

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ.....	(3)
Abstract.....	(5)
กิตติกรรมประกาศ.....	(8)
สารนาญ.....	(9)
รายการตาราง.....	(11)
รายการภาพประกอบ.....	(16)
<b>บทที่</b>	
<b>1 บทนำ.....</b>	<b>1</b>
ปัญหาและความเป็นมาของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	4
ความสำคัญและประโยชน์ของการวิจัย.....	4
ขอบเขตของการวิจัย.....	5
ข้อจำกัดของการวิจัย.....	7
นิทานสัพเพเหรา.....	7
<b>2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....</b>	<b>10</b>
เอกสารที่เกี่ยวข้อง.....	10
ความหมายของศั้นนำ.....	10
ความหมายของภาวะศั้นนำ.....	12
ทฤษฎีความทึ่งคุ้นนำ.....	15
องค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อการเกิดแนวของศั้นนำ.....	19
แบบของศั้นนำ.....	23
ผู้บริหารโรงเรียนมีบทบาทสำคัญ.....	48

บทบาทและการกิจของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา.....	49
สถานภาพของกลุ่มไทยในการบริหารงาน.....	51
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	57
งานวิจัยในประเทศไทย.....	57
งานวิจัยในต่างประเทศ.....	60
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	64
ประชากร.....	64
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	66
การเก็บข้อมูล.....	67
เกณฑ์การให้คะแนน.....	68
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	69
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	69
4 ผลการวิจัย.....	72
สัญลักษณ์และลักษณะที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	72
ลำดับขั้นการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	73
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	73
5 การอภิปรายผลการวิจัย.....	126
สรุปผลการวิจัย.....	126
การอภิปรายผล.....	134
ขอเสนอแนะ.....	146
บรรณานุกรม.....	149
ภาคผนวก.....	163
ภาคผนวก 1 การตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ.....	164
ภาคผนวก 2 การวิเคราะห์คุณภาพเครื่องมือ.....	168
ภาคผนวก 3 หนังสือคิดต่อราชการ.....	174
ภาคผนวก 4 เครื่องมือการวิจัย.....	182
ปัจฉีกสู่ปีใหม่.....	196

## รายการตาราง

ตาราง	หน้า
1 จำนวนประชากรที่ใช้ในการวิจัย.....	65
2 จำนวนและร้อยละของผู้บริหารหญิงในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้ จำแนกตามข้อมูลส่วนตัว.....	74
3 ค่าเฉลี่ย ค่าที่อย่างมากมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำ ทั้ง 8 แบบของผู้บริหารหญิงในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้ โดยภาพรวม.....	76
4 ค่าเฉลี่ย ค่าที่อย่างมากมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำ แบบผู้นำงานของผู้บริหารหญิงในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้ จำแนกเป็นรายชื่อ.....	77
5 ค่าเฉลี่ย ค่าที่อย่างมากมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำ แบบบังคับกฎหมายของผู้บริหารหญิงในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้ จำแนกเป็นรายชื่อ.....	79
6 ค่าเฉลี่ย ค่าที่อย่างมากมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำ แบบผู้เดือดร้อนของผู้บริหารหญิงในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้ จำแนกเป็นรายชื่อ.....	81
7 ค่าเฉลี่ย ค่าที่อย่างมากมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำ แบบนักประนีประนอมของผู้บริหารหญิงในโรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้ จำแนกเป็นรายชื่อ.....	82
8 ค่าเฉลี่ย ค่าที่อย่างมากมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำ แบบผู้เดือดร้อนของผู้บริหารหญิงในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้ จำแนกเป็นรายชื่อ.....	84
9 ค่าเฉลี่ย ค่าที่อย่างมากมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำ แบบผู้เดือดร้อนของผู้บริหารหญิงในโรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้ จำแนกเป็นรายชื่อ.....	86

10	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพุ่ติกรรมภาวะผู้นำ แบบนักพัฒนาของผู้บริหารหญิงในโรงเรียนมัธยมศึกษา <sup>สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้ จำแนกเป็นรายข้อ</sup>	88
11	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพุ่ติกรรมภาวะผู้นำ แบบนักบริหารของผู้บริหารชายในโรงเรียนมัธยมศึกษา <sup>สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้ จำแนกเป็นรายข้อ</sup>	90
12	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพุ่ติกรรมภาวะผู้นำ ของผู้บริหารชายที่ดำเนินการอยู่ในโรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้	92
13	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพุ่ติกรรมภาวะผู้นำ ของผู้บริหารหญิงที่ดำเนินการอยู่หรือผู้ช่วยทำการที่ไม่ได้รับ รักษาการในตำแหน่งทำการที่ไม่ได้รับในโรงเรียนมัธยมศึกษา <sup>สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้</sup>	93
14	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพุ่ติกรรมภาวะผู้นำ ของผู้บริหารหญิงที่ดำเนินการอยู่อีกครั้งในโรงเรียน ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้	94
15	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพุ่ติกรรมภาวะผู้นำ ของผู้บริหารหญิงที่ดำเนินการอยู่อีกครั้งในโรงเรียน หรือผู้ช่วยผู้อีกครั้งในโรงเรียนรักษาการในตำแหน่งผู้ช่วยการ โรงเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้	96
16	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพุ่ติกรรมภาวะผู้นำ ของผู้บริหารหญิงที่มีอายุต่ำกว่า 30 ปี ในโรงเรียนมัธยมศึกษา <sup>สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้</sup>	97
17	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพุ่ติกรรมภาวะผู้นำ ของผู้บริหารหญิงที่มีอายุระหว่าง 31-40 ปี ในโรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้	98

18	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารหญิงที่มีอายุระหว่าง 41-50 ปี ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้.....	99
19	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารหญิงที่มีอายุมากกว่า 50 ปี ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้.....	100
20	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารหญิงที่มีสถานภาพโสดในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้.....	101
21	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารหญิงที่มีสถานภาพสมรสในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้.....	103
22	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารหญิงที่มีสถานภาพคึ่น ๆ ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้.....	104
23	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารหญิงที่มีวุฒิการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้.....	105
24	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารหญิงที่มีวุฒิการศึกษาปริญญาตรี ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้.....	106
25	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารหญิงที่มีวุฒิการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้.....	108
26	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารหญิงที่ปฏิบัติงานในเขตการศึกษา 2 ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้.....	109

27	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำ ของผู้บริหารหญิงที่ปฏิบัติงานในเขตการศึกษา 3 ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้.....	110
28	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำ ของผู้บริหารหญิงที่ปฏิบัติงานในเขตการศึกษา 4 ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้.....	111
29	ผลการเปรียบเทียบระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำทั้ง 8 แบบ ของผู้บริหารหญิงในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้ ระหว่างกลุ่มที่มีความแตกต่าง ในด้านตำแหน่ง.....	113
30	ผลการเปรียบเทียบระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำทั้ง 8 แบบ ของผู้บริหารหญิงในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้ ระหว่างกลุ่มที่มีความแตกต่าง ในด้านอายุ.....	116
31	ผลการเปรียบเทียบระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำทั้ง 8 แบบ ของผู้บริหารหญิงในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้ ระหว่างกลุ่มที่มีความแตกต่าง ในด้านสถานภาพทางกรอบครัว.....	118
32	ผลการเปรียบเทียบระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำทั้ง 8 แบบ ของผู้บริหารหญิงในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้ ระหว่างกลุ่มที่มีความแตกต่าง ในด้านวุฒิทางการศึกษา.....	121
33	ผลการเปรียบเทียบระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำทั้ง 8 แบบ ของผู้บริหารหญิงในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในภาคใต้ ระหว่างกลุ่มที่มีความแตกต่าง ในด้านเขตการศึกษาที่ปฏิบัติงาน.....	123

34	ค่าดัชนีความสอดคล้องระหว่างชื่อความกับประเด็นหลักของพฤติกรรมภาวะผู้นำตามแนวทางทฤษฎี 3 มิติของเรคดิน.....	165
35	แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าความแปรปรวน ( $S^2$ ) และค่าอำนาจจำแนกรายชื่อ (t) ของแบบสอบถาม.....	169
36	ค่าสัมประสิทธิ์ความเชื่อมั่นเป็นรายค้านและรวมทั้งฉบับ.....	173
37	รายชื่อโรงเรียนที่ทดลองใช้แบบสอบถาม.....	178

## รายการภาพประกอบ

ภาพประกอบ	หน้า
1 แบบผู้นำตามแนววิคิดของเบลกและมูต้าน.....	27
2 แผนด่อที่อ้างอิงผู้นำตามแนววิคิดของแท้แบบบานและชีวิตที่.....	29
3 แบบผู้นำตามแนววิคิดของเซนฟิลล์และคูนส์.....	32
4 แบบผู้นำตามสถานการณ์ของเชอร์ชาต์และลันชาร์ด.....	34
5 แบบผู้นำตามแนววิคิดของเกตเชลล์และถูกาก.....	36
6 แบบผู้นำทางสังคมองค์การของเกตเชลล์และถูกาก.....	37
7 แบบผู้นำตามแนววิคิดของฟิลเดอร์.....	39
8 มิติทั้ง 3 ของเรศดิน.....	41
9 แบบผู้นำเพื่อนฐาน 4 แบบตามแนววิคิดของเรศดิน.....	42
10 แบบผู้นำที่มีประสิทธิภาพสูงและต่ำ.....	45
11 แบบผู้นำตามแนววิคิดของเรศดิน.....	47