

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาของปัญหาและปัญหา

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 เป็นต้นกำเนิดของพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ซึ่งนำไปสู่การปฏิรูปการศึกษาทั้งโครงสร้างระบบบริหารทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา การปฏิรูปการเรียนรู้ และการสอนมากมายหลายเรื่อง ตลอดจนการส่งเสริมให้เอกชนมีบทบาทในการจัดการศึกษามากขึ้นดังพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ 2542 มาตราที่ 45 ที่ให้สถานศึกษาเอกชน จัดการศึกษาได้ทุกรดับและทุกประเภทการศึกษาตามที่กฎหมายกำหนดและสอดคล้องกับนโยบายของแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 8 พ.ศ. (2540-2544) ที่ต้องการให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาเพิ่มขึ้นและลดบทบาทการจัดการศึกษาของรัฐให้น้อยลงด้วยพร้อมทั้งปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบให้อื้อต่อการส่งเสริมการลงทุนการจัดการศึกษา (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, 2540 : 19)

นับจากอดีตจนถึงปัจจุบันเอกชนมีบทบาทสำคัญในการจัดการศึกษาของชาติ ตลอดมา ซึ่งรัฐบาลเองก็ตระหนักรู้ว่า จึงมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาเอกชนในรูปแบบต่างๆ มาตลอดโดยเฉพาะการให้เงินอุดหนุนในเรียนเอกชนเป็นเงินรายหัวนักเรียนดังเป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้โรงเรียนเอกชนสามารถพัฒนาคุณภาพ ประสิทธิภาพ และมาตรฐานการศึกษาให้ดีขึ้น (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน, 2537: คำนำ)

โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามเป็นโรงเรียนประเภทหนึ่งตามพระราชบัญญัติโรงเรียนเอกชนที่ได้บัญญัติโรงเรียนเอกชนออกเป็น 4 ประเภทคือ โรงเรียนเอกชนประเภทสามัญศึกษา โรงเรียนเอกชนประเภทอนุรักษ์ โรงเรียนเอกชนประเภทอาชีวศึกษาและโรงเรียนเอกชนประเภทโภภัยพิเศษ ซึ่งโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามถูกจัดอยู่ในโรงเรียนเอกชนสังกัดกองโรงเรียนนโยบายพิเศษตามมาตรา 15 (1) และมาตรา 15 (2) แห่งพระราชบัญญัติโรงเรียนเอกชน ซึ่งแปลงมาจากโรงเรียน “ป่อนะ” (สถานที่ทำการสอนศาสนาโดยโต๊ะครุ) ซึ่งในปัจจุบันได้จัดการเรียนการสอนแบบชั้นเรียนทั้งวิชาศาสนาและสามัญ ผู้บริหารโรงเรียนได้แก่ผู้รับใบอนุญาตผู้จัดการและครุ่นใหญ่

ปัจจุบันโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามได้ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานให้สอดคล้องกับภารกิจ โครงสร้างและอัตรากำลังของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตาม พ.ร.บ.

การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่2) พ.ศ. 2545 เพื่อนำไปประดิษฐิภาพ และประดิษฐิผลในการจัดการศึกษา โครงสร้างการบริหารโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามจึงประกอบด้วยงาน 4 งาน คือ งานวิชาการ งานงบประมาณ การบริหารงานบุคคล และงานบริหารทั่วไป เมื่อพิจารณางานทั้ง 4 ด้านแล้ว งานวิชาการเป็นหัวใจที่สำคัญที่สุดของโรงเรียน ส่วนงานอื่นๆนั้นเป็นงานส่งเสริมงานวิชาการที่จะทำให้การศึกษาบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพเท่านั้น ซึ่งปริยาพร วงศ์อนุตโรจน์ (2543 : 1) ได้กล่าวถึงงานวิชาการว่า งานวิชาการเป็นงานหลักของการบริหารสถานศึกษา ไม่ว่าสถานศึกษาจะเป็นประเภทใด มาตรฐาน และคุณภาพของการศึกษาจะพิจารณาได้จากผลงานด้านวิชาการเนื่องจากงานวิชาการเกี่ยวข้อง กับหลักสูตร การจัดโปรแกรมการศึกษา การจัดการเรียนการสอนซึ่งเป็นหัวใจของสถานศึกษา และเกี่ยวข้องกับผู้บริหารสถานศึกษา และบุคลากรทุกระดับของสถานศึกษา

