

## บทที่ 2

### วรรณคดีที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษารูปแบบความร่วมมือระหว่างคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และฝ่ายการพยาบาล โรงพยาบาลภาคใต้ เพื่อพัฒนาคุณภาพ การพยาบาล การจัดการเรียนการสอน การพัฒนาบุคลากร และการพัฒนาการวิจัย รวมทั้งศึกษา ความพึงพอใจของอาจารย์และพยาบาลต่อการมีบทบาทร่วมกันรวมถึงความพึงพอใจของนักศึกษา ต่อบรรยายการเรียนรู้ของแหล่งเรียนรู้บัณฑิต ในบทนี้จะกล่าวถึงเอกสารและการวิจัยที่เกี่ยวข้องดังนี้

#### 1. การจัดการศึกษาพยาบาลภาคปัฐบัติ

2. รูปแบบความร่วมมือระหว่างฝ่ายการศึกษา และฝ่ายบริการพยาบาล เพื่อพัฒนา คุณภาพการพยาบาล การจัดการเรียนการสอน การพัฒนาบุคลากร และการพัฒนาการวิจัย  
3. บรรยายการสร้างสรรค์การเรียนรู้ของแหล่งเรียนรู้บัณฑิต

#### 1. การจัดการศึกษาพยาบาลภาคปัฐบัติ

การจัดการศึกษาหลักสูตรพยาบาลศาสตร์ ให้กำหนดให้มีการจัดการศึกษา ส่วนส่วน ก็คือ การศึกษาภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ซึ่งในภาคทฤษฎีนั้นเป็นการศึกษาหลักกวิชาการต่าง ๆ ด้าน ความรู้ทั่วไป (general education) และความรู้เกี่ยวกับวิชาชีพ (professional education) ส่วนใหญ่ จะเรียนในห้องเรียน ส่วนภาคปฏิบัติเป็นการนำไปใช้วิชาการต่าง ๆ ที่ได้เรียนมาแล้วในภาคทฤษฎี ไปใช้เพื่อให้การพยาบาลแก่ผู้รับบริการในสภาพการณ์ที่เป็นจริง ซึ่งจะทำให้เกิดทักษะและความ ชำนาญโดยตรง อันจะส่งผลให้นักศึกษาสามารถปฏิบัติการพยาบาลได้อย่างมีคุณภาพ (วงศ์นทร์ และคณะ, 2536; Spence, 1994)

การจัดการศึกษาพยาบาลแต่เดิม ได้กำหนดบทบาทพร้อมสำเนาจหน้าที่ของผู้สอนนักศึกษา พยาบาล ไว้อย่างชัดเจน คืออาจารย์ฝ่ายการศึกษาทำหน้าที่ให้ความรู้ และพยาบาลประจำการฝ่าย บริการพยาบาลทำหน้าที่สอนนักศึกษาภาคปัฐบัติ แต่ปัจจุบันการจัดการศึกษาพยาบาลโดยเฉพาะ ในทบทวนมหาวิทยาลัยได้แบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจน โดยฝ่ายการศึกษามีบทบาทรับผิดชอบนัก ศึกษาพยาบาลโดยตรงและฝึกภาคปัฐบัติ พยาบาลประจำการจึงไม่ได้มีสำเนาจหน้าที่ในการสอน ภาคปัฐบัติเช่นเดิม ขณะเดียวกันอาจารย์พยาบาลก็ไม่มีสำเนาจหน้าที่ในการบริการผู้ป่วยโดยตรง

ทำให้เกิดความคับข้องใจทั้งฝ่ายอาจารย์ พยาบาลประจำการ และนักศึกษา (Spence, 1994) ดังนั้นแหล่งฝึกปฏิบัติตามของนักศึกษาจึงมีความสำคัญมาก เพราะการศึกษาภาคปฏิบัติและการบริการพยาบาลเป็นงานที่ไม่อาจแบ่งแยกออกจากกัน ได้โดยเด็ดขาด เมื่อจากผู้รับบริการและผู้ที่ถูกศึกษาคือผู้ป่วยเป็นบุคคลเดียวกัน และเป้าหมายของการศึกษาและการบริการพยาบาลก็คือ การให้การพยาบาลที่มีคุณภาพซึ่งเป็นเป้าหมายเดียวกันด้วย การศึกษาพยาบาลจึงเป็นการศึกษาเพื่อการบริการ ผลของการศึกษาคือ ผลงานที่นักศึกษาได้ปฏิบัติแก่ผู้ป่วย จึงกล่าวได้ว่า การศึกษาพยาบาลที่ดีต้องอาศัยรูปแบบและระบบงานที่ดี ของฝ่ายบริการพยาบาล และในท่านองเดียวกัน การพยาบาลที่ดี ก็ต้องอาศัยทุนภูมิทางการศึกษาพยาบาลเป็นเครื่องมือในการจัดระบบงานที่เอื้ออำนวยให้มีการศึกษาค้นคว้าวิจัยได้ การศึกษาพยาบาลที่ดีและการให้บริการที่ดีนั้น หัวหน้าหอผู้ป่วยและอาจารย์พยาบาลจะเป็นผู้ดูแลและประเมินค่าทางการพยาบาล รวมถึงการจัดสิ่งแวดล้อมสำหรับการเรียนรู้ ให้เป็นไปในลักษณะที่พึงประสงค์ของหลักสูตร (วิเชียร, 2525; ราชรี, 2537; Spence, 1994)

การพัฒนาการจัดการเรียนการสอนนั้น ต้องมีกิจกรรมหลากหลายและคุณภาพของแหล่งฝึกปฏิบัติงานเป็นเรื่องใหญ่ โดยควรเดือดแหล่งซึ่งจะเป็นตัวอย่างในทางบวกให้แก่นักศึกษาให้มากที่สุด หรือควรร่วมมือกันระหว่างฝ่ายบริการพยาบาล และฝ่ายการศึกษาพยาบาลในการปรับปรุงกลไกในการให้การพยาบาลที่มีคุณภาพ กลไกในการพัฒนาบุคลากรทางการพยาบาล และการพัฒนาการวิจัยทางการพยาบาลให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น นอกเหนือนั้นสถาบันการศึกษาและสถาบันที่นักศึกษาพยาบาลฝึกปฏิบัติตามควรร่วมมือกันอย่างใกล้ชิด ในการส่งเสริมสนับสนุนการเรียนรู้และทักษะของนักศึกษาพยาบาล โดยที่อาจารย์พยาบาลและพยาบาลประจำการควรร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดในการส่งเสริมสนับสนุนการเรียนรู้และทักษะของนักศึกษา

## 2. รูปแบบความร่วมมือ ระหว่างฝ่ายการศึกษาและฝ่ายการพยาบาล เพื่อพัฒนาคุณภาพการพยาบาล การจัดการเรียนการสอน การพัฒนานุคลากร และการพัฒนาการวิจัย

เนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบของความร่วมมือนี้ จะนำเสนอเป็น 2 ส่วนคือ ส่วนที่หนึ่ง ได้จากการศึกษาค้นคว้าจากต่างๆ และส่วนที่สอง ได้จากการศึกษาดูงานและการทั่วไปนี้ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

## 2.1 การพัฒนาความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งฝึกปฏิบัติ

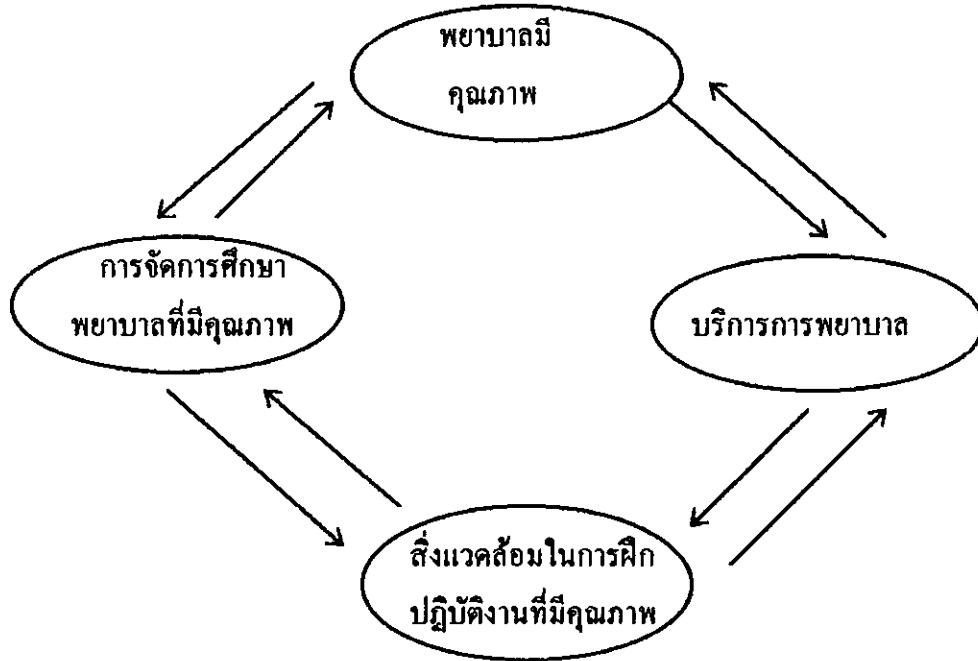
การให้แหล่งฝึกปฏิบัติ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการศึกษาพยาบาลนั้น จำเป็นต้องมี การร่วมมือกันทำงานอย่างแท้จริงของสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งฝึกปฏิบัติ เพื่อให้เกิด ประโยชน์ ต่อการดำเนินงานทั้งด้านการจัดการศึกษาพยาบาลและด้านการบริการพยาบาล ดังนั้นจึง ควรมีจุดมุ่งหมายร่วมในการดำเนินงานของการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาล และการ ดำเนินการเพื่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งฝึกปฏิบัติมี ดังนี้

### 2.1.1 จุดมุ่งหมายในการดำเนินงานของการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาล

การมีจุดมุ่งหมายร่วมในการปฏิบัติงานระหว่างการศึกษาพยาบาล และการ บริการพยาบาล ขึ้นอยู่กับองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ประการ คือ ความสัมพันธ์ระหว่างการศึกษา พยาบาลและการบริการพยาบาลในการจัดการศึกษาพยาบาล และลักษณะของจุดมุ่งหมายร่วมใน การดำเนินงานของการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาล

2.1.1.1 ความสัมพันธ์ระหว่างการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาล ในการปฏิบัติ การกิจของสถาบันการศึกษาพยาบาลและฝ่ายบริการพยาบาลนั้น ถ้าหากมีการดำเนินงานใน ลักษณะเอกสาร ไม่มีการกำหนดบทบาทหน้าที่รับผิดชอบของแต่ละฝ่ายในการทำงานร่วมกัน อาจ ทำให้เกิดช่องว่างระหว่างการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาลได้ ซึ่งอาจมีผลให้การดำเนิน งานของทั้งสองฝ่ายเป็นไปอย่างมีคุณภาพไม่ดีเท่าที่ควร ดังนั้น ทั้งสถาบันการศึกษาพยาบาลและ ฝ่ายบริการพยาบาลจะต้องมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน จึงจะสามารถปฏิบัติงานในความรับผิด ชอบของแต่ละฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

เมื่อพิจารณาความสัมพันธ์ของการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาลในการ จัดการศึกษาพยาบาลแล้ว พบว่า มีความสัมพันธ์กันลึกซึ้ง และเป็นความสัมพันธ์เชิงเกื้อกูลกัน (collaborative relationship) ดังแสดงในภาพที่ 1



### ภาพที่ 1 ความสัมพันธ์ระหว่างการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาลในการจัดการศึกษาพยาบาล

จะเห็นได้ว่า หากสถานบริการสุขภาพมีการปฏิบัติงานที่ดีมีการให้การบริการพยาบาลที่มีคุณภาพ เมื่อสถานบันนี้ถูกใช้เป็นแหล่งฝึกปฏิบัติในการจัดการศึกษาพยาบาล จะทำให้ผู้เรียนพยาบาลได้มีโอกาสฝึกปฏิบัติงานในสถานที่ที่มีการให้การบริการพยาบาลที่มีคุณภาพอย่างแท้จริง ซึ่งจะเอื้ออำนวยให้ผู้เรียนพยาบาลเกิดการเรียนรู้การปรับตัวในการพยาบาลที่มีคุณภาพ ส่งผลให้สถานบันการศึกษาพยาบาลสามารถจัดการศึกษาพยาบาลได้อย่างมีคุณภาพสูงสุด สามารถผลิตพยาบาลผู้สำเร็จการศึกษาที่มีคุณภาพคือเป็นพยาบาลผู้มีความรู้ความสามารถในการปรับตัว การพยาบาลอย่างดี และสามารถจะไปปฏิบัติงานในสถานบริการสุขภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถให้การบริการพยาบาลได้อย่างมีคุณภาพยิ่งขึ้น

ในทำนองกลับกัน หากสถาบันการศึกษาพยาบาลมีการดำเนินงานที่ดี มีการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพ ย่อมมีความพยายามที่จะจัดสิ่งแวดล้อมในการฝึกปฏิบัติสำหรับผู้เรียนพยาบาลให้มีคุณภาพสูงสุด โดยที่จะมีการพิจารณาดำเนินการร่วมกันระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและฝ่ายบริการพยาบาลเพื่อปรับปรุงหรือพัฒนาวิธีการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการให้การพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัตินั้น เพื่อให้สามารถพัฒนาการบริการพยาบาลของหน่วยงานนั้นให้มีคุณภาพสูงสุดเท่าที่จะกระทำได้ เพื่อให้แหล่งฝึกปฏิบัตินั้นมีสภาพแวดล้อมเหมาะสมแก่การเรียนรู้งานพยาบาลที่มีคุณภาพมากที่สุดซึ่งจะส่งผลให้ฝ่ายบริการพยาบาลสามารถให้การบริการพยาบาลที่มีคุณภาพยิ่ง

ขึ้น และอื้อให้บุคลากรพยาบาลของแหล่งศึกษาดูมีการพัฒนาให้มีคุณภาพเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งเสริมให้การจัดการศึกษาภาคปฏิบัติการพยาบาลเป็นไปได้อย่างมีคุณภาพสูงสุด ก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงานของสถาบันการศึกษาพยาบาล

**2.1.1.2 สักขย์จะของจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานของการศึกษาพยาบาล และการบริการพยาบาลในการดำเนินงานร่วมกันของสถาบันการศึกษาพยาบาลและฝ่ายบริการพยาบาล เพื่อให้แต่ละฝ่ายสามารถปฏิบัติภารกิจในความรับผิดชอบของตนให้มีประสิทธิภาพสูงสุดนั้น ทางฝ่ายบริการพยาบาลจะดำเนินการเพื่อให้สามารถให้การบริการพยาบาลที่มีคุณภาพ ในขณะที่สถาบันการศึกษาพยาบาลก็มีการดำเนินการ เพื่อให้แหล่งศึกษาดูมีการบริการพยาบาลที่มีคุณภาพ และให้เป็นที่ศึกษาดูมีคุณภาพสำหรับผู้เรียนพยาบาลได้อย่างมีคุณภาพ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถจัดการศึกษาพยาบาลได้อย่างมีคุณภาพที่จะทำให้สามารถผลิตพยาบาลที่มีคุณภาพ เป็นผู้ให้การบริการพยาบาลที่มีคุณภาพในสถานบริการสุขภาพต่อไป**

จะเห็นได้ว่า ทั้งสถาบันการศึกษาพยาบาลและฝ่ายบริการพยาบาล จะมีจุดมุ่งหมายที่เหมือนกันอยู่ประการหนึ่งคือ การให้บริการพยาบาลที่มีคุณภาพ ดังนั้นจุดมุ่งหมายร่วมของ การศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาล จะอยู่ที่การพัฒนาคุณภาพการบริการพยาบาลของสถานบริการสุขภาพที่ใช้เป็นแหล่งศึกษาดูมีคุณภาพในการจัดการศึกษาพยาบาลให้มีคุณภาพสูงสุด

หากสถาบันการศึกษาพยาบาลและฝ่ายบริการพยาบาลมีการดำเนินการเพื่อร่วมกันกำหนดจุดมุ่งหมายร่วมในการดำเนินงานร่วมกัน พร้อมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายและแนวทางในการปฏิบัติงานร่วมกัน ซึ่งเป็นที่ยอมรับแก่ผู้เกี่ยวข้องทั้งสองฝ่ายแล้ว จะทำให้ผู้สอนการพยาบาลและบุคลากรพยาบาลของแหล่งศึกษาดูมีคุณภาพและความสำคัญของแต่ละฝ่ายในการส่งเสริมให้เกิดการบริการพยาบาลที่มีคุณภาพของสถาบันบริการสุขภาพ และยอมรับว่าถึงแม้แต่ละฝ่ายจะมีภารกิจหลักที่ต้องรับผิดชอบแตกต่างกันแต่ก็มีจุดมุ่งหมายร่วมในการพัฒนาคุณภาพการบริการพยาบาลด้วยกัน จึงจำเป็นจะต้องมีการสนับสนุนกันอย่างมีประสิทธิภาพของทั้งสองฝ่ายเข้าด้วยกัน เพื่อประสานปรายให้กันและกันโดยมิได้เป็นการร่วมมือทำงานในลักษณะที่ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดได้ประสานปรายฝ่ายเดียวเท่านั้น

ถ้าสามารถจัดดำเนินการให้สถาบันการศึกษาพยาบาลและฝ่ายบริการพยาบาล มีการประสานงานและประสานปรายกันในลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ย่อมเชื่อได้ว่าทั้งสถาบันการศึกษาพยาบาลและฝ่ายบริการพยาบาลจะมีความเจริญก้าวหน้า เพราะจะมีการเกื้อกูลซึ่งกันและกันให้สามารถปฏิบัติงานในความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งจะก่อให้เกิดผลคือต่อผู้รับบริการ โดยส่วนรวม เพราะจะได้รับการบริการพยาบาลที่มีคุณภาพสูงสุด นอกจากนี้ยังก่อให้เกิดพลังผลักดันให้วิชาชีพการพยาบาลมีความเจริญก้าวหน้าขึ้นด้วย เพราะมีการรวม

พัฒนากันในหมู่พยาบาล โดยมีการร่วมแรงร่วมใจกันทำงานอย่างแท้จริง และพร้อมที่จะพัฒนาฝ่ายคุปสรรรถเพื่อไปสู่เป้าหมายแห่งความเจริญก้าวหน้าของวิชาชีพได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 2.1.2 การดำเนินการเพื่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษา พยาบาลและแหล่งศึกษาปฏิบัติ

แนวทางในการดำเนินการเพื่อให้เกิดความร่วมมือ ระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งศึกษาปฏิบัติ อาจพิจารณาได้จากความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งศึกษาปฏิบัติ แนะนำแบบของความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งศึกษาปฏิบัติเพื่อหาแนวทางในการดำเนินวิธีการร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งศึกษาปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม ทำให้สามารถใช้แหล่งศึกษาปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดต่อการจัดการศึกษาพยาบาล

#### 2.1.2.1. ความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาล และแหล่งศึกษาปฏิบัติ การที่สถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งศึกษาปฏิบัติมีการร่วมมือกันทำงานอย่างแท้จริง เพื่อช่วยเหลือเกื้อกูลการศึกษาในงานชีว์กันและกัน จะก่อให้เกิดความสำเร็จในการปฏิบัติงานในวิชาชีพการพยาบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งศึกษาปฏิบัติจะมีความสำคัญดังต่อไปนี้

1) การบริการพยาบาลมีคุณภาพสูงสุด เมื่อสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งศึกษาปฏิบัติมีการร่วมมือกันทำงานอย่างแท้จริง มีการกำหนดให้บุคลากรของแต่ละฝ่ายมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินงานชีว์กันและกัน ทำให้มีการผนึกกำลังความสามัคคี และความช้านาญของทั้งสองฝ่ายมาช่วยกันทำงานอย่างเต็มที่ บุคลากรทั้งสองฝ่ายย่อมร่วมแรงร่วมใจกันทำงานอย่างสุดความสามารถเพื่อจะให้สามารถดำเนินการให้การบริการพยาบาลที่มีคุณภาพสูงสุด บรรลุตามจุดมุ่งหมายร่วมของการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาลดังได้กล่าวมาแล้ว

โดยเหตุที่ผู้สอนการพยาบาล มีส่วนร่วมรับผิดชอบในการให้การบริการพยาบาลด้วยย่องทำให้ผู้สอนการพยาบาลมีโอกาสจากขึ้นที่จะมีส่วนให้มีการจัดดำเนินการ เพื่อพัฒนาคุณภาพการพยาบาลให้มีคุณภาพสูงสุดเท่าที่จะกระทำได้เนื่องจากผู้สอนการพยาบาลมีโอกาสที่จะศึกษาเพื่อพัฒนาตนเอง ได้ค่อนข้างมากกว่าบุคลากรพยาบาลของแหล่งศึกษาปฏิบัติ ย่องสามารถจะเสนอข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพของกระบวนการบริการพยาบาล ของหน่วยงาน ได้ค่อนข้างมาก นอกเหนือนี้เมื่อผู้สอนการพยาบาลมีบทบาทหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานในฐานะที่ยงเท่ากับบุคลากรพยาบาลคนหนึ่งของแหล่งศึกษาปฏิบัติด้วย ย่องทำให้ได้รับการเชื่อถือไว้วางใจจากบุคลากรพยาบาลเพิ่มขึ้น ทำให้สามารถก่อให้เกิดการดำเนินการเพื่อพัฒนาคุณภาพการบริการพยาบาลได้อย่างมีความคุ้มค่าที่สุด

ในขณะที่เมื่อบุคลากรพยาบาลของแหล่งศึกษาบุตติได้มีส่วนร่วมรับผิดชอบในการจัดประสบการณ์การเรียนรู้สำหรับผู้เรียนพยาบาลจะเป็นศึกษาดูงานในหน่วยงานของตนเองให้บุคลากรพยาบาลเกิดแรงจูงใจที่จะศึกษาค้นคว้าหาความรู้เพิ่มเติม เพื่อพัฒนาตนเองให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติการพยาบาลเป็นอย่างดี ทั้งนี้เพื่อให้สามารถแนะนำสั่งสอนผู้เรียนพยาบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด พฤติกรรมเช่นนี้จะส่งผลให้การปฏิบัติการพยาบาลของบุคลากรเหล่านี้มีคุณภาพเพิ่มขึ้นด้วย นอกจากนี้เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติการพยาบาล สำหรับผู้เรียนพยาบาล บุคลากรจำเป็นจะต้องมีการสร้างสรรค์บรรยายกาศของการเตะแสวงหาความรู้ทางคลินิกในการปฏิบัติงานด้วย บุคลากรพยาบาลจะมีความตื่นตัวต่อการปฏิบัติการพยาบาลอย่างมีคุณภาพ โดยมีการดำเนินการในลักษณะที่เป็นการแก้ปัญหาให้แก่ผู้รับบริการแต่ละรายอย่างแท้จริง

จะเห็นได้ว่า เมื่อเกิดความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งศึกษาบุตติแล้ว จะก่อให้เกิดการบริการพยาบาลที่มีคุณภาพสูงสุด ซึ่งส่งผลให้ทั้งสถาบันการศึกษาพยาบาล และแหล่งศึกษาบุตติสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดด้วย

2) บรรยายกาศสร้างสรรค์การเรียนรู้ที่ดี การร่วมมือกันทำงานระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งศึกษาบุตตินี้ จะก่อให้เกิดบรรยายกาศสร้างสรรค์การเรียนรู้ที่ดี ทั้งสำหรับผู้เรียนพยาบาล และสำหรับบุคลากรพยาบาลของแหล่งศึกษาบุตติ ทั้งนี้ เพราะผู้เรียนพยาบาลและบุคลากรพยาบาลได้มีโอกาสปฏิบัติงานในสิ่งแวดล้อมที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการให้บริการพยาบาลที่มีคุณภาพของพยาบาลวิชาชีพทั้งจากบุคลากรพยาบาล ซึ่งจะเอื้ออำนวยให้เกิดการเรียนรู้การปฏิบัติงานที่ดีมากขึ้นตามที่ศึกษาแบบอย่างที่ดีได้ค่อนข้างมาก

นอกจากนี้ การที่ผู้สอนการพยาบาลได้มีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริการพยาบาลด้วย จะเอื้อให้ผู้สอนนี้มีโอกาสสร้างสรรค์บรรยายกาศการเรียนรู้ที่มีคุณค่าสำหรับผู้เรียนพยาบาลได้อย่างถ่องแท้ที่สุด เนื่องจากผู้สอนได้รับการยอมรับในฐานะส่วนหนึ่งของทีมการพยาบาลด้วยผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นอีกอย่างก็คือ ผู้สอนจะเกิดแรงจูงใจที่จะพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติการพยาบาลของตนเองให้มีความสามารถมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถร่วมรับผิดชอบการบริการพยาบาลที่มีคุณภาพได้ ซึ่งจะส่งผลให้ผู้เรียนพยาบาลได้รับประโยชน์จากการพัฒนาความสามารถที่จะเป็นนักปฏิบัติการพยาบาลของผู้สอนด้วย ทั้งนี้ เพราะนักศึกษาผู้เรียนจะมีโอกาสได้รับการสอนจากผู้สอนการพยาบาล ผู้ซึ่งมีทั้งความรู้ทางด้านวิชาการเป็นอย่างดีแล้วขึ้นเป็นผู้มีความสามารถในการปฏิบัติการพยาบาลเป็นอย่างดีด้วยเช่นกัน ซึ่งจะเอื้ออำนวยให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น

เมื่อผู้เรียนพยาบาลได้มีโอกาสฝึกปฏิบัติงานในบรรยายการที่สร้างสรรค์การเรียนรู้เป็นอย่างดี ย่อมจะทำให้สามารถเรียนรู้งานพยาบาลได้อย่างมีคุณภาพ และจะส่งผลให้สถาบันการศึกษาพยาบาลสามารถจัดการศึกษาพยาบาลได้อย่างมีคุณภาพสูงสุดด้วย

3) การพัฒนาการวิจัยทางการพยาบาล ความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งฝึกปฏิบัติ นอกจากจะก่อให้เกิดคุณภาพของการบริการพยาบาลและคุณภาพของ การจัดการศึกษาพยาบาลแล้ว ยังช่วยอื้ออำนวยให้เกิดการพัฒนาการวิจัยทางการพยาบาลขึ้นอีกด้วย เพราะผู้สอนการพยาบาลสามารถอนุมัติศักยภาพกับบุคลากรพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัติในการดำเนินการวิจัยทางการพยาบาลขึ้นได้

ผู้สอนการพยาบาลซึ่งมีความรู้ความสามารถด้านการวิจัยทางการพยาบาลสามารถเป็นที่ปรึกษาหรือช่วยเหลือบุคลากรพยาบาลในการเริ่มดำเนินการวิจัยทางการพยาบาลในแหล่งฝึกปฏิบัติให้สามารถจัดดำเนินการวิจัยได้อย่างมีคุณภาพ ผู้สอนการพยาบาลควรปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดีการส่งเสริมบรรยายการของสาระแสวงหาความรู้โดยวิธีการทางวิทยาศาสตร์ โดยอาจ จะเริ่มจากการรับผิดชอบให้มีการบันทึกข้อมูลทางการพยาบาลอย่างเป็นระบบ เพื่อจะได้นำข้อมูลนั้นมาใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการดำเนินการเพื่อพัฒนาคุณภาพการบริการพยาบาลต่อไป

นอกจากนี้ผู้สอนการพยาบาลอาจช่วยบุคลากรพยาบาลในการระบุปัญหาทางการพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัติที่สมควรจะทำการวิจัยและอยู่ในศักยภาพที่บุคลากรพยาบาลจะดำเนินการวิจัยต่อไปได้ หรืออาจช่วยในการดำเนินการเพื่อศึกษาวิจัยเรื่องที่ควรดำเนินการ เพื่อพัฒนาคุณภาพการพยาบาลของหน่วยงาน ผู้สอนอาจต้องมีการประยุกต์ความรู้ที่ได้รับจากการวิจัยมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพการพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัติ หากบุคลากรยังมีความรู้ความสามารถในการทำวิจัยไม่เพียงพอผู้สอนการพยาบาลควรจะพิจารณาหาวิธีการดำเนินการ เพื่อพัฒนาบุคลากรพยาบาลให้มีความรู้ความสามารถเพียงพอที่จะนำไปเริ่มดำเนินการวิจัยได้ด้วยตนเองด้วย

4) การจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการในการใช้งานด้านการบริการพยาบาล การที่บุคลากรพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัติกับผู้สอนการพยาบาลมีการร่วมมือกันปฏิบัติงานเพื่อประสานประโยชน์ซึ่งกันและกันนี้ ยังส่งเสริมให้สถาบันการศึกษาพยาบาลสามารถจัดการศึกษาพยาบาลได้อย่างสอดคล้องกับความต้องการในการใช้งาน

เมื่อผู้สอนการพยาบาลได้ร่วมนี้หน้าที่รับผิดชอบในการให้บริการพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัติด้วยจะทำให้ผู้สอนการพยาบาลมีแรงจูงใจที่จะพัฒนาตนเองให้มีความสามารถในการปฏิบัติ การพยาบาลได้อย่างมีคุณภาพสูงสุด ซึ่งจะทำให้ผู้สอนได้คุยกลีและเกิดความคุ้นเคยกับการปฏิบัติการพยาบาลของสถาบันบริการสุขภาพ และการปฏิบัติการพยาบาลในสถานการณ์ที่เป็นจริง

ของการปฏิบัติการกิจของพยาบาลประจำการมากขึ้น ซึ่งจะเอื้ออำนวยให้ผู้สอนการพยาบาลสามารถจัดการเรียนการสอนทางการพยาบาลได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เป็นจริงในโลกแห่งการทำงานของพยาบาล ทำให้สามารถจัดการศึกษาให้ผู้เรียนพยาบาลได้มีความรู้ ความสามารถที่สอดคล้องกับความต้องการในการใช้พยาบาลทางด้านการบริการพยาบาล

นอกจากนี้การที่บุคลากรพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัติได้มีหน้าที่รับผิดชอบร่วมในการจัดการศึกษาพยาบาลด้วย ทำให้ได้รับการยอมรับว่าเป็นส่วนหนึ่งของสถาบันการศึกษาพยาบาล และบุคลากรพยาบาลจะมีความรู้สึกว่าได้ร่วมเป็นเจ้าของหลักสูตรการศึกษาพยาบาลด้วย ทำให้เกิดบรรยายกาศของการทำงานในลักษณะของการทำงานร่วมกันเป็นทีม โดยบุคลากรพยาบาลจะพยายามช่วยเหลือให้คำแนะนำหรือให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน เพื่อให้สถาบันการศึกษาสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพมากที่สุด โดยสามารถจัดได้อย่างสอดคล้องกับความต้องการในการใช้งานด้านการบริการพยาบาลได้อย่างดีที่สุด

**2.1.2.2 รูปแบบของความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาล และแหล่งฝึกปฏิบัติ** ความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งฝึกปฏิบัติ มีทั้งความร่วมมืออย่างไม่เป็นทางการที่อาศัยสัมพันธภาพส่วนตัวของผู้สอนการพยาบาลและบุคลากรพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัติเป็นแกนนำในการร่วมมือประสานงาน และความร่วมมืออย่างเป็นทางการที่มีการกำหนดโครงสร้างการร่วมมือประสานงานไว้ในโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงาน ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งในที่นี้จะกล่าวถึงเฉพาะความร่วมมืออย่างเป็นทางการเท่านั้น

ในรอบ 20 ปีที่ผ่านมา ผู้บริหารการศึกษาพยาบาลและผู้บริหารบริการพยาบาลของประเทศไทยเริ่มริการได้ตระหนักรถึงปัญหาที่เกิดขึ้นจากการที่การศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาลแยกจากกันและได้พัฒนาหารูปแบบของความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาล และแหล่งฝึกปฏิบัติ เพื่อให้สามารถประสานงานและประสานประโยชน์ของการศึกษาพยาบาล และการบริการพยาบาลได้อย่างมีคุณภาพ ดังนั้นจะยกถ้วนถึงรูปแบบของความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งฝึกปฏิบัติทั้งของประเทศไทยและของประเทศไทยที่พบว่ามีประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของทั้งสองฝ่ายเพื่อให้สถาบันการศึกษาพยาบาลของประเทศไทยสามารถใช้เป็นแนวทางในการพัฒนารูปแบบของความร่วมมือได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

รูปแบบของความร่วมมือที่พบว่ามีประโยชน์ต่อการประสานงาน และประสานประโยชน์ ของสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งฝึกปฏิบัติ คือ การแต่งตั้งตำแหน่งร่วม (joint appointment) การบริหารร่วม (dual administration) และการแต่งตั้งคณะกรรมการประสานงาน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1) การแต่งตั้งตำแหน่งร่วม ความร่วมมือในลักษณะที่เป็นการแต่งตั้งตำแหน่งร่วม เป็นกรณีตัวอย่างของความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยเคนเนอร์รีเชิร์บและโรงพยาบาล

มหาวิทยาลัยของคลีฟแลนด์ (Case Western Reserve University-University Hospital of Cleveland) ที่เริ่มดำเนินการใน ค.ศ. 1966 เป็นความร่วมมือในลักษณะที่สถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งฝึกปฏิบัติมีการแต่งตั้งบุคลากรของแต่ละฝ่ายให้ไปร่วมรับผิดชอบ ในการดำเนินงานของอีกฝ่ายหนึ่ง ซึ่งบุคลากรที่ได้รับการแต่งตั้งให้มีตำแหน่งร่วมเหล่านี้มีหน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบการปฏิบัติงานของห้องการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาล

ผลของการร่วมมือกันทำงานในลักษณะนี้จะดูภาวะ “เรา” และ “เรา” ทำให้เกิดภาวะ “พวกเราร่วมกัน” ที่มีการร่วมมือร่วมใจกันทำงานช่วยเหลือซึ่งกันและกันเป็นอย่างมาก ซึ่งก่อให้เกิดผลดีต่อการดำเนินของห้องสองฝ่ายเป็นอย่างมาก เพราะผู้สอนการพยาบาลจะไม่เห็นความสำคัญเฉพาะการสอนกับการวิจัยเช่นที่เคยเป็น แต่จะระหนักรึงความสำคัญของการพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติการพยาบาลเพื่อคุณภาพการพยาบาลด้วย ในขณะที่บุคลากรพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัติจะไม่เห็นความสำคัญเฉพาะการให้การบริการที่มีคุณภาพเท่านั้น แต่จะระหนักรึงความสำคัญของการดำเนินการเพื่อส่งเสริมให้สามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพด้วย ทำให้การศึกษาและการบริการพยาบาลมีพัฒนาการควบคู่กันไปด้วยดี

#### การแต่งตั้งตำแหน่งร่วมสำหรับบุคลากรของห้องสองฝ่ายเป็นไปได้ 3 ลักษณะดังนี้

- การแต่งตั้งตำแหน่งร่วม (shared appointment) เป็นการแต่งตั้งบุคคล ๆ หนึ่งให้รับผิดชอบดำเนินงานของห้องการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาล โดยที่ห้องสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งฝึกปฏิบัติจะรับผิดชอบในการจ่ายเงินเดือนและค่าตอบแทนอีก ให้กับบุคคลนี้ตามสัดส่วนของงานที่ได้พิจารณาด้วยกัน ตัวอย่างของตำแหน่งที่มีการแต่งตั้งในลักษณะนี้คือ หัวหน้าภาครหรือหัวหน้าแผนกวิชา ผู้ตรวจราชการพยาบาลประจำแผนก (chair person-director) แต่อาจารย์-พยาบาลประจำการ (faculty-nurse clinician)

- การแต่งตั้งผู้สอนการพยาบาลให้มีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริการพยาบาล (faculty-associate-appointment) เป็นการแต่งตั้งผู้สอนการพยาบาลในสังกัดสถาบันการศึกษาพยาบาลให้มีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินงานของแหล่งฝึกปฏิบัติด้วย โดยให้มีภารกิจหลักทางด้านการสอน และมีส่วนร่วมในการบริการพยาบาลโดยอาจเป็นที่ปรึกษาแก่พยาบาลประจำการหรือร่วมรับผิดชอบในการพัฒนาบุคลากร หรือดำเนินการวิจัย หรืออื่น ๆ

- การแต่งตั้งบุคลากรพยาบาลให้มีส่วนร่วมรับผิดชอบในการจัดการศึกษา (clinical appointment) เป็นการแต่งตั้งบุคลากรพยาบาลที่เป็นผู้นำทางการพยาบาลแหล่งฝึกปฏิบัติ เช่น หัวหน้าพยาบาล ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาล ผู้ตรวจราชการพยาบาล หัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลประจำการให้มีส่วนร่วมรับผิดชอบในการจัดการศึกษาพยาบาลด้วย โดยให้มีภารกิจหลักในการให้บริการพยาบาลที่ มีคุณภาพเพื่อให้สามารถจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีคุณภาพ บุคลากรกลุ่มนี้อาจมีส่วนร่วมในการสอน เป็นครูเม່ນแบบ เป็นที่ปรึกษาของผู้สอนการพยาบาล และผู้เรียนพยาบาล

และอาจมีส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตรและงานในคณะกรรมการอื่น ๆ ของสถาบันการศึกษาพยาบาล

### ปัจจุบันความร่วมมือในทั้ง 3 ลักษณะนี้ไม่มีปรากฏในประเทศไทย

2) การบริหารงานร่วม (dual administration) ความร่วมมือในลักษณะของการบริหารร่วมกรณีตัวอย่างของมหาวิทยาลัยโรเชสเตอร์ (University of Rochester) ที่เริ่มนิยมในการใน พ.ศ. 1972 และที่มหาวิทยาลัยรัสช (Rush University) ความร่วมมือในรูปแบบนี้เกิดขึ้นได้ เพราะเป็นสถาบันที่จัดตั้งขึ้นใหม่ จะมีบุคลากรเดียวรับผิดชอบดำเนินการของทั้งการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาล โดยที่บุคลากรจะปฏิบัติหน้าที่ทั้งในบทบาทของคณบดีและหัวหน้าพยาบาล ทำให้การบริหารงานของการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาลอยู่ภายใต้ทีมการบริหารเดียวกัน ผู้บริหารแต่ละคนจะต้องรับผิดชอบทั้งการบริหารการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาล ที่โรงเรียนพยาบาลจึงต้องรับผิดชอบในการให้การบริการพยาบาลด้วย ผู้สอนการพยาบาลจะมีตำแหน่งเป็นทั้งอาจารย์และพยาบาลคลินิก รับผิดชอบทั้งการสอนและการบริการ ซึ่งทำให้มีความรู้ความสามารถทั้งด้านการสอนและการปฏิบัติการพยาบาลเป็นอย่างดี และส่งผลให้การศึกษาพยาบาล การบริการพยาบาล และการวิจัยทางการพยาบาลสามารถพัฒนาไปได้พร้อม ๆ กันในเวลาเดียวกัน

ปัจจุบันความร่วมมือในลักษณะการบริหารร่วมของประเทศไทยมีเพียงแห่งเดียวคือ ที่ภาควิชาพยาบาลศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล โดยที่หัวหน้าภาควิชาพยาบาลศาสตร์ จะรับผิดชอบทั้งด้านการจัดการศึกษาของโรงเรียนพยาบาลรามาธิบดี และด้านการบริการพยาบาลของโรงพยาบาลรามาธิบดี มีผู้ประสานงานประจำแผนกรับผิดชอบงานทั้งด้านการศึกษาและการบริการภายในแผนกที่ตนรับผิดชอบ มีหัวหน้าหอผู้ป่วยรับผิดชอบงานบริการพยาบาลของหอผู้ป่วยเป็นหลัก แต่จะสอนเมื่อมีผู้เรียนพยาบาลเข้าฝึกปฏิบัติงานในหอผู้ป่วยที่ตนรับผิดชอบ และเมื่ออาจารย์ประจำหอผู้ป่วยไม่อยู่ก็ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้านการสอนแทน มีอาจารย์ประจำหอผู้ป่วยรับผิดชอบด้านการจัดการศึกษาสำหรับผู้เรียนพยาบาล และสำหรับพัฒนาบุคลากรของหอผู้ป่วย นอกจากนี้มีหน้าที่รองในการให้การบริการพยาบาลซึ่งต้องปฏิบัติงานด้านการบริการพยาบาลแทนหัวหน้าหอผู้ป่วยเมื่อหัวหน้าหอผู้ป่วยไม่อยู่ ส่วนพยาบาลประจำการนั้น นอกจากบริการพยาบาลแล้วยังต้องช่วยสอนผู้เรียนพยาบาลที่เข้าฝึกปฏิบัติงานในหอผู้ป่วยตามที่ได้กำหนดไว้ในการบรรยายงานด้วย การดำเนินการในลักษณะนี้ทำให้การศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาลดำเนินการควบคู่กันไป และสามารถพัฒนาทั้งการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาลไปพร้อมกัน

3) การแต่งตั้งคณะกรรมการประสานงาน ความร่วมมือในลักษณะนี้เป็นการแต่งตั้งบุคลากรของสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งฝึกปฏิบัติให้ปฏิบัติงานในลักษณะของคณะกรรมการซึ่งอาจจะเป็นงานเฉพาะกิจหรืองานประจำก็ได้ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบประสานงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรียนการสอนและการบริการพยาบาล ตามที่สถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งฝึกปฏิบัติได้พิจารณาไว้ร่วมกันกำหนดด้วย สถาบันการศึกษาพยาบาลส่วนหนึ่งของประเทศไทย ได้มีการจัดตั้งนิในการในรูปแบบของคณะกรรมการประสานงาน อ即 คณะกรรมการร่วมพัฒนาการศึกษาและการบริการพยาบาล ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล และแผนกการพยาบาล คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลศิริราช มหาวิทยาลัยมหิดล โดยผู้แทนจากทางคณะพยาบาลศาสตร์ และแผนกการพยาบาลร่วมเป็นกรรมการ และมีหน้าที่รับผิดชอบดังนี้ คือ

- ร่วมกันกำหนดนโยบายและวางแผนดำเนินการให้งานด้านการศึกษาพยาบาลและงานด้านบริการพยาบาลบรรลุเป้าหมายทางเดียวกัน

- ร่วมกันพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติการพยาบาล โดยกำหนดให้มีโครงการประกันคุณภาพการพยาบาล

- ร่วมกันสร้างผู้นำทางการพยาบาลและการศึกษาพยาบาลที่มีประสิทธิภาพ
- ร่วมกันแก้ไขปรับปรุงด้านการพยาบาล ให้เป็นที่ยอมรับและยกย่องของสังคม
- ร่วมกันพัฒนาการพยาบาลของโรงพยาบาลศิริราช ให้เป็นแหล่งศึกษาฯ ของนักวิชาการและนักปฏิบัติการ

- แต่งตั้งอนุกรรมการเพื่อดำเนินการเฉพาะกิจซึ่งการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบในลักษณะนี้จะช่วยให้คณะกรรมการชุดนี้สามารถพัฒนาทั้งด้านการศึกษาพยาบาล และการบริการพยาบาลไปพร้อม ๆ กัน

การปฏิบัติงานในรูปแบบคณะกรรมการประสานงานดังกล่าวมานี้แล้วมีผลประโยชน์ต่อการดำเนินการของจัดการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาลเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ เพราะบุคลากรของทั้งสองฝ่ายมีส่วนรับผิดชอบในการดำเนินการของทั้งสองฝ่ายร่วมกัน มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ส่งผลให้เกิดการพัฒนาคุณภาพการบริการพยาบาลไปพร้อม ๆ กับการศึกษาพยาบาล

ความร่วมมือในรูปแบบต่าง ๆ ที่กล่าวมานี้แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งตำแหน่งร่วม การบริหารร่วม หรือการแต่งตั้งคณะกรรมการประสานงาน ล้วนมีผลประโยชน์ต่อการดำเนินงานของทั้งฝ่ายบริการพยาบาลและสถาบันการศึกษาพยาบาล เพราะเป็นการช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ร่วมกันรับผิดชอบการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาคุณภาพการบริการพยาบาลและการศึกษาพยาบาลไป

พร้อมกัน ซึ่งจะส่งผลให้สถาบันการศึกษาพยาบาลสามารถใช้แหล่งศึกษาภูมิบดีได้อย่างมีประโยชน์สูงสุดในการจัดการศึกษาพยาบาล

2.1.3. แนวทางในการกำหนดวิธีการร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาล และแหล่งศึกษาภูมิบดี เมื่อคุณภาพการศึกษาพยาบาลมีได้ขึ้นอยู่กับคุณภาพของการจัดการศึกษาพยาบาลเพียงอย่างเดียวเท่านั้น แต่ยังต้องขึ้นอยู่กับคุณภาพของการบริการพยาบาลที่คือของแหล่งศึกษาภูมิบดีด้วย เพื่อเอื้อให้ผู้เรียนพยาบาลได้เรียนรู้งานพยาบาลอย่างมีคุณภาพ ดังนั้นนักการศึกษาพยาบาลจึงจำเป็นจะต้องพิจารณาหาวิธีการร่วมมือกับฝ่ายบริการพยาบาลเพื่อให้ได้มาซึ่งคุณภาพทั้งสองการจัดการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาล ผู้บริหารการศึกษาพยาบาลและผู้บริหารการบริการพยาบาลในสังกัดทบทวนมหาวิทยาลัย ได้ทราบดีถึงความสำคัญในการที่จะต้องร่วมมือกันทำงานจึงมีคำริทีจะให้จัดการสัมมนา เรื่อง “กฎโดยบากการทดสอบการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาลเพื่อพัฒนาวิชาชีพ” ขึ้นในเดือนปี 2531

การกำหนดวิธีการร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งศึกษาภูมินี้ สถาบันการศึกษาพยาบาลอาจพิจารณาจากรูปแบบของความร่วมมือในลักษณะต่อ ๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วว่า มีความเหมาะสมที่จะใช้หรือไม่ หน่วยงานที่ต้องเกี่ยวข้องในการดำเนินการเพื่อให้เกิดความร่วมมือนั้นมีความพร้อมที่จะดำเนินการร่วมมือในรูปแบบนั้น ๆ หรือไม่หรืออาจจะมีการกำหนดวิธีการร่วมมือในรูปแบบอื่นๆ ที่มีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติ เพราะสามารถก่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงาน และก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดทั้งสองสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งศึกษาภูมิบดี ไม่ว่าสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งศึกษาภูมิบดีจะมีโครงสร้างของความร่วมมือในรูปแบบใดผู้สอนการพยาบาลจะมีหน้าที่ช่วยให้ผู้เรียนพยาบาลสามารถทำงานร่วมกับพยาบาลประจำการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งศึกษาภูมิบดี จำเป็นต้องมีการร่วมกันกำหนดบทบาทหน้าที่รับผิดชอบของบุคลากรพยาบาลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาภูมิบดีงานของผู้เรียนไว้ให้ชัดเจน รวมทั้งควรกำหนดสายการติดต่อประสานงานระหว่างผู้สอน ผู้เรียน และบุคลากรพยาบาลไว้ด้วย เพื่อให้สามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพสูงสุด

ดังได้กล่าวมาแล้วว่า การที่ผู้สอนการพยาบาลจะสามารถใช้แหล่งศึกษาภูมิบดีในการจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพสูงสุดนั้น ผู้สอนจำเป็นจะต้องมีสัน พันธุภาพที่คือกับบุคลากรของแหล่งศึกษาภูมิบดีดังนั้นนอกจากการกำหนดโครงสร้างความร่วมมือ สายการประสานงานและบทบาทร่วมของบุคลากรแต่ละฝ่ายในการช่วยเหลือซึ่งกันและกันในการปฏิบัติการกิจของแต่ละฝ่ายแล้ว ผู้สอนการพยาบาลควรพัฒนาสัมพันธภาพที่คือกับบุคลากรพยาบาล โดยเริ่มต้นตั้งแต่การติดต่อประสานงานอย่างไม่เป็นทางการเพื่อเลือกใช้แหล่งศึกษาภูมิบดีและควรเปิดโอกาสให้บุคลากร

พยาบาลของแหล่งศึกษาภูมิภาค ได้มีส่วนร่วมในการวางแผนเพื่อกำหนดรายละเอียดของการฝึกปฏิบัติงานและร่วมดำเนินงานในการจัดประสบการณ์การเรียนรู้สำหรับผู้เรียน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความเข้าใจอันดีต่อการฝึกปฏิบัติตามและก่อให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน ซึ่งจะเอื้ออำนวยให้สถาบันการศึกษาพยาบาลสามารถดำเนินการเพื่อใช้แหล่งศึกษาภูมิภาคให้เกิดประโยชน์สูงสุดได้เป็นอย่างดี

หากสถาบันการศึกษาพยาบาลสามารถรับผิดชอบที่จะก่อให้เกิดความร่วมมือประสานงานตามแนวทางที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ย่อมเชื่อได้ว่าสถาบันการศึกษานั้นจะสามารถดำเนินการเพื่อใช้แหล่งศึกษาภูมิภาคให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อการจัดการศึกษาพยาบาลได้เป็นอย่างดี และจะส่งผลให้การจัดการศึกษาพยาบาลสามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

อย่างไรก็ต้องที่จำเป็นต้องถือปฏิบัติในการกำหนดวิธีการร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งศึกษาภูมิภาค คือจะต้องเป็นการพิจารณาร่วมกันระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งศึกษาภูมิภาคเพื่อจะได้กำหนดรูปแบบของความร่วมมือที่ทั้งสองฝ่ายยอมรับ เมื่อได้รูปแบบของการร่วมมือประสานงานแล้ว ก็จะเป็นต้องร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์ของการร่วมมือกันทำงานในลักษณะที่เป็นการประสานประโยชน์ของทั้งสองฝ่ายพร้อมทั้งกำหนดขั้นตอน วิธีการของการดำเนินงานในการร่วมมือประสานงานกัน และบทบาทหน้าที่รับผิดชอบของบุคลากรแต่ละฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งทั้งสองฝ่ายต้องยอมรับในสิ่งที่ได้กำหนดร่วมกันนั้น หลังจากนั้นก็จะเป็นจะต้องมีการดำเนินการเพื่อให้บุคลากรทั้งสองฝ่ายมีความเข้าใจตรงกันเกี่ยวกับรูปแบบ วัตถุประสงค์ ขั้นตอน และวิธีการของการร่วมมือกันปฏิบัติตามระหว่างสถาบันการศึกษาพยาบาลและแหล่งศึกษาภูมิภาค ตลอดจนบทบาทหน้าที่รับผิดชอบของบุคลากรแต่ละฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถร่วมมือกันทำงานได้อย่างมีคุณภาพ และสามารถประสานงานและประสานประโยชน์ของการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ในส่วนของความร่วมมือเพื่อให้สามารถใช้แหล่งศึกษาภูมิภาคให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อการจัดการศึกษาพยาบาลนั้น ผู้สอนการพยาบาลต้องดำเนินการเพื่อให้บุคลากรพยาบาลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดประสบการณ์การเรียนรู้สำหรับผู้เรียนพยาบาลในแหล่งศึกษาภูมิภาคนั้น ๆ ได้เข้าใจถึงวัตถุประสงค์ของการจัดการศึกษาภาคปฏิบัติในหน่วยงานนั้น ซึ่งจะทำให้บุคลากรพยาบาลสามารถช่วยผู้สอนการพยาบาลในการเลือกสรรประสบการณ์ที่มีอยู่ในแหล่งศึกษาภูมิภาคให้ผู้เรียนพยาบาลได้ฝึกปฏิบัติ อย่างเหมาะสมสมสอดคล้องตามวัตถุประสงค์ของการจัดการศึกษา นอกจากนี้ ผู้สอนต้องทราบถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ สำหรับผู้เรียน และควรสนองตอบความต้องการของบุคลากรพยาบาลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมในการจัดการเรียนการสอนในหน่วยงานนั้นด้วย

ในขณะเดียวกันผู้สอนการพยาบาลต้องดำเนินการเพื่อให้บุคลากรพยาบาลได้รับรู้ว่าการจัดประสบการณ์การเรียนรู้สำหรับผู้เรียนพยาบาลกุ่มต่าง ๆ นั้นมีวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับประสบการณ์เดิมที่ผู้เรียนมีอยู่และวัตถุประสงค์ของหลักสูตร ดังนั้นความรับผิดชอบของผู้เรียนและประเภทของประสบการณ์ที่จัดให้ผู้เรียนฝึกปฏิบัติจะแตกต่างกัน เช่น การจัดประสบการณ์การเรียนรู้สำหรับผู้เรียนชั้นปีที่ 3 จะแตกต่างจากการจัดประสบการณ์ของผู้เรียนชั้นปีที่ 4 ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้เรียน การฝึกปฏิบัติ ติงานอย่างเป็นอิสระ หรือการจัดประสบการณ์สำหรับผู้เรียนพยาบาลในหลักสูตรพื้นฐานจะแตกต่างจากการจัดประสบการณ์สำหรับผู้เรียนพยาบาลในหลักสูตรต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพราะผู้เรียนพยาบาลในหลักสูตรต่อเนื่องจะมีประสบการณ์ การปฏิบัติงานในบทบาทหน้าที่ของพยาบาลประจำการมาบ้างแล้ว ย่อมสามารถจะจัดให้มีการเรียนรู้แบบเป็นอิสระได้ค่อนข้างมากกว่าผู้เรียนในหลักสูตรพื้นฐานทั่วไป การทำให้บุคลากรพยาบาลมีความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับลักษณะของการฝึกปฏิบัติงานของผู้เรียนพยาบาลนี้ จะมีส่วนช่วยให้บุคลากรพยาบาลสามารถร่วมรับผิดชอบในการกิจกรรมการเรียนการสอนได้อย่างมีคุณภาพขึ้น

## 2.2 ผลการศึกษาฐานรูปแบบความร่วมมือ จากการศึกษาดูงาน และการสัมมนา

### 2.2.1 ผลการศึกษาดูงาน

ในการวิจัยครั้งนี้ พยาบาลวิชาชีพ จำนวน 10 คน และอาจารย์พยาบาล จำนวน 10 คน ได้ศึกษาไปศึกษาดูงานพร้อมกันเกี่ยวกับรูปแบบความร่วมมือของฝ่ายการศึกษาพยาบาล และฝ่ายบริการพยาบาล โดยมีวัตถุประสงค์ของการศึกษาดูงาน 4 ประการ คือ

- ศึกษาระบบบริหารการพยาบาลของฝ่ายการพยาบาลในสถาบันบริการสุขภาพ

- ศึกษาระบบบริหารการศึกษาพยาบาลที่เอื้อให้เกิดความร่วมมือระหว่างฝ่ายการศึกษาพยาบาล และฝ่ายบริการพยาบาล

- ศึกษาโครงการหรือรูปแบบความร่วมมือระหว่างการพยาบาลและฝ่ายบริการพยาบาลในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาพยาบาล และการบริการพยาบาล

- ศึกษาการบริหารโครงการหรือรูปแบบความร่วมมือระหว่างฝ่ายการศึกษาพยาบาลและฝ่ายบริการพยาบาล

ระยะเวลาที่ใช้ในการศึกษาดูงานรวมทั้งสิ้น 14 วัน (15-29 เมษายน 2532) สถานที่ศึกษาดูงานประกอบด้วย

#### 1) มหาวิทยาลัยนิติศาสตร์

- คณะพยาบาลศาสตร์
- แผนกการพยาบาล โรงพยาบาลศิริราช

- ภาควิชาพยาบาลศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี
- 2) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- คณะพยาบาลศาสตร์
  - งานบริการพยาบาล โรงพยาบาลมหาชินราชเชียงใหม่
- 3) ฝ่ายการพยาบาล โรงพยาบาลลำปาง
- 4) ฝ่ายการพยาบาล โรงพยาบาลพุทธชินราช พิษณุโลก

