านยุทธศาสตร์ไม่สามารถนำมาใช้ในการ
พยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้
 $H_1 : \rho_5 \neq 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านยุทธศาสตร์สามารถนำมาใช้ในการ
พยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้
- สมมติฐานที่ 6 $H_0 : \rho_6 = 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านโครงสร้างไม่สามารถนำมาใช้ในการ
พยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้
 $H_1 : \rho_6 \neq 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านโครงสร้างสามารถนำมาใช้ในการ
พยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้
- สมมติฐานที่ 7 $H_0 : \rho_7 = 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านระบบการปฏิบัติงานไม่สามารถนำมาใช้ในการ
พยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้
 $H_1 : \rho_7 \neq 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านระบบการปฏิบัติงานสามารถนำมาใช้ในการ
พยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้
- สมมติฐานที่ 8 $H_0 : \rho_8 = 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านบุคลากรไม่สามารถนำมาใช้ในการพยากรณ์
ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้
 $H_1 : \rho_8 \neq 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านบุคลากรสามารถนำมาใช้ในการพยากรณ์
ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้
- สมมติฐานที่ 9 $H_0 : \rho_9 = 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ ไม่สามารถนำมาใช้ใน
การพยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์
ได้
 $H_1 : \rho_9 \neq 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ สามารถนำมาใช้
ในการพยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผน
ยุทธศาสตร์ได้
- สมมติฐานที่ 10 $H_0 : \rho_{10} = 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านการบริหารจัดการไม่สามารถนำมาใช้ในการ
พยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้
 $H_1 : \rho_{10} \neq 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านการบริหารจัดการสามารถนำมาใช้ในการ
พยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้
- สมมติฐานที่ 11 $H_0 : \rho_{11} = 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านค่านิยมร่วมไม่สามารถนำมาใช้ในการ
พยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้

$H_1: \rho_{11} \neq 0$ ตัวแปรปัจจัยด้านค่านิยมร่วมสามารถนำมาใช้ในการ
พยากรณ์ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ได้

ตาราง 23 แสดงค่าสัมประสิทธิ์และอำนาจการอธิบายปัจจัย

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	R	R ²
	B	Std. Error	Beta				
ค่าคงที่	1.205	.417		2.888	.004	.476	.226
ปัจจัยด้านการเมืองการบริหาร	-.189	.112	-.133	-1.683	.094		
ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ	.204	.094	.195	2.174	.031		
ปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม	.051	.113	.043	.454	.650		
ปัจจัยด้านเทคโนโลยี	.145	.081	.149	1.794	.074		
ปัจจัยด้านยุทธศาสตร์	.209	.103	.168	2.031	.044		
ปัจจัยด้านโครงสร้าง	.123	.124	.093	.997	.320		
ปัจจัยด้านระบบการปฏิบัติงาน	.093	.114	.077	.815	.416		
ปัจจัยด้านบุคลากร	-.013	.114	-.010	-.114	.909		
ปัจจัยด้านทักษะ	-.008	.117	-.007	-.071	.944		
ความรู้ความสามารถ							
ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ	.099	.141	.082	.697	.486		
ปัจจัยด้านค่านิยมร่วม	-.069	.116	-.060	-.592	.555		

จากตาราง 23 สามารถสรุปผลได้ดังต่อไปนี้

ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ คือ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ เนื่องจากยอมรับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ส่วนปัจจัยภายในที่มีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ คือ ปัจจัยด้านยุทธศาสตร์ เนื่องจากยอมรับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตาราง 23 พบว่าค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ คือ .476 ส่วนค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจเท่ากับ .226 ในการแทนค่าสมการ โดยมีสมการถดถอย คือ

$$Y = a + b_1X_1 + b_2X_2 + b_3X_3 + \dots + b_nX_n$$

โดยกำหนดให้ Y = ระดับปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา

X_1, \dots, X_n = ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา

b = ค่าสัมประสิทธิ์

พบว่าสมการถดถอยที่ได้ คือ

$$Y = 1.205 + (.204 X_2) + (.209 X_5)$$

จากสมการถดถอยทำให้ทราบว่าปัจจัยด้านเศรษฐกิจ (X2) และปัจจัยด้านยุทธศาสตร์ (X5) มีผลต่อการเกิดปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา