



THIS IS A

## รายงานการวิจัย

๒๔

## บทบาทของสภากองหวัดในการพัฒนาประชาธิบุคคล

## กรณีศึกษาสถาบันจังหวัดสงขลา

→ d A

6/24<sup>th</sup> สกัดน้ำด้วยวิธี #2 ครั้งที่ 6 ออกตัว 80%

๑๐๐% ๘๙ ๖๗ ๑  
๘๙ ๖๗ ๑ ๑๐๐% ๘๙

Order Key.....7404...

BIB Key.....93793

KNO	050	04
10	3	2
INTL. JS 4405 AD 762 L		
INTL. JS 762 L		
10 / 20 / 39		

ภาควิชาธุรกิจประคานนศาสตร์

## คณิตวิทยาการจัดการ

กทอ ๑) กทอ มหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์

## วิทยาเขตหาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา

## บทคัดย่อ

การศึกษานี้เกี่ยวกับบทบาทของสภានังหวัด ในการพัฒนาประชาธิปไตย โดยศึกษาสภาพจังหวัด ลงมา ผู้ศึกษาได้ใช้แนวความคิดเรื่องผู้นำ มาเป็นกรอบในการวิเคราะห์ โดยสัมภาษณ์ผู้นำที่เกี่ยวข้องกับสภานังหวัด 3 ฝ่ายคือ ข้าราชการ สมาชิกสภานังหวัด และกำนัน รวม 74 คน โดยศึกษาเปรียบเทียบเกี่ยวกับทัศนคติต่อระบบประชาธิปไตย การกระจายอำนาจการปกครองและสภาพปัญหาของสภานังหวัด

ผลการศึกษาพบว่าทัศนคติต่อระบบประชาธิปไตย ของผู้นำระดับห้องถีนทั้ง 3 ฝ่าย ไม่มีความแตกต่างที่มีนัยสำคัญทางสถิติ แต่มีความแตกต่างที่มีนัยสำคัญทางสถิติในเรื่องการกระจายอำนาจการปกครอง และการรับรู้สภาพปัญหาของสภานังหวัด ก่อ而来คือ กำนันและสมาชิกสภานังหวัด มีความต้องการการกระจายอำนาจการปกครองอยู่ที่ระดับที่สูง ส่วนข้าราชการอยู่ระดับปานกลาง ส่วนปัญหาของสภานังหวัด ที่สมาชิกสภานังหวัดรับรู้แตกต่างจากข้าราชการคือเรื่องเงินประจำตำแหน่ง ความร่วมมือจากหัวหน้าส่วนราชการและผู้ว่าราชการจังหวัด การติดตามผลงานที่สมาชิกสภานังหวัดได้สอบทาน และการมองว่าสภานังหวัดเป็นองค์กรที่ไม่มีอำนาจในการแก้ไขปัญหา

ผลการศึกษาพบว่าในความเป็นจริง สภานังหวัดไม่ได้เป็นongyangตามที่นักวิชาการหลายฝ่ายเข้าใจ แต่เป็นองค์กรที่สำคัญในการอนุมัติงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัด และความคุ้มคุ้มจากการบริหารงานของข้าราชการและผู้ว่าราชการจังหวัด ผู้วิจัยจึงได้เสนอแนวทางการพัฒนาสภานังหวัดเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในระดับจังหวัด ออกเป็นสองแนวทาง แนวทางแรกเสนอให้มีการเลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดโดยตรงจากประชาชน แล้วให้สภานังหวัดเป็นฝ่ายนิติบัญญัติ ส่วนแนวทางที่สองให้เลือกตั้งนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดโดยตรงจากประชาชนในจังหวัด แล้วให้สภานังหวัดเป็นฝ่ายนิติบัญญัติ

# บทที่ 1

6

## บทนำ

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหาที่ทำการวิจัย

การปกครองท้องถิ่นกับการพัฒนาประชาธิปไตยเป็นเรื่องที่มีการอภิปรายถกเถียงกันมาก โดยทั่วไปนักกฎหมาย (1) วิเคราะห์ว่าการปกครองท้องถิ่นเป็นจุดเริ่มต้นที่ดี ที่ประชาชนในเขตชุมชนหนึ่งชุมชนใด มีความเข้าใจสิทธิหน้าที่และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของสังคม ตลอดจนเป็นตัวแทนของชุมชน เพื่อบริหารจัดการปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้น โดยประชาชนในท้องถิ่นนั้น

วิทยา นภาศิริกุลกิจ (2) ได้สรุปเป้าหมายของการปกครองท้องถิ่นไว้ 5 ประการ คือ 1. เพื่อสร้างความพอใช้แก่ท้องถิ่นและลดการขัดแย้ง 2. เพื่อให้การจัดทำบริการแก่ประชาชน เป็นไปโดยรวดเร็ว 3. เพื่อให้การจัดทำกิจกรรมต่างๆถูกต้องตามความต้องการของประชาชน 4. เพื่อให้องค์การปกครองท้องถิ่นแบ่งเบาภาระของรัฐบาลกลาง 5. เพื่อให้องค์การปกครองท้องถิ่นเป็นสถาบันที่ให้การศึกษาการปกครองระบบประชาธิปไตยแก่ประชาชน

กล่าวโดยสรุป การปกครองท้องถิ่นแบบประชาธิปไตย ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงให้แก่ระบบประชาธิปไตยระดับชาติ เนื่องจากประชาชนเกิดการตื่นตัวในสิทธิเสรีภาพและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจแก้ไขปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้นในท้องถิ่น

สถาปัตยนิเวศเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นหัวหน้าฝ่ายบริหารขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด และถือว่าเป็นหน่วยการปกครองท้องถิ่น เนื่องจากสามารถสื่อสารกับจังหวัดเป็นตัวแทนของรายภูมิ ที่ประชาชนในอำเภอต่างๆในจังหวัดนั้นๆ ได้เลือกตั้งขึ้นมา ตามกฎหมายบริหารราชการส่วนจังหวัด (3) กำหนดให้สถาปัตยนิเวศมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ตราข้อบัญญัติจังหวัด อนุมัติงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด และควบคุมการบริหารงานของผู้ว่าราชการจังหวัด แต่ในทางปฏิบัติ นักวิชาการหลายท่าน (4) ได้ตั้งข้อสังเกตว่า สถาปัตยนิเวศเป็นเพียงตรายาง (rubber stamp) ของผู้ว่าราชการจังหวัด

การกระจายอำนาจการบริหารและการเมืองไปสู่ท้องถิ่น และการเสริมสร้างประชาธิปไตยในระดับท้องถิ่น เป็นสิ่งสำคัญในการพัฒนาประชาธิปไตย สถาปัตยนิเวศเป็นองค์กรที่ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของรายภูมิที่กระจายอยู่ทุกจังหวัด ในส่วนภูมิภาค จึงควรจะมีบทบาทสำคัญในการบริหารงานระดับจังหวัด แต่หากผู้นำระดับท้องถิ่นตั้งแต่ กำนัน ข้าราชการ หรือสมาชิกสถาปัตยนิเวศ มองสถาปัตยนิเวศเป็นเพียง "ตรายาง" อย่างนักวิชาการตั้งข้อสังเกตไว้ การพัฒนาประชาธิปไตยในระดับพื้นฐาน โดยเฉพาะการพัฒนานักการเมืองท้องถิ่น เพื่อเตรียมตัวเป็นนักการเมือง

## ระดับชาติ คงเป็นไปด้วยความยากลำบาก

นอกจากนั้น หากสภាឌงหวัดไม่ได้ช่วยแก้ไขปัญหาด่างๆที่เกิดขึ้นในจังหวัด ซึ่งผิดหลักการการปกครองท้องถิ่นและหลักประชาธิปไตยระดับพื้นฐาน ที่มีจุดเน้นให้ประชาชนในพื้นที่มีส่วนร่วม แต่กลับเป็นเครื่องมือของข้าราชการกระทรวงมหาดไทยอย่างที่กล่าวข้างต้นเป็นเรื่องที่ต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างเร่งด่วน

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

#### วัตถุประสงค์ของการวิจัยมีดังนี้

1. เพื่อศึกษาถึงพฤติกรรมที่เป็นจริงของสภាឌงหวัด
2. เพื่อวิเคราะห์การจัดองค์กรและการบริหารของสภាឌงหวัด
3. เพื่อศึกษาทักษะด้านคิดของสมาชิกสภាឌงหวัดและผู้นำระดับท้องถิ่น ว่าส่งเสริมหรือขัดแย้งกับแนวความคิดเกี่ยวกับประชาธิปไตย
4. เพื่อกันหาปัญหาและอุปสรรคของสภាឌงหวัดในการพัฒนาประชาธิปไตย พัฒนาท้องถิ่น โดยเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการทางการเมืองระดับท้องถิ่น

### ขอบเขตและข้อจำกัดของการศึกษา

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ ศึกษาเฉพาะบทบาทของสภាឌงหวัดสงขลา โดยเน้นวิเคราะห์บทบาทและทักษะด้านคิดของผู้นำที่เกี่ยวข้องกับสภាឌงหวัด พร้อมทั้งวิเคราะห์ปัญหาการบริหารงานของสภាឌงหวัดสงขลา ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2528 ถึงปี พ.ศ. 2537 ว่ามีปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาประชาธิปไตยอย่างไร ?

### กรอบความคิดที่ใช้ในการวิเคราะห์

การศึกษาสภាឌงหวัดในเชิงลึกมีน้อยมาก (5) โดยทั่วๆ ไปจะวิเคราะห์รูปแบบการจัดองค์กร 2 รูปแบบ (model) คือการรวมอำนาจ (Centralized Model) และการกระจายอำนาจ (Decentralized Model) ว่าอย่างไหนจะมีประโยชน์และเหมาะสมสมกับสังคมไทย การวิเคราะห์มักจะศึกษาควบคู่กับการพัฒนาการเมืองของไทย กล่าวอีกนัยหนึ่ง การศึกษาที่ผ่านมามักใช้วิธีการศึกษาแบบประวัติศาสตร์ (Historical Approach) แต่การศึกษานี้จะใช้วิธีการศึกษาผู้นำ (Elite Approach)

ซึ่งเป็นกลุ่มนักศึกษาที่มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนหรือไม่สนับสนุนการพัฒนาประชาธิปไตย นอกจากนี้ การศึกษานี้ยังใช้การศึกษาโครงสร้างอำนาจหน้าที่ และการจัดองค์กร มาช่วยในการวิเคราะห์อีกด้วย

ผู้วิจัย ได้ใช้แนวความคิดเรื่องการศึกษาผู้นำ (elite approach) มาเป็นกรอบในการวิเคราะห์โดยแยกผู้นำที่เกี่ยวข้องกับสภาพัจจันท์หัวด้ออกเป็น 3 ส่วนคือ

1. เจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือข้าราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาคที่ควบคุมดูแลและทำงานร่วมกับสมาชิกสภาพัจจันท์หัวด้อ เช่น ผู้ว่าราชการจังหวัด นายอำเภอ หัวหน้าส่วนราชการจากกรมต่าง ๆ
2. สมาชิกสภาพัจจันท์หัวด้อที่เป็นตัวแทนของประชาชนที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามา
3. กำนัน เป็นผู้นำชาวบ้านระดับท้องถิ่น ซึ่งเป็นบุคคลสำคัญในกระบวนการการเลือกตั้งสมาชิกสภาพัจจันท์หัวด้อและการบริหาร โครงการต่างๆขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด กำนันเป็นผู้นำท้องถิ่นที่เป็นทางการ ซึ่งได้รับเลือกตั้งจากการรายภูรแต่ละตำบล

### **สมมติฐานในการวิจัย**

การศึกษาในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ตั้งสมมติฐานดังนี้

1. สมาชิกสภาพัจจันท์หัวด้อ ข้าราชการ และกำนัน จะมีทัศนคติต่อระบบประชาธิปไตยแตกต่างกัน โดยทัศนคติต่อระบบประชาธิปไตย แยกออกสองส่วนคือ ความเชื่อมั่นในระบบประชาธิปไตยและความอดทนต่อระบบประชาธิปไตย
2. สมาชิกสภาพัจจันท์หัวด้อ ข้าราชการ และกำนัน ที่มีการศึกษาแตกต่างกัน จะมีทัศนคติต่อระบบประชาธิปไตยแตกต่างกัน
3. สมาชิกสภาพัจจันท์หัวด้อ ข้าราชการ และกำนัน จะมีทัศนคติต่อการกระจายอำนาจปักธง แตกต่างกัน
4. สมาชิกสภาพัจจันท์หัวด้อ และข้าราชการ จะมองปัญหาของสภาพัจจันท์หัวด้อแตกต่างกัน

### **นิยามศัพท์**

1. ทัศนคติ (attitude) หมายถึง แนวความคิด ซึ่งเป็นภาวะทางจิตใจ อันเกิดจากการเรียนรู้ของบุคคล ซึ่งจะมีอิทธิพลในการกำหนดโลกทัศน์ และเป็นแนวทางในการกำหนดทิศทางต่อปัญหารือเหตุการณ์ต่างๆ (6)
2. สมาชิกสภาพัจจันท์หัวด้อ หมายถึง สมาชิกสภาพัจจันท์หัวด้อสงขลา ที่ได้รับการเลือกตั้งจากการรายภูรในจังหวัดสงขลาเมื่อปี พ.ศ. 2533
3. ข้าราชการ หมายถึง เจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งเป็นข้าราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาคที่ปฏิบัติอยู่ในจังหวัดสงขลา ที่นั่งประชุมร่วมกับสมาชิกสภาพัจจันท์หัวด้อ เวลาเปิดประชุมสมัยสามัญ

4. กำนัน หมายถึง บุคคลที่ได้รับการเลือกตั้งจากราษฎรในตำบล และได้รับการแต่งตั้งจากทางราชการ ให้ทำหน้าที่ดูแลปัญหาต่างๆ ในแต่ละตำบล

### **วิธีการวิจัยและการรวบรวมข้อมูล**

เนื่องจากการศึกษานี้ เป็นกรณีศึกษาบทบาทของสภានั้งหัวดังสองคลาในการพัฒนาประชาธิปไตย โดยใช้การศึกษาเรื่องผู้นำเป็นกรอบในการวิเคราะห์ โดยแบ่งแยกผู้นำที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของสภานั้นหัวดังออกเป็น 3 ส่วนคือ กลุ่มข้าราชการ กลุ่มสมาชิก สภานั้นหัวดัง และกลุ่มของกำนันที่แสดงบทบาทสำคัญในการเลือกตั้งสมาชิกสภานั้นหัวดัง

เพื่อให้ได้ตัวแทนแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม การศึกษารั้งนี้จึงได้กำหนดเป้าหมายไว้ให้แต่ละกลุ่มนี้ขนาดกลุ่มตัวอย่าง (sample size) ที่จะใช้สัมภาษณ์กลุ่มละประมาณ 30 คน สมาชิกสภานั้นหัวดังปัจจุบันมี 36 คน จะสัมภาษณ์ทุกคน ยกเว้นบุคคลที่ไม่ยินดีจะให้สัมภาษณ์ ข้าราชการจังหวัดที่นั่งประชุมร่วมกับสมาชิกสภานั้นหัวดัง เวลาเปิดประชุมสมัยสามัญของสภานั้นหัวดัง มีจำนวนประมาณ 45 คน จะใช้หลักการสุ่มตัวอย่าง (random sampling) โดยกำหนดหมายเลขตามตำแหน่ง เช่น ผู้ว่าราชการจังหวัด หมายเลข 1 รองผู้ว่าราชการจังหวัด หมายเลข 2 นายอำเภอหาดใหญ่ หมายเลข 3 ..... จนครบจำนวน แล้วใช้ตารางสุ่มตัวอย่าง (random table) เลือกตัวอย่างตามตาราง โดยตั้งเป้าหมายไว้ 30 คน ส่วนกลุ่มสุดท้ายคือกำนัน กำนันจังหวัดสองคลา มี 121 คน โดยแยกออก 11 อําเภอ 4 กิ่งอําเภอ (7) ใช้หลักสุ่มตัวอย่างจากอําเภอก่อน โดยกำหนดกลุ่มตัวอย่างไว้สามอําเภอ ซึ่งใช้วิธีเขียนชื่อของทุกอําเภอ แล้วจับฉลาก อําเภอที่ได้มาคือ อําเภอหาดใหญ่ อําเภอสทิงพระ และกิ่งอําเภอสิงหนคร กำนันที่อาศัยอยู่ในเขตพื้นที่ที่กล่าวมา มีจำนวน 32 คน จะได้รับการสัมภาษณ์

จากการตั้งเป้าหมายไว้ให้ได้กลุ่มตัวอย่างละ 30 ตัวอย่างใน 3 กลุ่มอาชีพ ผลจากการสัมภาษณ์ ในปี พ.ศ. 2536 ได้สัมภาษณ์จริงๆ มีดังนี้

1. กลุ่มสมาชิกสภานั้นหัวดัง สัมภาษณ์ได้ 24 คน
2. กลุ่มข้าราชการ สัมภาษณ์ได้ 25 คน
3. กลุ่มกำนัน สัมภาษณ์ได้ 25 คน

รวมจำนวนตัวอย่างที่ถูกสัมภาษณ์ทั้งหมด 74 คน

### **วิธีการรวบรวมข้อมูล**

ในการวิจัยรั้งนี้ จะมีข้อมูลที่ใช้การวิเคราะห์ 3 ประเภทคือ

1. ข้อมูลปฐมภูมิ รวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ (Indepth Interview) ข้าราชการ สมาชิกสภาพัจหวัด และกำนัน ตามที่กล่าวมา
2. ข้อมูลทุกดิจิทัล รวบรวมเอกสารต่างๆ เช่น รายงานการประชุมสภาพัจหวัดสงขลา ข้อบัญญัติจังหวัด เอกสารที่เกี่ยวกับสภาพัจหวัดสงขลา และ เอกสารการทำงานขององค์กร บริหารส่วนจังหวัด
3. การรวบรวมข้อมูลด้วยวิธีการสังเกตการณ์ โดยผู้วิจัยนั่งสังเกตการณ์ การประชุม สามัญของสมาชิกสภาพัจหวัดสงขลา ประจำปี พ.ศ. 2535-2536

### การวิเคราะห์ข้อมูล

ข้อมูลที่รวบรวมได้ จะทำการประมวลและวิเคราะห์ โดยใช้หลักสถิติ มาช่วยในการวิเคราะห์ปัญหา เพื่อหาปัจจัยหรือตัวแปร (variables) ที่สัมพันธ์กับข้อมูล โดยใช้เครื่องคำนวณจักรกล (computer) ช่วยประมวลและวิเคราะห์ โดยใช้สถิติที่เกี่ยวข้องเป็นเครื่องมือ อาทิเช่น โปรแกรม SPSS/PC+ ได้ถูกนำมาช่วยในการวิเคราะห์สถิติ

ตัวแปรอิสระในการศึกษารั้งนี้คือระดับการศึกษา และอาชีพ ส่วนตัวแปรตามมีทั้งหมด 4 ชุดดังนี้คือ

ชุดแรกเป็นเรื่องทัศนคติของความเชื่อมั่นต่อระบบประชาธิปไตย โดยสร้างด้วยเรื่องความเชื่อมั่นต่อระบบประชาธิปไตยจากคำตาม 4 ข้อ ที่แยกความคิดเห็นออกเป็นห้าระดับคือ เห็นด้วยอย่างยิ่ง จะได้คะแนน 1 เห็นด้วย จะได้คะแนน 2 ไม่แน่ใจ จะได้คะแนน 3 ไม่เห็นด้วย จะได้คะแนน 4 และไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง จะได้คะแนน 5 คำตามที่นำมาตามนี้ดังนี้

1. บุคคลบางคนเหมาะสมที่จะเป็นผู้นำทางการเมืองเพราพื้นฐานทางเศรษฐกิจและสังคมที่ดี
2. เป็นเรื่องจำเป็นสำหรับสังคมไทยที่ต้องมีผู้นำที่เข้มแข็งเพื่อนำพาประเทศ
3. ปัญหาของประเทศไทยมันซับซ้อนมากที่จะทำให้ชาวบ้านเข้าใจ
4. ประชาชนเพียงส่วนน้อยเท่านั้นที่รู้ผลประโยชน์ของประเทศที่แท้จริง

ชุดที่สอง เป็นเรื่องของความอดทนต่อระบบประชาธิปไตย โดยสร้างด้วยคำตาม 4 ข้อ ที่แยกความเห็นออกเป็นห้าระดับคือ

1. บุคคลที่เข้าไปเล่นการเมืองโดยทั่วไปจะคิดถึงประโยชน์ส่วนตัวมากกว่าผลประโยชน์ ส่วนรวม
2. พรรคการเมืองไม่จำเป็นต้องมีเพราก่อให้เกิดความขัดแย้งทางสังคม
3. การแทรกแซงของนักการเมืองต่อข้าราชการประจำเป็นอันตรายต่อผลประโยชน์ของประเทศ
4. คนเราเกิดมา มีสิทธิเสรีภาพไม่เท่าเทียมกัน

ผู้ที่มีความเห็นด้วยกับคำถานที่กล่าวมา ถือว่ามีความอดทนต่อระบบประชาธิปไตยต่ำ ส่วนผู้ที่ไม่เห็นด้วยถือว่ามีความอดทนต่อระบบประชาธิปไตยสูง

ชุดที่สามเป็นเรื่องการกระจายอำนาจการปกครอง โดยสร้างดัชนีจากคำถาน ที่แยกความคิดเห็นออกเป็นห้าระดับ ผู้ที่เห็นด้วยในแต่ละคำถานจะได้คะแนนสูง ถือว่ามีความต้องการการกระจายอำนาจค่อนข้างสูงกว่าผู้ที่ไม่เห็นด้วย คำถานมีดังนี้

1. ผู้ว่าราชการจังหวัดสงขลาควรมีอำนาจการเลือกตั้ง
2. กำหนด ผู้ใหญ่บ้านควรเลือกตั้งออยู่ในวาระ 4 หรือ 5 ปี
3. นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดควรมีอำนาจการเลือกตั้ง

ชุดที่สี่เป็นเรื่องของปัญหาการบริหารของสภajังหวัด ที่แยกออก 11 ปัญหา เพื่อดูทัศนคติของข้าราชการและสมาชิกสภajังหวัด ว่ามีความคิดเห็นอย่างไร? คำถานที่ถามกรุณาดูภาคผนวกที่ 1 (หน้า 64)

สถิติที่สำคัญในการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระและตัวแปรตามคือ ค่าไคสแควร์ (Chi-Square) ที่ใช้ตัวย่อว่า  $\chi^2$  โดยกำหนดระดับนัยสำคัญ (significance) ไว้ที่ 0.05