## ผลจากการศึกษาดูงานสรุปได้ดังนี้

สถานที่ศึกษาดูงาน รายละเอียดของ การดูงาน	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.หิดล กับ แผนกการพยาบาล รพ.ศิริราช	ภาควิชาพยาบาลศาสตร์ ม.หิดล กับ แผนกการพยาบาล รพ.รามเทบดี	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.เชียงใหม่ กับ งานบริการพยาบาล รพ.มหาราช นครเชียงใหม่	ฝ่ายการพยาบาล รพ.ลำปาง	ฝ่ายการพยาบาล รพ.พุทธชินราช พิษณุโลก
1. โครงสร้างการ บริหาร งาน	แยกจากกัน โดยแผนก การพยาบาล โรงพยาบาล ศิริราช เป็นส่วนหนึ่งของคณะ แพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัย มหิดล	เป็นหน่วยงานเดียวกัน โดยแผนก การพยาบาล โรงพยาบาลรามา ธิบดี เป็นส่วนหนึ่งของภาควิชา พยาบาลศาสตร์ ซึ่งเป็นภาควิชา หนึ่งของคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	แยกจากกัน โดยงานบริการพยาบาล โรงพยาบาลมหาราชนครเชียงใหม่ เป็นส่วนหนึ่งของคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	เป็นหนึ่งของ โรงพยาบาล ลำปาง	เป็นส่วนหนึ่งของ โรงพยาบาลพุทธ ชินราชพิษณุโลก
2. การประสานงาน ระหว่างฝ่ายการ ศึกษาพยาบาลและ ฝ่ายบริการพยาบาล					
2.1 ลักษณะของ การประสาน- งาน	มีคณะกรรมการร่วมพัฒนา การศึกษาและการบริการ พยาบาลดังต่อไปนี้ พ.ศ.2532 มี วาระการทำงานคราวละ 2 ปี กำหนดให้มีการประชุมเดือน	การจัดการศึกษาพยาบาลและการ จัดบริการพยาบาลกระทำไปด้วย กันเนื่องจากทั้งฝ่ายการศึกษาและ ฝ่ายบริการต่างก็เข้มกับหัวหน้า ภาควิชาพยาบาลศาสตร์	การประสานงานมี 2 ลักษณะ คือ <ol style="list-style-type: none"><li>แบบไม่เป็นทางการ ฝ่ายการศึกษาพยาบาลและฝ่าย บริการพยาบาลมีการพบปะครุยกัน ในระดับผู้บริหาร คือ คณบดี</li></ol>	หัวหน้าฝ่าย การพยาบาลได้ รับการแต่งตั้ง <sup>1)</sup> เมื่อกรรมการ การบริหาร	เป็นแบบไม่มี ทางการ

สถานที่ศึกษาดูงาน รายละเอียดของการดู งาน	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.หิดล กับ <sup>กับ</sup> แผนกการพยาบาล รพ.ศิริราช	ภาควิชาพยาบาลศาสตร์ ม.หิดล กับ <sup>กับ</sup> แผนกการพยาบาล รพ.รามาธิบดี	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.เชียงใหม่ กับ <sup>กับ</sup> งานบริการพยาบาล รพ.มหาราช นครเชียงใหม่	ฝ่ายการพยาบาล รพ.กำแพง	ฝ่ายการพยาบาล รพ.พุทธชินราช พิษณุโลก
	<p>๑ ครั้ง ทุกวันจันทร์สัปดาห์ ที่ ๔ ของเดือน กุมภาพันธ์ ถึง เดือน พฤษภาคม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายการศึกษา : คณบดี รอง คณบดี ๑ คน ผู้แทนหัวหน้า ภาควิชา ๒ คน และผู้แทน อาจารย์ ๓ คน</li> <li>- ฝ่ายบริการ : หัวหน้าแผนก พยาบาล รองหัวหน้าแผนก พยาบาล ๑ คน ผู้แทนหัว หน้าพยาบาลประจำแผนก ๒ คน ผู้ป่วยหัวหน้าหอผู้ป่วย ๑ คน และผู้แทนพยาบาล ประจำการ ๒ คน</li> </ul>		<p>รองคณบดี หัวหน้างานบริการพยาบาล และรองหัวหน้างานบริการพยาบาล ๒) แบบเป็นทางการ</p> <p>ระดับผู้บริหารของฝ่ายการศึกษา พยาบาลจะมีการประสานงานเกี่ยวกับ การฝึกปฏิบัติของนักศึกษาปีละ ๑ ครั้ง โดยเป็นการประสานงานในเรื่องของ นโยบาย และจะมีการประสานงาน ระดับภาควิชา กับหอผู้ป่วยก่อนการฝึก ปฏิบัติประมาณ ๑ เดือน เพื่อพูดคุยกัน กับรายละเอียดต่าง ๆ ของการฝึกปฏิบัติ</p>	การศึกษาของ วิทยาลัยกำแพง และวิทยาลัย พยาบาลและอนุ กรรมกำแพง	

สถานที่ศึกษาดูงาน รายละเอียดของ การดูงาน	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.หิดล กับ <sup>กับ</sup> แผนกการพยาบาล รพ.ศิริราช	ภาควิชาพยาบาลศาสตร์ ม.หิดล กับ <sup>กับ</sup> แผนกการพยาบาล รพ.รามาธิบดี	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.เชียงใหม่ กับ <sup>กับ</sup> งานบริการพยาบาล รพ.มหาraz นครเชียงใหม่	ผู้การพยาบาล <sup>รพ.สำโรง</sup>	ผู้การพยาบาล <sup>รพ.พุทธชินราช พิมพ์ไถก</sup>
2.2 การมีส่วนร่วม <sup>ในเวร เช้า บ่าย และคึก</sup> ของผู้ช่วยบริการ <sup>พยาบาลประจำเจ้าการช่วยนิเทศ</sup> พยาบาลใน <sup>นักศึกษาในช่วงที่อาจารย์ นิเทศไม่มีอยู่ ในรายวิชาการ</sup> การจัดการศึกษา <sup>บริหารการพยาบาลและราย วิชาเสริมทักษะ นักศึกษาทุก คนอยู่ภายใต้การนิเทศของหัว หน้าหอผู้ป่วย และพยาบาล ประจำการ</sup>	หัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลประจำ <sup>หัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลประจำเจ้า การ และอาจารย์ประจำหอผู้ป่วย จะร่วมกันนิเทศนักศึกษาในเวร เช้า ส่วนเวรบ่าย-คึก จะไม่มีอาจารย์ ประจำหอผู้ป่วย ในรายวิชาการ บริหารการพยาบาล นักศึกษาทุกคนอยู่ภายใต้การนิเทศ ของหัวหน้าหอผู้ป่วยและพยาบาล ประจำการ</sup>	ในเวร เช้า พยาบาลจะช่วยนิเทศนักศึกษา <sup>ในเวร เช้า พยาบาลจะช่วยนิเทศนักศึกษา<sup>เฉพาะกรณีที่อาจารย์นิเทศติดการเรียน การสอน ส่วนเวรบ่ายและเวรคึก จะ นิเทศในช่วงเวลาที่อาจารย์นิเทศไม่มีอยู่ โดยอาจารย์นิเทศจะเข้ามานิเทศในเวรบ่าย เฉพาะเวลา 16.00-20.00 น. เวรคึก เฉพาะเวลา 4.00-8.00 น. สำหรับราย วิชาการบริหารการพยาบาล นักศึกษาทุก คนอยู่ภายใต้การนิเทศของหัวหน้าหอผู้ ป่วยและพยาบาลประจำการ ในบางภาค วิชาที่มีภาระงานมากเกินไป ฝ่ายการ ศึกษาจะแต่งตั้งอาจารย์ช่วยนิเทศโดยคัด เลือกจากพยาบาลประจำการ</sup></sup>	ในเวร เช้า <sup>ในเวร เช้า พยาบาลประจำเจ้าการช่วยนิเทศนักศึกษา<sup>เฉพาะกรณีที่อาจารย์นิเทศติดการเรียน การสอน ส่วนเวรบ่ายและเวรคึก จะ นิเทศในช่วงเวลาที่อาจารย์นิเทศไม่มีอยู่ โดยอาจารย์นิเทศจะเข้ามานิเทศในเวรบ่าย เฉพาะเวลา 16.00-20.00 น. เวรคึก เฉพาะเวลา 4.00-8.00 น. สำหรับราย วิชาการบริหารการพยาบาล นักศึกษาทุก คนอยู่ภายใต้การนิเทศของหัวหน้าหอผู้ ป่วยและพยาบาลประจำการ ในบางภาค วิชาที่มีภาระงานมากเกินไป ฝ่ายการ ศึกษาจะแต่งตั้งอาจารย์ช่วยนิเทศโดยคัด เลือกจากพยาบาลประจำการ</sup></sup>	ในเวร เช้า <sup>ในเวร เช้า พยาบาลประจำเจ้าการช่วยนิเทศนักศึกษา<sup>เฉพาะกรณีที่อาจารย์นิเทศติดการเรียน การสอน ส่วนเวรบ่ายและเวรคึก จะ นิเทศในช่วงเวลาที่อาจารย์นิเทศไม่มีอยู่ โดยอาจารย์นิเทศจะเข้ามานิเทศในเวรบ่าย เฉพาะเวลา 16.00-20.00 น. เวรคึก เฉพาะเวลา 4.00-8.00 น. สำหรับราย วิชาการบริหารการพยาบาล นักศึกษาทุก คนอยู่ภายใต้การนิเทศของหัวหน้าหอผู้ ป่วยและพยาบาลประจำการ ในบางภาค วิชาที่มีภาระงานมากเกินไป ฝ่ายการ ศึกษาจะแต่งตั้งอาจารย์ช่วยนิเทศโดยคัด เลือกจากพยาบาลประจำการ</sup></sup>	ในเวร เช้า <sup>ในเวร เช้า อาจารย์ประจำ หอผู้ป่วยเป็นผู้<sup>นิเทศนักศึกษา อาจารย์นิเทศไม่ ส่วนเวรบ่าย-คึก<sup>อยู่หรือติดการ เรียนการสอน ในเวรบ่าย-คึก<sup>พยาบาลประจำ การเป็นผู้นิเทศ นักศึกษา</sup></sup></sup></sup>

สถานที่ศึกษาคุณ รายละเอียดของการคุณ	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.หิดล กับ แผนการพยาบาล รพ.ศิริราช	ภาควิชาพยาบาลศาสตร์ ม.หิดล กับ แผนการพยาบาล รพ.รามาธิบดี	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.เชียงใหม่ กับ งานบริการพยาบาล รพ.มหาราช นครเชียงใหม่	ฝ่ายการพยาบาล รพ.คำปาง	ฝ่ายการพยาบาล รพ.พุทธชินราช พิษณุโลก
2.3 การแต่งตั้งอาจารย์ พิเศษ 2.3.1 หลักเกณฑ์			พิจารณาจากภาระงานของภาควิชาเป็น สำคัญ ดังนั้น การแต่งตั้งอาจารย์พิเศษ จึงมีเฉพาะบางภาควิชาเท่านั้น		
2.3.2 แนวทางการ ดำเนินการ แต่งตั้ง	ไม่มีการแต่งตั้งอาจารย์ พิเศษ เนื่องจากการนิเทศ งานนักศึกษาถือเป็น บทบาทหนึ่งของพยาบาล ประจำการ	ไม่มีการแต่งตั้งอาจารย์พิเศษ เพราะถือเป็นบทบาทหน้าที่ รับผิดชอบของหอผู้ป่วยและ พยาบาลประจำการ	ภาควิชาจะเป็นผู้ทابบทามอย่างไม่เป็น ทางการ และเสนอชื่อให้คัด พิจารณาแต่งตั้งโดยมีวาระการทำงาน 1 ปี และเรียกอาจารย์พิเศษที่ได้รับการ แต่งตั้งว่า “อาจารย์ช่วยนิเทศ”	ไม่มีการแต่งตั้ง อาจารย์พิเศษ เพื่อการนิเทศ นักศึกษาถือ เป็นบทบาท หนึ่งของ พยาบาล	ไม่มีการแต่งตั้ง อาจารย์ พิเศษ

สถานที่ศึกษาดูงาน รายละเอียดของกิจกรรม	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.หิดล กับ แผนกการพยาบาล รพ.ศิริราช	ภาควิชาพยาบาลศาสตร์ ม.หิดล กับ แผนกการพยาบาล รพ.รามาธิบดี	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.เชียงใหม่ กับ <sup>1</sup> งานบริการพยาบาล รพ.มหาราชนครเชียงใหม่	ฝ่าย การพยาบาล รพ.สำราญ	ฝ่ายการพยาบาล รพ.พุทธชินราช พิษณุโลก
2.3.3 คุณสมบัติของ อาจารย์พิเศษ		ไม่มีการแต่งตั้งอาจารย์พิเศษ เพราะถือเป็นบทบาทหน้าที่รับ <sup>2</sup> ผิดชอบของหัวหน้าหอผู้ป่วย และพยาบาลประจำการการ	โดยส่วนใหญ่หัวหน้าห้องน้ำจะได้รับ <sup>3</sup> การเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งเป็น <sup>4</sup> อาจารย์พิเศษส่วนพยาบาลประจำ <sup>5</sup> การจะเป็นบุคคลที่มีความรู้ความ <sup>6</sup> สามารถในการปฏิบัติการพยาบาล	ไม่มีการแต่ง <sup>7</sup> ตั้งอาจารย์ <sup>8</sup> พิเศษ เพราะ <sup>9</sup> การนิเทศน์ <sup>10</sup> ศึกษาถือเป็น <sup>11</sup> บทบาทหนึ่ง <sup>12</sup> ของพยาบาล	ไม่มีการแต่งตั้ง <sup>13</sup> เป็นอาจารย์ <sup>14</sup> พิเศษ
2.3.4 ค่าตอบแทน อาจารย์พิเศษ	ไม่มีการแต่งตั้งอาจารย์ พิเศษ เนื่องจากเป็นบทบาท หน้าที่ที่รับผิดชอบของหัว หน้าหอผู้ป่วยและพยาบาล ประจำการ		ไม่มีค่าตอบแทน <sup>15</sup> สามารถนำไปนับเป็นภาระงานได้ <sup>16</sup> งานเพื่อขอตำแหน่งทางวิชาการได้ <sup>17</sup>		

สถานที่ศึกษาดูงาน รายละเอียดของการดูงาน	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.หิดส์ กับ แผนกการพยาบาล รพ.ศิริราช	ภาควิชาพยาบาลศาสตร์ ม.หิดส์ กับ แผนกการพยาบาล รพ.รามาธิบดี	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.เชียงใหม่ กับงานบริการพยาบาล รพ.มหาราช นครเชียงใหม่	ฝ่ายการพยาบาล รพ.ดำเนิน รพ.พุทธชินราช	ฝ่ายการพยาบาล พิษณุโลก
2.4 การจัดประสบการณ์ เรียนรู้-คึก สำหรับ นักศึกษา					
2.4.1 ผู้รับผิดชอบ ในการนิเทศ	อาจารย์เป็นผู้นิเทศในการพิที อาจารย์ไม่มีอสูต พยาบาลประจำ การจะช่วยนิเทศ	พยาบาลประจำการ	อาจารย์จะเข้ามานิเทศในเรียนรู้ เฉพาะเวลา 16.00-20.00 น. และ เรียนรู้ 4.00-8.00 น. นอกเหนือ จากเวลาแล้ว หัวหน้าเรียนรู้-คึก เป็นผู้นิเทศแทนก-ศึกษา	พยาบาล ประจำการ	พยาบาล ประจำการ
2.4.2 ปริมาณการเขียน เรียนรู้-คึก	ไม่ได้กำหนดจำนวนแน่นอน โดยเฉลี่ยนักศึกษาเขียนเรียนรู้- คึกประมาณ 1-2 วัน ต่อราย วิชา	ไม่ได้กำหนดจำนวนแน่นอน รายวิชาต่าง ๆ จัดให้เขียนเรียน รู้-คึก ได้ค่อนข้างน้อย ยกเว้น รายวิชาการบริหารและเสริม ทักษะ จะมีจำนวนเรียนรู้-คึก ค่อนข้างมาก	ไม่ได้กำหนดจำนวนที่แน่นอน โดยเฉลี่ยนักศึกษาจะเขียนเรียนรู้- คึก 2-5 วัน และเรียนรู้ 2-3 วัน ต่อ รายวิชา	นักศึกษาจะเขียน เรียนรู้-คึกคน ละประมาณ 6 วัน ต่อ 4 สัปดาห์ในแต่ ละห้องผู้ป่วย	ไม่มีข้อมูล

สถานที่ศึกษาดูงาน รายละเอียดของการดูงาน	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.หิดล กับ <sup>กับ</sup> แผนกการพยาบาล รพ.ศิริราช	ภาควิชาพยาบาลศาสตร์ ม.หิดล กับ <sup>กับ</sup> แผนกการพยาบาล รพ.รามาธิบดี	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.เชียงใหม่ กับ <sup>กับ</sup> งานบริการพยาบาล รพ.มหาราช นครเชียงใหม่	ผู้การพยาบาล รพ.ดำเนิน รพ.รามาธิบดี	ผู้การพยาบาล รพ.พุทธชินราช พิษณุโลก
2.4.3 การประเมิน ผลงานศึกษา	อาจารย์เป็นผู้ประเมิน ยกเว้น ในรายวิชาการบริหารการ พยาบาล อาจารย์จะประเมิน ร่วมกับหัวหน้าหอผู้ป่วย และ พยาบาลประจำการ ส่วนราย วิชาเสริมทักษะ หัวหน้าหอผู้ ป่วยและพยาบาลประจำการ เป็นผู้ประเมิน โดยมีเกรดเป็น S และ U	ไม่มีข้อมูล	อาจารย์เป็นผู้ประเมินโดยตลอด จากพยาบาลที่นิเทศน์ศึกษา	ไม่มีข้อมูล	อาจารย์และหัว หน้าหอผู้ป่วยจะ เป็นผู้ประเมินร่วม กันโดยดามความ คิดเห็นของ พยาบาลประจำ การร่วมด้วย
3. โครงสร้างการ ประสานงาน	มีคณะกรรมการร่วม พัฒนาการศึกษาและการ บริการพยาบาล เป็นองค์กรที่ รับผิดชอบในการประสาน งาน	คณะกรรมการหลักสูตรเป็นผู้รับ ผิดชอบในการประสานงาน	ยังไม่มีองค์กรที่ทำหน้าที่ประสานงาน โดยตรง ส่วนใหญ่เป็นแบบไม่เป็น ทางการ	ไม่มีองค์กรที่ทำ หน้าที่นี้โดยตรง (ไม่มีรูปแบบ ชัดเจน)	ไม่มีองค์กรที่ทำ หน้าที่นี้โดยตรง (ไม่มีรูปแบบ ชัดเจน)

