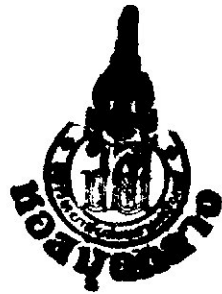


รายงานการวิจัย

เรื่อง



การประสานแผนของ 6 กระทรวงหลักในการวางแผนโครงการพัฒนาชนบท : กรณีศึกษา  
จังหวัดสงขลา

Plan Coordination Among Six Major Ministries in Rural Development  
Project Planning : A Case Study of Songkhla Province

โดย

กมล สงโสม

"ได้รับทุนอุดหนุนจากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปี พ.ศ. 2533"

กมธ

เลขที่	H 700-592 F 8 144
เลขทะเบียน	038121
วันที่	29 พ.ค. 2533

2533 144 700-592 F 8 144  
29

ชื่อเรื่อง	การประสานแผนของ 6 กระทรวงหลักในการวางแผนโครงการพัฒนา ชนบท : การศึกษาจังหวัดสงขลา
ปีทำการวิจัย	2533 - 2534
สถานที่วิจัย	จังหวัดสงขลา
ผู้วิจัย	ผศ.กมล ส่องวัฒนา
หน่วยงานที่สังกัด	ภาควิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์
เงินทุน	ทุนสนับสนุนจากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปี พ.ศ.2533

#### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะศึกษาถึงองค์กร และวิธีการในการประสาน  
แผนพัฒนาชนบทระดับจังหวัด ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในการประสานแผนพัฒนา  
ชนบทระดับจังหวัด โดยใช้จังหวัดสงขลาเป็นกรณีศึกษา และมีคณะกรรมการศูนย์ประสานการ  
พัฒนาชนบทระดับจังหวัดสงขลาและคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาชนบทระดับจังหวัดสงขลา  
เป็นกลุ่มเป้าหมาย

การวิจัยใช้วิธีการวิจัยเอกสารและการวิจัยเชิงสำรวจ โดยใช้การสัมภาษณ์แบบ  
เจาะลึก (Indepth Interview) การวิเคราะห์ข้อมูลใช้วิธีการวิเคราะห์เนื้อเรื่อง  
(Content Analysis) เป็นหลัก ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้คือ

ศูนย์ประสานการพัฒนาชนบทระดับจังหวัด (ศปช.จ.) เป็นองค์กรในระดับนโยบาย  
ทำหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการพัฒนาชนบทระดับจังหวัด (อกช.) และคณะกรรมการพัฒนา  
จังหวัด (กพจ.) นอกจากนั้น ศปช.จ. มีคณะกรรมการชุดต่าง ๆ อีก 7 ชุด เพื่อทำหน้าที่ใน  
ด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะ ศปช.จ. มีหน้าที่ในการจัดทำกรอบนโยบายของจังหวัด การพิจารณา  
แผนงาน/โครงการของหน่วยงานต่าง ๆ ของ 6 กระทรวงหลักที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาชนบท  
ศปช.จ. มีบทบาทมากพอสมควรในการประสานแผนของ 6 กระทรวงหลัก ในการวางแผน  
โครงการพัฒนาชนบท ในส่วนของคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาชนบท เป็นองค์กรใน  
ระดับปฏิบัติ มีบทบาทเป็นอย่างมากในการประสานแผนกับหน่วยงานต่าง ๆ ของ 6 กระทรวง

หลักในการวางแผนโครงการพัฒนาชนบท ทั้งใน เรื่องการจัดทำกรอบนโยบายของจังหวัด การพิจารณาแผนงาน/โครงการต่าง ๆ ของแต่ละหน่วยงาน

ข้อพิจารณาที่สมควรเสนอในการประสานแผนของการพัฒนาชนบทระดับจังหวัด คือ การที่ สปช.จ. ควรจัดการประชุมที่มีประสิทธิภาพเฉพาะในเรื่องที่มีความสำคัญ ควรเพิ่มความเข้มข้นของการพิจารณากรอบนโยบายของจังหวัด แผนงาน/โครงการของหน่วยงานต่าง ๆ ตลอดจนการติดตามผลความก้าวหน้าในงานที่ได้รับมอบหมายของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในส่วนของคณะกรรมการประสานการจัดทำแผนนั้น ควรจัดการประชุมบ่อยครั้งขึ้น เพื่อเพิ่มการเรียนรู้ซึ่งกันและกันระหว่างหน่วยงาน การทำงานเป็นทีมในการวางแผนโครงการ การดำเนินงานตามโครงการ การที่ผู้บริหารควรลดภาระงานอื่น ๆ ที่ไม่จำเป็นเพื่อให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายแผนมีเวลาให้กับการจัดทำแผนมากขึ้น ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพในการติดต่อสื่อสารระหว่างคณะกรรมการประสานการจัดทำแผนกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายแผนให้มากขึ้น นอกจากนี้ ในกรณีของสำนักงานพาณิชย์จังหวัดและสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด ซึ่งไม่มีหน่วยงานย่อยในระดับอำเภอและตำบล ควรเพิ่มการประสานงานกับอำเภอและตำบลให้มากขึ้น

Title : Plan Coordination Among Six Major Ministries in Rural Development Project Planning : A Case Study of Songkhla Province

Year : 1990 - 1991

Area of Study : Songkhla Province

Researcher : Asst. Prof. Kamol Songwathana

Institution : Department of Public Administration, Faculty of Management Sciences, Prince of Songkla University

Granting Agency: Budget Bureau, Office of the Prime Minister

#### Abstract

The objectives of this research were to study the organizations, procedures, the problems and obstacles of plan coordination among 6 major ministries in rural development project planning. The center of coordination and the working groups for rural development plan coordination of songkhla province were the target groups.

Documentary research and survey research employing indepth interview were the methodologies used in this study. Content analysis was analytical methods used in data analysis. The major findings are briefly stated as follows:

Center for coordination in provincial rural development was a policy organization. Its' duties were to help both the sub-committee and the committee for the provincial rural development. In addition the center for coordination in provincial rural development has 7 working groups for specefic purposes. The responsibilities of

the center for coordination in provincial rural development included formulating the provincial policy guidelines and approving programs and projects of 6 major ministries in rural development. Center for coordination in provincial rural development had many roles in plan coordination among 6 major ministries in rural development project planning. Working groups for coordination in rural development project planning were a practical organization. It had major roles for plan coordination among 6 major ministries in rural development project planning such as formulating the provincial policy guidelines, approving programs and projects of 6 major ministries in rural development.

Recommendations for center for coordination in provincial rural development were the efficient meetings, more emphasis in approving the provincial policy guidelines and programs/projects in rural development and the monitoring for the duties of 7 working groups. The working groups for coordination in rural development project planning should hold meeting more frequently for learning and understanding together between the organizations. They should be concern about team work for project planning and implementation. Besides, the administrators should reduce the duties of planning staffs in order that they will have more time to concertrate on the plan. We should strive for more efficient communication between the working groups for coordination in rural development project planning and the planning staffs. Besides, the provincial units of commerce ministry and industry ministry should gain the coordination in the district and sub-district because they haven't sub-units in this level.