### ประโยชน์ที่คาดว่าได้รับ

1. ได้ข้อมูลจากกำหนด สมาชิกสภajังหวัด และข้าราชการที่เกี่ยวข้อง อันจะนำไปสู่ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการทำงานของสภajังหวัด
2. นำผลการศึกษาไปใช้เสนอแนะในการจัดองค์กรให้สภajังหวัด มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน เพื่อให้มีบทบาทอย่างแท้จริงในการพัฒนาประชาธิปไตยระดับท้องถิ่น ข้อเสนอแนะนี้ก็จะเป็นประโยชน์ต่อกรรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย และคณะกรรมการการปกครอง ของสภajังหวัดรายภูมิ ไว้ใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงกฎหมายและกลไกการทำงานของสภajังหวัด
3. นำผลการศึกษาไปใช้ประกอบการศึกษาในวิชาการเมืองการปกครอง และวิชาองค์-การและการบริหาร ที่ผู้วิจัยสอนอยู่ที่ภาควิชาสังคมศาสตร์ คณะวิทยาการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

## เชิงอրรถ

1. อุทัย หรัญโญ, การปกครองท้องถิ่น (กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์โอดีเยนส์โตร์, 2523) หน้า 31-41.
  2. วิทยา นาภาศิริกุลกิจ, การเมืองส่วนท้องถิ่นในประเทศไทย ( กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง, 2523) หน้า 17-21.
  3. พระราชบัณฑูตระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 10) พ.ศ. 2523 มาตรา 25 27 32 และ 38
  4. Clark D. Neher, **Modern Thai Politics: From Village to Nation** (Massachusetts: Schenkman Publishing Company, 1976) pp. 211-218; Ronald L. Krannich, "The Politics of Intergovernmental Relations in Thailand" **Asian Survey** (May, 1979) pp. 506-522; David Wilson and Fred R. Von Der Mehden, **Local Authority and Administration in Thailand** (Los Angeles: The University of California, 1970) pp. 248-256; Tawat Wichaidit, "Provincial Administration in Thailand: Its Development and Present Problems" (Ph.D. dissertation, The University of Wisconsin, 1973) pp. 29-32.
  5. Clark D. Neher, "The Politics of Change in Rural Thailand" **Comparative Politics** (January, 1972) pp. 201-216; David F. Haas, **Interaction in the Thai Bureaucracy: Structure, Culture, and Social Exchange** (Colorado: Westview Press, 1977); Thomas E. Morgan, "Regional Agencies in the Thai Administrative System" (Ph.D dissertation, Claremont Graduate School, 1979); Wichai Kanchanasuwon, "An Analysis of Selected Models of Local Administration in Thailand" (M.P.A. thesis, Texas Southern University, 1982).
  6. George Kaluger and Meriem Fair Kaluger, **Human Development : The Span of Life** (St.Louis, Missouri : The C.V. Mosby Company, 1979) pp.341-346.
  7. สำนักงานจังหวัดสงขลา บรรยายสรุปจังหวัดสงขลา 2534 ( สงขลา : โรงพิมพ์มกค การพิมพ์ ) หน้า 6-7.
-

## บทที่ 2

### แนวความคิดและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### แนวความคิดเกี่ยวกับเรื่องผู้นำ (elite)

มอสกา (Gaetano Mosca) ประชัญอิตาลี ผู้เขียนหนังสือ The Ruling Class ได้วิเคราะห์ สังคมทุกประเทศ ไม่ว่าจะเป็นสังคมที่พัฒนาแล้วหรือด้อยพัฒนาว่าทุกสังคมจะมีคน 2 กลุ่ม กลุ่มแรกเป็นชนชั้นปกครอง อีกกลุ่มหนึ่งจะเป็นชนชั้นผู้ถูกปกครอง (a class that rules and a class that is ruled) ชนชั้นปกครองจะเป็นคนทำงานน้อยที่ควบคุมอำนาจทางการเมือง และได้รับประโยชน์จากการควบคุมอำนาจ สร้างชนชั้นที่ถูกปกครองจะเป็นคนจำนวนมาก ถูกควบคุมโดยคนกลุ่มแรก (1)

มอสกา ได้ตั้งคำถามและพยายามตอบคำถามที่น่าสนใจเกี่ยวกับประเด็นที่ว่าทำไนผู้ปกครองรักษาอำนาจของตัวเองไว้ได้ ทั้งๆที่จำนวนของกลุ่มคนมีน้อยมากเมื่อเทียบกับผู้ถูกปกครอง โดยเขาได้สรุปเหตุผลที่สำคัญที่ทำให้ผู้รักษาอำนาจของตนเองไว้ได้ มี 5 ประการคือ (2)

1. การแสดงตนของผู้ปกครองว่ามีวิธีชีวิตใกล้ชิดกับผู้ถูกปกครอง ทำให้ผู้ถูกปกครองไว้วางใจว่าจะเป็นผู้ปกป้องประเทศเมื่อมีภัยสงบรวม

2. ใช้สูตรควบคุมทางการเมือง (political formula) โดยเน้นหลักศีลธรรมและกฎหมาย เป็นพื้นฐานแห่งความชอบธรรมในการมีอำนาจปกครอง

3. กระบวนการเรียนรู้ทางสังคมที่ผู้ถูกปกครองจะเลียนแบบตามผู้นำ (ผู้ปกครอง) มอสกาใช้ศัพท์เดิมว่า "mimetism" ซึ่งมีความหมายคล้ายๆ "imitation" หมายถึงการลองเลียนแบบ เป็นเรื่องธรรมชาติของทุกสังคมที่ปัจเจกบุคคลต้องเรียนรู้และปรับตัวเข้ากับสังคมและวัฒนธรรม โดยสถาบันการศึกษาและศาสนา (3)

4. ผู้ปกครองพยายามดึงดูดและกลืน (assimilation and circulation) ผู้ถูกปกครองที่มีความคิดมีความเฉลียวฉลาด มาเป็นพวกร่วมกันคือเป็นผู้ปกครอง

5. โดยใช้กองทัพสนับสนุน ปราบปรามผู้ถูกปกครองที่ขัดขืนไม่จงรักภักดี

จากแนวความคิดของมอสกา จะพบว่าแขนงรัฐเป็นเครื่องมือของคนกลุ่มน้อยคือผู้ปกครอง ผู้ปกครองพยายามรักษาอำนาจของตนเองไว้ให้นานที่สุดเท่าที่จะทำได้ ไม่ว่าการอ้างความชอบธรรมว่าเป็นพวกร่วมกันที่จะปกป้องการรุกรานจากภัยภานอกหรือการใช้กฎหมายและศีลธรรม

มาสนับสนุนความชอบธรรมในการใช้อำนาจ แม้แต่การพหายานกลืนคนรุ่นใหม่ที่ฉลาดที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่มผู้นำมาเป็นพวก หรือหากจำเป็นต้องใช้กองทัพปราบปรามผู้ถูกปักธงที่คิดต่อต้าน ก่อตัวโดยสรุป ตามความเห็นของ mosca ทัศนคติทางการเมืองของผู้นำคืออนุรักษ์ปักป้องระบบ การเมืองการปกครองที่มีอยู่ย่างเดิมที่ เพื่อผลประโยชน์และอำนาจของกลุ่มตน

พาราโต (Vilfredo Pareto) นักประชัญอีกท่านหนึ่งที่ให้ความสนใจเกี่ยวกับผู้นำ (elite) โดยให้คำจำกัดความว่า ผู้นำคือกลุ่มนุกคลที่มีคุณสมบัติสูงสุดในเรื่องด่างๆ (highest indices) ซึ่งสามารถแบ่งผู้นำออกได้ 2 ประเภทคือ ผู้นำทางการปกครอง และผู้นำที่ไม่เกี่ยวกับการปกครอง (a governing and non-governing elite) (4)

พาราโตมีข้อสรุปว่า คุณสมบัติของผู้นำทางการปกครองเป็นสิ่งสำคัญในการรักษาอำนาจ พาราโตวิเคราะห์ว่ามีคุณสมบัติ 2 ประการของผู้นำทางการปกครองที่ควรเข้าใจ คุณสมบัติ ประการแรก เขาเรียกว่า residues of combination ซึ่งประกอบด้วย ความเฉลี่ยวฉลาด มีการตัดสินใจที่ดี มีขั้นเชิง และมีความสามารถในการจัดการ ส่วนคุณสมบัติประการหลัง เขายังเรียกว่า residues of persistent aggregates ซึ่งประกอบด้วย การใช้กลั้ง ความจริงรักภักดี ความรักชาติ และอนุรักษ์นิยม

หากผู้นำมีคุณสมบัติภายในประการแรกมาก เขายังปกครองอย่างมีขั้นเชิงและใช้เล่ห์เหลี่ยม (ruse and wit) แต่ผู้นำทางการปกครองที่มีคุณสมบัติอย่างนี้ บางครั้งตกด่าได้ เพราะเขาไม่เป็นแข็ง เปียงพอในการแก้ปัญหาในบางสถานการณ์ ส่วนผู้นำที่มีคุณสมบัติประการหลังมาก จะมีความมั่นใจในเรื่องการใช้กลั้งมากเกินไป จนขาดสติปัญญา จนทำให้เกิดการต่อต้านและเกิดการปฏิวัติขึ้นมา ฉะนั้นผู้นำที่ชาญฉลาดจริงๆ ต้องสามารถใช้คุณสมบัติทั้งประการแรกและประการหลังในการแก้ไขปัญหา เพื่อรักษาอำนาจของตนเอง

- ไคน์ (Thomas R. Dye) ได้ศึกษาผู้นำของประเทศสหรัฐอเมริกา เขายพบว่าผู้นำที่สำคัญของประเทศสหรัฐอเมริกาแบ่งออกได้ 3 กลุ่ม คือ กลุ่มแรกเป็นผู้นำทางภาคธุรกิจ (corporate sector) ประกอบด้วย ผู้นำทางด้านโรงงานอุตสาหกรรม การสื่อสาร การขนส่ง ธนาคาร และบริษัทประกันภัย กลุ่มที่สองเป็นผู้นำทางภาครัฐบาล (governmental sector) ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่ระดับสูงของรัฐบาลจนถึงประธานาธิบดี วุฒิสมาชิก สมาชิกสภา ผู้นำตุลาการ และผู้นำทหาร กลุ่มสุดท้ายเป็นผู้นำทางภาคผลประโยชน์สาธารณะ (public interest sector) ประกอบด้วย ผู้นำทางสื่อสารมวลชน การศึกษา นักวิชาชีพ กฎหมาย และวัฒนธรรม (5)

จากการวิจัยของไคน์ เขายพบว่า วิธีการรักษาอำนาจของผู้นำประเทศสหรัฐอเมริกาที่สำคัญ ก็คือการยึดครองตำแหน่งของผู้นำคนๆเดียวในตำแหน่งระดับสูง (interlock for top position) ก่อตัวคือ ผู้นำในอเมริกา เป็นผู้นำทางการเมือง ทางธุรกิจ และทางผลประโยชน์สาธารณะ ในเวลาเดียวกัน ของคนๆเดียวกัน เช่น เป็นวุฒิสมาชิก (การเมือง) เป็นประธานที่ปรึกษา

บริษัทชั้นนำ(ธุรกิจ) และเป็นกรรมการบริหารมูลนิธิสาธารณะประโยชน์ ในคဏาเดียวกัน ซึ่งวันนี้ ได้มองว่า ผู้นำสามารถรักษาสถานะของตนเอง ไว้ได้ เมื่อว่าประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นประเทศที่ใหญ่ มีพลเมืองมาก มีชนชั้นกลางมากด้วย และปัจจุบองด้วยระบบ ประชาธิปไตย แต่ร้อยละ 90 ของบุคคลชั้นนำในอเมริกา มาจากชนชั้นสูงของสังคม

การศึกษาเรื่องผู้นำของประเทศต่างๆ ในเชิงเปรียบเทียบเป็นเรื่องที่น่าสนใจ พุฒนัม (Robert Putnam) ได้ศึกษาทัศนคติทางการเมืองของผู้นำในระบบราชการในประเทศ อังกฤษ เยอรมัน และอิตาลี (6) เขายืนพยนว่าผู้นำในระบบราชการของอิตาลี จะมีดัชนี ความอดทนทางการเมือง (index for tolerance of politics) ก่อนข้างต่ำ เมื่อเปรียบเทียบ กับผู้นำทางราชการของประเทศเยอรมันและอังกฤษ ผู้นำในระบบราชการของอังกฤษจะมี ทัศนคติที่ดีต่อการเมือง มีแนวความคิดทางประชาธิปไตยสูง ส่วนผู้นำในระบบราชการของ เยอรมันมีทัศนคติต่อการเมืองอยู่ในระดับกลางๆ พุฒนัมได้ให้เหตุผลว่า ระบบการเมืองมี ส่วนสำคัญในการกำหนดทัศนคติของผู้นำในระบบราชการในประเทศต่างๆ ประเทศที่ระบบ ราชการเกิดที่หลังระบบบริสุทธิ์ (parliament) ผู้นำในระบบราชการจะมีแนวโน้มไปทางนิยม ระบบประชาธิปไตย เช่นประเทศอังกฤษ เป็นต้น

ศาสตราจารย์ ลิปิต ธีรวคิน ได้แยกกลุ่มชนชั้นนำของสังคมไทยออกเป็น 3 กลุ่มคือ กลุ่มทหาร กลุ่มข้าราชการระดับสูง และกลุ่มชนชั้นนำทางธุรกิจ (7) นอกรากนั้น ค. ลิปิต ได้วิเคราะห์ทัศนคติของผู้นำข้าราชการไทย เขายืนพยนว่า ข้าราชการร้อยละ 40 มีทัศนคติแบบ เสรีนิยม ร้อยละ 38 มีทัศนคติกalgoๆ ระหว่างเสรีนิยมและอนุรักษ์นิยม และร้อยละ 21 มีทัศนคติแบบอนุรักษ์นิยม (8)

การศึกษาของ สุรพาสน์ ทัพภาน (9) พบว่าทัศนคติทางการเมืองของนายทหารชั้น นาายพันของกองทัพบก กองทัพเรือ และกองทัพอากาศ เป็นแบบอนุรักษ์นิยม

การศึกษาของ ดร. สุรพงษ์ บุรุษพัฒน์ (10) ได้ผลลัพธ์กับการศึกษาของ สุรพาสน์ ดร. สุรพงษ์วิเคราะห์ทัศนคติของข้าราชการทั้งทหารและพลเรือนระดับสูง ที่เข้าศึกษาใน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร จำนวน 361 คน เขายืนพยนว่าทัศนคติของข้าราชการส่วนใหญ่ มีทัศนคติในทางลบต่อการเมือง คือมีทัศนคติแบบอนุรักษ์นิยม

การศึกษาทัศนคติของผู้นำไทยที่อยู่ในระบบราชการ พบว่ามีทัศนคติทางลบต่อการ- เมือง หรือเป็นแบบอนุรักษ์นิยม เป็นเรื่องที่ไม่ต้องแปลกใจ เพราะระบบการเมืองไทย ถูกพิจารณาว่า "กึ่งประชาธิปไตย" (semi-democracy) เนื่องจากถูกแทรกแซงและครอบงำ จากระบบราชการ ริกก์ (Fred Riggs) เรียกว่าการเมืองในระบบราชการ (bureaucratic polity) (11)

ผู้นำของสังคมไทยที่อยู่ในระบบราชการที่สำคัญคือ สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร ซึ่ง

ส่วนมากจะเป็นนักธุรกิจ (กรุณาดูข้อมูลข้างล่าง)

ตารางที่ 2.1 อาชีพก่อนเลือกตั้งของสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2529 2531 และ 2535

จำนวน ส.ส.(คิดเป็นร้อยละของ ส.ส.ทั้งหมด)

กลุ่มที่	อาชีพ	เลือกตั้ง 2529	เลือกตั้ง 2531	เลือกตั้ง 2535
1.	ธุรกิจการค้า	134 (39%)	132 (37%)	164 (46%)
2.	พนายความ	45 (13%)	43 (12%)	37 (10%)
3.	นักการเมือง	43 (12%)	72 (20%)	71 (19%)
4.	รัฐราชการ	42 (12%)	32 (9%)	40 (11%)
5.	เกษตรกร	15 (4%)	23 (6%)	10 (3%)

ที่มา: รศ.ดร. สมบัติ จันทร์วงศ์ เลือกตั้งวิถี: ปัญหาและทางออก (กรุงเทพฯ : โครงการจัดพิมพ์คบไฟ, 2536) หน้า 172-174

จากผลการเลือกตั้งทั่วไปที่ผ่านมาทั้ง 3 ครั้ง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2529 พ.ศ. 2531 และ 22 มีนาคม 2535 พบว่าอาชีพก่อนการเลือกตั้งของสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร ที่มีมากที่สุดคือ อาชีพธุรกิจการค้า ประมาณร้อยละ 37-46 ส่วนอาชีพรัฐกรรมมีเพียงร้อยละ 9-12 เท่านั้น และที่น่าสังเกตอาชีพเกษตรกรมีเพียงร้อยละ 3-6 ทั้งๆที่มีประชากรของกลุ่มอาชีพนี้ ประมาณร้อยละ 70 ของประชาชนทั้งประเทศ

นักธุรกิจเริ่มมีบทบาทสำคัญทางการเมืองหลังเหตุการณ์วันมหาราชปอยค (14 ต.ค. 2516) เนื่องจากการเมืองเริ่มเปิดโอกาสให้แก่กลุ่มพลังต่างๆ เช่นมีบทบาททางการเมืองมากขึ้น นักธุรกิจสามารถท่านพิจารณาเหตุการณ์วันมหาราชปอยค เห็นได้ว่าการปฏิริวตินิยมประชาธิปไตย (12) แม้ว่าจะเกิดการหยุดชะงักการพัฒนาประชาธิปไตย เพราะเกิดเหตุการณ์รัฐประหาร เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2519 แต่เมื่อพลเอกเกรียงศักดิ์ ชุมนันท์ เปิดโอกาสให้มีการเลือกตั้ง และเมื่อเกิดวิกฤติทางการเมือง พลเอกเกรียงศักดิ์ ได้ถูกออกจากตำแหน่ง นายกรัฐมนตรี ได้ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ มาเป็นนายกรัฐมนตรี ระหว่างปี พ.ศ. 2523-2531 ถือว่าการเมืองไทยอยู่ในครอบของประชาธิปไตย มีการเลือกตั้งติดต่อกันมาตลอดแม้ว่าจะมีความพยายามขัดขวาง 2 ครั้ง ในปี พ.ศ. 2524 และปี พ.ศ. 2528 จากกลุ่มทหาร

แต่กระทำการไม่สำเร็จ

การรัฐประหารเมื่อวันที่ 14 ก.พ. 2534 ที่นำโดยคณะรักษาความสงบแห่งชาติ แล้วจัดให้มีการเลือกตั้ง ได้ผลออกสูญ寂ด้า คราประบูร เป็นนายกรัฐมนตรี แม้ว่ากลุ่มผู้ก่อการกระทำการสำเร็จ มีการจัดตั้งพระองค์การเมืองมาสนับสนุน แต่ก็ไม่สามารถครองอำนาจได้ เพราะเกิดการชุมนุมประท้วงจากกลุ่มพลังต่างๆ ของสังคม ในวันที่ 17-18 พฤษภาคม 2535 จนผลออกสูญ寂ด้า นายกรัฐมนตรีต้องลาออกจากไป

การเมืองไทยหลัง 14 ตุลาคม 2516 เริ่มเคลื่อนข่ายจากระบบราชการ (bureaucratic polity) สู่ระบบที่ภาคเอกชน กลุ่มนักธุรกิจเข้ามามีบทบาทมากขึ้น และนักธุรกิจที่เข้ามามีส่วนร่วมทางการเมืองค่อนข้างมีอิสระ มีการแข่งขันกัน ไม่มีกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งผูกขาด นักธุรกิจสามารถท่านเรียกรูปแบบการเมืองไทยในปัจจุบันว่า Liberal Corporatism(13)

ทัศนคติทางการเมืองของชนชั้นนำทางการเมืองกลุ่มใหม่ของไทย เป็นเรื่องที่น่าสนใจ การศึกษาของ พลตรีมนูญ รุปประ พบร่วมกับ สมาชิกสภาพผู้แทนราษฎร มีอุดมการณ์ประชาธิปไตย ถูกกว่าสมาชิกวุฒิสภา สมาชิกรัฐสภาที่เคยเป็นนักธุรกิจหรือมืออาชีพเป็นนักธุรกิจส่วนใหญ่ ซึ่งมีอุดมการณ์ประชาธิปไตยถูกกว่าผู้ที่มีเคยมืออาชีพเป็นข้าราชการ (14)

หากวิเคราะห์ในมุมกว้าง คงจะปฏิเสธมิได้ว่า การเมืองไทยในสองทศวรรษที่ผ่านมา มีการผลักดันแข่งขันกันระหว่าง 2 กลุ่มพลัง คือ พลังเดิม ที่สนับสนุนโดยข้าราชการที่คุ้มขันเจริญ ซึ่งค่อนข้างจะมีอุดมการณ์ทางการเมืองแบบอ่อนนิยม และพลังใหม่ ได้แก่กลุ่มนักธุรกิจที่เข้ามามีส่วนร่วมทางการเมืองมากขึ้น มีทัศนคติทางการเมืองเปิดกว้าง กว่ากลุ่มข้าราชการ

#### แนวความคิดเกี่ยวกับประชาธิปไตยและอำนาจนิยม

คำจำกัดความประชาธิปไตย (democracy) มีอยู่หลากหลาย หากไม่พิจารณาให้รอบคอบ อาจจะเข้าใจในความหมายไม่เหมือนกัน ตามรากศัพท์ democracy มาจากภาษากรีก 2 คำ คือ demos หมายถึง ประชาชน (people) และ kratein หมายถึง การปกครองหรือรัฐบาล หากแปลตามตัวหนังสือคือ "รัฐบาลของประชาชน" (the government of the people) ซึ่งหมายถึง รัฐบาลที่มีอำนาจไม่ได้อยู่ในมือของคนส่วนน้อย แต่อยู่ในมือของคนส่วนมาก

หากเอานแนวความคิดของ อริสโตเตล (Aristotle) นักปรัชญาผู้เชี่ยวชาญกับคนหนึ่งของโลก เมื่อ 2,000 กว่าปี นาวิเคราะห์รูปแบบการปกครอง เขายังคงไว้ว่าการปกครองแบบ ประชาธิปไตยเป็นรูปแบบที่ไม่ดี เพราะการปกครองแบบประชาธิปไตยเป็นการปกครองโดยคนส่วนมากที่มุ่งประโยชน์ของส่วนตัวหรือของพระองค์พ王 (15) กรุณาคุณเมตตริก หน้าดังไป

## ตารางที่ 2.2 รูปแบบการปกครองตามแนวคิดของ Aristotel

การปกครองเพื่อประโยชน์		
จำนวนผู้ปกครอง	ของส่วนรวม	ของส่วนตัวหรือครอบครัว
คนเดียว	ราชอาชิปไตย (Monarchy)	ทุราชน (Tyranny)
คณะบุคคล	อภิชนาชิปไตย (Aristocracy)	寡头政治 (Oligarchy)
ประชาชน	รัฐธรรมนูญ (Polity)	ประชาธิปไตย (Democracy)

ที่มา : ศ.ดร. ออมร รักษาสัตย์, ประชาธิปไตยหล่ายรัส ( กรุงเทพฯ : โครงการสนับสนุนของ Konead Adenauer Foundation, 2532), หน้า 10-14.