สถานที่ศึกษาดูงาน รายละเอียดของการดูงาน	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.หิดส์ กับ แผนการพยาบาล รพ.ศิริราช	ภาควิชาพยาบาลศาสตร์ ม.หิดส์ กับ แผนการพยาบาล รพ.รามาธิบดี	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.เชียงใหม่ กับ <sup>1</sup> งานบริการพยาบาล รพ.มหาราช นครเชียงใหม่	ฝ่ายการพยาบาล รพ.ดำเนินการ รพ.มหาราช	ฝ่ายการพยาบาล รพ.พุทธชินราช พิษณุโลก
4. ประสบการณ์ในการร่วมมือกันระหว่างฝ่ายการศึกษาพยาบาลและฝ่ายบริการพยาบาล (โครงการ/กิจกรรมที่ทำร่วมกัน)	<p>1) โครงการจัดประชุมวิชาการ จัดเป็นประจำปีรายเดือนละ 1 ครั้ง ตลอดปี โครงการนี้ไม่ได้ผลเท่าที่ควร เมื่อจากได้รับความสนใจจากอาจารย์และพยาบาลต้นชั้น</p> <p>2) โครงการสอนสุขภาพในโรงพยาบาล</p> <p>3) โครงการจัดขอผู้ป่วยเพื่อพัฒนาคุณภาพการพยาบาล</p> <p>4) เมื่อฝ่ายบริการพยาบาลจำนวน 5 คน โดยไม่ต้องลงทะเบียน</p>	<p>1) โครงการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรซึ่งมีทุกระดับ ตั้งแต่หัวหน้าห้องผู้ป่วย อาจารย์พยาบาล และผู้ช่วยพยาบาล สั้น จำนวน 4 หลักสูตร (ได้รับบัตร)</p>	<p>1) โครงการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อพัฒนาวิชาชีพ โครงการนี้ไม่ได้ผลเท่าที่ควร จึงยกเลิกไปแล้ว</p> <p>2) โครงการวิจัยร่วมเกี่ยวกับการควบคุมโรคติดเชื้อในโรงพยาบาล ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ</p> <p>3) ในการจัดอบรมทางวิชาการ ฝ่ายการศึกษาจะให้ covariance กับฝ่ายบริการพยาบาลทุกครั้ง โดยไม่ต้องเสียค่าลงทะเบียน</p> <p>4) ฝ่ายบริการจะเข้าร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของฝ่ายการศึกษาอยู่เสมอ เช่น พิธีไหว้ครู พิธีรับหมวก การปฐมนิเทศน์ศึกษาใหม่ และในการปฐมนิเทศพยาบาลใหม่</p>	<p>1) การจัดทำ Procedure ใน การให้การพยาบาล</p> <p>2) การจัดทำมาตรฐาน การพยาบาล</p> <p>3) การจัดประชุม วิชาการ เรื่อง “การเรียนการสอน” เมื่อ ชุนชน</p> <p>4) การสัมมนา กฎสู่นิเทศการ</p>	<p>ยังไม่มี โครงการ/กิจกรรมร่วมกันอย่างชัดเจน</p>

สถานที่ศึกษาดูงาน รายละเอียดของการดูงาน	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.หิดต กับ แผนกการพยาบาล รพ.ศิริราช	ภาควิชาพยาบาลศาสตร์ ม.หิดต กับ แผนกการพยาบาล รพ.รามาธิบดี	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.เชียงใหม่ กับงานบริการพยาบาล รพ.มหาราช นครเชียงใหม่	ฝ่ายการพยาบาล รพ.ดำเนิน การ	ฝ่ายการพยาบาล รพ.พุทธชินราช พิษณุโลก
			ของฝ่ายบริการที่จะเข้ามาทางฝ่าย ศึกษาเข้าร่วมทุกครั้ง	การศึกษา ปฏิบัติงาน 5. การจัดตั้ง ชุมชนพยาบาล 6) โครงการฯ ทัวร์เพื่อการรูป แบบการ ดำเนินการ ร่วมกัน (กำลังจะ ดำเนินการ)	

สถานที่ศึกษาดูงาน รายละเอียดของการดูงาน	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.หิดส์ กับ แผนกการพยาบาล รพ.ศิริราช	ภาควิชาพยาบาลศาสตร์ ม.หิดส์ กับ แผนกการพยาบาล รพ.รามาธิบดี	คณะพยาบาลศาสตร์ ม.เชียงใหม่ กับ <sup>จ</sup> งานบริการพยาบาล รพ.มหาราช นครเชียงใหม่	ฝ่ายการพยาบาล รพ.สำราญ	ฝ่ายการพยาบาล รพ.พุทธชินราช พิษณุโลก
5. ข้อเสนอแนะในการ กำหนดแผนความร่วม มือระหว่างฝ่ายการ ศึกษาและฝ่ายบริการ พยาบาล	สิงคโปร์ที่ทำให้การกำหนด รูปแบบความร่วมมือประสาน ความสำเร็จ คือ <ol style="list-style-type: none"><li>1) การทำกิจกรรมร่วมกัน แต่ ละฝ่ายต้องมีความจริงใจ</li><li>2) ผู้บริหารจะต้องมองเห็น ความสำคัญของโครงการ ความร่วมมือการประสาน งาน ควรใช้รูปแบบอย่าง ไม่เป็นทางการร่วมค้าย</li></ol>	สิงคโปร์คือ ภาควิชาการพยาบาล ศาสตร์ซึ่งปรัชญาที่ว่า การศึกษา พยาบาลและการบริการพยาบาล ต้องไปด้วยกัน	การประสานงานระหว่างฝ่ายการศึกษา และฝ่ายการส่วนใหญ่เป็นแบบไม่เป็น ทางการ เมื่อจากในอดีตเคยเป็นหน่วย งานเดียวกัน จึงทำให้ทั้งสองฝ่ายมี สัมพันธภาพที่ดีต่อกัน	สิงคโปร์ที่ทำให้ ประสานความ สำเร็จในการ ประสานงานคือ พยาบาลทำ กิจกรรมร่วมกัน ทั้งสองฝ่าย	

## 2.2.2 ผลจากการสัมมนา

เมื่อสิ้นสุดการศึกษาดูงานเกี่ยวกับรูปแบบความร่วมมือระหว่างฝ่ายการศึกษาพยาบาลและฝ่ายบริการพยาบาลแล้ว คณะผู้วิจัยได้จัดให้มีการสัมมนาเรื่อง “รูปแบบความร่วมมือระหว่างฝ่ายการศึกษาพยาบาลและฝ่ายบริการพยาบาลในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาล” ขึ้นในวันที่ 11-12 พฤษภาคม 2532 ณ ห้องประชุมตึกพยาธิวิทยา โรงพยาบาลหาดใหญ่ ผู้เข้าร่วมสัมมนามีทั้งหมด 52 คน ประกอบด้วย

- หัวหน้าหอผู้ป่วยและผู้แทนพยาบาลวิชาชีพประจำหอผู้ป่วยอายุรกรรม 1 ศัลยกรรมหญิง 1 สุติดิกรรม 1 และเด็ก 2 27 คน
- หัวหน้างานหอผู้ป่วย 4 คน
- รองคณบดีฝ่ายวิชาการ 1 คน
- หัวหน้าภาควิชาการพยาบาลอายุรศาสตร์ การพยาบาลสูตินรีเวช และพุ่งครรภ์ และการพยาบาลกุมารเวชศาสตร์ 4 คน
- อาจารย์พยาบาลจากภาควิชาการพยาบาลอายุรศาสตร์ การพยาบาลสูตินรีเวชและพุ่งครรภ์ และการพยาบาลกุมารเวชศาสตร์ 8 คน
- คณะผู้ดำเนินการวิจัย 8 คน

การสัมมนาครั้งนี้ได้กำหนดวัดถูประสังก์ของการสัมมนาไว้ 3 ประการ คือ

- เพื่อให้ผู้สัมมนาเข้าใจแนวทางการวิจัยเรื่อง “รูปแบบความร่วมมือระหว่างการศึกษาพยาบาลและการพยาบาล : กรณีตัวอย่างของคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และฝ่ายการพยาบาล โรงพยาบาลหาดใหญ่”
- เพื่อให้ผู้เข้าสัมมนาร่วมกันพิจารณากำหนดรูปแบบความร่วมมือระหว่างคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และฝ่ายการพยาบาล โรงพยาบาลหาดใหญ่ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาพยาบาล และการบริการพยาบาล
- เพื่อให้ผู้เข้าสัมมนาได้ร่วมกันพิจารณากำหนดบทบาทของอาจารย์พยาบาล และพยาบาลวิชาชีพ ในการร่วมกันพัฒนาคุณภาพการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาล

ผลการสัมมนาสรุปได้ 2 ประเด็นดังนี้

### 2.2.2.1 การกำหนดรูปแบบการประสานงานที่ควรจะเป็นของคณะพยาบาลศาสตร์และฝ่ายการพยาบาล โรงพยาบาลหาดใหญ่

การประสานงานหรือรูปแบบความร่วมมือที่เป็นอยู่มีลักษณะไม่เป็นทางการ และเกี่ยวข้องกับการเรียนการสอนเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งแบ่งได้ 3 ระดับ คือ ระดับคณะกรรมการศาสตร์ ระดับภาควิชา กับแผนกการพยาบาล และระดับอาจารย์กับพยาบาลวิชาชีพ

ในระดับคณะกรรมการศาสตร์ กับฝ่ายการพยาบาลนั้น ทุกปีการศึกษาจะมีการประสานงานใหญ่เกี่ยวกับการศึกษาภูมิปัญญาของนักศึกษาพยาบาลทุกหลักสูตร โดยผู้บริหารของคณะกรรมการศาสตร์ และผู้บริหารฝ่ายการพยาบาล ในการประสานงานดังกล่าว ส่วนใหญ่คือพยาบาลศาสตร์ จะประสานงานในลักษณะแจ้งเพื่อทราบมากกว่ามาร่วมกันวางแผนการจัดการเรียนการสอน บางครั้งทางฝ่ายการพยาบาลเองมีปัญหากรณีที่ทำความตกลงไปแล้ว แต่ต้องเปลี่ยนแปลงภายหลัง เนื่องจากมีนักศึกษาซ้อนกับสถานบันทึก

ในระดับภาควิชา กับแผนกการพยาบาล ทุกภาควิชาจะติดต่อผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายการพยาบาล ฝ่ายพกอบรน และมาประสานงานกับหัวหน้างานพยาบาลแผนกต่าง ๆ และหัวหน้าหอผู้ป่วย เพื่อแจ้งเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของรายวิชาภาคปฏิบัติ การหมุนเวียนของนักศึกษาและอาจารย์ พยาบาล และแยกเป็นลักษณะเฉพาะต่าง ๆ ประมาณ 1-2 สัปดาห์ก่อนเปิดภาคการศึกษาที่ 1, 2 และ 3 และเมื่อสิ้นสุดการศึกษาภูมิปัญญาของนักศึกษาและอาจารย์ ทางภาควิชาได้ร่วมประชุม กับแผนกการพยาบาลเกี่ยวกับปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

ในระดับอาจารย์พยาบาล กับหัวหน้าหอผู้ป่วยนั้น ผู้ประสานงานรายวิชาและอาจารย์นิเทศ ในภาควิชามาพูดคุยกับหัวหน้าหอผู้ป่วยอย่างไม่เป็นทางการถึงรายละเอียดของการจัด ประสบการณ์ต่าง ๆ ในหอผู้ป่วย และปัญหาต่าง ๆ จากการศึกษาภูมิปัญญาของนักศึกษาเป็นระยะ ๆ นอกเหนือจากความร่วมมือเกี่ยวกับการเรียนการสอนก็มีการประสานงานเกี่ยวกับการพัฒนา คุณภาพบริการพยาบาลในหอผู้ป่วย การประสานงานเป็นไปในลักษณะไม่เป็นทางการ โดยที่ทางฝ่ายการพยาบาลติดต่อกับความช่วยเหลือจากอาจารย์ที่จะมาเป็นวิทยากร โดยตรง จากนั้นจึง กำหนดสื่อของความร่วมมือไปยังคณะกรรมการศาสตร์อีกครั้งหนึ่ง

ที่ประชุมได้อภิปรายถึงแนวทางปฏิบัติของรูปแบบความร่วมมือที่ควรจะเป็น ระหว่างฝ่ายการพยาบาลและคณะกรรมการศาสตร์ ได้ข้อสรุปว่าการประสานงานระดับคณะกรรมการศาสตร์ กับฝ่ายการพยาบาลควรแต่งตั้งคณะกรรมการระดับนโยบาย โดยมีสมาชิก 23 คน ประกอบด้วย

#### ตัวแทนจากฝ่ายการพยาบาล 13 คน คือ

หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล	1 คน
ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายการพยาบาล	3 คน
หัวหน้างานทุกแผนกการพยาบาล	5 คน
หัวหน้าศึกษาธิการหรือหัวหน้างานพิเศษ	2 คน

## ตัวแทนพยาบาลวิชาชีพ

2 คน

### ตัวแทนจากคณะพยาบาลศาสตร์ 10 คน คือ

คณบดี 1 คน

รองคณบดีฝ่ายวิชาการและฝ่ายบริการการศึกษา 2 คน

หัวหน้าภาควิชาของภาควิชาการพยาบาล 5 คน

สูติ-นรีเวชฯ ศัลยศาสตร์ อายุรศาสตร์

กุมารเวชศาสตร์ และบริหารการศึกษาพยาบาลฯ

### ตัวแทนอาจารย์ 8 คน

คณะกรรมการชุดนี้ให้มีวาระ 2 ปี โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดนี้ให้อัญเชิงในช้านาขของคณะกรรมการประสานงานเพื่อการพัฒนาสารสนเทศสุขภาพให้ (ค.ป.ส.ต.) ทั้งนี้หน้าที่ของคณะกรรมการชุดนี้จะกำหนดโดยอ้างอิงในภายหลังโดย ที่จะต้องครอบคลุมการพัฒนาคุณภาพห้องศัลย์การศึกษา การบริการ และการวิจัย

ส่วนการประสานงานในระดับภาควิชากับแผนกการพยาบาล และระดับอาจารย์ กับหัวหน้าหอผู้ป่วยนั้น ให้คณะกรรมการชุดดังกล่าวขึ้นไปกำหนดรายละเอียดในภายหลัง

**2.2.2.2 บทบาทและหน้าที่รับผิดชอบของอาจารย์พยาบาลและพยาบาลวิชาชีพในการร่วมมือกันพัฒนาคุณภาพการศึกษาพยาบาลและการบริการพยาบาล**

อาจารย์พยาบาลและพยาบาลวิชาชีพที่เข้าร่วมสัมมนาได้แบ่งเป็น 4 กลุ่มย่อยตามสาขาการพยาบาล คือ

กลุ่มที่ 1 การพยาบาลกุมารเวชกรรม

กลุ่มที่ 2 การพยาบาลศัลยกรรม

กลุ่มที่ 3 การพยาบาลสูติกรรม

กลุ่มที่ 4 การพยาบาลอาชญากรรม

ผู้เข้าร่วมสัมมนาในแต่ละกลุ่มจะสัมมนาเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของอาจารย์พยาบาล และพยาบาลวิชาชีพร่วมกันรับผิดชอบ ซึ่งมี 4 ศ้าน คือ

1) ศ้านการศึกษาของนักศึกษา

2) ศ้านวิชาการของหอผู้ป่วย

- พัฒนาบุคลากร

- ประชุมวิชาการ

- กิจกรรมวิชาการอื่น ๆ

3) ศ้านบริการผู้ป่วย

4) ศ้านบริหาร/จัดการหอผู้ป่วย

- นิเทศบุคลากร
- ประเมินผลบุคลากร
- พัฒนาระบบบริการ

ผลสรุปจากการสัมมนาถ้วนทั้ง 4 ครั้น พบว่าอาจารย์พยาบาลและพยาบาลวิชาชีพ มีบทบาทร่วมกันในด้านต่าง ๆ ดังนี้คือ

### 1. ลักษณะการทำงานของนักศึกษา

#### อาจารย์

1. พิจารณาตอบหมายงานนักศึกษาร่วมกับทางหอผู้ป่วย
2. ร่วมประชุมปรึกษาภารก่อนและหลังการปฏิบัติงาน
3. สอนและแนะนำนักศึกษา
4. ตรวจรายงาน
5. จัดรูปแบบการเรียนการสอนในคลินิก
6. ประเมินผลงานนักศึกษา
7. จัดประสบการณ์/สร้างเสริมประสบการณ์ในการฝึกภาคปฏิบัติ
8. เป็นแบบอย่างที่ดีแก่นักศึกษา
9. ส่งเสริมให้นักศึกษาปฏิบัติงานร่วมกับทีม

#### การพยาบาล

### 2. ลักษณะการทำงานของหอผู้ป่วย

#### อาจารย์

1. วางแผนจัดกิจกรรมวิชาการ เป็นที่ปรึกษาจัดและดำเนินการกิจกรรมวิชาการในหอผู้ป่วย

#### พยาบาลวิชาชีพ

1. พิจารณาตอบหมายงานแก่นักศึกษาร่วมกับอาจารย์
2. เป็นผู้นำในการประชุมปรึกษาภารก่อนและหลังการปฏิบัติงาน
3. ร่วมกับอาจารย์ในการนิเทศนักศึกษา
4. สาธิตการใช้เครื่องมือพิเศษแก่นักศึกษา
5. เสริมสร้างประสบการณ์พยาบาลแก่นักศึกษา
6. ร่วมให้ข้อมูลในการประเมินผลงานนักศึกษา
7. เป็นแบบอย่างที่ดีแก่นักศึกษา

#### พยาบาลวิชาชีพ

1. รับผิดชอบในการดำเนินงานกิจกรรมวิชาการในหอผู้ป่วยร่วมกับอาจารย์ เช่น โครงการอบรมจัดทำแผน การสอนสุขศึกษา นอร์ดวิชาการ ศูนย์มือปฏิบัติ พยาบาล ฯลฯ

2. ร่วมมือและประสานงานกับหอผู้ป่วย  
เกี่ยวกับการศึกษาดูงานของหน่วยงานอื่น
3. นำวิทยากรใหม่ ๆ ทางการพยาบาลมาใช้  
ในหอผู้ป่วย
4. ร่วมและรับผิดชอบในการทำวิจัยในคลินิก
2. ขอความร่วมมือและประสาน  
งานกับอาจารย์เกี่ยวกับการศึกษา  
ดูงานของหน่วยงานอื่น
3. สนับสนุนให้มีการนำวิทยากร  
ใหม่ ๆ มาใช้
4. ประเมินผลการพัฒนาวิชาการ  
ของหอผู้ป่วย
5. ร่วมมือและรับผิดชอบในการ  
วิจัยในคลินิก

### 3. ผู้ช่วยในการดูแลผู้ป่วย

#### อาจารย์

1. สนับสนุนให้มีการนำกระบวนการพยาบาล  
มาใช้ในหอผู้ป่วย
2. ประสานงานกับทีมการพยาบาลเพื่อพัฒนา  
คุณภาพการพยาบาล
3. ร่วมประเมินผลการปฏิบัติกรรม  
การพยาบาล
4. รักษาใบนาย โครงสร้าง และวิธี  
ดำเนินงานในหอผู้ป่วย
5. รับผิดชอบในการพยาบาลผู้ป่วยใน  
ความดูแลของนักศึกษา
6. ร่วมรับผิดชอบในการให้บริการผู้ป่วย  
อื่น ๆ ในหอผู้ป่วย

#### พยาบาลวิชาชีพ

1. รับผิดชอบในการให้บริการผู้ป่วย  
และปฏิบัติงานโดยใช้กระบวนการ  
การพยาบาล
2. ปรับปรุงแผนการพยาบาลและ  
บันทึกทางการพยาบาล
3. พัฒนาการให้บริการที่มีคุณภาพ
4. ประเมินผลการปฏิบัติกรรม  
การพยาบาล
5. ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าทีมและ  
สมาชิกทีมที่ดี
6. ให้สุขศึกษาแก่ผู้ป่วยและญาติ

### 4. ผู้ช่วยในการจัดการหอผู้ป่วย

#### อาจารย์

1. ทำหน้าที่เป็น Co-leader
2. ปฏิบัติหน้าที่แทนหัวหน้าศึก เมื่อหัวหน้าศึก  
ไม่อยู่
3. ปฐมนิเทศนักศึกษาร่วมกับหัวหน้าศึก
4. ควบคุมคุณภาพความประพฤติของนักศึกษา

#### พยาบาลวิชาชีพ

1. ทำหน้าที่เป็น leader และCo-leader
2. วางแผนการปฏิบัติการพยาบาล  
ร่วมกับอาจารย์
3. ปฐมนิเทศนักศึกษา
4. ร่วมคุ้มครองความประพฤติของนักศึกษา

- 5. ร่วมพิจารณาจัดทำและเตรียมอุปกรณ์เครื่องใช้ต่าง ๆ ในห้องผู้ป่วย
- 6. ร่วมพิจารณาจัดทีมบุคลากร
- 7. ร่วมนิเทศบุคลากร
- 8. ร่วมประเมินผลบุคลากรอย่างไม่เป็นทางการ
- 9. ร่วมจัดกิจกรรมสันทนาการ

นอกจากนี้ ได้มีการอภิปรายในประเด็นแนวทางการทำงานร่วมกันว่าในส่วนของการกำหนดเป้าหมาย วัตถุประสงค์ ลักษณะของงาน โครงการ หรือกิจกรรมต่าง ๆ ใน การร่วมมือกันพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการบริการ ควรจะให้ห้องผู้ป่วยทั้ง 4 แห่งมาร่วมกันกำหนด หรือต่างคนต่างกำหนดกันเอง

ตัวแทนฝ่ายการพยาบาลที่รับผิดชอบห้องผู้ป่วยทั้ง 4 แห่ง ได้อภิปรายร่วมกันและมีมติให้ห้องผู้ป่วยทั้ง 4 แห่ง ควรประชุมร่วมกันอีกครั้งว่าจะทำอะไรกันบ้างเพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน โครงการใดที่สามารถทำด้วยกันได้ให้ร่วมกันทำ โครงการใดที่ทำได้เองโดยอิสระให้แต่ละห้องผู้ป่วยดำเนินการได้เลย

ในส่วนของการดำเนินกิจการต่าง ๆ ตลอดจนโครงการฯ คณะกรรมการฯ คณะกรรมการศาสตร์จะสนับสนุนให้อาชารย์เข้าร่วมในการให้ข้อคิดเห็นเสนอแนะ และร่วมเป็นวิทยากรในโครงการที่จะจัดขึ้น สำหรับฝ่ายการพยาบาลที่มีอยู่ชั่นเดียวกัน และสุดท้ายคือทีมงานวิจัยจะร่วมให้การสนับสนุนในด้านกำลังกาย กำลังใจ และกำลังทรัพย์สำหรับการประชุมประสานงานระหว่างอาจารย์และพยาบาลวิชาชีพ

### **8. บรรยายการสร้างสรรค์การเรียนรู้ในแหล่งศึกษาบูรณาการ**

บรรยายการสร้างสรรค์การเรียนรู้ในแหล่งศึกษาบูรณาการนี้ไม่ได้มีขึ้นเองโดยธรรมชาติซึ่งเป็นที่จะต้องมีการสร้างสรรค์ขึ้นมา ซึ่งผู้สอนการพยาบาลและบุคลากรทางการพยาบาลของแหล่งศึกษาบูรณาการจะเป็นผู้มีส่วนร่วมในการก่อให้เกิดบรรยายการเรียนรู้ที่พึงประสงค์ดังกล่าว แต่เนื่องจากการจัดการศึกษาพยาบาลเป็นภาระรับผิดชอบของสถาบันการศึกษาพยาบาล ดังนั้นผู้สอนการพยาบาลจึงต้องเป็นบุคคลผู้มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการดำเนินการเพื่อสร้างสรรค์บรรยายการเรียนรู้ในแหล่งศึกษาบูรณาการ หรือหากบรรยายการสร้างสรรค์การเรียนรู้นั้นปรากฏในแหล่งศึกษาบูรณาการแล้วก็ต้องดำเนินการเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้บรรยายการสร้างสรรค์การเรียนรู้นั้นคงอยู่ หรือพัฒนาให้ยั่งยืน เพื่อให้สามารถจัดประสบการณ์การเรียนรู้ที่มีคุณภาพ สำหรับผู้เรียนพยาบาลในแหล่งศึกษาบูรณาการนั้น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บรรยายการสร้างสรรค์การเรียนรู้ที่ผู้สอนการพยาบาลต้องการให้มีในแหล่งศึกษาดูนักศึกษาในการจัดการศึกษาภาคปฏิบัติจะมีองค์ประกอบสำคัญหลายประการ ที่ช่วยส่งเสริมให้เกิดบรรยายการสร้างสรรค์การเรียนรู้ที่ดี และเอื้ออำนวยให้เกิดการเรียนรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งการสร้างสรรค์บรรยายการเพื่อการเรียนรู้นี้จะขึ้นอยู่กับคุณภาพของผู้สอนการพยาบาล และสัมพันธภาพระหว่างผู้สอนการพยาบาลกับบุคลากรพยาบาลของแหล่งศึกษาดูนักศึกษาเป็นสำคัญ

### 3.1 คุณภาพของผู้สอนการพยาบาล

การสร้างสรรค์บรรยายการเรียนรู้ที่ดี ขึ้นอยู่กับผู้สอนการพยาบาลเป็นสำคัญว่าจะสามารถจัดประสบการณ์เพื่อส่งเสริมให้ผู้เรียนได้เกิดการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพหรือไม่ ผู้สอนการพยาบาลจะเป็นจะต้องเป็นหัว “ครุ” ที่ดี คือ มีความรู้ความสามารถในการสอนเป็นอย่างดี รวมทั้งมีใจรักที่จะสอน และเป็น “พยาบาล” ที่ดี คือ มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติ การพยาบาลเป็นอย่างดี มีใจรักที่จะให้การบริการพยาบาล และสามารถให้บริการพยาบาลที่เป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียนได้ ทั้งนี้เพื่อให้สามารถจัดประสบการณ์การเรียนรู้ที่มีคุณค่าได้ตามความคาดหวังของหลักสูตรและสามารถเอื้ออำนวยให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ในขณะที่ศึกษาดูนักศึกษาด้วย

#### 3.1.1 การสร้างสรรค์บรรยายการที่เอื้ออำนวยให้เกิดการเรียนรู้ในแหล่งศึกษาดูนักศึกษา

ผู้สอนการพยาบาลควรมีความสามารถที่จะดำเนินการกิจกรรมการเรียนการสอนในแหล่งศึกษาดูนักศึกษา เพื่อสร้างสรรค์บรรยายการให้เอื้ออำนวยให้ผู้เรียนพยาบาลเกิดการเรียนรู้ได้อย่างมีคุณภาพ ซึ่งกิจกรรมการเรียนการสอนที่สำคัญบางประการที่ผู้สอนควรดำเนินการให้มีเพื่อสร้างสรรค์บรรยายการเรียนรู้ คือ การเปิดโอกาสให้ผู้เรียนพยาบาลได้เรียนรู้อย่างเป็นอิสระ ได้พัฒนาทักษะด้านความคิด ได้พัฒนาสัมพันธภาพที่คิดจะห่วงผู้เรียนและผู้สอน และได้เรียนรู้อย่างเป็นปัจเจกบุคคล ดังรายละเอียดต่อไปนี้

3.1.1.1 การจัดให้ผู้เรียนพยาบาลได้เรียนรู้อย่างเป็นอิสระ ผู้สอนการพยาบาลควรสร้างสรรค์บรรยายการเรียนรู้ในแหล่งศึกษาดูนักศึกษา โดยการจัดให้ผู้เรียนมีโอกาสเรียนรู้ที่จะฝึกปฏิบัติ งานอย่างเป็นอิสระด้วยตนเองและให้ผู้เรียนพยาบาลได้เรียนรู้ที่จะรับผิดชอบผลแห่งการกระทำของตนเอง การสร้างสรรค์บรรยายการเรียนรู้ลักษณะนี้ ผู้สอนต้องคงบทบาทของตนเองจากการเป็นผู้ให้ความรู้มาเป็นผู้สนับสนุนให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ด้วยตนเอง โดยที่ผู้สอนควรให้ผู้เรียนพยาบาลได้ศึกษาในลักษณะที่เป็นการพึงพาตนเอง ทั้งในการศึกษาหาข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อดำเนินการแก้ปัญหาให้แก่ผู้รับบริการในแหล่งศึกษาดูนักศึกษา ตลอดจนการประเมินผลการเรียนรู้ด้วยตนเองมิใช่เป็นการสอนในลักษณะที่ให้ผู้เรียนซึ่งผู้สอนเป็น少爷สะ มีอะไรก็ต้องมาตามผู้สอน กอบรับความรู้ที่ผู้สอนจะป้อนให้เท่านั้น ทั้งนี้เพื่อให้ผู้เรียนได้พัฒนาทักษะในการเรียนรู้ด้วยตนเอง ซึ่งทักษะนี้เป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่จะส่งเสริมให้ผู้เรียนพยาบาลประสบความสำเร็จตาม

วัตถุประสงค์ของการศึกษาภาคปฏิบัติได้อย่างมีคุณภาพสูงสุด รวมทั้งจะเป็นพลังผลักดันให้ผู้เรียนประสบความสำเร็จในการปฏิบัติงานในวิชาชีพภายหลังสำเร็จการศึกษา

3.1.1.2 การจัดให้ผู้เรียนพยาบาลได้พัฒนาทักษะด้านความคิด ผู้สอนควรสร้างบรรยากาศการเรียนรู้ในแหล่งฝึกปฏิบัติให้ผู้เรียนพยาบาลได้มีโอกาสพัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์ ทักษะการแก้ปัญหา และทักษะการตัดสินใจ โดยจัดประสบการณ์การเรียนรู้ให้ผู้เรียนได้หัดคิด และวิเคราะห์ในการให้การพยาบาลแก่ผู้รับบริการที่อยู่ในความดูแลรับผิดชอบ และส่งเสริมให้ผู้เรียนพยาบาลได้มีโอกาสหัดคิดแบบแตกแยก เพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาและความต้องการ ด้านสุขภาพอนามัยของผู้รับบริการ และวิธีการให้การพยาบาลรูปแบบต่าง ๆ ที่สามารถใช้แก่ปัญหานั้นได้ก่อนที่ผู้เรียนจะเลือกการพยาบาลวิธีใดไปฝึกให้การพยาบาลแก่ผู้รับบริการ ผู้สอน การพยาบาลจะต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนได้วิเคราะห์ถึงเหตุผลและผลของการปฏิบัติการพยาบาลในแต่ละวิธีเดียวกัน เพื่อจะได้เรียนรู้วิธีการตัดสินใจที่ถูกต้อง ในการฝึกให้การพยาบาลในแหล่งฝึกปฏิบัตินี้ผู้สอนต้องสนับสนุนให้ผู้เรียนมีโอกาสฝึกให้การพยาบาล โดยให้ผู้เรียนได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของ การปฏิบัติซึ่งอาจจะเป็นวิธีการที่ได้มีการปฏิบัติตามก่อนแล้ว หรือเป็นวิธีการแบบใหม่ที่ผู้เรียนคิดหรือเริ่มสร้างสรรค์ขึ้นมาเอง โดยผู้ที่สอนและผู้เรียนพิจารณาร่วมกันแล้วเห็นว่า วิธีการนั้นสอดคล้องกับหลักการของการให้การพยาบาลที่ได้ศึกษา และสามารถสนองตอบความต้องการของผู้รับบริการหรือสามารถแก้ปัญหาของผู้รับบริการได้ ทั้งได้มีการคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้รับบริการด้วย

ในการฝึกปฏิบัติงานเพื่อให้ผู้เรียนมีโอกาสให้การพยาบาลที่เป็นความคิดของผู้เรียนเองในลักษณะที่แตกต่างไปจากสิ่งที่ได้เรียนรู้มา หรือสิ่งที่แหล่งฝึกปฏิบัติดันถือปฏิบัตินี้ ผู้สอนต้องสนับสนุนให้เกิดบรรยากาศการเรียนรู้ที่อ่อนโยน ให้ผู้เรียนพยาบาลได้มีโอกาสฝึกให้การพยาบาล ในวิธีการที่แปลกใหม่ ที่แตกต่างไปจากเดิม โดยที่ผู้สอนต้องรับผิดชอบที่จะทำให้บุคลากรทางการพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัติมีความเข้าใจถึงวิธีการที่ผู้สอนจัดให้ผู้เรียนได้ฝึกปฏิบัติและตระหนักถึงความสำคัญในการให้ผู้เรียนได้มีโอกาสทดลองปฏิบัติดังกล่าวทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรของแหล่งฝึกปฏิบัติได้ช่วยอ่อนโยนดูแลให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ในลักษณะดังกล่าว เพราะหากบุคลากรไม่เข้าใจ หรือไม่ตระหนักในความสำคัญของการจัดประสบการณ์ในลักษณะนี้แล้ว อาจขัดขวางไม่ยินยอมให้ผู้เรียนพยาบาลได้มีโอกาสฝึกหัดก็ได้

3.1.1.3 การพัฒนาสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้เรียนและผู้สอน นอกจากเนื้อหาการสร้างสรรค์บรรยายการเรียนรู้เพื่ออ่อนโยนดูแลให้ผู้เรียนพยาบาลได้มีโอกาส หรือฝึกปฏิบัติในลักษณะที่สามารถให้การพยาบาลที่แตกต่างไปจากสิ่งที่เคยถือปฏิบัติได้แล้ว ผู้สอนต้องสร้างสรรค์บรรยายของ การเรียนรู้ในแหล่งฝึกปฏิบัติให้ผู้เรียนและผู้สอนมีสัมพันธภาพที่ดีต่อ กัน มีความเข้าใจซึ่งกันและกันเป็นอย่างดี เพื่อให้ผู้เรียนเชื่อถือและเกิดความไว้วางใจในตัวผู้สอน

เมื่อเกิดปัญหาหรือข้อข้องใจหรือต้องการความช่วยเหลือจะได้ก้าวที่จะเข้ามาขอคำแนะนำปรึกษาจากผู้สอน ทั้งนี้เพื่อระในการฝึกปฏิบัติงานไม่ว่าจะเป็นวิชาชีพใด ผู้เรียนมีโอกาสจะปฏิบัติงานคิด พลางได้ เมื่อจากความคิดพลาคนั้นเป็นส่วนหนึ่งของประสบการณ์การเรียนรู้ ดังนั้นหากมีการ ฝึกพลาคนเกิดขึ้นผู้สอนควรต้องพยายามให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากความคิดพลาคน เพื่อจะได้เป็นบท เรียนใหม่ที่นำไปใช้เกิดความคิดพลาคนอีก ซึ่งการที่ผู้เรียนจะยอมรับว่าตนเองกระทำผิดและเข้ามาขอคำ แนะนำช่วยเหลือจากผู้สอนศักย์ตนเองนั้น จะเกิดขึ้นได้ต่อเมื่อผู้เรียนมีความเชื่อถือไว้วางใจในผู้ สอนมาก การศึกษาภาคปฏิบัติการพยาบาลก็เช่นเดียวกัน ผู้เรียนพยาบาลมีโอกาสจะเกิดการ ปฏิบัติคิดพลาคนได้มาก เมื่อว่าผู้เรียนจะได้ใช้วิจารณญาณในการพิจารณาไตร่ตรองอย่างรอบคอบ ก่อนลงมือปฏิบัติการพยาบาลแล้วก็ตามเนื่องจากในการสอนภาคปฏิบัติในแหล่งฝึกปฏิบัตินี้ ผู้ สอนการพยาบาลไม่มีเวลาที่จะดัดตามนิเทศผู้เรียนอยู่ตลอดเวลา และนอกจากนี้ในการสอนภาค ปฏิบัติชนิดนี้ให้ผู้เรียนมีการศึกษาในลักษณะอิสระและเพียงพานเองให้มากขึ้น ผู้สอนการพยาบาล ก็จะไม่นิเทศการปฏิบัติงานของผู้เรียนอย่างใกล้ชิด ดังนั้นผู้สอนการพยาบาลจึงเป็นจะต้องสร้าง สมพันธภาพกับผู้เรียนพยาบาลเป็นอย่างดี เพื่อให้สามารถจัดประสบการณ์เรียนรู้ให้ผู้เรียนได้ เรียนรู้จากความคิดพลาคนได้เมื่อผู้เรียนเกิดปฏิบัติงานคิดพลาคนนี้ ทั้งนี้เพื่อระดับผู้เรียนไม่ไว้วางใจ ผู้สอนและเมื่อผู้เรียนเกิดการปฏิบัติงานคิดพลาคนนี้ อาจเก็บไว้เป็นความลับไม่เล่าให้ครับเพรา กลัวว่าความคิดนั้นอาจทำให้เกิดผลเสียต่อการศึกษาของตนเอง ในทางตรงกันข้ามผู้เรียนไว้วาง ใจว่าผู้สอนมีความปรารถนาดีต่อตน และสามารถเป็นที่พึ่งได้ ผู้เรียนก็จะเข้าหาผู้สอนเพื่อแจ้งให้ ทราบว่าได้กระทำอะไรคิดพลาคนไป และขอคำแนะนำปรึกษาเกี่ยวกับปัญหาข้อคิดพลาคนนั้น ซึ่ง ด้านเหตุการณ์เป็นไปในลักษณะเช่นนี้ จะทำให้เกิดผลดีต่อการให้การบริการพยาบาลแก่ผู้รับบริการ และต่อการเรียนรู้ของผู้เรียน โดยที่ผู้เรียนและผู้สอนมีโอกาสวิเคราะห์ปัญหาหรือความคิดพลาคน นั้นศักย์กันเพื่อให้ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ถึงปัญหานั้น เพื่อจะได้ไม่ปฏิบัติการพยาบาลในลักษณะที่ อาจเกิดปัญหาตามข้ออีก ผู้สอนไม่ควรรับรู้ปัญหานั้นเลย ๆ โดยไม่มีการวิเคราะห์ปัญหาร่วมกับผู้ เรียนเพราจะไม่ช่วยให้ผู้เรียนเกิดการพัฒนาหรือการเรียนรู้ได้ ๆ ดังนั้นการสร้างสรรค์บรรยายการ การเรียนรู้เพื่อให้ผู้เรียนเกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจในผู้สอนจึงเป็นสิ่งจำเป็นเพื่อจะได้ช่วยอื้ อelman ให้การจัดการศึกษาภาคปฏิบัติการพยาบาลเป็นไปอย่างมีคุณภาพยิ่งขึ้น

3.1.1.4 การจัดให้ผู้เรียนพยาบาลได้เรียนรู้อย่างเป็นปัจเจกบุคคลในแหล่ง ฝึกปฏิบัติที่มีบรรยายการสร้างสรรค์การเรียนรู้นั้น ผู้สอนการพยาบาลยังต้องทราบนักว่าผู้เรียน พยาบาลแต่ละคนเป็นปัจเจกบุคคล และยอมรับว่าผู้เรียนแต่ละคนมีความแตกต่างกันทั้งวิธีการ เรียนรู้ การวิเคราะห์ปัญหา การแก้ปัญหา หรือแม้แต่การให้บริการพยาบาลซึ่งได้รับการสอนมา เหมือน ๆ กัน ดังนั้นในการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ในแหล่งฝึกปฏิบัติ ผู้สอนการพยาบาลต้อง จัดประสบการณ์ให้ผู้เรียนแต่ละคนได้เรียนรู้ในลักษณะที่สอดคล้องกับความต้องการในการเรียนรู้

ของผู้เรียนแต่ละคน โดยควรจัดให้เป็นไปตามพัฒนาการการเรียนรู้ของผู้เรียนแต่ละคน เพื่อให้ผู้เรียนพยานาลได้พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติการพยาบาลตามศักยภาพของผู้เรียน ซึ่งจะช่วยเอื้ออำนวยให้ผู้เรียนกิจกรรมการเรียนรู้ได้อย่างมีคุณภาพสูงสุด

### 3.1.2 ผู้สอนการพยาบาลมีคุณภาพตามต้องการหรือไม่

ประเด็นข้ออภิปรายนี้นักการศึกษาพยาบาลส่วนใหญ่จะยอมรับว่ามีผู้สอนการพยาบาลจำนวนหนึ่งที่มีคุณภาพดีตามที่ต้องการแล้ว แต่ในขณะเดียวกันจะมีผู้สอนการพยาบาลอีกจำนวนหนึ่งซึ่งมีคุณภาพยังไม่สูงเท่าไหร่ และจำเป็นจะต้องได้รับการพัฒนา เพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการจัดประสบการณ์การเรียนการสอนในแหล่งฝึกปฏิบัติให้มีคุณภาพตามที่ต้องการ ทั้งนี้อาจเนื่องจากผู้สอนการพยาบาลถูกอุบัติเหตุทางการศึกษาตามเกณฑ์ที่ทบทวนมหาวิทยาลัยกำหนด ขาดความรู้ความสามารถในการเป็นผู้นำทีม นอกจากนี้ยังขาดความสามารถในการสร้างสรรค์บรรยายภาพที่เอื้ออำนวยให้เกิดการเรียนรู้ เพราะผู้สอนการพยาบาลไม่สามารถจัดให้ผู้เรียนพยาบาลได้เรียนรู้แบบอิสระและไม่สามารถพัฒนาทักษะด้านความคิดได้มากนัก การจัดการศึกษาในลักษณะที่ให้ผู้เรียนเป็นปัจเจกบุคคลก็ยังทำได้ค่อนข้างน้อย นอกจากนี้การสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้เรียนและผู้สอนการพยาบาลก็ยังเป็นปัญหาอยู่พอสมควร

หากพิจารณาอย่างรอบคอบเกี่ยวกับการจัดการศึกษาภาคปฏิบัติของการศึกษาพยาบาลในประเทศไทยในด้านคุณภาพของผู้สอนการพยาบาลแล้ว จะพบว่าปัจจุบันมีการตื่นตัวกันมากในการพัฒนาผู้สอนให้มีคุณภาพดีขึ้น ทั้งในลักษณะการจัดฝึกอบรมเกี่ยวกับการเรียนการสอนพยาบาลศาสตร์ และการอนุมัติให้ผู้สอนการพยาบาลศึกษาต่อเพื่อคุณวุฒิที่สูงขึ้นในแต่ละปีเป็นจำนวนค่อนข้างมาก โดยทั่วไปในสถาบันการศึกษาพยาบาลที่มีอัตรากำลังผู้สอนพอดี จะสามารถพัฒนาคุณวุฒิของผู้สอนได้เป็นอย่างดี ทำให้สถาบันเหล่านี้มีผู้สอนการพยาบาลที่มีคุณวุฒิดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตามก็ยังมีอัตราส่วนระหว่างผู้สอน ซึ่งสำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรี : ปริญญาโท : ปริญญาเอกไม่ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่ทบทวนมหาวิทยาลัยกำหนดในแผนพัฒนาการศึกษาพยาบาลในช่วงแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติดังนี้ ๖ ถึง ๒.๕ : ๕.๕ : ๒ สำหรับการสอนในระดับวิชาชีพ ในขณะที่สถาบันการศึกษาพยาบาลหลายแห่งยังมีผู้สอนการพยาบาลในจำนวนไม่เพียงพอ และมีสัดส่วนของคุณวุฒิของผู้สอนการพยาบาลต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ค่อนข้างมาก

ในการพิจารณาเกี่ยวกับคุณภาพของการสร้างสรรค์บรรยายภาพเพื่อการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพในแหล่งฝึกปฏิบัตินี้ มีผู้เสนอข้อโต้แย้งว่า การที่ผู้สอนการพยาบาลมีคุณวุฒิทางการศึกษาสูงขึ้นนั้นไม่ได้หมายความว่าคุณภาพการสอน หรือการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ หรือการจัดบรรยายภาพที่สร้างสรรค์การเรียนรู้ของผู้สอนคนนั้นจะมีคุณภาพที่ดีขึ้นไปด้วย เพราะการที่ผู้สอนการพยาบาลได้ไปพัฒนาคุณวุฒิดีขึ้นนี้เป็นเพียงเครื่องแสดงว่าผู้สอนนั้นมีความรู้เพิ่มขึ้น แต่การที่จะสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการศึกษานั้นมาประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอนในแหล่ง

ฝึกปฏิบัติขึ้นอยู่กับความสามารถของผู้สอนแต่ละคนเป็นหลัก ซึ่งบางครั้งผู้ไม่ได้มีโอกาสไปพัฒนาคุณวุฒิยังสามารถปฏิบัติงานได้ดีกว่าเสียอีก ซึ่งประเด็นข้อใดเที่ยงนี้ อาจจะเกิดขึ้นเนื่องจากผู้สอนการพยาบาลผู้มีคุณวุฒิสูงขึ้นยังไม่สามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการศึกษามาใช้ให้เป็นประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพของการจัดการเรียนการสอนในแหล่งฝึกปฏิบัติ ให้เป็นรูปธรรมที่แตกต่างจากผู้ไม่มีโอกาสได้ศึกษาต่อได้อย่างชัดเจน หรืออาจเป็นเพราะว่าผู้สอนการพยาบาลที่ถึงแม้ว่าจะไม่มีโอกาสได้ศึกษาต่อ แต่ก็ยังได้มีการพัฒนาตนเองให้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่ผู้นี้หากได้เป็นอย่างมาก มีความรักที่จะสอน มีจริยธรรมของผู้สอน และมีความสามารถในการปฏิบัติการพยาบาลที่เป็นแบบอย่างที่ดี ซึ่งทำให้เห็นความแตกต่างในคุณภาพของการจัดการศึกษาได้อย่างชัดเจน ซึ่งหากเป็นจริงตามสถานการณ์ทั้งนี้ก็เป็นเครื่องชี้บ่งว่าในการจัดการศึกษาพยาบาลนั้นสามารถจะดำเนินการเรียนการสอนอย่างมีคุณภาพได้ แม้ว่าผู้สอนการพยาบาลจะไม่มีคุณวุฒิตามเกณฑ์ที่ทบทวนมหาวิทยาลัยกำหนดไว้ หากผู้สอนการพยาบาลได้มีการพัฒนาตนเองให้มีความรู้ความสามารถในการสอนผู้เรียนพยาบาลได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตามการที่ผู้สอนการพยาบาลได้รับการพัฒนาให้มีคุณวุฒิทางการศึกษาสูงขึ้นนั้น ก็อาจจะเป็นเครื่องช่วยส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอนนั้นเป็นไปอย่างมีคุณภาพดีขึ้น เพราะมีความรู้เพิ่มขึ้น ซึ่งจะช่วยให้ผู้สอนสามารถจัดประสบการณ์การเรียนรู้ในแหล่งฝึกปฏิบัติให้มีคุณภาพได้ดีขึ้น หากสามารถนำความรู้ที่ได้รับนั้นมาใช้ให้เป็นประโยชน์ในการจัดการเรียนการสอนได้

สำหรับคุณภาพการจัดบรรยายการเรียนรู้เพื่อเอื้ออำนวยแก่การเรียนรู้ในแหล่งฝึกปฏิบัติได้อย่างมีคุณภาพสูงสุดนั้น ขึ้นอยู่กับคุณภาพของการปฏิบัติงานของผู้สอนแต่ละคนเป็นสำคัญ นักการศึกษาพยาบาลส่วนใหญ่ยอมรับว่า การสร้างสรรค์บรรยายการเรียนรู้ในลักษณะที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น ผู้สอนการพยาบาลส่วนใหญ่ยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีคุณภาพเท่าที่ควร ทั้งนี้เพ赖การจัดประสบการณ์การเรียนรู้ในแหล่งฝึกปฏิบัติต่าง ๆ นั้น ผู้สอนได้จัดให้ผู้เรียนมีโอกาสฝึกปฏิบัติงานในลักษณะเป็นการศึกษาชนิดที่พึงพาตนเอง หรือเรียนรู้ด้วยตนเองภายใต้คำชี้แนะของผู้สอนนั้น ยังปรากฏให้เห็นไม่นานนัก ผู้สอนการพยาบาลยังคงมีบทบาทเป็นผู้สอนมากกว่าที่จะเป็นผู้สนับสนุนให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ด้วยตนเอง นอกจากนี้การจัดประสบการณ์การเรียนรู้ทางคลินิกในลักษณะที่เป็นการจัดการเรียนการสอนที่ผู้สอนยอมรับ ความแตกต่างระหว่างบุคคลของผู้เรียน และเพื่อให้ผู้เรียนพยาบาลได้มีโอกาสพัฒนาทักษะด้านความคิด ไม่ว่าจะเป็นทักษะการเรียนรู้ ทักษะการคิดเชิงวิเคราะห์ ทักษะการตัดสินใจ หรือทักษะการแก้ปัญหา ยังไม่ปรากฏให้เห็นได้โดยทั่วไป ความสำคัญของการศึกษาภาคปฏิบัติในการศึกษาพยาบาล ซึ่งหากผู้สอนการพยาบาลจะดำเนินการเพื่อสร้างสรรค์ให้มีบรรยายการเรียนรู้ที่สามารถเอื้ออำนวยให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้งานพยาบาลในขณะฝึกปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพ ผู้สอนควรพัฒนาวิธีการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ให้แหล่งฝึกปฏิบัติเอื้ออำนวยให้ผู้

เรียนมีโอกาสพัฒนาทักษะด้านความคิด ในการลักษณะที่เป็นการศึกษาชนิดพึงพาตานเองเป็นหลัก โดยต้องคำนึงถึงความเป็นปัจจัยชนของผู้เรียนพยาบาลด้วย

ในด้านความสามารถของผู้สอนการพยาบาลในการสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้สอนกับผู้เรียนนั้น ผู้สอนการพยาบาลส่วนหนึ่งสามารถดำเนินการเพื่อให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีกับผู้เรียนพยาบาลได้ด้วยมีคุณภาพ แต่โดยทั่วไปแล้ว ผู้สอนส่วนใหญ่ยังไม่สามารถจะกระทำให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้สอนและผู้เรียนเท่าที่ควรจะเป็น ทั้งนี้อาจเป็นเพราะธรรมชาติของการปฏิบัติหน้าที่ผู้นิเทศที่ต้องอยู่บันดิติดชอบการปฏิบัติงานของผู้เรียนในขณะฝึกปฏิบัติให้การพยาบาล เพื่อให้เกิดการบริการที่มีความปลอดภัยและมีคุณค่าแก่ผู้รับบริการ ซึ่งผู้นิเทศมักจะดูแลผู้เรียนค่อนข้างมาก ทำให้ผู้เรียนมีความรู้สึกว่าผู้สอนคงจะบังคับผู้เรียน เพราะในการฝึกปฏิบัติบางครั้งผู้สอนอาจจะไม่ไว้วางใจให้ผู้เรียนได้ฝึกให้การพยาบาลด้วยตนเอง ต้องอยู่ระหว่างติดตาม ควบคุม ดูแล และสอดส่องอย่างใกล้ชิด ซึ่งทำให้ผู้เรียนเกิดเขตติดในเชิงลบ กับผู้สอนมากขึ้น นอกจากนี้ในกระบวนการประเมินผลผู้เรียนว่าสามารถปฏิบัติงานได้ดีมากน้อยเพียงไร ไม่ว่าจะเป็นการประเมินเพื่อคุณภาพการทางการเรียนรู้ของผู้เรียน หรือเป็นการประเมินรวมยอดเพื่อคุณภาพสัมฤทธิ์ในการฝึกปฏิบัติงาน ผู้สอนการพยาบาลมักจะให้ข้อมูลย้อนกลับในลักษณะที่เป็นการนำประเด็นที่ผู้เรียนทำได้ไม่ถูกต้องมาวิพากษ์วิจารณ์ก่อน โดยมิได้มีการชี้แจงหรือยกย่องพุทธิกรรมที่ผู้เรียนสามารถกระทำได้เป็นอย่างดีเสียก่อน หรือไม่มีการกล่าวถึงการกระทำที่ถูกต้องของผู้เรียนเลย แม้ว่าผู้สอนมีเจตนาที่ดีที่ต้องการจะให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากปัญหาในการฝึกปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นประสบการณ์ตรงของผู้เรียน แต่ก็ไม่ทำให้ผู้เรียนเกิดความรู้สึกที่ดีต่อผู้สอน ผู้เรียนส่วนใหญ่จะเกิดความรู้สึกว่าผู้สอนการพยาบาลมาด้วยจับผิดอยู่ตลอดเวลา ซึ่งส่งผลให้ผู้เรียนมีเจตนาที่ไม่ดีต่อผู้สอนเพิ่มขึ้น และทำให้ขาดความไว้วางใจในตัวผู้สอนยิ่งขึ้น เมื่อผู้เรียนเกิดปัญหาหรือมีข้อผิดพลาดในขณะฝึกปฏิบัติให้การพยาบาล จึงไม่ค่อยอยากระแจ้งให้ผู้สอนได้รับทราบ เพราะเกรงว่าจะมีผลกระทบต่อการประเมินผลการศึกษาภาคปฏิบัติของตน ซึ่งในสถานการณ์เช่นนี้หากผู้สอนทราบเรื่องเกี่ยวกับปัญหานี้ด้วยตนเองในภายหลัง ก็จะทำให้ผู้สอนขาดความไว้วางใจในตัวผู้เรียน ต้องพยายามเฝ้าระวังหรือติดตามดูการฝึกปฏิบัติงานของผู้เรียนอย่างใกล้ชิด ซึ่งจะส่งผลให้ผู้เรียนเกิดความรู้สึกที่ไม่ดีต่อผู้สอนยิ่งขึ้น และจะเกิดปัญกิริยาในลักษณะที่เป็นถูกใช้เช่นนี้ไปเรื่อย ๆ

การปฏิบัติงานที่ดีระหว่างผู้เรียนและผู้สอนการพยาบาลในลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่เอื้อให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้เรียนและผู้สอนเท่าไหร่นัก และจะมีปรากฏให้เห็นได้ค่อนข้างมากใน การศึกษาภาคปฏิบัติการพยาบาล โดยทั่วไป ดังจะพบเห็นได้ว่าในขณะที่กำลังศึกษาอยู่ ผู้เรียนพยาบาลส่วนใหญ่มักจะไม่ค่อยมีความรู้สึกที่ดีต่อผู้สอนการพยาบาล แต่เมื่อเข้าเหล่านี้สำเร็จการศึกษาจนออกใบประกาศต่างๆ จึงจะแสดงถึงความท่วงท่า เอ้าใจใส่ของผู้สอน

ในทางตรงข้าม หากผู้สอนได้พยายามที่จะนำพาภูติกรรมที่ผู้เรียนสามารถทำได้บ้าง แม้จะไม่ดีนักมากย่อลงชั้นเชยในความพยายามของผู้เรียน หรือภูติกรรมการเรียนรู้ที่ผู้เรียนทำได้ค่อนข้างดีหรือน่าพอใจ มากย่อลงชั้นเชยผลการปฏิบัติงานของผู้เรียนเสียก่อนที่จะนำประเด็นที่ควรพิจารณาปรับปรุงมากถ่วงถึง ผู้เรียนก็จะมีความรู้สึกว่า ผู้สอนนี้ได้จับผิดผู้เรียน หากแต่ผู้สอนได้พยายามที่จะ “จับถูก” คือหาสิ่งที่ผู้เรียนกระทำได้อย่างถูกต้องนามชั้น และช่วยซึ้งแนะนำในการที่จะทำให้ได้อย่างมีคุณภาพยิ่งขึ้น การยอมรับในบทบาทของผู้สอนในฐานะผู้สนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้ก็จะมีมากยิ่งขึ้น ซึ่งต่อไปเมื่อมีปัญหานั้นกันในลักษณะนี้มากยิ่งขึ้น ผู้เรียนก็จะเกิดความรู้สึกที่ดีต่อผู้สอนยิ่งขึ้น และเกิดความไว้วางใจที่จะเข้ามาขอคำแนะนำปรึกษาเมื่อต้องการ ซึ่งหากผู้สอนทำได้ในลักษณะนี้ ก็คงจะไม่มีปัญหาทางด้านสัมพันธภาพระหว่างผู้เรียนและผู้สอนการพยายามลดมากันนัก

ดังนั้น ผู้สอนการพยายามลดควรพิจารณาทบทวนเกี่ยวกับการดำเนินการในการนิเทศ ว่า ความมีวิธีปฏิบัติอย่างไร เพื่อให้สามารถเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับผู้เรียนพยายาม รวมทั้งการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ในแหล่งศึกษาที่ดีต่อผู้เรียนพยายาม รวมทั้งการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ในแหล่งศึกษาที่ดีต่อผู้เรียนพยายาม ซึ่งจะเอื้ออำนวยให้ผู้เรียนได้พัฒนาทักษะด้านความคิด และเป็นการศึกษาอิสระที่คำนึงถึงความเป็นปัจจัยบุคคลของผู้เรียนพยายาม ด้วย ทั้งนี้เพื่อให้สามารถสร้างสรรค์บรรยายการเรียนรู้ที่เอื้อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ได้อย่างมีคุณภาพดียิ่งขึ้น