กิติมา ปรีดิลิก (2532 : 5) ได้กล่าวถึงความสำคัญของงานวิชาการไว้ว่า งานวิชาการเป็นงานที่มีขอบเขตกว้างขวางและมีความสำคัญมากต่อหน่วยงานทางการศึกษาหรือโรงเรียนซึ่งเปรียบเสมือนหัวใจของโรงเรียน การบริหารงานทุกด้านของโรงเรียนก็เพื่อตอบสนองความต้องการของผลงานด้านวิชาการหรือการเรียนการสอนทั้งสิ้น จุดมุ่งหมายของงานวิชาการอยู่ที่การสร้างนักเรียนให้มีคุณภาพ มีความรู้ มีจริยธรรม มีคุณสมบัติที่ต้องการ ดังนั้น งานวิชาการจึงมิได้อยู่ที่นักเรียนอ่อนอุกเชี่ยนได้เท่านั้น แต่งานวิชาการเป็นงานที่รับผิดชอบต่อคุณภาพของพลเมืองและความมั่นคงของประเทศชาติ การที่โรงเรียนจะทำหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ก็ต่อเมื่อผู้บริหารให้ความสำคัญต่องานวิชาการ

การบริหารงานวิชาการเป็นงานที่สำคัญยิ่งที่จะทำให้ทรัพยากรมนุษย์ได้รับการพัฒนาอย่างมีคุณภาพ แนวทางการบริหารการศึกษาตามแนวทางพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 จึงเน้นการกระจายอำนาจไปยังเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา เพื่อสนับสนุนความต้องการของชุมชนและท้องถิ่นให้ได้มากที่สุดเพื่อการศึกษาภายใต้รูปแบบเดิมยังมีข้อบกพร่องอยู่มาก ธีระ รุณเจริญ (2546 : 53) กล่าวว่าถึงแม้ว่าการศึกษาจะได้รับการพัฒนาและปรับปรุง มาตลอดแต่ก็ยังปัญหาและอุปสรรคในการจัดการศึกษาและการบริหารการศึกษาหลายประการ กล่าวคือ

- 1) คุณภาพการศึกษาซึ่งไม่เป็นที่น่าพอใจที่พอจะสู้กับประเทศไทยที่มีมาตรฐานในเวทีโลกได้

2) การบริหารการศึกษาและการจัดการศึกษายังรวมศูนย์อำนาจไว้ส่วนกลาง ก่อประทั้งขาดเอกสาร พัท หั้งด้านนโยบายและมาตรฐาน

3) การขาดประสิทธิภาพของการประกันคุณภาพการศึกษา

4) การขาดการมีส่วนร่วมของประชาชน

5) การขาดการพัฒนานโยบายอย่างต่อเนื่อง

6) การขาดการเชื่อมโยงกับองค์กรท้องถิ่นและเอกชน

โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามมีมากในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้ซึ่งมีประชากรรวมทั้งสิ้น 1,420,856 คน และประชากรส่วนใหญ่ร้อยละ 80.2 นับถือศาสนาอิสลาม ดังนั้น ขับเคลื่อนเนียมประเมินและวัฒนธรรมของประชากรในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้จึงแตกต่างไปจากประชากรส่วนใหญ่ของประเทศไทย โดยมีลักษณะคล้ายคลึงกับขับเคลื่อนเนียมของประเทศมาเลเซีย และพูดภาษาสามัญท้องถิ่นในชีวิตประจำวันในกลุ่มคนเชื้อสายมลายู ในปัจจุบันภาษาสามัญนั้นเขียนกันใน 2 รูปแบบ ในประเทศไทยใช้อักษรอาหรับ แต่ในประเทศมาเลเซียใช้อักษรรูมี (ตัวภาษาอังกฤษ) ชาวไทยมุสลิมมีความรู้สึกว่า ภาษาเป็นมรดกที่สำคัญของชุมชนมุสลิม ดังนั้น จึงพยายามที่จะรักษาภาษาสามัญไว้ ทั้งที่เป็นภาษาพูดและภาษาเขียน การทำร่องรอยของประชากรส่วนใหญ่ในแบบนี้จะผูกพันผสมผสานกัน ระหว่างขับเคลื่อนเนียม ประเมินท้องถิ่นกับหลักธรรมาภิบาลและข้อบังคับของศาสนาอิสลาม ซึ่งเป็นตัวกำหนดดิจิทัลและความเป็นอยู่ให้แตกต่างไปจากมาตรฐานส่วนใหญ่ของประเทศไทย (สำนักพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม, 2546 : 15-16 )

คุณภาพและประสิทธิภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในปัจจุบันยังไม่เด่นัก ด้วยปัจจัยที่เกิดจากโรงเรียนเองรวมถึงอุปสรรคที่โรงเรียนได้รับจากสังคมภายนอก สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน (2541 : บทคัดย่อ) ได้ทำการประเมินเรื่องการให้เงินอุดหนุนรายหัวแก่นักเรียนโรงเรียนเอกชนการกุศลและโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามของมัสยิดหรือมูลนิธิ ผลการประเมินพบว่า คุณภาพการบริหารและการจัดการของโรงเรียนอยู่ในระดับพอใช้แต่ยังมีบางสิ่งที่ต้องได้รับการปรับปรุงให้มีคุณภาพดีขึ้น ได้แก่ สัมฤทธิ์ผลทางการเรียนของนักเรียน ความพร้อมทางการจัดการเรียนการสอน สภาพแวดล้อมหน้าที่ของครูในเรื่องอัตราส่วนครูต่อนักเรียน จำนวนนักเรียนต่อห้อง การสอนไม่ตรงตามสาขาวิชา ครูบางส่วนได้รับเงินเดือนไม่ตรงตามกฎหมาย รวมถึงการใช้จ่ายงบเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนอย่างไม่คุ้มค่า

นราลัย ปานากาเร็ง (2544 : 252-259) ได้ทำการวิจัยเรื่อง คุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ พบร่วมกับโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในมาตรา 15 (1) และมาตรา 15 (2) ในจังหวัดยะลา ปัตตานี และนราธิวาสโดย ส่วนใหญ่ในระดับควรปรับปรุงโดยเร่งด่วนถึงพอใช้ในทุกปัจจัยคุณภาพ และพบว่าปัญหาที่โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในสามจังหวัดภาคใต้ประสบอยู่มากในขณะนี้คือ การไม่ปฏิบัติตามปรัชญาและเป้าหมายของโรงเรียน ปัญหาการจัดหลักสูตรการเรียนการสอนไม่สอดคล้องกับปรัชญา/เป้าหมายของโรงเรียน ความต้องการของนักเรียนและชุมชน นักเรียนบางส่วนมีผลลัพธ์ทางการเรียนต่ำกว่าเกณฑ์ที่โรงเรียนกำหนด โรงเรียนส่วนใหญ่มีการวางแผนและเตรียมการสอนไม่ครบถ้วนรายวิชา นักเรียนได้รับน้อยจากการคำนวณและการปฏิบัติจริงเพียงบางส่วน การนิเทศภายในยังไม่เป็นระบบและไม่ต่อเนื่อง การจัดบริการแนะแนวยังไม่ครอบคลุมทุกด้าน การจัดกิจกรรมชุมชนหรือชุมนุมไม่เพียงพอ กับความสนใจและภาระนักเรียน มีการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนเพียงเล็กน้อยซึ่งนักเรียน ไม่อาจเข้าร่วมตามความสามารถ ความสนใจและความสนใจได้

ขณะที่เหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ที่โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามส่วนใหญ่ตั้งอยู่ ก็ยังเป็นอุปสรรคที่สำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาความเจริญของพื้นที่ทุกด้าน รุ่ง แก้วแดง (2548 : 135-136) ได้กล่าวว่า楠บัดดังแต่เหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รุนแรงขึ้นมาอีกครั้งจวบจนปัจจุบัน โดยมีจุดเริ่มต้นเหตุการณ์ครั้งใหม่นี้จากเหตุการณ์ปล้นปืนจากกองพันพัฒนาที่ 4 อำเภอเจาะไอร้อง จังหวัดนราธิวาส จำนวนกว่า 400 กระบอก หลังจากเหตุการณ์นั้นความไม่สงบก็ยิ่งทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ มีการลอบบยิงลอบทำร้ายทุกวิธี มีการใช้อาวุธนานาชนิดทั้งมีด ปืนระเบิด ในกระบวนการปราบปรามผู้บริสุทธิ์และเจ้าหน้าที่ของรัฐทั้งคนไทยพุทธและไทยมุสลิม นับจนถึงปัจจุบันมีผู้บาดเจ็บและล้มตายจำนวนมากกว่า 1,000 คน ตลอดจนได้สร้างความเสียหายให้แก่พื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้คิดเป็นมูลค่ามหาศาล และเมื่อประมวลเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในวันที่ 28 เมษายน 2547 จะพบว่าผู้ก่อเหตุความไม่สงบส่วนหนึ่งเป็นเยาวชนมาจากโรงเรียนสอนศาสนาอิสลาม โรงเรียนตาดีกา และปอร์โนะ จึงทำให้เกิดคำถามและข้อสงสัยขึ้นมากมาย ต่อการจัดการศึกษาในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยเฉพาะโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ซึ่งต่อจากนี้เรื่องของการปฏิรูปการเรียนรู้จะต้องเป็นเรื่องสำคัญที่ถูกกล่าวถึงอีกครั้ง เนื่องจากเป็นที่รู้ดีว่า การเรียนการสอนในจังหวัดชายแดนภาคใต้ในปัจจุบันเกือบทุกวิชาใช้การท่องจำอย่างเดียว ไม่เน้นการเรียนรู้โดยการวิจัยหรือการตั้งคำถาม ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับ

จุดมุ่งหมายของการปฏิรูปการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ สถานศึกษาทุกแห่ง จะต้องจัดให้เด็กทุกคนได้เรียนรู้โดยกระบวนการวิจัย ยกเว้นวิชา อัลกุรอาน เพื่อให้เด็กได้รู้จัก และคุ้นเคยกับการตั้งคำถาม เพื่อที่ว่าหากมีความหลากหลายหรือสอนแบบผิดๆ ผู้เรียนจะได้ตั้ง คำถามและหาคำตอบ รู้จักคิด รู้จักแก้ปัญหามากกว่าที่จะจำและปฏิบัติตามอย่างไม่เข้าใจ เมื่อก่อนที่ผ่านมา นอกจากนี้แล้ว รุ่ง แก้วแดง ( 2548 : 184 ) ยังได้เสนอแนะต่อไปว่า ต่อจากนี้ ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องต้องหันมาดูแลและช่วยกันพัฒนาโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามเนื่องจาก เป็นสถาบันการศึกษาที่มีบทบาทและความสำคัญมากต่อการสร้างสันติสุขในสามัคคี หัวใจและ ภาคใต้ ซึ่งควรจะต้องดำเนินการดังนี้

1. ลงเสริมให้เข้าสู่มาตรฐานทั้งด้านหลักสูตร ผู้บริหาร ครุภัณฑ์ สถานศึกษา ตามและ การประเมินผล ตามมาตรา 15(1) และมาตรา 15(2) ของพระราชบัญญัติโรงเรียนเอกชน พ.ศ. 2525

2. สนับสนุนให้ผู้เรียนที่มีความรู้ความสามารถในการภาษาอาหรับไปเรียนต่อต่างประเทศใน สาขาวิชาต่างๆ ให้มากขึ้น เพื่อนำความรู้กลับมาพัฒนาท้องถิ่น ไม่ใช่ไปเรียนสาขาศาสนาเพียง ด้านเดียว

3. ให้การอุดหนุนโดยให้ครุสอนศาสนาได้รับสิทธิประโยชน์ทัดเทียมกับครุวิชาสามัญ  
4. ปรับปรุงชื่อโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ซึ่งอาจสื่อความหมายคลาดเคลื่อน เป็นโรงเรียนเอกชนอิสลาม โดยให้ประธานโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามไปหารือร่วมกัน ทั้งนี้ให้คำนึงถึงข้อกฎหมายด้วยว่าขัดหรือไม่

5. เร่งพัฒนาผู้บริหารโรงเรียนให้เป็นผู้บริหารมืออาชีพ

6. สนับสนุนให้มีการนิเทศติดตามผลอย่างใกล้ชิด

7. บูรณาการหลักสูตรสามัญและศาสนาเข้าด้วยกัน

จากปัญหาเรื่องคุณภาพและประสิทธิภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนเอกชนสอน ศาสนาอิสลามและเหตุการณ์ความไม่สงบที่เกิดขึ้นในพื้นที่สามัคคี หัวใจและ ภาคใต้ที่ได้กล่าว มาข้างต้น ผู้วิจัยซึ่งเป็นผู้ที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม มีความเห็นว่า การบริหารงานวิชาการของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในสามัคคี หัวใจและ ภาคใต้ จำเป็นต้องมีแนวทางที่แตกต่างไปจากโรงเรียนส่วนใหญ่ของประเทศไทย เนื่องด้วยบริบทของสังคมที่ แตกต่างจากมาตรฐานส่วนใหญ่ของประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของวัฒนธรรม ภาษา ตลอดจน ขนาดความเนิ่นแน่นและประเพณีท้องถิ่น ดังนั้นผู้วิจัยจึงเห็นว่าการศึกษาแนวทางการบริหารงาน วิชาการของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในสามัคคี หัวใจและ ภาคใต้จะเป็นความ

พยายามที่จะแก้ปัญหาที่ดีทางเลือกหนึ่งที่ผู้เกี่ยวข้องทุกระดับจะได้นำข้อมูลที่ได้จากการศึกษาไปเป็นข้อมูลพื้นฐานในการแก้ไขปัญหา ตลอดจนเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริหารงานวิชาการให้กับโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้ให้มีคุณภาพและมาตรฐาน สอดรับกับการประเมินคุณภาพโรงเรียน การเป็นนิติบุคคล และยังสามารถเป็นสถาบันที่ช่วยแก้ปัญหาน้ำหนี้เมืองได้มากขึ้น เพราะจากล่าสุดได้ว่าโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามเป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญที่สุดต่อการพัฒนาคุณภาพของผลเมืองในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมถึงเป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญมากต่อการสร้างสันติสุขที่ชาวไทยทุกคนไม่ว่าจะบ้านใดๆต่างคาดหวังให้เกิดขึ้นในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้อีกด้วย

### **วัตถุประสงค์ของการวิจัย**

1. เพื่อศึกษาสภาพการดำเนินงานวิชาการของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้
2. เพื่อศึกษาแนวทาง การบริหารงานวิชาการของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้

### **ความสำคัญและประโยชน์ของการวิจัย**

ผลการวิจัยในครั้งนี้ มีความสำคัญและประโยชน์ดังต่อไปนี้

1. ทำให้ทราบถึงสภาพการดำเนินงานวิชาการของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้
2. เพื่อให้ผู้บริหารโรงเรียนสามารถนำผลการวิจัยไปเป็นข้อมูลพื้นฐานในการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ให้มีคุณภาพ สอดรับกับการประเมินคุณภาพโรงเรียน และมีความพร้อมต่อการเป็นนิติบุคคลตามเจตนาرمณ์ของการปฏิรูปการศึกษาแห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542
3. เขตพื้นที่การศึกษาและหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามได้ใช้เป็นข้อมูลและแนวทางในการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพการบริหารงานวิชาการโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม
4. ได้แนวทางที่เหมาะสมสำหรับการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้

5. เป็นแนวทางให้แก่ผู้สนใจเรื่องการบริหารงานวิชาการได้ทำการศึกษาค้นคว้าต่อไป

## ขอบเขตการวิจัย

### 1. ขอบเขตของเนื้อหา

การศึกษาวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาสภาพการดำเนินงานและแนวทางการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ตามขอบเขตงาน 8 งาน คือ

- 1.1 งานพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาและการนำหลักสูตรไปใช้
- 1.2 งานพัฒนากระบวนการเรียนรู้
- 1.3 งานวัดผล ประเมินผล และการเทียบโอนผลการเรียน
- 1.4 งานประกันคุณภาพภายในและมาตรฐานการศึกษา
- 1.5 งานพัฒนาและใช้สื่อเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา
- 1.6 งานพัฒนาและส่งเสริมให้มีแหล่งเรียนรู้
- 1.7 งานวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา
- 1.8 งานส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งทางวิชาการ

### 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากรในการวิจัย คือ โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามประเภท 15(1) ในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้จำนวน 126 โรงเรียน โดยผู้ให้ข้อมูลในการตอบแบบสอบถาม คือครูใหญ่โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามประเภท 15(1) ในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้จำนวน 126 คน นอกจากนี้ได้กำหนดกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการสัมภาษณ์เพิ่มเติมอีกจำนวน 17 คน ซึ่งผู้ให้สัมภาษณ์เป็นครูใหญ่โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามประเภท 15(1) ในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ เช่นเดียวกัน

## นิยามศัพท์เฉพาะ

1. การดำเนินงานวิชาการ หมายถึงกระบวนการดำเนินกิจกรรมทุกอย่างที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรียนการสอนในสถานศึกษา
2. การบริหารงานวิชาการ หมายถึง กระบวนการบริหารจัดการกิจกรรมทุกชนิดที่เกี่ยวข้องกับงานวิชาการ ตั้งแต่การกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ วิธีการปฏิบัติงาน การอำนวย

ความสะดวก การควบคุมดูแลและการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพของงาน เพื่อให้ผู้เรียนมีคุณลักษณะที่ต้องการ และในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้กำหนดองค์ประกอบของงานวิชาการตามที่สำนักงานปฏิรูปการศึกษาได้เสนอเอาไว้ 8 งาน คือ งานพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาและการนำหลักสูตรไปใช้ งานพัฒนาระบวนการเรียนรู้ งานวัดผลประเมินผลและการเทียบโอนผลการเรียน งานประกันคุณภาพภายในและมาตรฐานการศึกษา งานพัฒนาและการใช้สื่อเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา งานพัฒนาและส่งเสริมให้มีแหล่งเรียนรู้ งานวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา และงานส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งทางวิชาการ

**3. งานพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาและการนำหลักสูตรไปใช้ หมายถึง งานที่เกี่ยวข้องกับการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ทั้งหมดที่เป็นเนื้อหาสาระ ซึ่งสถานศึกษาจัดให้กับผู้เรียน รวมถึงการจัดทำเอกสารประกอบหลักสูตร การวางแผนการนำหลักสูตรไปใช้ การประเมินผลการใช้หลักสูตร การแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับหลักสูตรและการใช้หลักสูตร ตลอดจนการพัฒนาตัวหลักสูตรและพัฒนาครุให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตร**

**4. งานพัฒนาระบวนการเรียนรู้ หมายถึง งานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรียน การสอน การจัดทำแผนการเรียนรู้โดยผู้เรียนมีส่วนร่วม การจัดการเรียนรู้จากแหล่งการเรียนรู้ และเครือข่ายการเรียนรู้ การแนะนำ การให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาวิธีการจัดกระบวนการเรียนรู้**

**5. งานวัดผล ประเมินผล และการเทียบโอนผลการเรียน หมายถึง งานที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลการเรียน การวัดผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน การประเมินคุณภาพผู้เรียน การเทียบโอนผลการเรียนโดยคณะกรรมการ การจัดระบบสารสนเทศด้านการวัดผล ประเมินผล และการเทียบโอนผลการเรียน ตลอดจนการควบคุมให้การจัดทำเอกสารหลักฐานการศึกษา เป็นไปตามระเบียบการวัดผล ประเมินผล และการเทียบโอนผลการเรียนของสถานศึกษา**

**6. งานประกันคุณภาพภายในและมาตรฐานการศึกษา หมายถึง งานที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลและการติดตามตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษาจากภายในโดยบุคลากรของสถานศึกษาเอง หรือโดยหน่วยงานต้นสังกัดที่มีหน้าที่กำกับดูแลสถานศึกษานั้น**

**7. งานพัฒนาและใช้สื่อและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา หมายถึง งานที่เกี่ยวข้องกับการผลิต จัดทำวัสดุสื่อพิมพ์ หรือเอกสารที่ใช้ประกอบคู่มือ แบบเรียน หนังสืออ่านประกอบ หนังสือข้างอิงตลอดจนเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาและสื่อการเรียนรู้**

**8. งานพัฒนาและส่งเสริมให้มีแหล่งเรียนรู้ หมายถึง งานที่เกี่ยวข้องกับการจัดแหล่งเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษาให้พอเพียงและสอดคล้องกับการจัดกระบวนการเรียนรู้ ตลอดจนการส่งเสริมให้ครูและผู้เรียนได้ใช้แหล่งเรียนรู้อย่างเต็มที่**

**9. งานวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา หมายถึง งานที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนให้ครูทำวิจัยเพื่อพัฒนาผู้เรียน หลักสูตร กระบวนการเรียนรู้ การใช้สื่อและอุปกรณ์การเรียนการสอน รวมถึงการนำผลการวิจัยมาใช้เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา**

**10. งานส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งทางวิชาการ หมายถึง งานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการเสริมความรู้และประสบการณ์ให้กับชุมชน โดยร่วมมือกับชุมชน บุคคล องค์กร หน่วยงานและสถาบันทางสังคมอื่น**

**11. โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามประเภท 15(1) หมายถึง สถานศึกษาตามมาตรา 15 (1) แห่งพระราชบัญญัติโรงเรียนเอกชน พ.ศ. 2525 ซึ่งจัดการเรียนการสอนวิชาอิสลามศึกษาควบคู่กับวิชาสามัญในระบบโรงเรียน**

**12. ครูใหญ่ หมายถึง บุคลากรของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามประเภท 15(1) ที่ปฏิบัติงานในตำแหน่งครูใหญ่หรืออาจารย์ใหญ่ มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบงานในด้านวิชาการของโรงเรียน และเป็นผู้ควบคุมปัจจุบันครูและนักเรียนของโรงเรียน**

**13. สามจังหวัดชายแดนภาคใต้ หมายถึง สามจังหวัดทางภาคใต้ของประเทศไทยที่มีพรมแดนติดกับประเทศมาเลเซียและประชากรส่วนใหญ่ใช้ภาษามลายูท่องถื่นในชีวิตประจำวัน ได้แก่จังหวัดปัตตานี ยะลาและนราธิวาส**