แต่ในยุคปัจจุบัน ความหมายประชาธิปไตย มักจะมีนัยที่ดี จึงมีผู้นำหลายประเทศ พยายามนำไปใช้เริ่กกระบวนการปกครองประเทศของตน ว่าเป็นประชาธิปไตย เช่น ประชาธิปไตยนำวิถี (Guided Democracy) ประชาธิปไตยสังคมนิยม (Socialist Democracy) ประชาธิปไตยของประชาชน (People's Democracy) เป็นต้น แต่ในเนื้อหาของประชาธิปไตย จริงๆ ในสมัยปัจจุบันหมายถึง ประชาธิปไตยเสรีนิยม (Liberal Democracy) ซึ่งมีหลักเกณฑ์ ที่สำคัญ 3 ประการ ( 16 ดังต่อไปนี้ )

1. เกณฑ์ทางศีลธรรม (The Moral Core) ก็คือคุณค่าและสิทธิอันชอบธรรมของมนุษย์ ตามธรรมชาติ ได้แก่ เสรีภาพ ความมีศักดิ์ศรี และรักษาชีวิต (freedom, dignity and life) เสรีภาพในการคิด พูด และเขียน โดยไม่จำกัดด้วยเพียงคนกลุ่มหนึ่งกลุ่มใด ที่อ่อนนุนย์ ทุกคนมีความเสมอภาคกัน

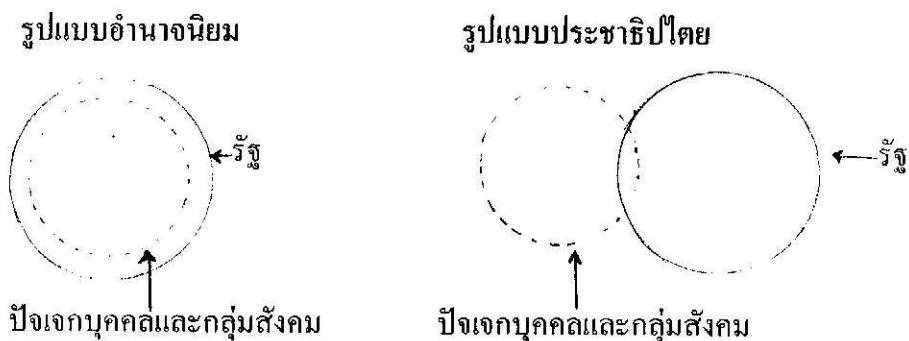
2. เกณฑ์ทางเศรษฐกิจ (The Economic Core) ก็คือข้อกับสิทธิในทรัพย์สิน (property right) และสิทธิในการดำเนินเศรษฐกิจอย่างเท่าเทียมกัน (free enterprise system) โดยเน้นระบบการค้าเสรี (a market economy) รัฐไม่เข้าไปแทรกแซงและควบคุม

3. เกณฑ์ทางการเมือง (The Political Core) หมายถึงสิทธิทางการเมืองขั้นพื้นฐาน ก็คือสิทธิในการลงคะแนนเลือกตั้งอย่างเสรี ในการมีส่วนร่วมทางการเมือง และอธิปไตย เป็นของปวงชน โดยมีรัฐธรรมนูญเป็นกฎหมายสูงสุด ยอมรับและปกป้องสิทธิๆ ต่าง

## ของปัจเจกบุคคล

ในระบบประชาธิปไตย บทบาทของรัฐต่อประชาชน จะแตกต่างจากระบบอำนาจนิยม (authoritarian system) หรือระบบเผด็จการ (totalitarian system) กัน很大 คือในระบบเผด็จการ และอำนาจนิยม รัฐจะถือว่าปัจเจกบุคคลเป็นเพียงส่วนหนึ่งของรัฐ อยู่ภายใต้รัฐ ซึ่งต่าง จากประชาธิปไตย ที่ถือว่ารัฐมีหน้าที่เพียงปกป้องสิทธิและเสรีภาพปัจเจกบุคคล ปัจเจก- บุคคลจะแยกออกจากรัฐ กรอบมาตรฐานข้างล่าง

รูปที่ 2.1 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างรัฐกับปัจเจกบุคคลในระบบการเมืองที่แตกต่างกัน



ที่มา: Roy C. Macridis, *Contemporary Political Ideologies : Movements and Regimes* (Boston: Little, Brown and Company, 1983), pp. 38-39.

ในรูปแบบอำนาจนิยมหรือเผด็จการ ปัจเจกบุคคลและกลุ่มสังคม จะถูกจัดตั้งโดยรัฐ ซึ่งต่างจากรูปแบบประชาธิปไตยที่ปัจเจกบุคคลและกลุ่มสังคมจะแยกตัวจากอำนาจรัฐ รัฐจะเข้ามายแทรกแซงน้อยมากในการจัดกลุ่มหรือองค์กรของสังคม ว่าถึงที่สุดในระบบของประชาธิปไตย ถือว่ารัฐเป็นเครื่องมือของประชาชน ที่จะรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคม ไม่เข้ามา干涉ก้าวถ่ายปัจเจกบุคคล ส่วนในระบบเผด็จการรัฐอยู่เหนือบุคคล รัฐจึงเป็นผู้จัดการ ดูแลปัจเจกบุคคลทุกด้าน ทั้งด้านการเมืองเศรษฐกิจศาสนาและวัฒนธรรม

ความสัมพันธ์ระหว่างอุดมการทางการเมืองและทัศนคติทางการเมืองเป็นเรื่องที่ควรทำความเข้าใจ อุดมการเป็นกลุ่มของความคิดและความเชื่อ (a set of ideas and beliefs) ที่ประชาชนยึดถือ ซึ่งโดยทั่วไปแยกออก 2 แนวทางหลักๆ คือ อุดมการประชาธิปไตย และอุดมการอำนาจนิยมหรือเผด็จการ ซึ่งในที่นี้ได้อธิบายแยกแยะพอสั้งเบ็ดดังที่กล่าวมา

ส่วนเรื่องทัศนคติทางการเมืองที่เกี่ยวข้องกับอุดมการทางการเมืองมีเรื่องที่ต้องพิจารณาอยู่หลายประเด็น ซึ่งจะขออธิบายดังต่อไปนี้

### ทัศนคติเสรีนิยมและอนุรักษ์นิยม

ทัศนคติทางการเมืองแยกออกได้ 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ เสรีนิยม และอนุรักษ์นิยม บุคคลที่มีทัศนคติทางการเมืองแบบเสรีนิยมหมายถึงบุคคลที่มีแนวคิดทางการเมืองที่ต้องการเปลี่ยนแปลง ส่วนอนุรักษ์นิยมหมายถึงแนวความคิดทางการเมืองที่ต้องการรักษาสถานะ quo อย่างไรก็ตามทัศนคติทางการเมืองหากวิเคราะห์ให้ลึกจะแยกออกได้ถึง 5 ประเภท (17) กรุณาดูตารางข้างล่าง

ตารางที่ 2.3 : ทัศนคติทางการเมือง 5 ประเภท

1	2	3	4	5
พวกช้าย (Left)	ซ้ายรุนแรง (Radical)	เสรีนิยม (Liberal)	กลางๆ (Moderate)	อนุรักษ์นิยม (Conservative)

ที่มา: Leon P. Baradat, *Political Ideologies: Their origins and Impact* (New Jersey : Prentice-Hall, Inc, 1979), pp. 1-22.

กลุ่มที่ 1 พวกช้ายรุนแรง เป็นกลุ่มที่ต้องการเปลี่ยนแปลงสังคมอย่างรุนแรง ซึ่งไม่จำเป็นที่จะต้องใช้กำลังใช้ความรุนแรง แต่เป็นเพียงกลุ่มคนที่ไม่พอใจสังคมที่เป็นอยู่อย่างรุนแรง จึงมีความเห็นว่าสังคมปัจจุบันควรจะเปลี่ยนทันที และเปลี่ยนถึงราก柢โคน (fundamental change)

กลุ่มที่ 2 พวกเสรีนิยม ต้องการเปลี่ยนแปลงสังคมให้ดีขึ้น ไม่ชอบภาวะที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน แต่ยังสนับสนุนลักษณะพื้นฐานของสังคมที่เป็นอยู่ (fundamental characteristics)

กลุ่มที่ 3 พวกกลุ่มกลางๆ เป็นพวกที่พึงพอใจกับสภาพสังคมในปัจจุบัน มีความคิดเห็นน้อยมากๆ ที่จะเปลี่ยนแปลง ให้เปลี่ยนแปลงเล็กๆน้อยๆ

กลุ่มที่ 4 พวกรุกษ์นิยม เป็นกลุ่มคนที่พ่อใจกับสถานะของตนเองในปัจจุบัน พอใจในสังคม แต่มีความคิดเห็นให้เปลี่ยนแปลงได้ อายุร่วมกันค่อนข้างไป เพื่อรักษาคุณค่าที่ดีๆของสถาบันทางสังคม ไว้ หากเปลี่ยนแปลงอย่างไม่ระมัดระวังจะทำให้ประเพณีดีๆของสังคมเสียหายได้

กลุ่มที่ 5 พวกราชรุนแรง ไม่พอใจสภาพสังคมที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้องการเปลี่ยนแปลงสังคมและค่านิยม ไปยังรูปแบบใหม่ดี ที่คิดว่าดีกว่าในปัจจุบัน

ข้อแตกต่างที่สำคัญอันหนึ่งระหว่างทัศนคติแบบอนุรักษ์นิยมและเสรีนิยม ตามความเห็นของ บาราเดท (Leon Baradat) กล่าวคือ กลุ่มเสรีนิยมจะเชื่อโดยพื้นฐานว่าประชาชน เป็นคนดี ไว้วางใจได้ และเน้นสิทธิเสรีภาพประชาชน จึงเหมาะสมกับการปกครองแบบประชาธิปไตย ซึ่งต่างจากพวกรุกษ์นิยม ที่มองมนุษย์อย่างไม่ไว้วางใจ เป็นคนบาป เน้นสิทธิในทรัพย์สินของปัจเจกบุคคล จึงไม่แบลกใจที่พวกรุกษ์นิยม มักจะชอบการปกครองแบบอำนาจนิยม ที่เน้นให้รัฐควบคุมมนุษย์และสังคม

มีนักคิดของไทยหลายคน พยายานวิเคราะห์ว่าคน ไทยนิยมเหลือจัดการหรือประชาธิปไตย เช่น ดร. ปรีดี พนมยงค์ (19) ระบุเรื่องอาชญากรรมของประเทศไทยวิเคราะห์ว่า "อันที่จริงรายภูร ไทยนิยมความเป็นประชาธิปไตย มาแต่โบราณกาลแล้ว อาทิ ในสมัยก่อนเมื่อสมการวัดได้ในชนบทว่างก็มีการประชุมพระในวัดและรายภูร ในหมู่บ้านเลือกสมการ ผู้ใหญ่บ้าน ว่างลงกีประชุมรายภูรเลือกผู้ใหญ่บ้าน ซึ่งรายภูรส่วนมากก็มาประชุมกัน"

ก. ออม รักษาสัตย์ (20) วิเคราะห์ว่า คน ไทยนิยมประชาธิปไตย แม้ว่าจะมีคนไทยจำนวนหนึ่ง "มีนิสัยอย่างจะเป็นทาส ชอบเป็นบริวาร" แต่คน ไทยส่วนมากรักความเป็นอิสระเสรี ไม่ชอบการกดซี่บังกับ เราถึงได้มีสุภาษิตที่ว่า "พูดได้ตามใจคือไทยแท้"

ก. ติธิ ชีรเวกิน (21) วิเคราะห์สรุปว่า โครงสร้างทางสังคม ไม่ว่าจะเป็นศาสนา การอบรมในครอบครัว ในโรงเรียน องค์กรทหาร และการศึกษาของไทย ไม่ส่งเสริมประชาธิปไตย นอกจากนั้นชั้นกลางของไทยส่วนใหญ่เป็นคนต่างด้าว ไม่มีสิทธิทางการเมือง ทำให้ระบบประชาธิปไตยไม่สามารถสัมฤทธิผลในประเทศไทย

### การปกครองท้องถิ่นกับการพัฒนาประชาธิปไตย

สาระสำคัญประการแรกในการพัฒนาประชาธิปไตย ในระบบการเมืองใดๆ คือทำอย่างไร ให้ประชาชนมีส่วนร่วมทางการเมืองให้มากที่สุด นักวิชาการหลายท่าน (22) ให้ความสำคัญกับการปกครองท้องถิ่น เพราะถือว่าเป็นฐานอันสำคัญในการพัฒนาประชาธิปไตย ก. ติธิ ชีรเวกิน (23) วิเคราะห์ว่า การปกครองท้องถิ่นหากดำเนินไปได้ดีจะช่วยส่งเสริมการพัฒนาประชาธิปไตย เพราะ

"1. จะช่วยเสริมสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตย

- จะเป็นเวทีการฝึกฝนกระบวนการปกป้องระบบประชาธิปไตย
  - จะเป็นที่เลือกสรรและสร้างผู้นำทางการเมือง "

การปกตรองท้องถิ่นของไทย ได้มีการพัฒนาการมาตรฐาน นิภา ไซบิวต (24) ได้แบ่งวิวัฒนาการปกตรองท้องถิ่นของไทย ออกเป็น 2 สมัย คือ สมัยสมบูรณ์ผู้สืบทอดราช และสมัยประชาธิปไตย ในสมัยสมบูรณ์ผู้สืบทอดราช พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เสด็จฯ ทรงสถาปนาจักรีบูรพาจักรีราชนครินทร์ ให้เป็นเมืองใน พ.ศ. 2448 และใน พ.ศ. 2451 ได้ประกาศใช้ พระราชบัญญัติ จัดการสุขาภิบาล ร.ศ. 127 โดยให้ข้าหลวงเทศบาลเปรียบเท่าหัวเรือ กับกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้เป็นหัวหน้ารายฎรในพื้นที่นั้น ๆ ซึ่งแจ้งให้รายฎรเห็นถึงคุณประโยชน์ และเมื่อรายฎรเห็นถึงคุณประโยชน์ และเรียกร้องให้จัดการสุขาภิบาลในท้องที่โดยแล้ว จึงให้จัดตั้งขึ้น โดยเน้นความสมัครใจของรายฎรในพื้นที่เป็นหลักการที่สำคัญในการจัดตั้ง

ในสมัยประชาธิปไตย ซึ่งเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงการปกครอง พ.ศ.2475 รัฐบาลได้จัดตั้ง เทศบาล เป็นหน่วยการปกครองท้องถิ่น ในปี พ.ศ.2476 ปรับปรุงพระราชบัญญัติสุขาภิบาล พ.ศ.2495 ตามพระราชบัญญัติระเบียบการราชการส่วนจังหวัด พ.ศ.2498 และจัดตั้งสภากำนัล พ.ศ.2499 นอกจากนั้นใน พ.ศ.2515 ได้จัดตั้งกรุงเทพมหานคร ให้มีการบริหารแบบลักษณะพิเศษและในปี พ.ศ.2521 ได้จัดตั้งเมืองพัทยา เป็นการปกครองในรูปแบบพิเศษ (25)

การปกครองท้องถิ่นของไทย ที่เป็นทางการในปัจจุบัน มี 5 รูปแบบ คือ องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล สุขาภิบาล องค์การบริหารส่วนตำบล และการบริหารในรูปแบบพิเศษ แบบเมืองพัทยา และกรุงเทพมหานคร ในที่นี้จะกล่าวถึงองค์การบริหารส่วนจังหวัด เพราะเกี่ยวข้องโดยตรงกับสภากังหัวด โดยจะเน้นวิเคราะห์สภากังหัวด ซึ่งเป็นหัวข้อในการวิจัยครั้งนี้

## พัฒนาการและปัจจัยทางของสถาปัตยกรรมหัวดิน

หากวิเคราะห์เฉพาะสภากังหัน โดยไม่ยึดติดกับองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนวจมีการพัฒนาการมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2476 โดยสรุปการพัฒนาการของสภากังหัน ออกเป็น 3 ระยะ ดังนี้ (26)

1. สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การที่ปรึกษาให้แก่ กรรมการจังหวัด (2476-2497) โดยในระดับนี้แยกออกได้เป็น 2 ช่วง ช่วงแรก (2476-2481) จัดตั้งอยู่ในพระราชบัญญัติจัดระเบียบทศบาล พ.ศ.2476 แต่ช่วงหลัง (2481-2497) ได้ตราพระราชบัญญัติสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การที่ปรึกษาให้แก่ กรรมการจังหวัด พ.ศ.2481 ขึ้นโดยให้สามารถสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การที่ปรึกษาได้แต่ละจังหวัดมีสมาชิกสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การที่ปรึกษาไม่เกิน 9 ราย แต่หน้าที่หลักของสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การที่ปรึกษาทั้ง 2 ช่วง เป็นเพียงที่ปรึกษาให้แก่กรรมการจังหวัด
  2. สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรขององค์การบริหารส่วนจังหวัด สืบเนื่องจากการประชุม-

ผู้ว่าราชการจังหวัดทั่วประเทศ เมื่อ พ.ศ.2497 ที่ประชุมฯครั้งนั้น เสนอให้สภាធังหวัดมีอำนาจหน้าที่ในการควบคุมการบริหารราชการของจังหวัด มิใช่เป็นเพียงสภาพที่ปรึกษา ซึ่งรัฐบาลได้ออกพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.2498 โดยได้จัดตั้งองค์การบริหารส่วนจังหวัดให้เป็นรูปแบบการปกครองท้องถิ่นอีกรูปหนึ่ง มีหน้าที่บริหาร "กิจการส่วนจังหวัด" ซึ่งมีอำนาจปฏิบัติหน้าที่ในเขตพื้นที่อยู่นอกเขตเทศบาลและสุขาภิบาล หน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด หากพิจารณาตามมาตรา 31 แล้วจะพบว่ามีถึง 20 รายการ เช่น การรักษาความสงบเรียบร้อย การศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา การป้องกันโรค การจัดให้มีและบำรุงทางน้ำทางบก การจัดให้มีน้ำสะอาดและการประปา การจัดให้มีตลาด ท่าเที่ยนเรือ การจัดให้มีและบำรุงไฟฟ้า การจัดให้มีโรงฆ่าสัตว์ การป้องกันสาธารณภัย ฯลฯ ซึ่งเป็นกิจการที่กว้างขวางไม่อาจปฏิบัติได้ทั่วถึง

ส่วนสภាធังหวัด ให้เป็นฝ่ายนิติบัญญัติ มีหน้าที่ในการเสนอพิจารณาและออกข้อบัญญัติจังหวัด เพื่อบังคับใช้ในเขตจังหวัดนั้น ๆ นอกจากนี้มีหน้าที่ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยการตั้งกระหุ้มตาม

สมาชิกสภាធังหวัด ได้มาจาก การเลือกตั้ง โดยกำหนดให้อายุในตำแหน่งคราวละ 5 ปี แต่ในทางปฏิบัติสมัยปัจจุบันโดยรัฐบาลหารสมาชิกสภាធังหวัดจะใช้วิธีการแต่งตั้งจึงทำให้ข้าราชการส่วนภูมิภาค เป็นสมาชิกสภាធังหวัด เช่น ระยะปี 2501-2510 ที่ปัจจุบันโดยเด็ดขาดหาร(จอมพลสุขุมดี และจอมพลดอนดอม)

3. สภាធังหวัดในระยะของการเกลื่อนไหวปรับปรุง (2517-ปัจจุบัน) หลังจากเหตุการณ์ 14 ตุลาคม 2516 มีการเกลื่อนไหวที่จะเพิ่มบทบาทอำนาจให้แก่สภាធังหวัดให้มากขึ้น โดยพยายามให้มีการเลือกตั้งหัวหน้าฝ่ายบริหารขององค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือที่เรียกว่า นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด

ปี พ.ศ.2519 สมาชิกสภा�ผู้แทนราษฎร ได้เสนอพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด เพิ่มสู่การพิจารณา ซึ่งสภารับหลักการจะปรับปรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัดให้ประชาชนมีอำนาจมากขึ้น ตั้งกรรมการพิจารณา กีกิดการรัฐประหาร ในวันที่ 6 ต.ค. 2519

ปี พ.ศ.2529 และ พ.ศ.2538 สมาชิกสภा�ผู้แทนราษฎร ได้เสนอร่างพระราชบัญญัติ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ที่จะให้เลือกตั้งหัวหน้าฝ่ายบริหารขององค์การบริหารส่วนจังหวัด แทนที่จะให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นโดยตำแหน่ง แต่ไม่ทันสำเร็จก็มีการยุบสภาทั้ง 2 ครั้ง

กล่าวโดยสรุป สภាធังหวัด ที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ก็ยังคง พ.ร.บ. ระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ.2498 เป็นหลัก ความพยายามแก้ไขเพื่อเพิ่มอำนาจให้ประชาชนในท้องถิ่น ได้กระทำมา 3 ครั้ง (2519, 2529 และ 2538) แต่ก็ยังไร้ผล

ปัญหาของสภាធังหวัดและองค์การบริหารส่วนจังหวัด ในความทึ่งของนักวิชาการพอ

## ประเมินปัญหาได้ดังต่อไปนี้

ศ.ชัยอนันต์ สมทวนิช (27) รัฐบาลตั้งแต่ปี พ.ศ. 2500 ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจมากกว่าการพัฒนาประชาธิปไตย (ละเลยกการมีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชน) จึงขาดความจริงจังที่จะพัฒนาการบริหารส่วนท้องถิ่น

ศ.อนร รักษาสัตย์(28)เสนอให้ปรับปรุงสภากองหัวด "โดยยุบเลิกฝ่ายบริหารขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ให้สภากองหัวดเป็นสภากองที่ปรึกษา เพื่อลดค่าใช้จ่ายทางการบริหาร ของ อ.บ.จ. ที่มีงานทำไม่สมำเสมอ"

สนิท ชอนันต์ (29) ได้สรุปความคิดเห็นของประชาชน เกี่ยวกับการกระจายอำนาจการคลังท้องถิ่น พบว่า ปัญหาการปกครองท้องถิ่นเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปว่า รายได้ไม่เพียงพอ กับภาระงบประมาณที่ต้องจ่าย พบว่า ปัญหาการปกครองท้องถิ่นเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปว่า รายได้ไม่เพียงพอ กับภาระงบประมาณที่ต้องจ่าย

ดร.ปชาน สุวรรณมงคล (30) ผู้ที่ได้ทำการวิจัย เรื่อง การปรับปรุงการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้สรุปปัญหาหลักขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ไว้ 6 ประการ คือ

1. ปัญหาด้านนโยบายของรัฐในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด รัฐไม่มีนโยบายที่แน่นชัด
2. ปัญหาด้านโครงสร้างและอำนาจหน้าที่ เนื่องจากฝ่ายบริหารขององค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นรูปแบบที่เป็นฝ่ายบริหารที่เข้มแข็ง ซึ่งสภากองหัวดไม่มีอำนาจในการควบคุมฝ่ายบริหาร เช่น การเบ็ดอกภูมิป্রายไม่ไว้วางใจหัวหน้าฝ่ายบริหาร
3. ปัญหาด้านระบบของการบริหาร การเสนอและพิจารณาเรื่องข้อบัญญัติจังหวัดมักจะกระทำโดยฝ่ายบริหาร
4. ปัญหาด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและวัสดุอุปกรณ์ การเข้ามาดำเนินการแทนในองค์การบริหารส่วนจังหวัดของข้าราชการส่วนภูมิภาคส่วนใหญ่ต้องเดินทางไกล จึงส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงาน
5. ปัญหาด้านการคลัง ที่สำคัญคือ ยัตราส่วนระหว่างภาษีท้องถิ่นและภาษีที่รัฐจัดเก็บให้ไม่เป็นธรรม ภาษีที่องค์การบริหารจัดเก็บเองน้อยเกินกว่าที่จะนำรายได้มาพัฒนาท้องถิ่น นอกจากนั้น หลักเกณฑ์การจัดสรรรายได้ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดก็ไม่เป็นธรรม
6. ปัญหาด้านพฤติกรรม ข้าราชการมักจะมีทักษะในการทำงานต่ำ ไม่สามารถสื่อสารกับผู้มีอิทธิพลในท้องถิ่นและใช้อิทธิพลเพื่อให้ชนะการเลือกตั้ง เพื่อมาแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ในการรับเหมา ก่อสร้าง งานเรียกว่า "สภากองหัวด" ส่วนสมาชิกสภากองหัวดมีทัศนะว่า ข้าราชการส่วนภูมิภาคเข้ามาดูแลและความคุ้มมากเกินไป ผู้คนมองว่าสภากองหัวดมีความไม่โปร่งใส ทั้งความคิดเห็นของท้องถิ่น

ดร. ชนกสรร เจริญม่อง (31) วิเคราะห์ การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดว่า ครอบคลุมพื้นที่มากเกินไป และมีลักษณะงานที่ข้ามโซนกับการบริหารราชการส่วนภูมิภาค แนวทาง

แก่ไขคือ "การยุบหน่วยงานนี้ในทุก ๆ จังหวัด มากกว่าการให้เลือกตั้งนายกองค์การบริหารส่วน จังหวัด" แนวความคิดของชเนคร์ เห็นด้วยกับการเลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัด (และให้นายกเทศมนตรีมาจากการเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชน)

รศ. ประหยัค แหงษ์ทองคำ (32) ได้พิจารณาเสนอสภาพใหม่ให้แก่องค์การบริหารส่วน จังหวัด เพื่อความประหยัค เพื่อประสิทธิภาพและเอกสารในการบริหารราชการ และเพื่อป้องกัน ความซ้ำซ้อนของงาน จึงเห็นควร "เปลี่ยนสภาพขององค์การบริหารส่วนจังหวัดจากการปกครอง ท้องถิ่นมาเป็นหน่วยเดียวกันกับจังหวัดในฐานะที่เป็นหน่วยการปกครองส่วนภูมิภาค" แต่ให้ กอง สภาจังหวัด เอาไว้เพื่อเป็นที่ปรึกษาของผู้ว่าราชการจังหวัด ให้ข้อแนะนำและข้อมูลต่อการทำ แผนพัฒนาจังหวัด

ศ.กรรมล ทองธรรมชาติ (33) วิเคราะห์ว่า ปัญหาของสภาจังหวัดที่สำคัญคือ ความสับสน ในภาระหน้าที่ ของสมาชิกสภาจังหวัด อันเนื่องมาจาก การขาดความชัดเจนในกฎหมาย กล่าวคือ ผู้ว่าราชการจังหวัดและหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดมีความเข้าใจว่าสมาชิกสภาจังหวัด มีอำนาจ หน้าที่ควบคุมดูแลหน่วยการปกครองท้องถิ่น ที่เรียกว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัด จะก้าว ถ้าเข้าไปควบคุมการบริหารกิจการราชการส่วนภูมิภาคไม่ได้ แต่สมาชิกสภาจังหวัดคิดว่าตนมี อำนาจหน้าที่ ควบคุมดูแลการบริหารราชการของจังหวัดในทุกด้าน โดยยึดตามมาตรฐาน 10 ของ กฎหมาย จึงทำให้เกิดความขัดแย้ง ระหว่าง ข้าราชการ และสมาชิกสภาจังหวัด

นอกจากนี้ ศ.กรรมล ทองธรรมชาติ (34) ได้สรุปแนวความคิดของสมาชิกสภาจังหวัด จาก 49 จังหวัด ต่อแนวทางการปรับปรุงการทำงานของสภาจังหวัด โดยมีข้อเสนอ 3 แนวทางคือ

1. แนวทางอนุรักษ์และประเมินประสิทธิภาพ โดยทำหน้าที่เหมือนเดิม แต่เรียกร้องให้เพิ่ม อำนาจหน้าที่ของสภาจังหวัดให้มากขึ้น ให้สามารถควบคุมการบริหารงานของข้าราชการส่วน ภูมิภาค ที่ประจำอยู่ในจังหวัดต่างๆ

2. แนวทางประชาธิปไตย มีเป้าหมายที่จะยกฐานะของสภาจังหวัดให้มีอำนาจทั้งด้านนิติ- บัญญัติและบริหาร ให้สมาชิกสภาจังหวัดเลือกสมาชิกของตนเองไปทำหน้าที่หัวหน้าฝ่ายบริหาร ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดแทนผู้ว่าราชการจังหวัด

3. แนวทางปฏิรูป เสนอให้ยกฐานะของสภาจังหวัดให้เหมือนในสมัยก่อนปี พ.ศ. 2498 เพิ่ม อำนาจให้มีมากกว่าปัจจุบัน โดยให้สภาจังหวัดมีฐานะเป็นนิติบุคคล มีอำนาจหน้าที่ออกมติใน กิจการที่กฎหมายกำหนดไว้ คุ้มครองสิทธิ์และส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นรูปต่างๆ และควบคุมการ บริหารงานของจังหวัดในกิจการต่างๆ

ศ.ลิขิต ธีระเวศิน (35) ได้สรุปปัญหาของการปกครองท้องถิ่น ของไทยว่ามีปัญหาหลัก ๆ อยู่ 5 ประการ คือ

1. ท้องถิ่นไม่มีอิสระมากพอที่จะปกครองตนเอง กระทรวงมหาดไทย พยายามควบคุมอยู่

2. รายได้ของห้องถินมีไม่เพียงพอ กับรายจ่าย
3. ผู้นำส่วนห้องถินบังมีทักษะคิดแบบชาติเด็นนิยม
4. ขาดความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการ เช่น การทำงานประจำ ภาระวางแผน เป็นต้น
5. องค์การการปกครองส่วนห้องถินกล้ายื่นที่ แสวงหาประโยชน์ของคนบางกลุ่ม จนมีคำกล่าวว่า "สภาพัฒนาบ้านเมือง"

จากแนวความคิดของนักวิชาการที่กล่าวมา พอสรุปปัญหาของสภาพัฒนาหัวด้วยดังนี้

1. รัฐบาลกลางไม่จริงใจและจริงจังที่จะพัฒนาการปกครองห้องถิน
2. มีความขัดแย้งระหว่างข้าราชการและสมาชิกสภาพัฒนาหัวด้วย因为กฎหมายกำหนดการหน้าที่ไม่ชัดเจน และงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดซ้ำซ้อนกับงานบริหารราชการส่วนภูมิภาค
3. มีรายได้ไม่เพียงพอ กับรายจ่าย ต้องขอเงินอุดหนุนจากส่วนกลาง
4. สมาชิกสภาพัฒนาหัวด้วยกูญมองว่าแสวงหาผลประโยชน์จากบุคลากรขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

แนวทางแก้ไขปัญหาของสภาพัฒนาหัวด้วย มีความเห็นหลากหลาย เช่น ศ. ออม รักษาสัตย์ และ ร.ศ. ประหยัด แหย์ทองคำ เสนอให้ยกเลิกองค์การบริหารส่วนจังหวัดแต่ให้คงสภาพัฒนาหัวด้วย ดร. ชเนคร์ เจริญเมือง เสนอให้ยกเลิกองค์การบริหารส่วนจังหวัด แต่ควรจัดให้มีการเลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัด ส่วน ศ. กระมล ทองธรรมชาติได้เสนอ 3 แนวทาง โดยสรุปจากความคิดเห็นของสมาชิกสภาพัฒนาหัวด้วย 49 จังหวัด คือ แนวทางอนุรักษ์ แนวทางประชาธิปไตย และแนวทางปฏิรูป

จากการประเมินแนวความคิดของนักวิชาการต่อการปรับปรุงการบริหารงานของสภาพัฒนาหัวด้วยพบว่ามีความเห็นหลากหลาย งานวิจัยนี้พยายามเสนอแนวทางที่คิดว่าเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประชาธิปไตยด้วยไม่ใช่ปุ่งแต่ประสิทธิภาพการบริหารเพียงอย่างเดียว โดยเน้นดูทักษะคิดและมุ่งมองของคณะบุคคลที่เกี่ยวข้องกับสภาพัฒนาหัวด้วย หรือที่เรียกว่าผู้นำระดับห้องถิน คือกลุ่มข้าราชการ ส.จ. และกำนัน ซึ่งผลการศึกษาอย่างละเอียด จะกล่าวในบทต่อไป

## เชิงอธรรถ

1. Gaetano Mosca, **The Ruling Class** (Edited and Translated by Hannah D. Kahn) (New York : McGraw-Hill, 1939) p. 50
2. อ้างແລ້ວ, หน้า 72-119.
3. อ้างແລ້ວ, หน้า 184-187.
4. James A.Bill and R.L. Hardgrave, Jr, **Comparative Politics : The Quest for Theory** (Washington, D.C. : University Press of America, Inc, 1973), pp. 151-153.
5. Thomas R. Dye, **Who's Running America ? : Institutional Leadership in the United States** (New Jersey, Englewood Cliffs : Prentice-Hall, 1976 ) pp. 3-15.
6. Robert Putnam, "The Political Attitudes of Senior Civil Servants in Western Europe : A Preliminary Report", **British Journal of Political Science**, III , (Fall, 1973), pp. 257-290.
7. ลิขิต ชีรเวศิน, การเมืองการปกครองไทย (กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2536), หน้า 161-167.
8. Likhit Dhiravegin, **Political Attitudes of the Bureaucratic Elite and Modernization in Thailand** (Bangkok : Thai Watana Panich, 1973) pp. 36-39.
9. สุรพاش ทัพภานน, "ทัศนคติทางการเมืองของนายทหารชั้นนายพันของกองทัพบก กองทัพเรือ และกองทัพอากาศ" (วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต แผนกวิชาการปกครอง บัณฑิตวิทยาลัย : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2519)
10. Surapong Burusphat, "The National Defense College Of Thailand and Its Alumni in the Context of Thai Politics" (Unpublished doctoral dissertation, Department of Political Science, North Texas State University, 1986) pp. 261-265.
11. Fred Riggs, **Thailand: TheModernization of a Bureaucratic Polity** (Honolulu : East-West Center Press, 1966)
12. เสน่ห์ จำริก, "การเมืองไทยกับการปฏิวัติตุลาคม," วารสารธรรมศาสตร์ ปีที่ 3 เล่มที่ 3 (พฤษภาคม, 2517)
13. Anek Laothamatas, **Business Associations and the New Political Economy of Thailand : From Bureaucratic Polity to Liberal Corporatism** (Boulder : Westview Press, 1992)

14. มนูญ รูปชจร, "ลักษณะทางสังคมของสมาชิกรัฐสภา กับอุดมการณ์ประชาธิปไตย" (*วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต สาขาวัฒนาสังคม ภาควิชาสังคมวิทยาและมนุษยวิทยา คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์*, 2526)
15. อมร รักษาสัตย์, *ประชาธิปไตยหล่ายรัส* (กรุงเทพฯ : โครงการสนับสนุนของ Konrad Adenauer Foundation, 2532), หน้า 10-11.
16. Roy C. Macridis, *Contemporary Political Ideologies : Movements and Regimes* (Boston: Little, Brown and Company, 1983), pp. 22-36.
17. ข้างแล้ว, หน้า 38-39.
18. Leon P. Baradat, *Political Ideologies : Their Origins and Impact* (New Jersey : Prentice- Hall, Inc, 1979), pp. 1-2.
19. ประกาษธรรม, *ว่าทະปรัชญาเมือง ดร.ปรีดี พนมยงค์* (กรุงเทพฯ : ธรรมสก, 2538), หน้า 62.
20. อมร รักษาสัตย์, *ประชาธิปไตยหล่ายรัส* (กรุงเทพฯ : โครงการสนับสนุนของ Konrad Adenauer Foundation, 2532), หน้า 73-74.
21. ลิขิต ชีรเวศิน, *การเมืองการปกครองของไทย* (กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2536), หน้า 88-91.
22. ประชัด แหงทองคำ, *การพัฒนาทางการเมืองโดยกระบวนการปกครองท้องถิ่น* (กรุงเทพฯ : นำอักษรการพิมพ์, 2519) หน้า 72-73. และกรุณาดู ประทาน คงฤทธิ์กษมากร, *การปกครองท้องถิ่น* (กรุงเทพฯ : สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, 2524)
23. ลิขิต ชีรเวศิน, หน้า 310-318.
24. นิภา ไชยศรุต, *การปกครองท้องถิ่นกับการพัฒนาประชาธิปไตย* (ปัตตานี : มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์, 2537) หน้า 69-84.
25. นิภา ไชยศรุต, หน้า 77-84.
26. ปราณ สุวรรณมงคล, *การปรับปรุงการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด* (กรุงเทพฯ : รายงานการวิจัยเสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ, 2532), หน้า 18-26. และ พงษ์สวัสดิ์ อักษรสาวดี, "หัศนคติของสมาชิกสภาจังหวัดต่อบทบาทของข้าราชการในการควบคุมและแทรกแซงการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด" (*สารนิพนธ์หลักสูตร รัฐศาสตร์บัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์*, 2534), หน้า 43-58.
27. ชัยอนันต์ สมุทวนิช, *การศึกษาปัญหาหลักของระบบราชการไทยและแนวทางแก้ไข* (กรุงเทพฯ : เอกสารสรุปการวิจัยและข้อมูลนโยบายสาธารณะ ฉบับที่ 114, สมาคมสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย, 2533), หน้า 2.

28. อมร รักษาสัตต์, การปรับปรุงและปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดิน (กรุงเทพฯ : เอกสารสรุปการวิจัยและข้อมูลนโยบายสาธารณะ ฉบับที่ 113, สมาคมสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย, 2533), หน้า 4.
  29. สนิท ใจอนันต์, การกระจายอำนาจการคลังท้องถิ่น : ความเห็นของตัวแทนประชาชน (กรุงเทพฯ : เอกสารสรุปการวิจัยและข้อมูลนโยบายสาธารณะ ฉบับที่ 112, สมาคมสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย, 2533), หน้า 5.
  30. ปราบ สุวรรณมงคล, การปรับปรุงการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด (กรุงเทพฯ : เอกสารสรุปการวิจัยและข้อมูลนโยบายสาธารณะ ฉบับที่ 107, สมาคมสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย, 2533), หน้าที่ 3-5.
  31. ชเนกวร์ เจริญเมือง, แนวทางการปฏิรูปการปกครองท้องถิ่นในปัจจุบัน (เชียงใหม่ : โครงการศึกษาการปกครองท้องถิ่น คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2535), หน้า 15.
  32. ประหยด หงษ์ทองคำ, องค์กรบริหารส่วนจังหวัด : ข้อพิจารณาเกี่ยวกับสถานภาพและบทบาทที่ควรจะเป็น (สงขลา : เอกสารประกอบการสัมมนาเรื่อง “เลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัด : โอกาสและความเป็นไปได้” คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์, 24 มกราคม 2536), หน้า 33-36.
  33. กระمل ทองธรรมชาติ, ฐานะและบทบาทของสภาจังหวัดในกระบวนการปกครองของไทย (กรุงเทพฯ : เอกสารประกอบการสัมมนาสภาจังหวัด ภาควิชาการปกครอง คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 30 พฤษภาคม 2534), หน้า 3-4.
  34. กระمل ทองธรรมชาติ, หน้า 6-11.
  35. ลิติก ชีรเวกิน, "การปกครองส่วนท้องถิ่นและการพัฒนาระบบประชาธิปไตย" ใน การเมือง การปกครองของไทย ( กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์) หน้า 310-318.
-

## บทที่ 3

### การวิเคราะห์ข้อมูลและการวิจัย

#### 1. การวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐาน

จำนวนกลุ่มตัวอย่างที่ศึกษามี 74 คน โดยแยกออกเป็นกำนัน 25 คน ข้าราชการ 25 คน และสมาชิกสภากองหัวด 24 คน ระดับการศึกษาของผู้ถูกสัมภาษณ์แยกແลงອอกได้ดังตารางข้างล่าง

ตารางที่ 3.1 แสดงระดับการศึกษาของกลุ่มตัวอย่าง

ประณม	มัธยม	อนุปริญญา	ปริญญาตรี	ปริญญาโท	จำนวนผู้ตอบ
กำนัน	12	8	3	1	24
ข้าราชการ	0	3	2	16	25
สมาชิกสภा	1	6	4	12	23
จังหวัด (ส.จ)					

จากการจะพบว่ากำนันส่วนมากจบการศึกษาเพียงชั้นประถม ส่วนข้าราชการ และสมาชิกสภากองหัวด ส่วนมากจบการศึกษาระดับปริญญาตรี มีเพียงข้าราชการเท่านั้นที่มีการศึกษาระดับปริญญาโท

ในเรื่องของอายุ มีข้อสังเกตที่น่าสนใจ สมาชิกสภากองหัวด ส่วนมากมีอายุน้อยกว่ากำนัน และข้าราชการ อายุส่วนมากของสมาชิกสภากองหัวดอยู่ระหว่าง 27-35 ปี ส่วนกำนันและข้าราชการ ส่วนมากมีอายุระหว่าง 46-55 ปี กรุณาดูตารางข้างล่าง

ตารางที่ 3.2 แสดงระดับอายุของกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่าง	อายุ				จำนวนผู้ตอบ
	27-35	36-45	46-55	56-60	
กำนัน	4	1	13	7	25
ข้าราชการ	0	9	10	6	25
สมาชิกสภากองหัวด	12	7	2	3	24

อาชีพหลักของสมาชิกสภা�จังหวัดและกำนันมีความแตกต่างก่อนข้างมาก ร้อยละ 64 ของ กำนันที่ตอบแบบสอบถามตอบว่าตนเองมีอาชีพเกษตรกร ส่วนสมาชิกสภা�จังหวัดส่วนใหญ่ ร้อยละ 52 ตอบว่าตัวเองเป็นนักธุรกิจหรือค้าขาย มีข้อสังเกตว่ามีกำนัน 1 คนเท่านั้นที่ตอบ ว่าตัวเองมีอาชีพพนายความ ส่วนสมาชิกสภাজังหวัด ร้อยละ 34 (จำนวน 8 คน) ที่ตอบว่า เป็นพนายความ โดยภาพรวมพอจะสรุปได้ว่า อาชีพหลักของกำนันคือเกษตรและค้าขาย ส่วนสมาชิกสภাজังหวัดมีอาชีพหลักคือ ทำธุรกิจและเป็นพนายความ (กรุณาดูตารางข้างล่าง)

**ตารางที่ 3 แสดงอาชีพของกลุ่มตัวอย่างที่ศึกษา**

<b>อาชีพ</b>				
	พนายความ	เกษตรกร	ทำธุรกิจหรือค้าขาย	จำนวนที่ตอบ
กำนัน	1 (4%)	14(64%)	7(32%)	22
สมาชิกสภाजังหวัด	8 (35%)	3(13%)	12(52%)	23

สมาชิกสภাজังหวัดส่วนใหญ่ มีประสบการณ์ทางการเมือง โดยที่ร้อยละ 58 ของผู้ตอบแบบ สอบถาม มีประสบการณ์ทางการเมือง อย่างน้อยหนึ่งอย่าง เช่น เป็นสมาชิกการเมือง หรือ เป็น กำนัน หรือ เกษช่วยหาเสียงให้สมาชิกสภารัฐแท่นรายฎ (ส.ส) เวลาเดือกตั้ง ร้อยละ 23 ตอบว่ามี ประสบการณ์ทางการเมืองอย่างน้อย 2 อย่าง และร้อยละ 10 ตอบว่าไม่เคยมีประสบการณ์ทางการ เมือง จำนวนผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมดของสมาชิกสภাজังหวัด ไม่เคยมีการสมัครรับเลือกตั้ง สมาชิกสภารัฐแท่นรายฎ และสมาชิกสภาเทศบาล

สมาชิกสภাজังหวัดส่วนใหญ่ (ร้อยละ 74) ตอบว่าตนเองดำรงตำแหน่งสมาชิกสภাজังหวัด สมัยแรก โดยเริ่มรับตำแหน่งเมื่อปี พ.ศ. 2533 และจนถึงปัจจุบันในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2538 มี 2 คน ที่เคยเป็นประธานสภাজังหวัด ตำแหน่งประธานสภাজังหวัดมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียง 1 ปี จะจัดให้มีการเลือกประธานสภাজังหวัดทุกๆปี โดยสมาชิกสภাজังหวัดเลือกกันเอง ที่จังหวัด ลงมา มีน้อยครั้งที่ประธานสภাজังหวัดคนเดิมได้รับเลือกอีก จ悔พยายามหมุนเวียนกัน เพื่อเกียรติ และศักดิ์ศรีของสมาชิกสภাজังหวัด หลายคนจึงมุ่งมั่นที่จะให้ได้รับเลือกเป็นประธานสภাজังหวัด มีการแบ่งขั้นกันสูง แต่โดยทั่วไปจะประนีประนอมผลักกันเป็นกันละหนึ่งปี

## การวิเคราะห์ทัศนคติทางการเมือง

ในการวิเคราะห์ทัศนคติทางการเมืองของกำนัน ข้าราชการ และสมาชิกสภากังห,,,,,,,,,,  
ผู้วัยรุ่นได้จัดแบ่งแบบสอบถาม 8 ข้อออกเป็น 2 ส่วน โดยที่ 4 ข้อแรกจะเป็นคำถามที่ทดสอบ  
ความเชื่อมั่นต่อระบบปemerit คนที่เชื่อมั่นต่อระบบปemerit (ตอบไม่เห็นด้วยและ  
ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง ในคำถามข้อที่ 1-4) จะมั่นใจในพลังของประชาชน เคราะห์ในสิทธิ เสรีภาพ  
และความเสมอภาค ส่วนคนที่ตอบว่าเห็นด้วยและเห็นด้วยอย่างยิ่งกับคำถาม จะมีทัศนคติ  
ของอีกน้ำหนึ่ง ไม่มั่นใจในพลังของประชาชน

ส่วน 4 ข้อหลัง จะเป็นการวิเคราะห์ทัศนคติความอุดหนุนต่อการปักกรองระบบ  
ประชาธิปไตย หากผู้ต้องแบบสอบถามมีความเห็นด้วยมากแสดงว่ามีความอุดหนุนต่อระบบ  
ประชาธิปไตยน้อย จะนิยมเหลือกการ แบบสอบถามนี้ผู้วิจัยปรับจากแบบสอบถามของพูนัน  
(Robert Putnam) (1)

การวิเคราะห์ข้อมูลในเรื่องทัศนคติทางการเมืองจะแยกออก 2 ระดับ ระดับแรกจะคุ้มครองการตอบคำถามแต่ละข้อของผู้ถูกสัมภาษณ์ โดยแยกออกตามกลุ่มทั้งสามคือ กำนัน ข้าราชการ และสมาชิกสภาจังหวัด ระดับที่สองจะสร้างคชนีเพื่อทดสอบความสมมุติฐานข้อที่ 1 ที่ว่างไว้ว่า "สมาชิกสภาจังหวัด ข้าราชการ และกำนัน จะมีทัศนคติต่อระบบประชาธิปไตยแตกต่างกัน"

ตารางที่ 3.4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในระดับแรก

คำถาม	ผลการวิเคราะห์					
	เห็นด้วย อย่างชัดเจน	เห็นด้วย อย่างบังเอิญ	ไม่มี ความเห็น	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็นด้วย อย่างชัดเจน	
1.บุคลากรทางคณ续มาที่จะเป็น ก้านนั้น ผู้นำทางการเมืองเพื่อพัฒนา ข้าราชการ ฐานทางเศรษฐกิจและ สังคมที่ดี	ก้านนั้น 11(56%) ข้าราชการ 11(50%) ส.จ. 10(43%) สังคมที่ดี	4(21%) 9(41%) 3(13%) $X^2 = 13.03$	4(21%) 2(9%) 6(26%) D.F = 8 Sig. = .1107	- - 2(9%) 2(9%)	- - -	-

2.เป็นเรื่องจำเป็นสำหรับ สังคมไทยที่ต้องมีผู้นำ ที่เข้มแข็ง เพื่อนำพา ประเทศชาติ	กำนัน ข้าราชการ ส.จ.	21(88%) 15(65%) 18(78%)	1(4%) 7(30%) 4(17%)	2(8%) 1(4%) 1(4%)	- - -
			$\chi^2 = 9.43$	D.F. = 6	Sig. = .1505
3.ปัญหาของประเทศมัน ซับซ้อน ยากที่จะทำให้ ชาวบ้านเข้าใจ	กำนัน ข้าราชการ ส.จ.	11(46%) 5(22%) 10(48%)	6(25%) 8(35%) 1(5%)	5(21%) 6(26%) 5(24%)	1(4%) 3(13%) 3(14%) 2(10%)
			$\chi^2 = 9.30$	D.F. = 8	Sig. = .3171
4.ประชาชนเพียงส่วน น้อยเท่านั้น ที่รู้ผล ประโยชน์ของประเทศ ชาติที่แท้จริง	กำนัน ข้าราชการ ส.จ.	13(54%) 6(26%) 13(59%)	6(25%) 8(35%) 2(9%)	3(13%) 5(22%) 5(23%)	2(8%) 4(17%) 2(9%)
			$\chi^2 = 8.17$	D.F. = 6	Sig. = .2258
5.บุคคลที่เข้าไปเล่น การเมือง โดยทั่วไป จะคิดถึงประโยชน์ส่วนตัว มากกว่าผลประโยชน์ส่วนรวม	กำนัน ข้าราชการ ส.จ.	11(46%) 9(39%) 7(33%)	5(21%) 4(17%) 1(5%)	4(17%) 7(30%) 6(29%)	- 3(13%) 5(24%) 2(10%) 4(17%)
			$\chi^2 = 12.78$	D.F. = 8	Sig. = .1194
6.พรรคการเมืองไม่จำเป็น ต้องมี เพราะก่อให้เกิด ความขัดแย้งในสังคม	กำนัน ข้าราชการ ส.จ.	3(13%) - 1(5%)	4(17%) 1(4%) -	2(8%) 9(39%) 5(24%)	4(17%) 9(39%) 6(29%) 9(43%) 11(46%) 4(17%)
			$\chi^2 = 17.88$	D.F. = 8	Sig. = .022***
7.การแทรกแซงของนักการ- เมืองต่อข้าราชการประจำ เป็นอันตรายต่อผลประโยชน์ ของประเทศ	กำนัน ข้าราชการ ส.จ.	11(48%) 11(50%) 10(48%)	4(17%) 8(36%) 3(14%)	5(22%) 2(9%) 6(29%)	1(4%) 1(5%) 2(10%) 2(9%)
			$\chi^2 = 9.25$	D.F. = 8	Sig. = .321

8. คนเราทุกคนเกิดมา มีสิทธิ เสรีภาพไม่เท่าเทียมกัน	กำนัน 10(42%) ข้าราชการ 4(17%) ส.จ. 8(38%)	2(8%) 6(26%) -	4(17%) 5(22%) 4(19%)	- -	8(33%) 3(13%) 4(19%) 5(24%)
$\chi^2 = 16.35 \quad D.F. = 8 \quad Sig. = .0376 ***$					

จากคำถามทั้ง 8 ข้อมีเพียง 2 ข้อที่พบว่าสนับสนุนสมมุติฐาน กือข้อที่ 6 และข้อที่ 8 ส่วนข้ออื่นๆ ไม่สนับสนุน เพราะไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ กล่าวคือในข้อที่ 6 ประเด็นเรื่องพรรดา การเมือง ข้าราชการส่วนใหญ่ไม่ค่อยมีความเห็น ส่วน ส.จ. และกำนัน ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง ต่อคำถามข้อนี้ โดยเฉพาะ ส.จ. เพียงร้อยละ 5 เท่านั้นที่เห็นด้วย สะท้อนให้เห็นว่า ส.จ. กำนัน เห็นคุณค่าของพรรดาการเมืองมากกว่าข้าราชการ

ส่วนคำตอบข้อที่ 8 ซึ่งให้เห็นว่าข้าราชการส่วนน้อยที่ไม่เห็นด้วยกับคำถาม ส.จ. ส่วนใหญ่ ไม่เห็นด้วย แต่กำนันส่วนมากจะเห็นด้วยกับคำถาม ซึ่งพอสรุปได้ว่า ส.จ. มีความเชื่อมั่นในสิทธิเสรีภาพมากกว่าข้าราชการและกำนัน

### การวิเคราะห์ข้อมูลในระดับที่ 2

#### การทดสอบสมมุติฐานข้อที่ 1

ในการวิเคราะห์ข้อมูลในระดับที่ 2 ผู้วิจัยได้แยกคะแนนรวมข้อที่ 1-4 สร้างเป็นดัชนีความเชื่อมั่นต่อระบบประชาธิปไตย โดยแยกออกสามระดับคือ คะแนนระหว่าง 4-5 ถูกจัดอยู่ระดับต่ำ คะแนนระหว่าง 6-9 ถูกจัดอยู่ระดับปานกลาง และคะแนนตั้งแต่ 10 ขึ้นไปถือว่าอยู่ระดับสูง เหตุที่จัดลำดับเช่นนี้เนื่องจากค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 7.48 และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานอยู่ที่ 2.43 เกณฑ์ในการแยกคะแนนออกสามระดับ ต้องใช้หลักค่าเฉลี่ย ( $X$ )  $+ 1/2$  ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( $SD$ ) เป็นเกณฑ์การแบ่ง ลักษณะเดียวกัน ได้แยกคะแนนรวม ข้อที่ 5-8 ออกเป็น 3 ระดับคือคะแนนตั้งแต่ 4-8 ถือว่าระดับต่ำ 9-13 ถือว่าระดับปานกลาง และ 14 ขึ้นไปถือว่าระดับสูง เนื่องจากค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 10.88 และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานอยู่ที่ 3.69 คะแนนที่ได้ เรียกว่าดัชนีความอดทนต่อระบบประชาธิปไตย ผลการวิเคราะห์พบว่าสมมุติฐานที่ว่างไว้ถูกปฏิเสธ กรุณาดูตารางที่ 3.5 และ 3.6 หน้าต่อไป

ตารางที่ 3.5 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างความเชื่อมั่นต่อระบบประชาธิปไตยของกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่าง	ดัชนีความเชื่อมั่นต่อระบบประชาธิปไตย			
	ระดับต่ำ	ระดับกลาง	ระดับสูง	จำนวนผู้ตอบ
กำนัน	7 (37%)	9 (47%)	3 (16%)	19
ข้าราชการ	4 (18%)	12 (54%)	6 (27%)	22
สมาชิกสภาพจังหวัด	4 (19%)	12 (57%)	5 (24%)	21
	$X^2 = 2.62$	D.F. = 4	Sig. = .6230	

ตารางที่ 3.6 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างความอดทนต่อระบบประชาธิปไตยของกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่าง	ดัชนีความอดทนต่อระบบประชาธิปไตย			
	ระดับต่ำ	ระดับกลาง	ระดับสูง	จำนวนผู้ตอบ
กำนัน	10 (44%)	6 (26%)	7 (30%)	23
ข้าราชการ	8 (36%)	12 (55%)	2 (9%)	22
สมาชิกสภาพจังหวัด	4 (19%)	9 (43%)	8 (38%)	21
	$X^2 = 8.12$	D.F. = 4	Sig. = .087	

จากตารางที่ 3.5 พบว่าผู้นำระดับห้องถิ่น ตึ้งแต่กำนัน ข้าราชการ และ สมาชิกสภาพจังหวัด มีแนวโน้มที่จะเชื่อมั่นในระบบประชาธิปไตยระดับปานกลาง หรืออีกนัยหนึ่ง มีความชื่นชมต่อระบบอำนาจนิยม (เผด็จการ) ในระดับเดียวกับระบบประชาธิปไตย และทั้งสามกลุ่มนี้ แนวความคิดคล้ายๆ กัน สมนुติฐานที่ว่างไว้จึงถูกปฏิเสธ

จากตารางที่ 3.6 พบว่าความอดทนต่อระบบประชาธิปไตยของผู้นำระดับห้องถิ่นทั้งสามกลุ่ม ไม่แตกต่างกันตามนัยทางสถิติ กำนันส่วนใหญ่มีความอดทนต่อระบบประชาธิปไตยระดับต่ำ

ข้าราชการส่วนใหญ่มีความอดทนต่อระบบประชาธิปไตยระดับปานกลาง ส่วนสมาชิกสภากลางหัวด้มีแนวโน้มที่จะอดทนต่อระบบประชาธิปไตยค่อนข้างจะสูงกว่าข้าราชการ แต่อย่างไรก็ตามความแตกต่างที่กล่าวมาไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ สมมุติฐานที่ว่างไว้จึงไม่ได้รับการยืนยัน

### การทดสอบสมมุติฐานข้อที่ 2

สมมุติฐานข้อที่ 2 ตั้งไว้ว่า "สมาชิกสภากลางหัวด้มีความเชื่อมั่นและอดทนต่อระบบประชาธิปไตยมากกว่าข้าราชการและกำนันที่มีการศึกษาแตกต่างกัน" ในส่วนของตัวแปรตามคือหัวด้มีความเชื่อมั่นและความอดทนต่อระบบประชาธิปไตย ได้แยกออกสองส่วนคือ ความเชื่อมั่นและความอดทนต่อระบบประชาธิปไตย คุณภาพเชื่อมั่นในระบบประชาธิปไตย ได้แยกออกสามระดับคือคะแนนระหว่าง 4-5 เป็นระดับต่ำ คะแนนระหว่าง 6-9 เป็นระดับกลาง และคะแนนตั้งแต่ 10 ขึ้นไปเป็นระดับสูง ส่วนดัชนีความอดทนต่อระบบประชาธิปไตยแยกออกสามระดับดังนี้คือต่ำ (คะแนนระหว่าง 4-8) กลาง (คะแนนระหว่าง 9-13) สูง (คะแนน 14 ขึ้นไป) ตัวแปรอิสระคือระดับการศึกษาได้แยกออกสามระดับคือ ประถมศึกษา มัธยมศึกษาถึงอนุปริญญา และระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่า พลการวิเคราะห์ อุปในตารางที่ 3.7 และ 3.8

ตารางที่ 3.7 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างความเชื่อมั่นต่อระบบประชาธิปไตยกับระดับการศึกษา ความเชื่อมั่นต่อระบบประชาธิปไตย

การศึกษา	ต่ำ	กลาง	สูง	จำนวนผู้ที่ตอบ
ประถมศึกษา	1 (11%)	5 (56%)	3 (33%)	9
มัธยมศึกษาและอนุปริญญา	9 (39%)	12 (52%)	2 (9%)	23
ปริญญาตรีและสูงกว่า	5 (17%)	16 (53%)	9 (30%)	30

$$\chi^2 = 6.63 \quad D.F. = 4 \quad \text{Sig.} = .1568$$

จากตารางข้างบน แสดงให้เห็นว่าสมมุติฐานที่ว่างไว้ได้รับการปฏิเสธ กล่าวคือระดับการศึกษาที่แตกต่างกันจะมีความเชื่อมั่นต่อระบบประชาธิปไตยไม่แตกต่างกัน คนที่มีการศึกษาสูงไม่ได้มีแนวโน้มที่จะนิยมระบบประชาธิปไตยสูงกว่าคนที่มีการศึกษาต่ำ

ตารางที่ 3.8 ความสัมพันธ์ระหว่างความอดทนต่อระบบประชาธิปไตยกับระดับการศึกษา

ความอดทนต่อระบบประชาธิปไตย

การศึกษา	ต่ำ	กลาง	สูง	จำนวนที่ตอบ
ประถมศึกษา	5 (42%)	4 (33%)	3 (25%)	12
มัธยมศึกษาและอนุปริญญา	8 (35%)	9 (39%)	6 (26%)	23
ปริญญาตรีและสูงกว่า	8 (27%)	14 (47%)	8 (27%)	30
$\chi^2 = 1.09$		D.F. = 4	Sig. = .89	

จากตารางที่ 3.8 สรุปได้ว่าระดับการศึกษาไม่มีส่วนสัมพันธ์กับความอดทนต่อระบบประชาธิปไตย กลุ่มตัวอย่างที่ศึกษาส่วนมากมีความอดทนต่อระบบประชาธิปไตยระดับปานกลาง ซึ่งเป็นแนวโน้มที่ดีในการพัฒนาระบบประชาธิปไตยระดับห้องถัง

การทดสอบสมมุติฐานข้อที่ 3

สมมุติฐานข้อที่ 3 ได้ตั้งไว้ว่า "สมาชิกสภารังหวัด ข้าราชการ และกำนัน จะมีทัศนคติต่อการกระจายอำนาจไปครองแต่กัน" การวิเคราะห์เบื้องต้นเป็นการทดสอบสมมุติฐานในแต่ละประเด็นคำตาม ซึ่งแยกออกเป็น 3 คำตาม ในแต่ละคำตามจะแยกออก 5 ระดับ ผู้ที่ตอบว่าเห็นด้วยอย่างยิ่งจะได้ 5 คะแนน เห็นด้วย ได้ 4 คะแนน ไม่แน่ใจได้ 3 คะแนน ไม่เห็นด้วย ได้ 2 คะแนน และไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งได้ 1 คะแนน คะแนนที่ได้จะกลับกับหมายเลขอุปแบบสอบถามหน้า 64 (ภาคผนวก) เพื่อให้ผู้ตอบไม่ติดในค่าของตัวเลข กล่าวอีกนัยหนึ่งคือมาให้ค่าใหม่ (recode) แก่ระดับความคิดเห็นในแบบสอบถาม ข้อที่ 8.9-8.11 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลปรากฏว่าได้รับการยืนยัน หรือยอมรับตามสมมุติฐานทั้ง 3 คำตาม กรุณาดูตารางที่ 3.9 หน้าถัดไป

**ตารางที่ 3.9 แสดงผลการวิเคราะห์เบื้องต้นของสมมุติฐานที่ 3**

**ระดับความคิดเห็น**

คำตาม	ไม่เห็นด้วย		ไม่เห็น		ไม่มี ความเห็น		เห็น ด้วย	เห็นด้วย อย่างยิ่ง	จำนวน ที่ตอบ
	อย่างยิ่ง	ด้วย	ความเห็น	ด้วย					
9.ผู้ว่าราชการจังหวัด กำหนด ลงนามจาก ข้าราชการ ที่ได้รับการเลือกตั้ง ส.จ.	5(21%)	4(17%)	2(8%)	2(8%)	11(46%)	24			
	5(22%)	10(44%)	5(22%)	1(4%)	2(9%)	23			
	1(5%)	0	1(5%)	2(10%)	16(80%)	20			
	$\chi^2 = 28.30$	D.F. = 8	Sig. = .0004 ***						
10.กำหนด ผู้ให้ญญบ้าน กำหนด ความต้องการ ที่ได้รับการเลือกตั้ง อายุใน ระหว่าง 4 หรือ 5 ปี ส.จ.	1(4%)	0	3(13%)	3(13%)	17(71%)	24			
	1(5%)	1	0	8(36%)	12(55%)	22			
	2(9%)	0	0	0	20(91%)	22			
	$\chi^2 = 19.49$	D.F. = 8	Sig. = .012 ***						
11.นายกองค์การบริหาร กำหนด ผู้ที่ได้รับการเลือกตั้ง กำหนด ความต้องการ ที่ได้รับการเลือกตั้ง ส.จ.	0	1(4%)	2(8%)	5(21%)	16(67%)	24			
	1(4%)	0	2(9%)	10(44%)	10(44%)	23			
	2(10%)	0	0	0	18(90%)	20			
	$\chi^2 = 18.53$	D.F. = 8	Sig. = .017***						

**การวิเคราะห์ข้อมูลระดับที่สองของสมมุติฐานที่สาม**

ในการวิเคราะห์ข้อมูลในระดับที่สอง ของสมมุติฐานข้อที่สาม ผู้วิจัยได้แยกคะแนนรวม ข้อที่ 9-11 ออกเป็น 3 ระดับคือ ต่ำกว่า 10 ถือว่าอยู่ในระดับต่ำ คะแนนระหว่าง 11-14 ถือว่าอยู่ในระดับปานกลาง และคะแนน 15 ถือว่าอยู่ในระดับที่สูง เนื่องจากค่าเฉลี่ยของตัวนี้ชี้วัด

เรื่องการกระจายอำนาจการปักครองอยู่ที่ 12.22 โดยมีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานอยู่ที่ 3.01 ผลการวิเคราะห์พบว่า สมมุติฐานที่ว่างไว้ได้รับการยืนยัน กรุณาดูตารางที่ 3.10 ที่แสดงให้เห็นว่า กำนันและสมาชิกสภajังหวัดส่วนใหญ่เห็นด้วยในระดับสูงต่อเรื่องการกระจายอำนาจการปักครอง ส่วนข้าราชการส่วนมากเห็นด้วยในระดับปานกลาง

ตารางที่ 3.10

แสดงความสัมพันธ์ระหว่างทัศนคติต่อการกระจายอำนาจการปักครองของกลุ่มตัวอย่าง

ทัศนคติต่อการกระจายอำนาจการปักครอง

กลุ่มตัวอย่าง	ระดับต่ำ	ระดับปานกลาง	ระดับสูง	จำนวนที่ตอบ
กำนัน	6 (25%)	8 (33%)	10 (42%)	24
ข้าราชการ	10 (46%)	11 (50%)	1 (5%)	22
ส.จ.	2 (11%)	3 (17)	13 (72%)	18
$\chi^2 = 19.766$			D. F. = 4	Sig. = .0006 ***

การทดสอบสมมุติฐานข้อที่ 4

สมมุติฐานที่ 4 ได้ตั้งไว้ว่า "สมาชิกสภajังหวัด และข้าราชการ จะมีทัศนคติต่อปัญหาของสภajังหวัดแตกต่างกัน" ผู้วิจัยได้นำเสนอปัญหาการบริหารของสภajังหวัด 11 รายการ ให้ ส.จ. และข้าราชการตอบ เพื่อวิเคราะห์มุมมองของแต่ละฝ่ายว่าเป็นอย่างไร ? เพื่อจะได้นำผลมาวิเคราะห์และหาทางปรับปรุงแก้ไขการทำงานของสภajังหวัด ผลการวิเคราะห์ได้แสดงไว้ในตารางที่ 3.11 กรุณาดูผลการวิเคราะห์ในหน้าถัดไป

ตารางที่ 3.11 แสดงความความคิดเห็นของ ส.จ. และข้าราชการเกี่ยวกับปัญหาของสภाजังหวัด  
ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาของสภাজังหวัด

คำถาม		เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย ใจ	ไม่แน่ ใจ	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง	จำนวน ที่ตอบ
1.ขาดเจ้าหน้าที่ ช่วยงาน ส.จ.	ข้าราชการ ส.จ.	8(32%) 13(72%)	7(28%) 2(11%)	5(20%) 1(6%)	5(20%) 2(11%)	0 0	25 18
			$\chi^2 = 6.96$	D.F. = 3	Sig. = .073		
2.ส.จ. ไม่ทำงาน อย่างจริงจัง ไม่ อุทิศตน	ข้าราชการ ส.จ.	4(16%) 6(32%)	10(40%) 4(21%)	6(24%) 2(11%)	5(20%) 5(26%)	0 2(11%)	25 19
			$\chi^2 = 6.26$	D.F. = 4	Sig. = .1799		
3.เงินประจำตำแหน่ง ของ ส.จ. น้อย เกินไป	ข้าราชการ ส.จ.	5(20%) 15(71%)	8(32%) 2(10%)	6(24%) 0	6(24%) 3(14%)	0 1(5%)	25 21
			$\chi^2 = 16.37$	D.F. = 4	Sig. = .0026 ***		
4.มีความขัดแย้งแบ่ง พวกระหว่าง ส.จ. ศักยกันเอง	ข้าราชการ ส.จ.	5(20%) 4(20%)	11(44%) 4(20%)	7(28%) 4(20%)	1(4%) 7(35%)	1(4%) 1(5%)	25 20
			$\chi^2 = 8.24$	D.F. = 4	Sig. = .0831		
5.หัวหน้าส่วนราชการ หรือข้าราชการที่ เกี่ยวข้อง ไม่ให้ความ ร่วมมือ เช่นขาดประชุมสภากฯ	ข้าราชการ ส.จ.	2(9%) 13(65%)	8(35%) 4(20%)	4(17%) 2(10%)	8(35%) 1(5%)	1(4%) 0	23 20
			$\chi^2 = 16.38$	D.F. = 4	Sig. = .0025 ***		
6.ผู้ว่าราชการจังหวัด ไม่ให้ความร่วมมือ ไม่ฟังความคิดเห็นที่เสนอแนะขึ้นไป	ข้าราชการ ส.จ.	0 6(30%)	0 6(30%)	9(36%) 3(15%)	9(36%) 4(20%)	7(28%) 1(5%)	25 20
			$\chi^2 = 21.12$	D.F. = 4	Sig. = .0003 ***		

7. ขาดการวางแผนงาน ข้าราชการ 9(36%) ทำให้งานล่าช้า เช่น ส.จ. 10(50%) งบประมาณประจำปีที่ไม่เสร็จทันตามกำหนด งบประมาณประจำปีที่ไม่เสร็จทันตามกำหนด	8(32%)	5(20%)	2(8%)	1(4%)	25
8. คณะกรรมการสามัญ ข้าราชการ 9(36%) และวิสามัญประจำ ส.จ. 9(45%) สามารถมีมากกินไปแล้วไม่ทำงานอย่างจริงจัง	8(32%)	6(24%)	2(8%)	0	25
9. ขาดการติดตามผลงาน ข้าราชการ 2(8%) ที่สามารถส่งงานได้ตามกำหนด ให้สอบทานหรือเสนอแนะขึ้นไป	9(36%)	9(36%)	4(16%)	1(4%)	25
10. สามารถโดยทั่วๆไป ข้าราชการ 2(8%) องค์กรที่ให้คำปรึกษา ส.จ. 11(58%) แนะนำและสอนงาน ไม่มีอำนาจและ ศักยภาพที่จะแก้ปัญหา	13(52%)	4(16%)	6(24%)	0	25
11. ประชาชนโดยทั่วๆไป ข้าราชการ 7(28%) ไม่เห็นความสำคัญงาน ส.จ. 10(50%) ของสภากองทั่วๆไป	7(28%)	8(32%)	3(12%)	0	25

สมมุติฐานที่ได้รับการยืนยันมี 5 ข้อคือ คำถามที่ 3 5 6 9 และ 10 ที่ ส.จ. และข้าราชการมองปัญหาของสภากองทั่วๆไปแตกต่างกัน ซึ่งความแตกต่างที่ปรากฏของวิเคราะห์ถึงสาเหตุได้ดังต่อไปนี้

มุมมองที่แตกต่างกันประเด็นหนึ่งระหว่างสมาชิกสภากองทั่วๆไปและข้าราชการคือคำถามที่ว่า “เงินประจำตำแหน่งของ ส.จ. น้อยเกินไป” คำถามข้อที่ 3 ข้าราชการที่ตอบว่าเห็นด้วยอย่างยิ่ง มีเพียงร้อยละ 20 แต่ ส.จ. ที่ตอบว่าเห็นด้วยอย่างยิ่ง มีถึงร้อยละ 71 ซึ่งเรื่องนี้มีสิ่งที่น่าวิเคราะห์ดังนี้

รายได้ของ ส.จ. ตามมาตรา 42 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498 กำหนดให้กระทรวงมหาดไทยออกข้อบังคับกำหนดเงินค่าป่วยการ แก่ ส.จ. ซึ่งหมายถึง

เงินที่จ่ายให้แก่ค่าเสียเวลา มิใช่เงินเดือน โดยกำหนดให้ประธานสภางังหัวด ได้รับไม่เกิน เดือนละ 5,000 บาท รองประธานสภาฯ ได้รับไม่เกินเดือนละ 3,000 บาท และสมาชิกสภางังหัวด ได้รับไม่เกินเดือนละ 2,000 บาท (2) พิเคราะห์จากการกำหนดเงินค่าป่วยการแก่ ส.จ. สะท้อนให้เห็นว่า เงื่อนารมณ์ของ พ.ร.บ. ระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498 ที่ต้องการให้สภางังหัวด เป็นเพียงสภาพที่ปรึกษา ถือว่างานของสมาชิกสภางังหัวด เป็นเรื่องของการสมัครใจที่จะช่วยงานราชการ ซึ่งเสียเวลาเดือนน้อย จึงจ่ายค่าป่วยการ ข้าราชการส่วนมากก็มีมุมมองบทบาทของ ส.จ. ว่าเป็นเพียงสภาพที่ปรึกษา ที่ให้คำแนะนำทั่วๆไปแก่หัวหน้าส่วนราชการและผู้ว่าราชการจังหวัด (กรุณาดูตาราง 3.11 ข้อที่ 10)

ประเด็นคำถามข้อที่ 5 ที่ว่า “หัวหน้าส่วนราชการหรือข้าราชการที่เกี่ยวข้องไม่ให้ความร่วมมือ เช่นขาดประชุมสภา” ปรากฏว่าข้าราชการที่เห็นด้วยกับประเด็นนี้ มีเพียงร้อยละ 44 ขณะที่ ส.จ. เห็นด้วยถึงร้อยละ 85 แสดงให้เห็นมุมมองที่แตกต่างกัน ค่อนข้างชัดเจน ประเด็นปัญหานี้ คงเกี่ยวเนื่องกับการทำงานที่ ที่ไม่ซัดเจนของสภางังหัวด ที่หัวหน้าส่วนราชการมองว่า ส.จ. เข้ามาเก้าอี้ก่ำย กับงานบริหารของจังหวัด หรือการบริหารของส่วนกลาง ที่หัวหน้าส่วนราชการได้รับมอบอำนาจ มาโดยตรงมากเกินไป เพราะการประชุมของสภางังหัวดจะซักถามเกือบทุกเรื่องที่ ส.จ. คิดว่า ชาวบ้านเดือดร้อน มิได้จำกัดอยู่เพียงงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด ตัวอย่างเช่นเรื่องดังต่อไปนี้

1. การประชุมสภางังหัวด ปี พ.ศ. 2531 สมาชิกสภางังหัวดซักถามป่าไม้จังหวัด เรื่อง สันป่าท่านป่าที่ อ.สะบ้าย้อย (3)
2. การประชุมสภางังหัวด ปี พ.ศ. 2534 สมาชิกสภางังหัวด ได้ซักถามการ Corruption ของ กรมชลประทานในการสร้างท่าน้ำเก็บน้ำ (4)
3. การประชุมสภางังหัวดเมื่อวันที่ 6 พ.ย. 2535 ส.จ. ซักถามและดำเนินการทำงานของตำรวจ และประชาสงเคราะห์จังหวัดอย่างรุนแรง เรื่อง โสเพฟลูก Mataรวมที่ศาลากลางจังหวัดสงขลา (5)
4. การประชุมสภางังหัวด ปี พ.ศ. 2537 สมาชิกสภางังหัวด ได้ซักถามเรื่องที่สาธารณชนที่จัด แบ่งให้ชาวประมงบริเวณวิทยาลัยประมง แล้วมีการขายต่อกัน เรื่องนี้ก็มีผลกระทบต่อนาข้าว อันเนื่องจากการเพาะเลี้ยงกุ้ง และเรื่องการปิดทางสาธารณชนเพื่อเรียกค่าผ่านทาง (6)

ปัญหาต่างๆที่ถูกซักถาม หัวหน้าส่วนราชการจะต้องตอบ หากตอบไม่ตี ส.จ. จะซักและดำเนินอย่างรุนแรง จนเสียหน้าในที่ประชุม ซึ่งผู้ว่าราชการจังหวัดมักจะไก่ล่อกেลี่ยว่าจะรายงานให้ทราบ ในรายละเอียดอีกครั้งหนึ่ง จึงไม่แปลกใจ หัวหน้าส่วนราชการหลายท่าน หากมีเหตุผลที่พอกล่าวอ้างได้ จะขาดประชุมสภางังหัวด ซึ่งสมาชิกสภางังหัวดก็ไม่สามารถทำอะไรได้ บางครั้ง ที่ต้องเลิกประชุม เพราะผู้ที่เกี่ยวข้องหรือหัวหน้าส่วนราชการที่จะตอบปัญหา ไม่อยู่ในที่ประชุม คำถามข้อที่ 6 ที่ว่า “ผู้ว่าราชการไม่ให้ความร่วมมือ ไม่ฟังความคิดเห็นที่เสนอแนะขึ้นไป”

ผลของคำตอบต่อประเด็นนี้ ปรากฏว่ามีมุมมองที่แตกต่างกันอย่างมาก ระหว่างสมาชิกสภาจังหวัด และข้าราชการ กลุ่มข้าราชการร้อยละ 64 ที่ตอบคำถามนี้ ไม่เห็นด้วยกับคำกล่าวที่ว่า ส.จ. ที่ตอบคำถามนี้ ร้อยละ 60 ตอบว่าเห็นด้วย (กรุณาคุณารง ข้อที่ 6) ซึ่งชี้ให้เห็นว่า ส.จ. มองว่า ผู้ว่าฯ “ไม่ให้ความร่วมมือ” แต่ข้าราชการมองว่า “ให้ความร่วมมืออย่างดีแล้ว” ประเด็นปัญหานี้ คงเกี่ยวข้องกับเรื่องภาระหน้าที่ ที่ไม่ชัดเจนของสภาจังหวัด ที่ ส.จ. มองบทบาทของตนเองเหมือนผู้ควบคุมและดูแลการบริหารงานของหัวหน้าส่วนราชการและผู้ว่าราชการจังหวัด แต่ผู้ว่าฯ และข้าราชการมองว่า เรื่องใดเกี่ยวกับงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัด จะดูแลให้ หากเป็นเรื่องที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรง ก็ให้หัวหน้าส่วนราชการรับผิดชอบกันไปเอง โดยผู้ว่าฯ มีหน้าที่ประสานงานให้ ซึ่งการประสานงานจะให้มีอำนาจเหมือนสั่งการมิได้ ขณะนั้นบางครั้งความคิดเห็นของ ส.จ. ที่เสนอแนะขึ้นไป จึงไม่ได้รับการสนับสนุน ทำให้ ส.จ. ไม่พอใจ ตัวอย่างเช่น เรื่องที่คิดของเขตนิคมอุตสาหกรรมที่ต้านทานลุง ซึ่ง ส.จ. ท่านหนึ่งได้สอบถามว่ามีเท่าไร? ฝ่ายเจ้าหน้าที่ที่คิด ตอบว่ามี 3,000 ไร่ แต่กันไว้ให้นุชนรุ่นหลัง 700 ไร่ ซึ่ง ส.จ. ได้ซักถามตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 และได้ซักถามอีกครั้งในปี พ.ศ. 2536 และปี พ.ศ. 2537 (7) เมื่อจากคำตอบแต่ละครั้งของเจ้าพนักงานที่คิดจังหวัดไม่ตรงกัน เพราะเจ้าพนักงานที่คิดตามปีหลังว่ามีเพียง 2,300 ไร่ ทำให้ ส.จ. รู้ถึงว่า 700 ไร่หายไปไหน ที่ตอบว่ากันไว้ให้นุชนรุ่นหลังยังเหลืออีกหรือเปล่า ซึ่งพนักงานที่คิดจังหวัดตอบให้ไม่ได้ ส.จ. เลยสันนิษฐานว่าออกให้นายทุน ไปแล้ว และลงให้เห็นว่ามีความไม่ชอบมาพากลในเรื่องนี้ ทางสภาจังหวัดโดยความเห็นชอบของท่านผู้ว่าราชการจังหวัด เสนอให้ตั้งคณะกรรมการศึกษาและสอบสวนเรื่องนี้

ประเด็นปัญหาข้อที่ 9 ที่ว่า “ขาดการติดตามผลงานที่สมาชิกสภาจังหวัดได้สอบถามหรือเสนอแนะขึ้นไป” เรื่องนี้จะโดยฝ่ายข้าราชการอย่างเดียวไม่ได้ หาก ส.จ. ติดตามเรื่องจริงๆ ก็ผลักดันให้มีคณะกรรมการ ดูแลแก้ไขปัญหาที่เสนอขึ้นมาได้ เช่นกรณีเรื่องที่คิดของนิคมอุตสาหกรรมที่ต้านทานลุง ที่หายไป 700 ไร่ ส.จ. ตามทุกครั้งเมื่อเปิดประชุมสภาจังหวัด ทางจังหวัดที่ต้องเร่งดำเนินการหรือกรณีที่เป็นปัญหาเดือดร้อนของชาวบ้านที่เร่งด่วน ส.จ. กำหนดวันเวลาแน่นอนที่จะแก้ไข ทางฝ่ายข้าราชการก็จะรับปาก แต่ ส.จ. ท่านนั้นต้องมุ่งมั่นจริงๆ ส.จ. หลายท่านໄใช่เรื่องวาระด่วน เวลาเปิดประชุมสภาจังหวัด เป็นเทคนิคของการติดตามผลงานหรือแก้ปัญหาความเดือดร้อนของชาวบ้าน ซึ่งโดยทั่วไปทางฝ่ายข้าราชการ จะขยับมุมตาม ส.จ. เมื่อจากเรื่องที่เสนอขึ้นมา มีข้อมูลหลักฐานที่ชัดเจน ที่นำเสนอต่อ ส.จ. ร้อยละ 90 เห็นด้วยว่าปัญหางานของสภาจังหวัด ประการหนึ่งคือการขาดติดตามผลงานที่ ส.จ. สอบถามขึ้นไป ซึ่งต่างจากข้าราชการที่เห็นว่าเป็นปัญหา มีเพียงร้อยละ 44 (กรุณาคุณารง ข้อที่ 9)

ประเด็นปัญหาที่น่าสังเกตอีกประการหนึ่งคือมุมมองของข้าราชการและ ส.จ. ที่มองว่า สถาปัตยกรรมเป็นเพียงองค์กรที่ให้คำปรึกษา ไม่มีอำนาจและศักยภาพที่จะแก้ปัญหา (คำถามข้อที่

10) ปรากฏว่า ส.จ. ส่วนใหญ่ ร้อยละ 58 เห็นด้วยอย่างยิ่ง ส่วนข้าราชการเพียงร้อยละ 8 เห็นด้วยอย่างยิ่ง แต่ร้อยละ 52 ก็เห็นด้วย (กรุณาดูตารางข้อที่ 10) สะท้อนให้เห็นว่า ทั้งข้าราชการและส.จ. ต่างก็ตระหนักถึงอำนาจหน้าที่ของสถาปัตยกรรมที่เป็นอยู่ ว่ามีน้อยเกินไป

ยิ่งกว่านั้น เมื่อให้กำนันและข้าราชการวิเคราะห์บทบาทของ ส.จ. ผลการศึกษาพบว่า ทัศนคติของกำนันและข้าราชการต่อส่วนราชการต้องสมัชิกสถาปัตยกรรมค่อนข้างจะมีทัศนคติในเชิงลบ มองว่า ส.จ. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวมากกว่าอุทิศตัวเพื่อส่วนรวม (กรุณาดูตารางข้างล่าง)

### ตารางที่ 3.12 แสดงทัศนคติของกำนันและข้าราชการต่อ ส.จ.

ทัศนคติ

คำถาม	ผู้ตอบ	เห็นด้วย	เห็นด้วย	ไม่	ไม่เห็น	ไม่เห็นด้วย
		อย่างยิ่ง	แน่ใจ	ด้วย	อย่างยิ่ง	
1. ส.จ.ช่วยแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในหมู่บ้าน และตำบลได้ดี	กำนัน ข้าราชการ	6(26%) 6(25%)	7(30%) 11(46%)	4(17%) 3(13%)	4(17%) 4(17%)	2(9%) -
2. ส.จ.มุ่งประโยชน์ส่วนตัว เช่นการรับเหมาถนนมาก กล่าวงานของส่วนรวม	กำนัน ข้าราชการ	10(42%) 9(36%)	7(29%) 5(20%)	3(13%) 6(24%)	1(4%) 3(12%)	3(13%) 2(8%)
3. ส.จ.มุ่งที่จะหาเสียงกับชาวบ้านมากกว่าที่จะคิดแก้ไขปัญหาอย่างจริงจัง	กำนัน ข้าราชการ	9(36%) 6(24%)	6(24%) 10(40%)	6(24%) 3(12%)	2(8%) 5(20%)	2(8%) 1(4%)
4. ส.จ.ไม่ได้มีบทบาทอะไรในการพัฒนาจังหวัด เพราะไม่มีอำนาจหน้าที่โดยตรง	กำนัน ข้าราชการ	6(24%) -	5(20%) 9(36%)	4(16%) 3(12%)	8(32%) 9(36%)	2(8%) 4(16%)

จากตารางข้างบนสะท้อนให้เห็นทัศนคติที่ขัดแย้งกันของของกำนันและข้าราชการที่มีต่อ ส.จ. ต่อความเห็นที่ว่า ส.จ. ช่วยแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในหมู่บ้าน/ตำบลได้ดี กำนันร้อยละ 56 เห็นด้วย (ร้อยละ 26 เห็นด้วยอย่างยิ่ง ร้อยละ 30 เห็นด้วย) และข้าราชการร้อยละ 71 เห็นด้วย

(ร้อยละ 25 เห็นด้วยอย่างยิ่ง และร้อยละ 46 เห็นด้วย) แต่ขณะเดียวกันเมื่อให้แสดงความคิดเห็นว่า “ส.จ. มุ่งแต่ประโยชน์ส่วนตัว เช่น การรับเหมาตามคนมากกว่างานส่วนรวม” กำหนดร้อยละ 71 เห็นด้วยและข้าราชการร้อยละ 56 เห็นด้วย กล่าวคือ กำหนดและข้าราชการ ยอมรับบทบาทของ ส.จ. ใน การแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในหมู่บ้านและตำบล แต่เห็นว่างานหลายๆอย่าง ส.จ. ทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวมากกว่าส่วนรวม จึงไม่แปลกใจเมื่อถามว่า “ส.จ. ไม่ได้มีบทบาทอะไรในการพัฒนาจังหวัด” ทั้งกำหนดและข้าราชการไม่เห็นด้วย เพราะกำหนดร้อยละ 40 ตอบว่าไม่เห็นด้วยและข้าราชการร้อยละ 52 ตอบว่าไม่เห็นด้วย

จริงๆแล้ว หน้าที่ที่เป็นจริงของ ส.จ. เป็นอย่างไร ? ผู้วิจัยได้แบ่งแยกหน้าที่ออก 5 ประเด็นหลัก ให้กับกลุ่มตัวอย่างตอบ ผลที่ออกมาได้แสดงให้ยิ่ง กรุณาดูตารางข้างล่าง

### ตารางที่ 3.13

แสดงทัศนคติของ กำหนด ข้าราชการ และ ส.จ. ต่อบทบาทหน้าที่ “ที่เป็นจริง” ของ ส.จ.

หน้าที่เป็นจริง	จำนวนผู้ที่ตอบว่าเห็นด้วย		
	กำหนด	ข้าราชการ	ส.จ.
1.กำหนดนโยบายของจังหวัดให้ผู้ว่าปฏิบัติ	6	4	12
2.ทราบข้อมูลดิจิจัล	6	12	10
3.อนุมัติงบประมาณขององค์การบริหารส่วน จังหวัด	10	15	13 *
4.ควบคุมและดูแลการบริหารงานของข้าราชการ และผู้ว่าราชการจังหวัด	11	10	10 *
5.เป็นเพียงตรา秧งให้แก่ผู้ว่าราชการจังหวัด	3	1	3

ตารางข้างบน ผู้ที่ตอบคำถามสามารถตอบได้มากกว่าหนึ่งข้อแต่เน้นที่ว่า หน้าที่ของ ส.จ. ที่เป็นจริง มิใช่ตามกฎหมาย ซึ่งคำตอบที่ได้รับน่าสนใจมาก เพราะข้อที่ผู้นำระดับท้องถิ่นทั้ง 3 กลุ่ม เห็นด้วยมากที่สุดคือข้อที่ 3 ที่ว่า ส.จ. มีหน้าที่อนุมัติงบประมาณขององค์การบริหารส่วน จังหวัด ข้าราชการและส.จ. เห็นด้วยสูงที่สุด (จำนวน 15 และ 13 คนตามลำดับ)

ส่วน ส.จ. มองว่าบทบาทที่เป็นจริงของส.จ. อีก 3 ประการที่เห็นพ้องกันมากคือข้อที่ 1, 2 และ

4 ซึ่งต่างจากข้าราชการ ที่เห็นพ้องเดียวกันที่ 2 และข้อที่ 4 ส่วนก้านเดียวข้อที่ 4 แสดงว่า หน้าที่เป็นจริงของส.จ. ที่ควรกล่าวถึงรองลงมาคือหน้าที่ “ควบคุมและดูแลการบริหารงานของข้าราชการและผู้ว่าฯ” ซึ่งทั้งก้านนั้น ข้าราชการ และส.จ. เห็นด้วย ส่วนบทบาทที่พยายามกำหนดนั้นโดยมากของจังหวัดให้ผู้ว่าราชการจังหวัดปฏิบัติ ข้าราชการส่วนมากไม่เห็นด้วย แต่ ส.จ. ส่วนมากเห็นด้วย สะท้อนให้เห็นถึงการรับรู้บทบาทที่แตกต่างกัน กล่าวโดยสรุป มีก้านนั้น ข้าราชการ และ ส.จ. เพียงส่วนน้อยเท่านั้นที่เห็นว่า ส.จ. และสภากังหันเป็นเพียงตรายางให้แก่ผู้ว่าราชการจังหวัด (ข้อที่ 5 ในตารางข้างบน)

ประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานของสภากังหันที่ทั้งข้าราชการ และสมาชิก-สภากังหันเห็นพ้องกันมากที่สุดคือปัญหาข้อที่ 7 ที่ว่า “ขาดการวางแผนงานทำให้งานล่าช้า เช่นงบประมาณประจำปีที่ไม่เสร็จทันตามกำหนด” ข้าราชการร้อยละ 68 และสมาชิกสภากังหันร้อยละ 75 ที่ตอบว่าเห็นด้วยและเห็นด้วยอย่างยิ่ง (กรุณารอทราบหน้าที่ 41) ซึ่งปัญหางบประมาณประจำปีที่เสร็จล่าช้า มักจะเกิดขึ้นทุกๆ ปี โดยทั่วๆ ไป ภายในเดือนกันยายนของแต่ละปี งบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดควรจะแล้วเสร็จ แต่จากการตรวจสอบเอกสารข้อบัญญัติเรื่องงบประมาณรายจ่ายประจำปี ของแต่ละปีจะมีการเสร็จประมาณเดือนกุมภาพันธ์ คือหากว่า ที่กำหนดประมาณ 5-6 เดือน เหตุผลที่กล่าวอ้างคือ การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับจังหวัด เช่น การโยกย้ายผู้ว่าราชการจังหวัดบ่อยครั้ง ทำให้ต้องรอนโยบายของผู้ว่าคนใหม่ เพราะผู้ว่าเป็นนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดโดยตำแหน่งอยู่ด้วย

แต่เหตุผลที่น่าสนใจ ซึ่งได้จากการสอบถามข้าราชการที่เกี่ยวข้อง เบามองว่าเป็นเรื่องของ การประเมินประเมินผลประจำปีที่ไม่ลงตัว เป็นเกณฑ์ของการจัดสรรผลประจำปี กล่าวคือฝ่าย ข้าราชการมีความประสงค์ให้โครงสร้างหน่วยงาน โครงการ ได้ได้รับการจัดสรรงบประมาณ แต่สมาชิก-สภากังหันมีความประสงค์ให้ออกโครงการหนึ่ง โครงการใด ได้รับการจัดสรรงบประมาณ แต่สมาชิก-สภากังหันมีความประสงค์ให้ออกโครงการหนึ่ง ได้รับการจัดสรร ซึ่งสมาชิกสภากังหันเอง บางครั้งก็ขัดแย้งกัน แม้ว่าตามหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาอีกเอนและกิจกรรม ใช้หลักพื้นที่และประชากร กล่าวคือให้ทุกอีกเอนเท่ากันร้อยละ 30 ให้ตามพื้นที่ร้อยละ 30 และ ให้ตามประชากรร้อยละ 40 และต้องเสนอตามลำดับชั้นดังต่อไปนี้ แต่สภากอง ล้วนแต่จังหวัด แต่ในทางปฏิบัติมักจะโงมตีกันว่า “มีการขัดแย้ง” “งบประมาณของโกร” เป็นต้น (8)