### 3.2 สัมพันธภาพระหว่างผู้สอนการพยายามลดและบุคลากรพยายามลดของแหล่งศึกษาที่ดี

การสร้างสรรค์บรรยายการเรียนรู้ในแหล่งศึกษาที่ดีอีกด้วยให้ผู้เรียนพยายาม สามารถเรียนรู้การปฏิบัติการพยายามลดได้อย่างมีคุณภาพนั้น นอกจากจะชี้แจงอยู่กับคุณภาพของผู้สอนการพยายามแล้ว ยังชี้แจงอยู่กับสัมพันธภาพระหว่างผู้สอนการพยายามลดกับบุคลากรพยายาม ของแหล่งศึกษาที่ดีด้วย เพราะบุคลากรเหล่านี้เป็นจักรกลสำคัญที่จะช่วยเอื้ออำนวย ดังนั้นการจัดการศึกษาภาคปฏิบัติในแหล่งศึกษาที่ดีต่อผู้เรียนการสอน หรือจัดสิ่งแวดล้อมสำหรับการเรียนรู้ให้เป็นไปในลักษณะที่พึงประสงค์ของหลักสูตรการศึกษาพยายามลดได้อย่างมีคุณภาพ ดังนั้นการจัดการศึกษาภาคปฏิบัติในแหล่งศึกษาที่ดีต่อผู้เรียนการสอน ฯ เป็นต้องให้เกิดความร่วมมืออย่างแท้จริงระหว่างบุคลากรพยายามลดของแหล่งศึกษาที่ดี ผู้สอนการพยายามลดจึงจะสามารถจัดประสบการณ์การเรียนรู้ที่จำเป็นตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหลักสูตรได้อย่างมีคุณภาพ

#### 3.2.1 สัมพันธภาพระหว่างผู้สอนและบุคลากรพยายามลดกับบรรยายการสอนเรียนรู้

หากสัมพันธภาพระหว่างผู้สอนการพยายามลด และบุคลากรพยายามลดของแหล่งศึกษาที่ดีเป็นไปไม่ค่อยจะดีนัก จะมีผลกระทบต่อการสร้างสรรค์บรรยายการสอนที่เอื้ออำนวยให้เกิดการเรียนรู้ค่อนข้างมาก เพราะการมีสัมพันธภาพที่ไม่ดีอาจทำให้ความร่วมมือระหว่างผู้สอนและบุคลากรพยายามลดในการจัดประสบการณ์การเรียนรู้เป็นไปอย่างไม่เต็มที่ตามศักยภาพที่ควรจะเป็น

ซึ่งอาจทำให้ขาดความคล่องตัวในการจัดประสบการณ์การฝึกปฏิบัติงานที่จำเป็นสำหรับผู้เรียนพยาบาล และจะก่อให้เกิดบรรยายการสร้างสรรค์การเรียนรู้ได้ไม่ดีเท่าที่ควรจะเป็น

ในสถานการณ์ตรงกันข้าม หากผู้สอนการพยาบาล และบุคลากรพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัติมีสัมพันธภาพที่ดีต่อกันแล้ว การจัดการศึกษาเพื่อให้เกิดบรรยายการสร้างสรรค์การเรียนรู้ ย่อมดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพราะทั้งผู้สอนและบุคลากรพยาบาลจะมีความเข้าใจซึ่งกันและกันเป็นอย่างดี จะเห็นความจำเป็นที่แต่ละฝ่ายจะต้องเกื้อกูลกันในการปฏิบัติงานในหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อให้แต่ละฝ่ายสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ สถานบริการสุขภาพน้างแหน่งซึ่งมีการให้การบริการพยาบาลที่มีคุณภาพไม่ได้มาตรฐานนัก แต่สถาบันการศึกษาพยาบาลมีความจำเป็นต้องใช้สถาบันนั้นเป็นแหล่งฝึกปฏิบัติในการจัดการศึกษาภาคปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นด้วยเหตุใด ๆ ก็ตาม หากจะให้การจัดการเรียนการสอนในแหล่งฝึกปฏิบัตินี้เป็นไปอย่างมีคุณภาพ ผู้สอนการพยาบาลและบุคลากรของแหล่งฝึกปฏิบัติได้ร่วมกันพิจารณาแล้วเห็นว่าสมควรที่จะมีการปรับปรุงวิธีการปฏิบัติการพยาบาลบางอย่างในแหล่งฝึกปฏิบัตินั้น และอยู่ในวิสัยที่บุคลากรทางการพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัตินั้นสามารถดำเนินการได้โดยที่ผู้สอนการพยาบาลต้องสนับสนุนในการพัฒนาบุคลากรทางการพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัติให้มีความรู้ความสามารถที่จะปฏิบัติงานตามที่ได้เปรียบแปลงด้วย ซึ่งจะส่งผลให้แหล่งฝึกปฏิบัตินั้นมีการให้การพยาบาลที่มีคุณภาพยิ่งขึ้น และช่วยให้ผู้เรียนพยาบาลได้มีโอกาสฝึกปฏิบัติงานในสิ่งแวดล้อมที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติงานในวิชาชีพ และมีโอกาสฝึกปฏิบัติงานในลักษณะที่เป็นการให้การพยาบาลที่มีคุณภาพในสถานการณ์ที่เป็นจริงของแหล่งฝึกปฏิบัตินั้น มิใช่เป็นสถานการณ์ “อุดมคติ” ที่ผู้สอนจัดให้ผู้เรียนพยาบาลฝึกหัดให้การพยาบาลเพียงกสุ่มเดียว ซึ่งบุคลากรของแหล่งฝึกปฏิบัตินั้นมิได้ถือปฏิบัติตามที่ผู้สอนได้กำหนดให้ผู้เรียนปฏิบัติ เมื่อผู้สอนการพยาบาลและบุคลากรพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัติมีสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน การที่จะร่วมมือกันอย่างแท้จริงเพื่อก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในวิธีปฏิบัติการพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัตินั้นจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูง ทั้งนี้เพราะผู้สอนจะมีเจตคติที่ดีต่อบุคลากร เข้าใจในปัจจัยකั่นบ้าง ประการที่แหล่งฝึกปฏิบัติมีอยู่ ทำให้ไม่สามารถให้บริการที่มีคุณภาพได้ตามที่ควรจะเป็น และขั้นดีที่จะช่วยเหลือเพื่อให้เกิดการบริการพยาบาลที่มีคุณภาพ ซึ่งจะทำให้สามารถใช้เป็นแหล่งฝึกปฏิบัติได้อย่างมีคุณภาพยิ่งขึ้นตามไปด้วย ในท่านองค์บุคลากรพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัติจะมีเจตคติที่ดีต่อกัน ต่อการจัดการศึกษาภาคปฏิบัติ และเข้าใจในเจตนารวมมือของผู้สอนที่ต้องการให้มีการพัฒนาคุณภาพของการบริการพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัตินั้น เพื่อผลประโยชน์ทั้งของผู้รับบริการและผู้เรียนพยาบาลที่ใช้สถานที่นั้นเป็นแหล่งฝึกปฏิบัติ บุคลากรพยาบาลจะมีความเต็มใจที่จะปรับปรุงวิธีการให้การพยาบาลหรือปฏิบัติงานในลักษณะที่ได้พิจารณา\_rwm กับผู้สอน หากอยู่ในวิสัยที่สามารถกระทำได้ ซึ่งจะทำให้การให้การพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัตินั้นมีคุณภาพ

ยิ่งขึ้น และส่งผลให้การจัดการศึกษาภาคปฏิบัติการพยาบาลเป็นไปอย่างมีคุณภาพด้วย ทั้งนี้ เพราะผู้สอน สามารถจัดให้ผู้เรียนได้ฝึกปฏิบัติในสิ่งแวดล้อมที่เป็นตัวอย่างที่ดีของการให้บริการพยาบาล นอกสถานที่ หากมีความจำเป็นที่จะต้องให้บุคลากรพยาบาลร่วมมือในการจัดประสบการณ์ การเรียนรู้ในคลินิก สำหรับผู้เรียนพยาบาลในรูปแบบอื่น ๆ ย่อมได้รับการตอบสนองเป็นอย่างดีจากบุคลากรของแหล่งฝึกปฏิบัติด้วยเช่นกัน เพราะมีสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน การช่วยเหลือ เกื้อกูลกันจะเป็นไปด้วยดีหากอยู่ในวิสัยที่แต่ละฝ่ายสามารถปฏิบัติได้

การมีสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้สอนการพยาบาลและบุคลากรของแหล่งฝึกปฏิบัติ จะมีส่วนทำให้บุคลากรพยาบาลสามารถรับการจัดให้ผู้เรียนพยาบาลฝึกปฏิบัติตามในสถานะนั้นของตนได้ดียิ่งขึ้น นอกสถานที่ผู้สอนการพยาบาลและบุคลากรของแหล่งฝึกปฏิบัติจะตระหนักในความสำคัญของการมีส่วนร่วมของบุคลากรพยาบาลของแหล่งฝึกปฏิบัติในการจัดการศึกษาภาคปฏิบัติ การพยาบาลอย่างมีคุณภาพ ซึ่งจะส่งผลให้บุคลากรยอมรับผู้เรียนพยาบาลและเขตคติที่ดีต่อผู้เรียน และการศึกษาและฝึกปฏิบัติตามของผู้เรียน บุคลากรพยาบาลผู้ซึ่งตระหนักต่อความสำคัญของตนเอง ต่อการเรียนรู้ของผู้เรียนจะสนใจที่จะช่วยเหลือผู้เรียนให้เกิดการเรียนรู้ที่มีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อาทิ เมื่อผู้เรียนพยาบาลมาขอคำแนะนำเกี่ยวกับการให้การพยาบาลก็ยินดี และเต็มใจที่จะให้ความช่วยเหลือ หรือเมื่อพบว่าผู้เรียนพยาบาลไม่สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง ก็จะเข้าไปแนะนำสั่งสอนผู้เรียนเป็นอย่างดี มิได้เกียจงานว่าไม่ได้เป็นหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงของตน โดยมิได้ส่งต่อมากให้ผู้สอนเป็นผู้ชี้แนะแก่ผู้เรียนในการฝึกปฏิบัติตามของผู้เรียนพยาบาล บุคลากรพยาบาลจะยอมรับว่าผู้เรียนเป็นบุคคลหนึ่งในทีมสุขภาพซึ่งตนต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอดส่องดูแลให้ สามารถให้บริการพยาบาลที่มีคุณภาพแก่ผู้รับบริการในความรับผิดชอบของแหล่งฝึกปฏิบัติด้วย หากผู้เรียนได้มีโอกาสฝึกปฏิบัติตามในแหล่งฝึกปฏิบัติในลักษณะที่บุคลากรพยาบาลตระหนักในความสำคัญของตนเองต่อการเรียนรู้ของผู้เรียนพยาบาลและฝึกปฏิบัติตามในสถานะนั้น แล้วอย่างไรก็ตาม ไม่ใช่เรื่องอ่อน懦ให้ผู้เรียนพยาบาลเกิดการเรียนรู้ได้อย่างมีคุณภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร

จะเห็นได้ว่า คุณภาพของ การศึกษาภาคปฏิบัติ ส่วนหนึ่ง จะขึ้นอยู่กับสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้สอนการพยาบาลกับบุคลากรของแหล่งฝึกปฏิบัติ แม้ว่าผู้สอนการพยาบาลจะมีความรู้ ความสามารถในการสอนเป็นอย่างดี ก็ไม่สามารถจัดการศึกษาภาคปฏิบัติการพยาบาลให้มีคุณภาพได้หากปราศจากความร่วมมืออย่างแท้จริงของบุคลากรพยาบาลซึ่งความร่วมมือที่บุคลากรจะให้กับผู้สอนก็ขึ้นอยู่กับสัมพันธภาพระหว่างผู้สอนและบุคลากรของแหล่งฝึกปฏิบัติ ซึ่งถ้ามีสัมพันธภาพที่ดีแล้วย่อมส่งผลให้การจัดประสบการณ์เรียนรู้ในแหล่งฝึกปฏิบัตินั้นเป็นไปได้อย่างมีคุณภาพสูงสุด เนื่องจากผู้สอนการพยาบาลและ

บุคลากรของแหล่งศึกษาบัณฑิตมีสัมพันธภาพที่ไม่ค่อยดีนัก ก็อาจส่งผลให้การจัดการศึกษาภาคปฏิบัติในการศึกษาพยาบาล ไม่สามารถดำเนินการไปได้อย่างมีคุณภาพนัก

ดังนั้น ในการสร้างสรรค์บรรยายการเรียนรู้ที่ดีสำหรับการศึกษาภาคปฏิบัติ ผู้สอน การพยาบาลควรพยายามสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับบุคลากรพยาบาลของแหล่งศึกษาบัณฑิต เพื่อเมื่อมีสัมพันธภาพที่ดีแล้ว ห้องสองฝ่ายก็จะมีเจตคติที่ดีต่อกัน ซึ่งจะก่อให้เกิดความร่วมมือที่แท้จริง ระหว่างผู้สอนและบุคลากรการพยาบาล และห้องสองฝ่ายจะพยายามอย่างเต็มความสามารถในการช่วยเหลือกันและกัน เพื่อให้แต่ละฝ่ายสามารถปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพสูงสุด บรรยายการศึกษาเรียนรู้ในแหล่งศึกษาบัณฑิตก็จะเป็นไปในทางสร้างสรรค์ให้ผู้เรียนพยาบาลสามารถเกิดการเรียนรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพราะผู้สอนสามารถจัดประสบการณ์การเรียนรู้ที่มีคุณภาพตามความต้องการของหลักสูตรได้ และบุคลากรพยาบาลยินดีที่จะให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่ในการจัดประสบการณ์ในคลินิก รวมทั้งในการพัฒนาการบริการพยาบาลให้มีคุณภาพสูงสุดเท่าที่จะกระทำได้ ซึ่งทำให้ผู้เรียนพยาบาลได้มีโอกาสฝึกปฏิบัติตามในสิ่งแวดล้อมที่เป็นแบบอย่างที่ดีของการให้การบริการพยาบาล โดยการร่วมมือกัน ทำงานระหว่างบุคลากรของสถาบันการศึกษาพยาบาลและบุคลากรของแหล่งศึกษาบัณฑิต อันจะช่วยส่งเสริมให้ผู้เรียนได้มีประสบการณ์การเรียนรู้ที่มีคุณภาพยิ่งขึ้น

### 3.2.2 ผู้สอนการพยาบาลกับบุคลากรพยาบาลของแหล่งศึกษาบัณฑิตมีสัมพันธภาพที่ดีตามที่ต้องการหรือไม่

เมื่อพิจารณาถึงลักษณะการจัดการศึกษาภาคปฏิบัติที่สถาบันการศึกษาพยาบาลดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน พบว่า ผู้สอนการพยาบาลและบุคลากรพยาบาลของแหล่งศึกษาบัณฑิตใน มีสัมพันธภาพค่อนข้างดีเป็นส่วนใหญ่ มีการช่วยเหลือกันพอสมควร โดยที่ผู้สอนการพยาบาลส่วนหนึ่งได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมบางส่วนเพื่อพัฒนาคุณภาพการพยาบาลของแหล่งศึกษาบัณฑิต อาทิ การพัฒนาบุคลากร การจัดทำมาตรฐานทางการพยาบาล หรือการวิจัย และบุคลากรพยาบาลมีส่วนร่วมในการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ในคลินิกสำหรับผู้เรียนพยาบาล ค่อนข้างมาก เช่น การสำรวจความสะดวกต่าง ๆ ในการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ในแหล่งศึกษาบัณฑิตให้สามารถจัดได้สอดคล้องกับตัวบุคคลประسัฐค์ของการศึกษาภาคปฏิบัติ การรับผิดชอบ เป็นผู้นี้หากก่อภาระสถาบันที่มีอัตราค่าลงทะเบียนผู้สอนการพยาบาลไม่เพียงพอ ดังได้กล่าวมาแล้ว การช่วยนี้หากก่อภาระก็หรือการส่วนร่วมนิเทศก์ในประสบการณ์บางประเภท การสอนในคลินิก การเป็นครุয়েเบন อย่างไรก็ได้การร่วมมือกันทำงานในลักษณะดังกล่าว ส่วนใหญ่จะเข้มแข็งกับความสามารถของผู้สอนการพยาบาลในการเข้าถึงบุคลากรพยาบาลของแหล่งศึกษาบัณฑิต หรือเกิดจากความรู้จักสนิทสนมกันส่วนตัวเป็นส่วนใหญ่ การร่วมมือกันปฏิบัติตามในลักษณะที่เป็นระบบ

การทำงานที่มีนิยามหรือโครงสร้างของการบริหารที่จะอึ้งอ่านว่ายังไงในการประสานงานเพื่อ  
สมพันธภาพที่คืออันพึงประสงค์ ยังพบได้ไม่นานนัก

สำหรับการร่วมมือกันอย่างแท้จริง โดยมีการหนึ่งศักยภาพอย่างเต็มที่ของผู้สอน  
การพยาบาลและบุคลากรพยาบาลของแหล่งศึกษาบัตติ เพื่อประสานประโภชัณของห้องสองฝ่าย  
ซึ่งจะช่วยให้เกิดการพัฒนาการปฏิบัติงานของเด็กฝ่ายให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพสูงสุด  
นั้นยังไม่ค่อยปรากฏให้เห็นเป็นรูปธรรมที่เด่นชัดนัก นอกจากนี้ยังมีบางสภาวะการณ์ที่ผู้สอน  
การพยาบาลและบุคลากรพยาบาลของแหล่งศึกษาบัตติ มีการปฏิบัติการกิจที่ตนต้องรับผิดชอบใน  
ตักษะที่ค่อนข้างจะเป็นเอกเทศต่างคนต่างมุ่งที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนให้มีคุณภาพสูงสุด โดย  
มิได้มีการเกือบกลประโภชัณให้แต่ละฝ่ายมากนัก

อย่างไรก็ตาม หากจะให้การจัดการศึกษาภาคปฏิบัติการพยาบาล เป็นไปได้อย่าง  
มีประสิทธิภาพสูงสุด ผู้สอนการพยาบาลยังจำเป็นจะต้องหาทางพัฒนาสัมพันธภาพระหว่างผู้  
สอนกับบุคลากรพยาบาลของแหล่งศึกษาบัตติให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถสร้างสรรค์บรรยายการ  
ในแหล่งศึกษาบัตติให้อึ้งอ่านวายให้ผู้เรียนพยาบาลเกิดการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพสูงสุด