

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาของปัญหาและปัญหา

การศึกษาเป็นเครื่องมือสำหรับการพัฒนาทรัพยากรัมมูชย์ให้มีคุณค่า สามารถดำรงชีวิตอยู่ได้ในสังคมอย่างมีความสุข มีคุณภาพชีวิตที่ดี มนุษย์ต้องอยู่ร่วมกับผู้อื่นจึงจะเป็นต้องเรียนรู้สิ่งต่าง ๆ ในสังคม มนุษย์เริ่มรู้จักคิด พิจารณาสิ่งรอบตัวและพยายามเข้าใจทางของผู้อื่น กับสิ่งแวดล้อมนั้น ๆ ซึ่งเป็นการตอบสนองความอยู่รอด และความอยากรู้ อยากรู้สืบสานความรู้ดังกล่าวเริ่มวิวัฒนาการมาเรื่อย ๆ จนสามารถมีอิทธิพลเหนือสิ่งแวดล้อมในบางอย่าง แต่เนื่องจากสังคมซึ่งมีมนุษย์อยู่ มนุษย์จึงต้องหาทางแก้ไขให้เข้ากับสังคมที่พัฒนาไป การศึกษาของมนุษย์จึงไม่สิ้นสุด รัฐบาลเกือบทุกประเทศในโลกได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษา จึงได้มีการบังคับให้เรียนหนังสือโดยการกำหนดอายุ เพื่อให้ประชาชนมีการศึกษาต่อ ประเทศไทยได้มีการกำหนดรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 ขึ้นมา โดยเฉพาะมาตรา 81 ได้บัญญัติเกี่ยวกับการศึกษาไว้ 3 ประการคือ ในการจัดการศึกษานั้นจะต้องให้ 1) พลเมืองของชาติ มีความรู้คุณธรรม 2) มีภูมิปัญญา 3) มีการพัฒนาวิชาชีพครู นั้นถือว่าเป็นนโยบายที่สำคัญอย่างยิ่งในการปฏิรูปการศึกษาที่สำคัญของไทย โดยมีสาระสำคัญดังนี้ ... โดยที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 กำหนดให้รัฐต้องจัดการศึกษาอบรมและสนับสนุนให้เอกชนจัดการศึกษา อบรมให้เกิดความรู้คุณธรรม จัดให้มีภูมิปัญญาเกี่ยวกับการศึกษาแห่งชาติ ปรับปรุงการศึกษาให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม สร้างเสริมความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกรักภูมิที่ถูกต้องเกี่ยวกับการเมือง การปกครอง ในระบบออบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข สนับสนุนการค้นคว้าวิจัยในศิลปะวิทยาการต่าง ๆ แห่งรัฐพัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาประเทศ พัฒนาวิชาชีพครู และส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ... (รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 : 16)

การจัดการศึกษาให้มีคุณภาพได้มาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการของบุคคล และสังคมนับว่ามีความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาคน ซึ่งถือว่าเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของประเทศไทย รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 มาตรา 43 ราชกิจจานุเบกษา (2540 : 10) ฉบับกฤษฎีกาเล่ม 114 ตอนที่ 55 ก มีนัยนาัยไว้ว่า "บุคคลย่อมมีสิทธิเสมอภันใน

การรับการศึกษาขั้นพื้นฐานไม่น้อยกว่า 12 ปี ที่รัฐจะต้องจัดให้อ่าย่างทั่วถึงและมีคุณภาพโดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย" พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ราชกิจจานุเบกษา (2543 : 50-54) เล่มที่ 116 ตอนที่ 74 ก กำหนดไว้ชัดเจนในหมวด 6 มาตรฐานและการประกันคุณภาพ การศึกษาฯ ว่า "ให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐาน การศึกษา ประกอบด้วยระบบการประกันคุณภาพภายใน และระบบการประกันคุณภาพภายนอก โดยหน่วยงานต้นสังกัด และสถานศึกษาจัดให้มีการประกันคุณภาพภายใน และให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทางการศึกษา ที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องโดยมีการจัดทำรายงานประจำปี เสนอต่อหน่วยงานต้นสังกัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและ เปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษาเพื่อร่วมรับการประกันคุณภาพภายนอก สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติได้พัฒนามาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินคุณภาพภายนอก และเป็นแนวทางให้หน่วยงานและสถานศึกษามุ่งพัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ" การบริหารงานวิชาการนับเป็นภารกิจหลัก เป็นหัวใจของสถานศึกษาทุกระดับ ทุกประเภท คุณภาพและประสิทธิภาพการสอน ของครูที่ขึ้นอยู่กับการบูรณาการวิชาการ เช่นกัน ดังเช่น นงเยาว์ ราศรีสุทธิ (2523 : 31) กล่าวว่า ครูในปัจจุบันผู้บูรณาการในเรียนทุกระดับการศึกษา ต้องพึงสำนึกรู้ว่างานด้านวิชาการของโรงเรียนเป็นเรื่องที่สำคัญยิ่งกว่างานใด ๆ เพราะเป็นประโยชน์โดยตรงที่เด็กจะได้รับ ครูใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องมาตรฐาน คุณภาพ และงานวิชาการ นอกจากนี้ก้าวบริหารโรงเรียนให้มีประสิทธิภาพไม่ได้อยู่ที่ความแตกต่างระหว่างโรงเรียนกับโรงเรียน คุณภาพของโรงเรียนภายใต้เขตพื้นที่เดียวกันก็ย่อมไม่ได้หากเที่ยงกันเป็นธรรมชาติ แต่โรงเรียนต้องมีการกำหนดมาตรฐานของตนเองขึ้น และมีกลยุทธ์หรือไม่ได้เพื่อการทำงานให้เกิดประสิทธิผล ให้มาตรฐาน ดังที่ ชัยพจน์ รักงาม (2544 : 15) ได้กล่าวถึงกลยุทธ์ทางการบริหารโรงเรียนที่สำคัญไว้ ดังนี้ 1) การมีแล้วใช้ชื่อ มูลสารสนเทศ 2) เน้นการพัฒนาวิชาชีพครู 3) เลือกคณะกรรมการบริหารศึกษาที่เหมาะสม เป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ 4) มีแผนพัฒนาและแผนปฏิบัติการที่สามารถตรวจสอบ และประเมินผลการพัฒนาได้ 5) การให้รางวัลหรือการส่งเสริมแรงจูงใจให้สมาชิกในองค์กร และ 6) การพัฒนาการบูรณาการ เป็นศูนย์กลาง จะเน้นบุคคลมีสถานภาพโดยยอมแสดงบทบาทให้สอดคล้องกับที่สังคมคาดหวัง สถานภาพเป็นโครงสร้างของสังคม ส่วนบทบาทเป็นพฤติกรรมของบุคคล ดังนั้นบุคคล จึงควรเข้าใจในบทบาทของตน คำว่า "บทบาท" พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน (2525 : 453) ให้ความหมายไว้ว่า เป็นภาระหน้าที่ที่กำหนดไว้ เช่น บทบาทของพ่อแม่ บทบาทของครู ซึ่งสอดคล้องกับ งานพิเศษ ลักษณะงาน (2532 : 101) ได้ให้ทัศนะว่าบทบาทคือพฤติกรรมที่

\* คาดหวังสำหรับผู้ที่อยู่สถานภาพต่าง ๆ จะจะต้องปฏิบัติอย่างไร นักวิชาการชาวต่างประเทศ บروم (Broom) และเซลนิก (Selznick) (1977 : 34-35) ได้ให้ความหมายบทบาทไว้ดังนี้ 1) บทบาทที่กำหนดไว้หรือบทบาทตามอุดมคติ 2) บทบาทที่ควรกระทำ และ 3) บทบาทที่ควรกระทำจริง

บทบาทของผู้บริหาร ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ผู้ทรงคุณวุฒิในปัจจุบัน มีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนบทบาทเสียใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับ พระราชนิยมปฏิการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 หมวด 5 มาตรา 39 และ 40 ว่าด้วยการบริหาร และการจัดการศึกษา ดังที่ รัชพจน์ รักงาม (2544 : 12) ได้กล่าวถึงบทบาทของผู้บริหาร ครู ชุมชนในรูปแบบของการให้โรงเรียนเป็นศูนย์กลางกับรูปแบบเก่าที่เคยปฏิบัติดังนี้ 1) บทบาทของผู้บริหาร การบริหารแบบเดิมรับคำสั่งจากส่วนกลางตั้งแต่งานวิชาการ หลักสูตร งบประมาณ บุคลากร และทรัพยากรเพื่อการศึกษา แต่การบริหารใช้โรงเรียนเป็นฐาน (School-Based Management) ผู้บริหารเป็นผู้นำการพัฒนา โดยอาศัยความร่วมมือจากคณะกรรมการ สำหรับงบประมาณไม่มีการจำแนกรายละเอียด จะได้รับเงินอุดหนุนในรูปเงินเหมาจ่าย (Lump-Sum) สำหรับการบริหารแบบเดิม การแก้ปัญหาด้วยตัวสินใจเองโดยใช้กระบวนการกลุ่มและข้อมูลสารสนเทศ 2) บทบาทของครู การบริหารแบบเดิมครูเป็นผู้ปฏิบัติตามคำสั่งจากผู้บังคับบัญชาตาม ลำดับขั้นทุกกรณี แต่การบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ครูมีบทบาทเป็นผู้ร่วมงาน ผู้ร่วมตัดสินใจ เป็นนักพัฒนาและนักปฏิวัติร่วมกับผู้บริหาร และคณะกรรมการนโยบายวางแผนพัฒนาระยะยาว (School Charter) และแผนปฏิบัติการประจำปีครุศาสตร์ทำงานที่มีระบบ สามารถที่จะเรียนรายงานความก้าวหน้าเป็นการสรุปการทำงานของตัวเองได้ SSR (Self Study Report)

3) บทบาทของชุมชน การบริหารแบบเดิมชุมชนเป็นผู้รับบริการจากโรงเรียนทั้งในเชิงปริมาณและ เชิงคุณภาพ แต่เมื่อมีการบริหารใช้โรงเรียนเป็นฐาน ชุมชนเป็นทั้งผู้รับและผู้ให้ผู้ร่วมหุ้น ผู้สนับสนุนทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ค่อยสอดส่องดูแลทรัพยากรบุคคลในโรงเรียนให้ก้าว ขยายเหลือ ให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และคุณภาพ ค่อยสอดส่องดูแลทรัพยากรบุคคลในโรงเรียนให้เกิด ผู้ประเมินภายนอกเข้ามาประเมินโดยใช้ระบบการประเมินที่เน้นผลงาน (Result Based Management System) การทำที่โรงเรียนประสมศึกษาได้ปฏิบัติงานมาเป็นเวลานานแล้ว ทำให้เกิด ปัญหาและอุปสรรคเกิดขึ้นในการทำงานและควรที่ปรับปรุงแก้ไขอีกมาก โดยเฉพาะเรื่องของ บทบาทของผู้บริหาร ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิ ดังที่สมศักดิ์ ต่านเดชา (2544 : 4) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง “ทักษะการบริหารและประสิทธิภาพการ บริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนประสบคึกษาจังหวัดยะลา” พぶว่า ปัญหาประสิทธิภาพ

การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาจังหวัดยะลาได้แก่ ผู้บริหารไม่ศึกษา หลักสูตร การนำหลักสูตรไปใช้ในการติดตามการประเมินผลงานการเรียนการสอน จัดทำสื่อให้ไม่เพียงพอ ไม่สนับสนุนให้ครุภัณฑ์และอุปกรณ์ด้วย ตั้งที่ นราธ หันนูกูล (2544 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง “การมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานจังหวัดราชบุรี” พบว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดราชบุรีมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานแล้วเกิดปัญหาได้แก่ ขาดความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ไม่มีเวลา ไม่กล้าแสดงความคิดเห็น ขาดการประสานงานระหว่างสถานศึกษา กับคณะกรรมการสถานศึกษา ขาดงบประมาณ

ผลงานวิจัยที่กล่าวมาข้างต้นพอสรุปได้ว่า ครุและบุคลากรทางการศึกษาขาดความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน ผู้บริหาร ครุ และผู้แทนชุมชน ยังไม่มีโอกาสเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารและร่วมกิจกรรมกับโรงเรียนอย่างจริงจัง จึงส่งผลให้เกิดปัญหาและอุปสรรคในด้านการจัดการศึกษาอยู่ในปัจจุบัน จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดราชบุรี มีหน้าที่และภาระกิจในการจัดการศึกษาให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์หรือตามจุดหมายของหลักสูตรประถมศึกษา จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการศึกษา ค้นคว้า และวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพและรูปแบบหรือวิธีการต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ในการแก้ไขและป้องกันปัญหาในการพัฒนาการศึกษาให้สูงขึ้นตามลำดับ แต่ที่ผ่านมานี้เป็นปัญหาประการหนึ่งที่ถือว่ามีความสำคัญต่อการบริหารงานของโรงเรียนก็คือ คุณภาพทางการเรียนยังไม่ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย ทั้งนี้เนื่องจากบุคลากรในหน่วยงานยังไม่เข้าใจบทบาทของผู้บริหาร บทบาทของครุ บทบาทของชุมชน รวมจะมีบทบาทอย่างไร โดยเฉพาะอย่างยิ่งระเบียบของกระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วยการวัดผลและประเมินผล พุทธศักราช 2521 (ฉบับปรับปรุง พุทธศักราช 2533) โรงเรียนเป็นผู้ดำเนินการทั้งสิ้น จึงทำให้การวัดผลการเรียนของนักเรียนไม่ค่อยมีคุณภาพ จากการประเมินมาตรฐานโรงเรียนด้านคุณภาพของนักเรียนทั้งประถมศึกษาปีที่ 2,4,6 ในปีการศึกษา 2543 ของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดราชบุรี (2544:42) พบว่า ระดับคุณภาพอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ ตามเกณฑ์ของระเบียบกระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วยการประเมินผลการเรียนตามหลักสูตรประถมศึกษา พุทธศักราช 2521 (ฉบับปรับปรุงพุทธศักราช 2533) กำหนดไว้ โดยเฉพาะระดับผลการเรียนของนักเรียนที่ผลการเรียนน้อยกว่า 3 ได้แก่ 0,1,2 ถือว่าเป็นปัญหาที่จะต้องดำเนินการแก้ไข กรมวิชาการ กระทรวงศึกษาธิการ (2535:5) ได้กำหนดระดับผลการเรียนไว้ดังนี้

ระดับ 0 หมายถึงผลการเรียนต่ำกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำ ระดับ 1 หมายถึง ผลการเรียนผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำ ที่กำหนด ระดับ 2 หมายถึง ผลการเรียนปานกลาง ระดับ 3 หมายถึง ผลการเรียนดี และระดับ 4 หมายถึงผลการเรียนดีมาก จากผลการเรียนของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 2,4,6 ปีการศึกษา 2543 ทางสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดมหาวิสาห ได้จัดทำรายงานเกี่ยวกับข้อมูล สารสนเทศทางการศึกษา ปีการศึกษา 2544 ไว้ดังนี้ ผลการเรียนของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 2,4,6 มีระดับผลการเรียน 0 ผลการเรียนต่ำกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำ มีอัตราร้อยละ 5.5, 5.5, 3.9 ตาม ลำดับ มีผลการเรียน 1 ผลการเรียนผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำที่กำหนด มีอัตราร้อยละ 26.2, 29.9, 30.6 ตาม ลำดับ มีระดับผลการเรียน 2 ผลการเรียนปานกลาง มีอัตราร้อยละ 28.2, 29.7, 30 ตาม ลำดับ มีระดับผลการเรียน 3 ผลการเรียนดี มีอัตราร้อยละ 23.5, 22.3, 23.7 ตาม ลำดับ และ ระดับผลการเรียน 4 ผลการเรียนดีมาก มีอัตราร้อยละ 16.6, 12.6, 11.8 ตาม ลำดับ ดังนี้ น สภาพปัจจุบันดังกล่าวในปัจจุบันแห่งให้มีการปฏิรูปการศึกษาเกิดขึ้น เพื่อกำหนดแนวทางการ บริหารการศึกษาให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ทำ ให้บทบาทของผู้บริหาร ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิ จึงจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงบทบาทไปเพื่อจะได้มีการพัฒนาสนับสนุนการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนคุณภาพการเรียนการสอน ผู้ริบัญจึงความสนใจที่จะศึกษาว่าบทบาทของผู้บริหาร ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการส่งผลต่อคุณภาพงานวิชาการของ โรงเรียนประถมศึกษา ในจังหวัดมหาวิสาห หรือไม่ หากมีผลต่อคุณภาพงานวิชาการ ก็ควรมีการ ปรับปรุงการปฏิรูปด้านวิชาการ รูปแบบการบริหารจัดการงานวิชาการ ให้ผู้เกี่ยวข้องได้มีส่วนร่วม มากขึ้น และผลที่ได้จากการวิจัยครั้งนี้ อาจจะเป็นแนวทางในการปฏิรูปด้านวิชาการ สำหรับ ผู้บริหาร ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ทรงคุณวุฒิในเรื่องเรียนประถม ศึกษา หรือหน่วยงานที่เกี่ยวกับการจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา เพื่อพัฒนางานวิชาการให้ ก้าวหน้ายิ่งขึ้นไป

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาระดับการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิในการส่งเสริมงานด้าน วิชาการของโรงเรียนประถมศึกษา ในจังหวัดมหาวิสาห
2. เพื่อศึกษาระดับคุณภาพงานวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษา ในจังหวัดมหาวิสาห

3. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติน้ำที่ตามบทบาทของผู้บริหาร ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิในการส่งเสริมงานด้านวิชาการของโรงเรียนกับคุณภาพงานวิชาการของโรงเรียนประเมินคุณภาพในจังหวัดนราธิวาส

### สมมติฐาน

การปฏิบัติน้ำที่ตามบทบาทของผู้บริหารโรงเรียน บทบาทของครู บทบาทของผู้แทนผู้ปกครอง บทบาทของผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และบทบาทของผู้ทรงคุณวุฒิในการส่งเสริมงานด้านวิชาการของโรงเรียนมีความสัมพันธ์ทางบวกกับคุณภาพงานวิชาการของโรงเรียนประเมินคุณภาพในจังหวัดนราธิวาส

### ความสำคัญและประโยชน์

ผลการศึกษานี้ผู้วิจัยคาดว่าจะได้รับประโยชน์ดังต่อไปนี้

1. ทำให้ทราบระดับการปฏิบัติน้ำที่ตามบทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิในการส่งเสริมงานด้านวิชาการของโรงเรียนประเมินคุณภาพ

2. ทำให้ทราบระดับคุณภาพงานวิชาการของโรงเรียนประเมินคุณภาพ ใน การประกอบการพิจารณา ปรับปรุงการจัดการประเมินคุณภาพให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

3. ทำให้ทราบความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติน้ำที่ตามบทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิในการส่งเสริมงานด้านวิชาการของโรงเรียนกับคุณภาพงานวิชาการของโรงเรียนประเมินคุณภาพ เพื่อจะได้นำผลการวิจัยไปพัฒนาคุณภาพงานวิชาการของโรงเรียนให้ดียิ่งขึ้น

### ขอบเขตการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้กำหนดขอบเขตของการวิจัยไว้ดังนี้

#### 1. ขอบเขตของเนื้อหา

การศึกษาวิจัยนี้เป็นการศึกษาบทบาทของผู้บริหาร ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิในการส่งเสริมงานด้านวิชาการของโรงเรียน

และคุณภาพวิชาการตามมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติที่พัฒนาโดยสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2543 มีทั้งหมด 7 มาตรฐาน 22 ตัวบ่งชี้  
มาตรฐานด้านผู้เรียน

1.1 มาตรฐานที่ 1 ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรม และค่าณิยมที่พึงประสงค์  
ตัวบ่งชี้

1. มีวินัย มีความรับผิดชอบ ปฏิบัติตามระเบียบและหลักธรรมาภิบาลเป็นอย่างดี
2. มีอัตลักษณ์ (และมีจรรยาบรรณในวิชาชีพ สำหรับระดับอาชีวศึกษา)
3. มีความเมตตากรุณา อื่อเพื่อเพื่อแผ่ และเสียสละเพื่อส่วนรวม
4. ประยุต์ (ใช้สิ่งของและทรัพย์สินทั้งของตนเองและส่วนรวม ตลอดจน  
ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประยุตและคุ้มค่า)

1.2 มาตรฐานที่ 4 มีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ คิดสร้างสรรค์ มีวิจารณญาณ  
มีความคิดสร้างสรรค์ คิดไตร่ตรอง และมีวิสัยทัศน์

ตัวบ่งชี้

1. สามารถจำแนกประเภทข้อมูล เปรียบเทียบและมีความคิดรวบยอด
2. สามารถประเมินค่าความนำไปสู่ของข้อมูล รู้จักพิจารณา  
ข้อดี – ข้อเสีย ความถูก – ผิด ระบุสาเหตุ – ผล ค้นหาคำตอบ เลือกวิธี  
และมีปฏิภาณในการแก้ปัญหาและตัดสินใจได้อย่างสันติ และมีความ  
ถูกต้องเหมาะสม
3. มีความคิดริเริ่ม มีจินตนาการ สามารถคาดการณ์และกำหนดเป้าหมาย  
ได้

1.3 มาตรฐานที่ 5 ผู้เรียนมีความรู้ และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร  
ตัวบ่งชี้

1. มีผลลัพธ์ทางการเรียนในกลุ่มประสบการณ์ / กลุ่มวิชา / หมวดวิชาที่  
สำคัญไม่ต่างจากเกณฑ์มาตรฐานขั้นต่ำ (คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์  
ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ สังคมศึกษา คหกรรมพิวเตอร์และวิชาเฉพาะ  
สาขาสำหรับอาชีวศึกษา)
2. มีความสามารถในการใช้ภาษาสื่อสาร

1.4 มาตรฐานที่ 6 ผู้เรียนมีทักษะในการแลงหาความรู้ด้วยตนเอง รักการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

#### ตัวบ่งชี้

1. มีความกระตือรือร้น สนใจการเรียนรู้จากแหล่งต่างๆ รู้จักตั้งคำถามเพื่อหาเหตุผล
2. รักการอ่าน สามารถใช้ห้องสมุด แหล่งความรู้และสื่อต่างๆ ทั้งในและนอกสถานศึกษา
3. สามารถสรุปประเด็นจากการเรียนรู้และประสบการณ์ได้อย่างถูกต้อง ด้วยตนเอง

1.5 มาตรฐานที่ 9 ผู้เรียนมีทักษะในการทำงาน รักการทำงาน สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ และมีเจตคติที่ดีต่ออาชีพสุจริต

#### ตัวบ่งชี้

1. สามารถทำงานตามลำดับขั้นตอนและผลงานมีประสิทธิภาพ
2. ขยัน อดทน ละอายตระหนบคอบในการทำงาน พัฒนางาน สามารถทำงานอย่างมีความสุข และภูมิใจในผลงานของตนเอง
3. สามารถทำงานเป็นทีม (ซึ่งเหลือผู้อื่น ไม่เอาเบรียญ ให้ความร่วมมือยอมรับฟังความคิดเห็นและความสามารถของผู้อื่น ร่วมรับผิดชอบผลงานของกลุ่ม)
4. มีเจตคติที่ดีต่ออาชีพสุจริต

1.6 มาตรฐานที่ 10 ผู้เรียนมีสุขนิสัย สุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดี

#### ตัวบ่งชี้

1. มีน้ำหนัก ส่วนสูงตามเกณฑ์มาตรฐาน
2. มีสมรรถภาพทางกายภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน
3. ร่าเริงแจ่มใส มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีกับครู เพื่อนและบุคคลทั่วไป
4. รู้จักดูแลสุขภาพ และป้องกันต้านเชื้อไม่ให้เกิดอุบัติภัย
5. มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับโภชนาณสิ่งแวดล้อมและสิ่งมหกรรม ไม่เสพสิ่งเสพติด และปลดปล่อยสิ่งมหกรรม

1.7 มาตรฐานที่ 12 ผู้เรียนมีสุนทรียภาพ และลักษณะนิสัยด้านศิลปะ ดนตรี และ

กีฬา

### ตัวปัจจัย

1. มีความซื่นชุมและร่วมกิจกรรมด้านศิลปะ ดนตรี และกีฬา

## 2. ขอบเขตของประชากร

2.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้บริหารโรงเรียน ครู ผู้แทนผู้ปกครอง

ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ทรงคุณวุฒิในจังหวัดนราธิวาสจำนวน 1,720 คน แยกเป็น  
ผู้บริหารโรงเรียน 344 คน ครู 344 คน ผู้แทนผู้ปกครอง 344 คน ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้อง  
ถิ่น 344 คน ผู้ทรงคุณวุฒิ 344 คน

### 2.2 กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยนี้ ได้แก่ ผู้บริหารโรงเรียน 182 คน ครู 182 คน

ผู้แทนผู้ปกครอง 182 คน ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 182 คน ผู้ทรงคุณวุฒิ 182 คน รวม  
ทั้งหมด 910 คน ได้มาโดยวิธีการกำหนดกลุ่มตัวอย่างจากตารางเครชีและมอร์แกน(Krejcie and  
Morgan ข้างถึงใน บุญชุม ศรีสะคาด, 2535 : 40) และแบ่งสัดส่วนตามลำดับ ในแต่ละ  
โรงเรียนจะมีผู้ตอบแบบสอบถาม คือ ผู้บริหารโรงเรียน ครุภัณฑ์วิชาการ ผู้แทนผู้ปกครอง  
ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิรวม 910 คน

## 3. ขอบเขตของตัวแปร

3.1 ตัวแปรอิสระ (Independent Variables) ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้  
บริหารโรงเรียน ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิ ดังนี้

### 3.1.1 บทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ประกอบด้วย

3.1.1.1 การบริหารงานด้านการให้สอดคล้องกับจุดมุ่งหมายของหลักสูตร

3.1.1.2 การจัดหน่วยการสอนตามหน้าที่

3.1.1.3 การพัฒนาบุคลากรของสถานศึกษา

3.1.1.4 การจัดสื่อการเรียนการสอน

3.1.1.5 การจัดบริการเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน

3.1.1.6 การจัดการเรียนการสอน

3.1.1.7 การจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตร

3.1.1.8 การดำเนินการด้านประเมินผลและวัดผล

3.1.1.9 การให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเรียนการสอน

**3.1.2 บทบาทของครู ประกอบด้วย**

3.1.2.1 ปฏิบัติภาระทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครุอยู่เสมอ

3.1.2.2 ตัดสินใจปฏิบัติภาระงานต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน

3.1.2.3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพ

3.1.2.4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง

3.1.2.5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ

3.1.2.6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน

3.1.2.7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้อย่างมีระบบ

3.1.2.8 ปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน

3.1.2.9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์

3.1.2.10 ร่วมมือกับผู้อื่นอย่างสร้างสรรค์ในชุมชน

3.1.2.11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา

**3.1.3 บทบาทของผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ทรงคุณวุฒิ ประกอบด้วย**

3.1.3.1 กำหนดนโยบายและแผนพัฒนาของสถานศึกษา

3.1.3.2 ให้ความเห็นชอบในการจัดทำสาระประจำปีของสถานศึกษา

3.1.3.3 ให้ความเห็นชอบในการจัดทำสาระหลักสูตรให้สอดคล้องกับ  
ความต้องการของท้องถิ่น

3.1.3.4 กำกับและติดตามการดำเนินงานตามแผนของสถานศึกษา

3.1.3.5 ส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการได้รับการศึกษาขั้น  
พื้นฐานอย่างทั่วถึง มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

3.1.3.6 ส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพเด็ก ดูแลเด็กพิการ เด็กด้อยโอกาส และเด็ก  
ที่มีความสามารถพิเศษให้ได้รับการพัฒนาเต็มตามศักยภาพ

3.1.3.7 เสนอแนวทางและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านวิชาการ ด้าน  
งบประมาณ ด้านการบริหารงานบุคคล และการบริหารงานทั่วไปของสถานศึกษา

3.1.3.8 ส่งเสริมให้มีการระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษาตลอดจนวิทยากร

ภายนอกและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมพัฒนาการของนักเรียนทุกด้าน รวมทั้งสืบสานชาติ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น และของชาติ

3.1.3.9 เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษากับชุมชน ตลอดจน ประสานงานกับองค์การทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้สถานศึกษาเป็นแหล่งวิทยาการของ ชุมชน และมีส่วนในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น

3.1.3.10 ให้ความเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของสถานศึกษา ก่อนเสนอต่อสาธารณชน

3.1.3.11 แต่งตั้งที่ปรึกษาและคณะกรรมการเพื่อการดำเนินงานตามระเบียบ นิตามที่เห็นสมควร

### 3.1.3.12 ปฏิบัติการอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

3.2 ตัวแปรตาม (Dependent Variables) ได้แก่ มาตรฐานการศึกษาเพื่อการประเมิน คุณภาพการศึกษาในรอบแรกของระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน มาตรฐานต้านผู้เรียนจำนวน 7 มาตรฐาน 22 ตัวปัจจัย ดังนี้

3.2.1 มาตรฐานที่ 1 ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่พึงประสงค์  
ตัวปัจจัย

1. มีวินัย มีความรับผิดชอบ ปฏิบัติตามระเบียบและหลักธรรมาภิบาล เป็นต้น  
ของแต่ละสาสนา
2. ซื่อสัตย์สุจริต(และเมื่อรายบวนในวิชาชีพ สำหรับระดับอาชีวศึกษา)
3. มีความเมตตากรุณา เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ และเลียสละเพื่อส่วนรวม
4. ประยัต(ใช้สิ่งของและทรัพย์สินทั้งของตนเองและส่วนรวม ตลอดจน  
ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประหยัดและคุ้มค่า)

3.2.2 มาตรฐานที่ 4 มีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์ มีวิจารณญาณ  
มีความคิดสร้างสรรค์ คิดໄ่าว่ต่อรอง และมีวิสัยทัศน์

ตัวปัจจัย

1. สามารถจำแนกประเภทข้อมูล เปรียบเทียบและมีความคิดรวบยอด
2. สามารถประเมินค่าความนำเข้าถือของข้อมูล รู้จักพิจารณา  
ข้อดี – ข้อเสีย ความถูก – ผิด ระบุสาเหตุ – ผล ค้นหาคำตอบ เลือกวิธี  
และมีปฏิภาคในกรากแก้ปัญหา และตัดสินใจได้อย่างสนติ และมีความ

**ถูกต้องเหมาะสม**

3. มีความคิดริเริ่ม มีจินตนาการ สามารถคาดการณ์และกำหนดเป้าหมายได้

3.2.3 มาตรฐานที่ 5 ผู้เรียนมีความรู้ และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร  
ด้วยปัจจุบัน

1. มีผลลัพธ์จากการเรียนในกลุ่มประสบการณ์ / กลุ่มวิชา / หมวดวิชาที่สำคัญไม่ต่างจากเกณฑ์มาตรฐานขั้นต่ำ (คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ สังคมศึกษา คอมพิวเตอร์ และวิชาเฉพาะ สาขาสำหรับอาชีวศึกษา)

2. มีความสามารถในการใช้ภาษาสื่อสาร

3.2.4 มาตรฐานที่ 6 ผู้เรียนมีทักษะในการแสดงให้ความรู้ด้วยตนเอง รักการเรียนรู้ และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง  
ด้วยปัจจุบัน

1. มีความกระตือรือร้น สนใจการเรียนรู้จากแหล่งต่างๆ รู้จักตั้งคำถามเพื่อหาเหตุผล

2. รักการอ่าน สามารถใช้ห้องสมุด แหล่งความรู้และสื่อต่างๆ ทั้งในและนอกสถานศึกษา

3. สามารถสรุปประเด็นจากการเรียนรู้และประสบการณ์ได้อย่างถูกต้อง  
ด้วยตนเอง

3.2.5 มาตรฐานที่ 9 ผู้เรียนมีทักษะในการทำงาน รักการทำงาน สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ และมีเจตคติที่ดีต่ออาชีพสุจริต

ด้วยปัจจุบัน

1. สามารถทำงานตามลำดับขั้นตอนและผลงานมีประสิทธิภาพ

2. ชี้ยัน อดทน ละเมียดรอบคอบในการทำงาน พัฒนางาน สามารถทำงานอย่างมีความสุข และภูมิใจในผลงานของตนเอง

3. สามารถทำงานเป็นทีม (ช่วยเหลือผู้อื่น ไม่เคยเบรี่ยง ให้ความร่วมมือยอมรับฟังความคิดเห็นและความสามารถของผู้อื่น รวมรับผิดชอบผลงานของกลุ่ม

4. มีเจตคติที่ดีต่ออาชีพสุจริต

**3.2.6 มาตรฐานที่ 10 ผู้เรียนมีสุขนิสัย สุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดี ตัวเองชี้**

1. มีน้ำหนัก 适宜 ตามเกณฑ์มาตรฐาน
2. มีสมรรถภาพทางกายตามเกณฑ์มาตรฐาน
3. ร่าเริงแจ่มใส มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีกับครู เพื่อนและบุคคลทั่วไป
4. รู้จักดูแลสุขภาพ และป้องกันตัวเองไม่ให้เกิดอุบัติภัย
5. มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับไทยของสิ่งแวดล้อมและสิ่งมอมแมม  
ไม่เสเพสิ่งเสพย์ติด และปลดจากสิ่งมอมแมม

**3.2.7 มาตรฐานที่ 12 ผู้เรียนมีสุนทรียภาพ และลักษณะนิสัยด้านศิลปะ ดนตรี และ กีฬา**

**ตัวเองชี้**

1. มีความชื่นชอบและร่วมกิจกรรมด้านศิลปะ ดนตรี และกีฬา

**นิยามศัพท์เฉพาะ**

1. การปฏิบัติน้ำที่ตามบทบาทของผู้บริหารโรงเรียน หมายถึง พฤติกรรมหรือการกระทำการ ครูใหญ่ อาจารย์ใหญ่ ผู้อำนวยการโรงเรียนหรือผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียน ในสังกัดสำนักงาน การประ同胞ศึกษาจังหวัดราชวิถี ซึ่งกรมวิชาการกำหนดขอบข่ายของบทบาทการบริหาร งานวิชาการที่มีหน้าที่ต้องปฏิบัติไว้จำนวน 9 ข้อ ประกอบด้วยการบริหารงานวิชาการให้ สอดคล้องกับจุดหมายของหลักสูตร การจัดทำบุคลากร การพัฒนาบุคลากร การจัดต่อการ เรียนการสอน การจัดบริการเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน การจัดการเรียนการสอน การจัด กิจกรรมเสริมหลักสูตร การดำเนินการด้านการวัดผลและประเมินผล และการให้ทุนชนเข้ามา มี ส่วนร่วม

2. การปฏิบัติน้ำที่ตามบทบาทของครู หมายถึง พฤติกรรมหรือการกระทำการ หัวหน้าวิชาการในสังกัดสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดราชวิถี ทำหน้าที่หลักทางด้านการ เรียนการสอนและการส่งเสริมการเรียนรู้ของผู้เรียนด้วยวิธีการต่างๆ ซึ่งสำนักงานเลขานุสวา กำหนดให้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติไว้จำนวน 11 ข้อ ประกอบด้วยปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับ การพัฒนาวิชาชีพครู การตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรม บุ่มมั่นพัฒนาผู้เรียน พัฒนาแผนการสอน พัฒนาสื่อการเรียนการสอน การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน รายงานผลการพัฒนาคุณภาพ

การปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง ความร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษา ร่วมมือกับผู้อื่นอย่างสร้างสรรค์ในชุมชน และแสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสาร

3.การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิ หมายถึง พฤติกรรมหรือการกระทำของผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิที่ร่วมเป็นคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของแต่ละโรงเรียน ในสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดนราธิวาส ซึ่งมีระเบียบกระทรวงศึกษาธิการฯ ด้วยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2543 กำหนดไว้จำนวน 12 ชั้อ. ซึ่งสามารถนับคนนี้เป็นคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีบทบาทเหมือนกับประกอบด้วย ร่วมกำหนดนโยบายและทำแผนพัฒนา ร่วมทำแผนเมืองท ร่วมจัดทำหลักสูตร ร่วมมือกับสถานศึกษาเมื่อได้รับข้อความข่าวyleio ร่วมส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กได้รับการศึกษา ร่วมส่งเสริมให้พิทักษ์สิทธิเด็ก ดูแลเด็กพิการ เด็กด้อยโอกาส และเด็กที่มีความสามารถพิเศษ ร่วมเสนอแนวทางในการบริหารจัดการด้านวิชาการ ด้านงบประมาณ ด้านการบริหารบุคคล และด้านการบริหารทั่วไป ร่วมระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา ร่วมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษากับชุมชนให้การสนับสนุนภาระงานผลการดำเนินงานประจำปี ร่วมเป็นคณะกรรมการ ร่วมกำกับและติดตามการดำเนินงานตามแผน

4.คุณภาพงานวิชาการ หมายถึง กระบวนการจัดการเรียนการสอนที่สามารถพัฒนานักเรียนให้ได้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติให้เป็นกรอบในการประเมินคุณภาพภายนอก ในรอบแรกของระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน มาตรฐานด้านผู้เรียนจำนวน 7 มาตรฐาน 22 ตัวบ่งชี้

5.โรงเรียนประ同胞ศึกษา หมายถึง หน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดการศึกษาของรัฐ ระดับประ同胞ศึกษาในจังหวัดนราธิวาส ที่สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประ同胞ศึกษาแห่งชาติ