สาเหตุสำคัญประการหนึ่งเกิดจากความขัดแย้งระหว่างสมาชิกสภากังหันด้วยกันเอง ที่มีการ แบ่งพวก โดยเฉพาะเมื่อมีการเลือกตั้งประธานสภากังหันแต่ละปี จะมีการออกเสียงเพื่อเลือก บุคคลที่จะเป็นประธานสภาก จะแบ่งกันอย่างเข้มข้น ชนะกันเพียง 1 หรือ 2 คะแนน เช่นในปี พ.ศ. 2537 ผู้ที่ได้เป็นประธานสภากังหัน ชนะเพียงหนึ่งคะแนน แม้ว่าชนะเพียงหนึ่งคะแนนฝ่าย ชนะสามารถคว่ำครุ่นกรรมการการคัดเลือก และกรรมการสามัญและวิสามัญที่สำคัญไว้ได้ ซึ่งทำให้บทบาทสำคัญในการจัดตั้งงบประมาณของสำนักงานเลขานุการจังหวัด ที่ไม่จำเป็นต้องผ่านตาม

ขึ้นตอนจากคำกล่าวอ้างก็แค่จังหวัด กล่าวคือ ส.จ. ที่อยู่ในคณะกรรมการการคลังมีอำนาจในการใช้คุณพินิจในการจัดสรรงบประมาณ (ในคณะกรรมการชุดนี้ ผู้ว่าราชการจังหวัดนั้นเป็นประธานฯ) ทำให้ส.จ. ที่ไม่ใช่ฝ่ายเดียวกับประธานสภาพจังหวัด หรือที่เรียกว่าไม่ใช่ฝ่าย “รัฐบาล” เสียงเปรียบอนึ่งจากการสัมภาษณ์ ข้าราชการและ ส.จ. ให้แสดงความคิดเห็นต่อคำตามที่ว่า “มีความขัดแย้งแบ่ง派阀 ระหว่าง ส.จ. ด้วยกันเอง” ข้าราชการที่ถูกสัมภาษณ์เห็นด้วยร้อยละ 64 ส่วน ส.จ. ที่ยอมรับว่าเป็นจริงมีถึงร้อยละ 40

ฉะนั้นประเด็นที่วิเคราะห์ว่าการจัดสรรงบประมาณเป็นเกณฑ์แห่งการต่อรองผลประโยชน์ มีเหตุผลที่น่ารับฟัง แต่ในความเป็นจริงค่อนข้างจะละเอียดอ่อน ไม่ใช่เพียงแต่ข้าราชการต่อรองกับสมาชิกสภาพจังหวัด เพื่อบางครั้ง ส.จ. ที่ต่างกันหรือต่างพื้นที่เลือกตั้ง หรือในพื้นที่เลือกตั้งเดียวกันแต่เป็นคู่แข่งกัน ต่างที่มีความประสงค์ให้โครงการที่ตนเสนอ(ผ่านสภาพจังหวัด หรือเสนอต่อกรรมการการคลัง) ได้รับการจัดสรร จึงพยายามใช้ข้อได้เปรียบของตนเอง เช่น นั่งในคณะกรรมการการคลัง หรือใกล้ชิดกับข้าราชการระดับสูง จะพยายามจัดสรรงบประมาณให้แก่โครงการที่ตนเองเสนอขึ้นไป ฝ่ายที่ไม่ได้ก็จะกล่าวหาโงนดีเมื่อมีการเปิดประชุมสภาพจังหวัด หาว่าทำไม่ถูกหลักเกณฑ์ที่วางไว้ หาว่าเป็น “โจร” ซึ่งเป็นศิลปของการต่อรองที่นำเสนอ

นอกจากนี้ บางครั้งตัวแสดง (player) เพื่อการต่อรองผลประโยชน์จากบประมาณขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด ไม่ใช่จำกัดวงอยู่เฉพาะข้าราชการและสมาชิกสภาพจังหวัด กล่าวคือ มีการดำเนินมาร่วมด้วย เนื่องจาก ส.จ. นักจะกล่าวอ้างว่าตัวเองมาจากการเลือกตั้ง รู้ว่า โครงการอะไรเป็นประโยชน์ที่แท้จริงแก่ชาวบ้าน รู้ดีกว่าข้าราชการ แต่ข้าราชการรู้ดีอ่อนของ ส.จ. ดี ว่าเกรงใจกันนั้น ซึ่งเป็นผู้นำสูงสุดระดับตำบล เป็นฐานเสียงที่สำคัญของ ส.จ. ในการเลือกตั้ง และโดยทั่วไปกันนั้นในฐานะประธานสภาพจังหวัดมีความประสงค์ให้โครงการของตำบลที่ดีของคุณแล้วรับการจัดสรรงบประมาณ เพื่อเป็นผลงานของตนเองด้วย โดยเฉพาะเมื่อมีการเลือกตั้งดำเนินและผู้ใหญ่บ้านทุก 5 ปี แรงกดดันที่จะสร้างสรรค์ผลงาน เพื่อให้ชาวบ้านยอมรับมีอยู่สูง ฉะนั้นเมื่อข้าราชการหรือ ส.จ. ดำเนินมาร่วมในการต่อรองงบประมาณ ดำเนิน จึงยินดีและเต็มใจ ผลที่เกิดขึ้นในภาคปฏิบัติ ก็ต้องเหลือกันไป ที่ทำให้ทุกฝ่ายยอมรับกันได้ วิธีการเหลือกันประประโยชน์ที่ทำกัน นำเสนอในมิไนด์บอร์ด เช่น ในเขตเลือกตั้งหนึ่ง มีสองอำเภอ มี ส.จ. ในเขต 11 คณ มีดำเนินในสองอำเภอนี้ 12 คณ เพราะมี 12 ตำบล งบประมาณที่จะจัดสรรให้ แต่ละตำบลในอำเภอนี้ จะใช้ 25 เป็นตัวหารจำนวนเงินที่ได้รับ หากมีงบประมาณของอำเภอ 2,500,000 บาท แต่ละคนจะมีสิทธิจัดสรรงบละ 100,000 บาท กล่าวคือ ส.จ. แต่ละคนถือว่ามี 1 เสียง ดำเนินแต่ละคนมี 1 เสียง ส่วนที่เกี่ยวกับอำเภอหรือทางอำเภอ มี 2 เสียง ซึ่งตำบลใดต้องการงบประมาณมากกว่าเสียงของตนเองก็ต้องต่อรองกับดำเนินท่านอื่น ว่าปีนี้ให้ตำบลนี้ก่อน ปีหน้า

จะยกให้อีกตำบлатนึง หรือขอความสนับสนุนจาก ส.จ. ให้ใช้สีของ ส.จ. เท็นชอนในการสนับสนุนโครงการที่กำนันเสนอขึ้นมา เพราะว่าเป็นโครงการที่จำเป็นหรือเร่งด่วนจริงๆ

ด้วยเหตุนี้ งบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัด มักจะกระจัดกระจาด หรือที่เรียกว่า เบี้ยหัวแตก จะทำโครงการเล็กๆ ที่กระจายไปทุกตำบล เพราะต้องการประนีประนอมผลประโยชน์ ให้ทุกฝ่ายพอใจและเห็นว่ามีส่วนร่วม โครงการที่เกิดขึ้นจึงมักจะเป็นการซ้อมแซมถนนทางเป็นส่วนใหญ่

กล่าวโดยสรุป สภาจังหวัดส่งคลาในมุมมองของผู้นำระดับห้องถิน ตั้งแต่ข้าราชการ กำนัน และ ส.จ. ไม่ได้เป็นเพียงตรายางให้แก่ผู้ว่าราชการจังหวัด แม้ว่าอำนาจตามกฎหมายค่อนข้างน้อย มีสถานะเป็นเพียงสภาที่ปรึกษา แต่ในทางปฏิบัติ สมาชิกสภาจังหวัดสามารถใช้ความไม่ชัดเจนของกฎหมาย ทำให้สมาชิกสภาจังหวัดสามารถควบคุมและดูแลการบริหารงานของข้าราชการ หัวหน้าส่วนราชการและผู้ว่าราชการจังหวัด โดยการตั้งกระทู้ถามในวาระค่าวัน โดยการติดตามเรื่องราวที่ได้สอบถามไปแล้ว โดยการเจรจาต่อรองในคณะกรรมการสามัญ และโดยการพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

---

### เชิงอրรถ

1. Robert Putnam, "The Political Attitudes of Senior Civil Servants in Western Europe : A Preliminary Report," **British Journal of Political Science**, III, Fall, 1973 pp. 257-290.
  2. กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย, คู่มือสนาชิกสภाजังหวัด (กรุงเทพฯ : บริษัทปืนเกล้า  
การพิมพ์จำกัด, 2533), หน้า 54.
  - 3.รายงานการประชุมสภाजังหวัดสงขลา สมัยวิสามัญ สมัยที่ 2 ครั้งที่ 1/2531 15 มกราคม 2531
  - 4.รายงานการประชุมสภाजังหวัดสงขลา สมัยสามัญประจำปี พ.ศ. 2534 วันที่ 13 สิงหาคม 2534
  - 5.รายงานการประชุมสภाजังหวัดสงขลา สมัยสามัญประจำปี พ.ศ. 2535 วันที่ 6 พฤษภาคม 2535
  - 6.รายงานการประชุมสภाजังหวัดสงขลา สมัยสามัญประจำปี พ.ศ. 2537 วันที่ 14 และ 20 ตุลาคม  
2537
  - 7.รายงานการประชุมสภाजังหวัดสงขลา สมัยวิสามัญ สมัยที่ 1 ครั้งที่ 2/2535 วันที่ 24 กุมภาพันธ์  
2535 หน้า 46-47.
  - 8.รายงานการประชุมสภाजังหวัดสงขลา สมัยวิสามัญ สมัยที่ 1 ครั้งที่ 1/2535 วันที่ 19 กุมภาพันธ์  
2535
-

## บทที่ 4

### สรุปและอภิปรายผลการวิจัย

#### สรุปผลการวิจัย

ผู้วิจัยจะสรุปผลการวิจัย ตามสมมุติฐานที่วางไว้ทั้ง 4 ข้อ สมมุติฐานข้อที่ 1 กล่าวว่า “สมาชิกสภาร่างวัด ข้าราชการ และกำนัน จะมีทัศนคติต่อระบบประชาธิปไตยแตกต่างกัน”

ผู้วิจัยได้แยกทัศนคติต่อระบบประชาธิปไตยออกเป็น 2 ส่วน ส่วนแรกเกี่ยวกับทัศนคติของ ส.จ. กำนัน และข้าราชการ ต่อผู้บริหารประเทศว่าควรจะเป็นอย่างไร? โดยผู้วิจัยได้สร้างดัชนีวัดระดับความเชื่อมั่นต่อระบบประชาธิปไตย จากคำถาม 4 ข้อ โดยแบ่งแยกคะแนนในแต่ละข้อออก 5 ระดับ หากคะแนนรวมทั้ง 4 ข้อสูง แสดงว่า尼ยมระบบประชาธิปไตยสูง (ไม่ชอบระบบอำนาจนิยมหรือเผด็จการ) ผลปรากฏว่า ทัศนคติต่อระบบประชาธิปไตยของผู้นี้ระดับห้องถังทั้งสามกลุ่ม ไม่แตกต่างกันที่มีนัยสำคัญทางสถิติ โดยกลุ่มกำนัน ข้าราชการและสมาชิกสภาร่างวัดมีทัศนคติเชื่อมั่นต่อระบบประชาธิปไตย อยู่ในระดับปานกลางเป็นส่วนใหญ่

ส่วนที่สองเป็นการวัดทัศนคติเกี่ยวกับความอดทนต่อระบบประชาธิปไตย โดยผู้วิจัยได้สร้างดัชนีความอดทนต่อระบบประชาธิปไตย จากคำถาม 4 ข้อ ที่แยกคะแนนออกแต่ละข้อออกเป็น 5 ระดับ ผลการวิจัยพบว่าความอดทนต่อระบบประชาธิปไตย ของกำนัน ส.จ. และข้าราชการ ซึ่งเป็นผู้นี้ระดับห้องถัง มีอยู่ในระดับเดียวกันคือระดับปานกลาง โดยไม่มีความแตกต่างที่มีนัยสำคัญทางสถิติ

กล่าวโดยสรุป สมมุติฐานข้อที่ 1 ได้รับการปฏิเสธ จึงสรุปได้ว่า “สมาชิกสภาร่างวัด ข้าราชการ และกำนัน มีทัศนคติต่อระบบประชาธิปไตยไม่แตกต่างกัน”

สมมุติฐานข้อที่ 2 กล่าวว่า “สมาชิกสภาร่างวัด ข้าราชการ และกำนัน ที่มีการศึกษาแตกต่างกัน จะมีทัศนคติต่อระบบประชาธิปไตยแตกต่างกัน” ผลการศึกษาพบว่าทัศนคติต่อระบบประชาธิปไตยส่วนแรก ที่เกี่ยวกับความเชื่อมั่นต่อระบบประชาธิปไตย ได้ถูกปฏิเสธ กล่าวสรุปคือระดับการศึกษามีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและความอดทนต่อระบบประชาธิปไตย

สมมุติฐานข้อที่ 3 กล่าวว่า “สมาชิกสภาร่างวัด ข้าราชการ และกำนัน จะมีทัศนคติต่อการกระจายอำนาจการปกครองแตกต่างกัน”

ผู้วิจัยได้สร้างคัดนี้วัดทักษณ์คิดต่อการกระจายอำนาจการปกครอง จากคำถาม 3 ข้อ แต่ละข้อมีระดับคะแนน 5 ระดับ ผลการศึกษาพบว่าสมมุติฐานที่วางไว้ได้รับการยืนยัน กล่าวคือ สามารถชี้กิจสภางังหวัด มีทักษณ์คิดต้องการจะกระจายอำนาจการปกครองสูงกว่ากำหนด และ ข้าราชการ ส่วนกำหนดนี้มีทักษณ์คิดที่ต้องการจะกระจายอำนาจการปกครองสูงกว่าข้าราชการ แต่ต่ำกว่าสามารถชี้กิจสภางังหวัด

สมมุติฐานข้อที่ 4 กล่าวว่า “สามารถชี้กิจสภางังหวัด และข้าราชการจะมีปัญหาของสภางังหวัดแตกต่างกัน อันมีนัยสำคัญทางสถิติ ปัญหาที่ว่า คือ

1. เงินประจำตำแหน่งของ ส.จ. น้อยเกินไป
2. หัวหน้าส่วนราชการหรือข้าราชการที่เกี่ยวข้องไม่ให้ความร่วมมือ เช่น ขาดประชุมสภาก
3. ผู้ว่าราชการจังหวัดไม่ให้ความร่วมมือ ไม่ฟังความคิดเห็นที่เสนอแนะขึ้นไป
4. ขาดการติดตามผลงานที่สามารถชี้กิจสภางังหวัดได้สอบตามหรือเสนอแนะขึ้นไป
5. สภางังหวัดเป็นเพียงองค์กรที่ให้คำปรึกษา แนะนำและสอบถาม ไม่มีอำนาจและทักษะภาพที่จะแก้ปัญหา

## อภิปรายผลการวิจัย

ผลการวิจัยนี้จะช่วยให้เข้าใจสภางังหวัดได้อย่างไร? ช่วยให้เห็นบทบาทของสภางังหวัดในการพัฒนาประชาธิปไตยอย่างไร?

จากการวิจัยในเชิงลึก ซึ่งวิเคราะห์จากแบบสอบถามที่สัมภาษณ์และเอกสารที่บันทึกเป็นรายงานการประชุมที่ย้อนหลังไปประมาณ 10 ปี พบว่าการทำงานของสามารถชี้กิจสภางังหวัดส่วนกลาง มีบทบาทอย่างสูงต่อการควบคุมการทำงานของข้าราชการ มิใช่เป็นตราบ양ตามที่นักวิชาการหลายท่านวิจารณ์ นอกจากนั้นทักษณ์ของสามารถชี้กิจสภางังหวัดค่อนข้างจะล้าหลังกว่า ข้าราชการและกำหนด ในเรื่องการกระจายอำนาจการปกครอง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ สิ่งเหล่านี้ ชี้ให้เห็นว่าสภางังหวัดส่วนกลางมีความพร้อมที่จะถูกยกระดับให้มีความรับผิดชอบมากขึ้น โดยเฉพาะเรื่องการกระจายอำนาจการปกครอง

แม้ว่าทักษณ์ของกำหนด ข้าราชการและสามารถชี้กิจสภางังหวัดต่อระบบประชาธิปไตยไม่แตกต่างกัน ซึ่งเป็นเรื่องธรรมชาติในกลุ่มผู้นำระดับห้องเดิน ที่สังคมไทยกำลังปรับเปลี่ยน (transition) และถูกครอบจำกัดวัยผู้นำธรรมทางการเมืองแบบกึ่งประชาธิปไตยกึ่งเผด็จการ กล่าวคือคนไทยโดยทั่วไปไม่เชื่อมั่น และไม่ไว้วางใจทั้งผู้นำทางการเมืองและผู้นำในระบบราชการ หากมองอย่างลึกๆ

น่าจะเป็นผลดี เพื่อให้ผู้นำทั้งสองกลุ่ม ได้ปรับปรุงตัวเอง ตัวอย่างเช่น การสำรวจทัศนคติต่อการทางสังคมในเขตเมือง เมื่อปี พ.ศ. 2537 โดยสถาบันวิจัยสังคมฯ รายงานผลมาว่าทั้ง ที่สูง ตัวอย่างประชากรในกรุงเทพฯ 2,000 คน และเมืองใหญ่ในแต่ละภาคอีกเมืองละ 1,000 คน พบว่าคนไทยในเขตเมืองไม่ไว้วางใจทั้งนักการเมือง และข้าราชการ (กรุณาดูตาราง ที่ 1, 2 และ 3 ในภาคผนวก 2) ประชาชนในเขตเมืองทั่วประเทศร้อยละ 70-80 เห็นว่านักการเมือง “มุ่งหาผลประโยชน์ส่วนตัวมากกว่าผลประโยชน์ส่วนรวม”

จากตารางที่สามในภาคผนวก 2 ชี้ด้วยว่าสังคมไทยเผชิญปัญหาวิกฤติศรัทธาทางการเมือง และการบริหาร ซึ่งไม่แปลกให้มีการเรียกร้องให้มีการปฏิรูปทางการเมืองและการบริหาร มีนักวิชาการหลายท่านให้ความสนใจเรื่องนี้ เช่นเรื่องกระทรวงมหาดไทย เสนอให้แยกเป็น 2 กระทรวง เพื่อให้การบริหารเป็นประโยชน์แก่ประชาชนมากขึ้น หรือ การเสนอปฏิรูปการเมือง เช่นแนวทางการปฏิรูป ของ ศ.ดร. ออม จันทรสมบูรณ์ ได้เสนอแนวทาง ถอนสติวิชั่นแนลลิติسم (Constitutionalism) เป็นทางออกของประเทศไทย (1)

ปัญหาการกระจายอำนาจการปกครองในประเทศไทย สำหรับคนที่ศึกษาการเมืองเปรียบเทียบ และเข้าใจการเมืองในประเทศกำลังพัฒนาคงไม่แปลกไป ว่าทำยาก แต่มิได้หมายความว่าทำไม่ได้ คณะกรรมการธนาคารโลก (World Bank) เคยศึกษาการกระจายอำนาจการปกครองในประเทศ กำลังพัฒนาในประเทศต่างๆ คณะผู้ศึกษาพบว่าเงื่อนไขและปัจจัยที่จะทำการปฏิบัติการกระจายอำนาจการปกครองให้ได้รับผลสำเร็จ ขึ้นอยู่กับปัจจัย 4 ประการคือ (2)

1. เกตเวย์ทางการเมือง (Political Commitment) ของผู้นำระดับชาติ
2. ทัศนคติพุทธิกรรมและวัฒนธรรมที่เอื้ออำนวยต่อการกระจายอำนาจการปกครอง
3. การออกแบบคู่การการกระจายอำนาจ
- 4. การสนับสนุนทางการคลัง การบริหารงานบุคคล และวัสดุครุภัณฑ์

เมื่อใน 4 ประการ สำหรับประเทศไทยเริ่มนิยามที่ดี เพราะผู้นำระดับชาติเริ่มตระหนักร่องนี้มากขึ้น ไม่ว่าการยกสภาพอำนาจเป็นนิติบุคคลหรือการเสนอให้นายกองค์การบริหาร ตัววันจังหวัดมาจากการเดือกดึง แต่สิ่งที่ขาดคือ ข้อที่ 3 และข้อที่ 4 ซึ่ง 2 ข้อนี้ต้องไปด้วยกัน องค์การที่ออกแบบต้องคำนึงถึงการคลัง การบริหารงานบุคคล และการบริหารวัสดุครุภัณฑ์ ที่เป็นหัวใจของการบริหาร คือหลัก 3 M (money, man and material) หากรวมการจัดการ (management) ไปด้วยจะเป็น 4 M

มีปัจจัยนี้ที่คณะทำงานของธนาคารโลกถือว่าสำคัญที่สุดคือ “ความเดินทางของชาหน้า” ระดับท้องถิ่นที่จะสนับสนุนการกระจายอำนาจ” (3) ซึ่งเรื่องนี้จากการศึกษาวิจัยครั้งนี้ พบว่า ผู้นำระดับท้องถิ่นของจังหวัดสงขลา ค่อนข้างเดื้มไขสูง โดยเฉพาะ ส.จ. เห็นด้วยอย่างยิ่งต่อการกระจายอำนาจ

ในเรื่องของสภាធังหวัด ผู้วิจัยมีความเห็นว่าต้องพัฒนาองค์การ ที่ให้ประชาชนเข้าใจได้ง่าย อย่างทำให้อ่านงานหน้าที่สุ่ยยาก เช่นปัจจุบัน การวิจัยนี้ได้กันพบว่า ทั้งกำนัน ข้าราชการ และสมาชิก สภាធังหวัด ได้ยอมรับบทบาทของ ส.อ. ที่ควบคุม และกำหนดนโยบาย ให้แก่ข้าราชการและผู้ว่าราชการ จังหวัดปฏิบัติ แม้ว่าตามกฎหมายจะเน้นว่าเป็นสภารัฐประกยา กล่าวคือ ควรจำลองรูปแบบ การเมืองระดับชาติ โดยเฉพาะจังหวัดที่ประชาชนมีความพร้อม ความพร้อมนี้อาจจะชี้วัดจากการ ลงคะแนนเสียง ว่าเห็นด้วยกับรูปแบบใหม่หรือไม่ ? โดยอาจจะเสนอแนะเป็น 2 รูปแบบคือ

1. เลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดโดยตรง แล้วให้สภាធังหวัดเป็นฝ่ายนิติบัญญัติของจังหวัด รูปแบบนี้อาจจะเลียนแบบการบริหารงานของกรุงเทพมหานคร กล่าวคือให้ผู้ว่าราชการ จังหวัดมาจากการเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชนในจังหวัด โดยให้มีการสมัครเป็นทีม โดยมีรอง ผู้ว่าราชการจังหวัด ฝ่ายบริหาร ฝ่ายโยธาธิการ และฝ่ายการศึกษา เป็นต้น ส่วนสมาชิกสภាធังหวัด ให้เลือกแบบแบ่งเขต เพศละ 1 คน เพื่อให้ประชาชนมีสิทธิเท่าเทียมกัน มีใช่บางเขตมี 5 คน บางเขต 10 คน หรือบางเขตเพียงคนเดียวอย่างในปัจจุบัน สภាធังหวัดมีหน้าที่ควบคุมฝ่ายบริหาร ออกกฎหมายที่สำคัญในระดับจังหวัด และผ่านงบประมาณประจำปี ที่หน่วยงานต่างๆ เสนอมา ซึ่งต้องคุ้มครองงบประมาณรายจ่ายที่สำนักงบประมาณจัดให้แต่ละหน่วยงานในระดับจังหวัด ในจังหวัดส่งคลาปประจำปี 5,000 ล้านบาท เงินส่วนนี้รัฐบาลถูกทางน้ำจะตัดยอดให้แต่ละปี วิธีการที่กล่าวมาเข้าใจไม่ยาก แต่อาจจะมีปัญหากับข้าราชการประจำคือ ผู้ว่าราชการจังหวัด และรองผู้ว่าราชการจังหวัด ที่เป็นผู้มีอำนาจอยู่ในปัจจุบัน หากรัฐบาลจะใช้วิธีนี้ จะต้องจัดการ บริหารงานระดับจังหวัดรูปแบบใหม่ โดยแยกภาระหน้าที่ระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ให้ชัดเจนว่างานใดเป็นหน้าที่ของจังหวัด งานใดเป็นหน้าที่ของกระทรวงทบวงกรมจากส่วนกลาง และต้องปรับตัวแห่งผู้ว่าราชการจังหวัด ที่เป็นอยู่ในปัจจุบันให้อยู่ในระดับตัวแห่งปลัด จังหวัดคือเป็นตัวแห่งสูงสุดของข้าราชการประจำระดับจังหวัด ลักษณะคล้ายๆปลัดกระทรวง ที่ เป็นหัวหน้าสูงสุดของข้าราชการประจำระดับกระทรวง หรือปลัดเทศบาล เป็นตัวแห่งสูงสุด ของข้าราชการประจำระดับเทศบาล

การเปลี่ยนแปลงอย่างนี้ ผู้นำระดับห้องถินของจังหวัดส่งคลาค่อนข้างจะมีความพร้อมสูง งานวิจัยนี้ก็ยืนยันในความพร้อมที่ว่า แต่การเปลี่ยนแปลงที่กล่าวมาจะทำให้สำเร็จได้ด้วย ผลักดันอย่างจริงจังจากนักการเมืองระดับชาติ หากทำได้ถือว่าเป็นการปฏิรูปการบริหารอย่าง แท้จริง ที่พยายามกระจายอำนาจให้ประชาชนในแต่ละจังหวัดเข้ามามีส่วนร่วมอย่างจริงจัง

2. เลือกตั้งนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด แล้วให้สภាធังหวัดเป็นฝ่ายนิติบัญญัติ วิธีการนี้พยายามแยกอำนาจที่มี 2 ตัวแห่งของผู้ว่าราชการจังหวัด กล่าวคือผู้ว่าฯมีอำนาจ หน้าที่คุ้มครองการบริหารงานต่างๆของจังหวัด และอีกตัวแห่งหนึ่งเป็นนายกองค์การการบริหารส่วน จังหวัด โดยตำแหน่ง ซึ่งต้องคุ้มครองการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ที่มีฐานะเป็น

หน่วยงานการปกครองท้องถิ่น ในจังหวัดสังขละบุปurate รายงานรายจ่ายขององค์กรบริหารส่วน จังหวัด ปีงบประมาณ 200 ล้านบาท (4) หากจะแยกอำนาจออกมา นายกองค์กรบริหารส่วน จังหวัดควรจะมาจากการเลือกตั้ง โดยสมมติเป็นที่มี อาจจะมีรองนายกองค์กรฯอีก 2-3 คน ภาระหน้าที่หลักขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดคือดูแลงานการพัฒนาชนบท ส่วนในเขตเมืองเป็นหน้าที่ของเทศบาลและสุขาภิบาล โดยประสานงานกับอำเภอและตำบล ส่วนสมาชิกสภาจังหวัดเลือกมาเขตตະคน ทำหน้าที่ฝ่ายนิติบัญญัติความคุณธรรมบริหารของนายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัด รูปแบบนี้ เพียงแต่ปรับตำแหน่งผู้ว่าราชการจังหวัดออกจากตำแหน่งนายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัด เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนจังหวัดเป็นการบริหารงานของท้องถิ่นจริงๆ ส่วนอำนาจผู้ว่าราชการจังหวัดในการบริหารจัดการในจังหวัดเหมือนเดิม

ทั้งสองวิธีที่กล่าวมา ผู้วิจัยเห็นด้วยกับวิธีแรก แต่ทั้งนี้ทั้งนั้น ต้องแบ่งอำนาจส่วนกลางกับส่วนท้องถิ่น ให้ชัดเจน ว่าอะไรท้องถิ่นทำได้หรือทำไม่ได้ หากทำได้เช่นนี้ได้ การพัฒนาประชาธิปไตยระดับพื้นฐานของไทย จะไปได้ดี ซึ่งส่งผลดีต่อการพัฒนาประชาธิปไตยระดับชาติไปด้วย กล่าวคือ จะมีการเตรียมนักการเมืองดีๆ และเด่นๆ จากท้องถิ่น ที่มีความสามารถและมีศักยภาพ เข้าไปทำงานระดับชาติ ไม่ใช่ชั่นปัจจุบัน เริ่มแล่นการเมืองระดับชาติ โดยไม่มีประสบการณ์บริหารเลย แล้วมาเป็นรัฐมนตรีโดยที่สังคมไม่ยอมรับ ทำให้เกิดปัญหาความชอบธรรมในการปกครอง (legitimacy) อย่างที่เป็นอยู่

ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะให้แก่ผู้ที่สนใจให้ศึกษาขยายผลเรื่องสภาพจังหวัดอีกเป็น 3 ประเด็นคือ

1. ควรศึกษาบทบาทของสภาจังหวัด ในจังหวัดอื่นๆด้วย อาจจะใช้การศึกษาผู้นำอย่างการศึกษานี้ได้ แต่การเน้นเปรียบเทียบอย่างน้อย 2 จังหวัด จังหวัดนี้เป็นจังหวัดที่สังคมบังเป็นเกย์ตระรرمสูง อีกจังหวัดเป็นจังหวัดที่สังคมได้พัฒนาเป็นสังคมอุตสาหกรรมค่อนข้างสูง เนื่องจากโครงสร้างการผลิตในสองจังหวัดแตกต่างกัน อาจจะมีผลให้คุณคิดของผู้นำในระดับจังหวัดแตกต่างกัน (5)

2. ควรศึกษาฐานรูปแบบจำลองการปกครองท้องถิ่นที่น่าจะเป็นไปได้ เช่นรูปแบบความสัมพันธ์ของอำนาจระหว่างส่วนกลางและส่วนท้องถิ่น หากเสนอให้มีการเลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดโดยตรง หรือรูปแบบของสภาพจังหวัดหากนายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัด มาจากการเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชน

3. ควรศึกษาผู้นำกลุ่มอื่นๆที่เป็นพลังสำคัญในจังหวัด ในการกำหนดนโยบายของจังหวัด เช่น กลุ่มนักธุรกิจ กลุ่มกรรมกร กลุ่มชาวนา กลุ่มนักวิชาการ ฯลฯ ว่ามีความคิดเห็นต่อสภาพจังหวัดอย่างไร?

4. ผู้นำทางการเมืองโดยเฉพาะผู้นำพรรคการเมืองควรจะปฏิรูปการเมืองท้องถิ่นควบคู่ไปกับ

การปฏิรูปทางการเมืองระดับชาติ เพื่อให้ประชาชนได้มั่นใจมีครั้งที่ในระบบประชาธิปไตย ในเรื่องขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ควรจะแก้ไขกฎหมายให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด มาจากการเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชน แทนที่จะให้ผู้ว่าราชการจังหวัดนั่งควบสองตำแหน่งอย่างปัจจุบัน

---

### ເຫັນອຮຣດ

1. ອມຣ ຈັນທຣສນບູຮົນ, ຄອນສຕິຕິວຊັ້ນແນລັສີສົມ (Constitutionalism) : ຖາງອອກຂອງປະເທດໄທຢຍ (ກຽງເທິພາ : ສດາບັນນໂຍບາຍທີກ່າຍ ສາມາຄມສັກນາສຕ່ວແຫ່ງປະເທດໄທບ, 2537)
  2. Dennis A. Rondinelli, John R. Nellis and G. Shabbir Cheema, Decentralization in Developing Countries : A Review of Recent Experience (Washington, D.C. : The World Bank, 1983), pp. 46-68.
  3. ຂໍ້າແລ້ວ, ໜ້າ 52.
  4. ສໍານັກງານຈັງຫວັດສັງຄາ, ມາເຂົ້າໃຈຈັງຫວັດສັງຄາ (ສັງຄາ : ສໍານັກງານຈັງຫວັດສັງຄາ, 2538) ໜ້າ 20.
  5. ສຸກ້ລູ້າ ຕີຣະວັນນິຈ ແລະ ຄະນະ (ຜູ້ແປດ), ຄລື່ນລູກທີ່ສາມ (ແປປລາກ The Third Wave By Alvin Toffler) (ກຽງເທິພາ 1 : ເຈົ້າວິທຍ໌ກາຣົມິນົ້າ, 2536)
-

## บรรณานุกรม

### ภาษาไทย

1. กรรมการปักครอง กระทรวงมหาดไทย, 2533. คู่มือสมาชิกสภាធังหวัด กรุงเทพฯ : บริษัทปีนเกล้าการพิมพ์จำกัด
2. กรมส่งเสริมการค้าต่างประเทศ, ฐานะและบทบาทของสภាធังหวัดในกระบวนการปักครองของไทย กรุงเทพฯ : เอกสารประกอบการสัมนาสภាធังหวัด ภาควิชาการปักครอง คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 30 พฤษภาคม 2534
3. ชัยอนันต์ สมุทรณ์, 2533. การศึกษาปัญหาหลักของระบบราชการไทยและแนวทางแก้ไข กรุงเทพฯ : เอกสารสรุปการวิจัยและข้อมูลนโยบายสาธารณะฉบับที่ 114, สมาคมสังคมศาสตร์
4. ชนกวรรณ เจริญเมือง, 2535. แนวทางการปฏิรูปการปักครองห้องถีนในปัจจุบัน เชียงใหม่ : โครงการศึกษาการปักครองห้องถีน คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
5. นิภา ไชยเสวต, 2537. การปักครองห้องถีนกับการพัฒนาประชาธิบัติไทย ปัจจุบัน: มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
6. ปราชาน สุวรรณมงคล, 2532. การปรับปรุงการบริหารส่วนจังหวัด กรุงเทพฯ : รายงานการวิจัยเสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
7. ประกายธรรม, 2538. ว่าทະปัรชญามนชี ดร. ปรีดี พนมยงค์ กรุงเทพฯ : ธรรมสภากลาง
8. ประทาน คงฤทธิศึกษากร, 2524. การปักครองห้องถีน กรุงเทพฯ : สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
9. ประทัยด หงษ์ทองคำ, 2519. การพัฒนาทางการเมืองโดยกระบวนการปักครองห้องถีน กรุงเทพฯ ๑ : นำอักษรการพิมพ์
10. ประทัยด หงษ์ทองคำ, 2536. องค์กรบริหารส่วนจังหวัด : ข้อพิจารณาเกี่ยวกับสถานภาพ และบทบาทที่ควรจะเป็น สงขลา : เอกสารประกอบการสัมมนาเรื่อง “เลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัด : โอกาสและความเป็นไปได้” คณะวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 24 มกราคม 2536
11. พงษ์สวัสดิ์ อักษรสวัสดิ์, 2534. ทัศนคติของสมาชิกสภាធังหวัดต่อบบทบาทของข้าราชการในการควบคุมและแทรกแซงการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด สารนิพนธ์ หลักสูตรรัฐศาสตร์บัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

12. พระราชบัญญัติระเบียบรากการส่วนจังหวัด พ.ศ. 2498 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 10) พ.ศ. 2523
13. มนูญ รูปชร, 2526. ลักษณะทางสังคมของสามัคกรสู่สภากับอุดมการณ์ประชาธิปไตย วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต สาขาวัฒนาสังคม ภาควิชาสังคมวิทยาและมนุษย์วิทยา คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกริกศาสตร์
14. ลิขิต ธีรวศิน, 2536. การเมืองการปกครองของไทย กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
15. วิทยา นาภาศิริกุลกิจ, 2523. การเมืองส่วนท้องถิ่นในประเทศไทย กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง
16. สมบัติ จันทร์วงศ์, 2536. เลือกตั้งวิกฤต : ปัญหาและทางออก กรุงเทพฯ : โครงการจัดพิมพ์คนไฟ
17. สนิท จรอนันต์, 2533. การกระจายอำนาจการคลังท้องถิ่น : ความเห็นของตัวแทนประชาชน กรุงเทพฯ : เอกสารสรุปการวิจัยและข้อมูลนโยบายสาธารณะ ฉบับที่ 112 สมาคมสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย
18. สุกัญญา ตีราวนิช และคณะ (ผู้แปล), 2536. คลื่นถูกที่สาม แปลจาก The Third Wave By Alvin Toffler กรุงเทพฯ : เจริญวิทย์การพิมพ์
19. สุรพาส ทัพภาน, 2519. ทัศนคติทางการเมืองของนายทหารชั้นนายพันของกองทัพบก กองทัพเรือ และกองทัพอากาศ วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต แผนกวิชาภาษาปักษ์ บัณฑิตวิทยาลัย : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
20. เส่นห์ งามริก, “การเมืองไทยกับปฏิวัติคุลุม,” วารสารธรรมศาสตร์ ปีที่ 3 เล่มที่ 3 พฤษภาคม 2517
21. สำนักงานจังหวัดสงขลา, 2534. บรรยายสรุปจังหวัดสงขลา สงขลา : โรงพิมพ์คณะกรรมการพิมพ์
22. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2536. แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา ประจำปี 2536 สงขลา : องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา
23. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2536. แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา ระยะ 5 ปี (2535-2539) สงขลา : องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา
24. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2537. แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา ประจำปี 2537 (เพิ่มเติมฉบับที่ 2) สงขลา : องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา
25. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2528. รายงานการประชุมสภาจังหวัดสงขลา สมัยแรก 10 กันยายน 2528

26. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2533. รายงานการประชุมสภาจังหวัดสงขลา สมัยแรก  
12 พฤศจิกายน 2533
27. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2526. รายงานการประชุมสภาจังหวัดสงขลาสมัย  
วิสามัญ สมัยที่ 3 ประจำปี 2526 วันที่ 16 มิถุนายน 2526
28. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2528. รายงานการประชุมสภาจังหวัดสงขลาสมัย  
วิสามัญ สมัยที่ 1 ครั้งที่ 1/2528 1 มีนาคม 2528
29. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2529. รายงานการประชุมสภาจังหวัดสงขลา สมัย  
วิสามัญ ครั้งที่ 1, 2, 3 23-28 มกราคม 2529
30. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2529. รายงานการประชุมสภาจังหวัดสงขลา สมัย  
วิสามัญ สมัยที่ 1 ครั้งที่ 1,2 ประจำปี 2529 วันที่ 20, 24 พ.ย. 2529
31. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2531. รายงานการประชุมสภาจังหวัดสงขลา สมัย  
วิสามัญ สมัยที่ 2 ครั้งที่ 1/2531 15 มกราคม 2531
32. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2533. รายงานการประชุมสภาจังหวัดสงขลา สมัย  
วิสามัญ สมัยที่ 1 ครั้งที่ 1, 2 ประจำปี 2533 21 มีนาคม 2533
33. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2535. รายงานการประชุมสภาจังหวัดสงขลา สมัย  
วิสามัญ สมัยที่ 1 ครั้งที่ 1/2535 19 กุมภาพันธ์ 2535
34. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2526. รายงานการประชุมสภาจังหวัดสงขลา สมัย  
สามัญ ประจำปี 2526 3 สิงหาคม 2526
35. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2529. รายงานการประชุมสภาจังหวัดสงขลา สมัย  
สามัญ ประจำปี 2529 20 สิงหาคม 2529
36. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2530. รายงานการประชุมสภาจังหวัดสงขลา สมัยสามัญ  
ประจำปี 2530 19 สิงหาคม 2530
37. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2534. รายงานการประชุมสภาจังหวัดสงขลา สมัยสามัญ  
ประจำปี 2534 13 สิงหาคม 2534
38. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา, 2537. รายงานการประชุมสภาจังหวัดสงขลา สมัยสามัญ  
ประจำปี 2537 14, 20 และ 27 ตุลาคม 2537
39. อมร รักษาสัตย์, 2533. การปรับปรุงและปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดิน กรุงเทพฯ :  
เอกสารสรุปการวิจัยและข้อมูลนโยบายสาธารณะ ฉบับที่ 112 สมาคมสังคมศาสตร์แห่ง  
ประเทศไทย

40. อัมร รักนยาสัตย์, 2532. **ประชาธิปไตยหล่ายรัฐ กรุงเทพฯ : โครงการสนับสนุนของ Konrad Adenauer Foundation.**

## ภาษาอังกฤษ

1. Baradat, Leon P. 1979. **Political Ideologies : Their Origins and Impact.** New Jersey : Prentice-Hall.
2. Bill, James A. and R.L . Hardgrave, Jr., 1973. **Comparative Politics : The Quest for Theory.** Washington, D.C. : University Press of America.
3. Burusphat, Surapong. 1986. **The National Defense College of Thailand and Its Alumni in the Context of Thai Politics.** Unpublished doctoral dissertation, Department of Political Science, North Texas State University.
4. Dhiravegin, Likhit. 1973. **Political Attitudes of the Bureaucratic Elite and Modernization in Thailand.** Bangkok : Thai Watana Panich.
5. Dhiravegin, Likhit. 1978. **The Bureaucratic Elite of Thailand : A Study of their Sociological Attributes, Educational Backgrounds and Career Advancement Pattern.** Bangkok : Thammasat University.
6. Dye, Thomas R. 1976. **Who's Running America ? : Institutional Leadership in the United State.** New Jersey, Englewood Cliffs : Prentice-Hall.
7. Haas, David F. 1977. **Interaction in the Thai Bureaucracy : Structure, Culture, and Social Exchange.** Colorado: Westview Press.
6. Kaluger, George and Meriem Fair Kaluger. 1979. **Human Development : The Span of Life.** St.Louis, Missouri : The C.V. Mosby Company.
7. Kanchanasuwon, Wichai. 1982. **An Analysis of Selected Models of Local Administration in Thailand.** M.P.A. thesis, Texas Southern University.
8. Krannich, Ronald L. 1979. **The Politics of Intergovernmental Relations in Thailand. Asian Survey.** May, 1979.
9. Laothamatas, Anek. 1992. **Business Associations and the New Political Economy of Thailand : From Bureaucratic Polity to Liberal Corporatism.** Boulder : Westview Press.
10. Macridis, Roy C. 1983. **Comtemporary Political Ideologies : Movements and Regimes**

- Boston : Little, Brown and Company.
11. Morgan, Thomas E. 1979. **Regional Agencies in the Thai Administrative System.** Ph.D. dissertation, Claremont Graduate School.
12. Mosca, Gaetano. Edited and Translated by Hannah D. Kahn 1939. **The Ruling Class.** New York : McGraw-Hill.
13. Neher, Clark D. 1976. **Modern Thai Politics : From Village to Nation.** Massachusetts : Schenkman Publishing Company.
14. Neher, Clark D. 1972. The Politics of Change in Rural Thailand. **Comparative Politics** January, 1972.
15. Prasertsri, Rangson. 1983. **Political Elites in Thailand : A Comparative Study of Male and Female Parliamentarians.** Songkhla : Prince of Songkla University.
16. Putnam, Robert D. 1973. The Political Attitudes of Senior Civil Servants in Western Europe : A Preliminary Report. **British Journal of Political Science** V.3, Fall 1973.
17. Rondinelli, Dennis A., John R. Nellis and G. Shabbir Cheema. 1983. **Decentralization in Developing Countries : A Review of Recent Experience.** Washington, D. C. : The World Bank.
18. Wichaidit, Tawat. 1973. **Provincial Administration in Thailand : Its Development and Present Problems.** Ph.D. dissertation, The University of Wisconsin.
19. Wilson, David and Fred R. Von Der Mehden, 1970. **Local Authority and Administration in Thailand.** Los Angeles : The University of California.
-

## ภาคผนวก

### ภาคผนวกที่ 1 แสดงแบบสอบถามเพื่อใช้ในการวิจัย

คำชี้แจง ผู้วิจัยศึกษาเรื่องบทบาทของสภាគังหัวดในการพัฒนาประชาธิปไตย: กรณีศึกษาสภากังหัวดสงขลา ข้อคิดเห็นของท่าน มีประโยชน์อย่างมากในการศึกษาวิจัยเรื่องนี้ และเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาการทำงานของสภากังหัวด

1. อายุของท่าน .....ปี เกิดปี พ.ศ. ....

2. การศึกษาของท่าน

.....1. ประถมศึกษา หรือต่ำกว่า

.....2. มัธยมศึกษา หรือ ปวช.

.....3. อนุปริญญาหรือเทียบเท่า หรือ ปวส.

.....4. ปริญญาตรี

.....5. ปริญญาโท หรือ สูงกว่าปริญญาตรี

.....6. อื่นๆ

3. ตำแหน่งปัจจุบันของท่าน

.....1. กำนันตำบล.....อำเภอ

.....2. ข้าราชการ ตำแหน่ง..... สังกัด.....

.....3. สมาชิกสภากังหัวด

4. อาชีพของท่านในปัจจุบัน (สำหรับ ส.จ. และกำนัน)

.....1. หนาครวม

.....2. เกษตรกร (ทำนา ทำสวน หรือ เสียงสัตว์)

.....3. ค้าขาย หรือทำธุรกิจส่วนตัว

.....4. อื่น ๆ

5. การเป็นสมาชิกสภากังหัวดของท่าน

.....1. ดำรงตำแหน่งเป็นครึ่งแรก ในสมัยนี้ (2533-2538)

.....2. เคยดำรงตำแหน่งเมื่อปี พ.ศ. ....

6. ดำเนินงบประมาณที่เป็นสมาชิกสภากังหันวัด

- .....1. ประธานสภากังหันวัด ปี พ.ศ. ....
- .....2. รองประธานสภากังหันวัด ปี พ.ศ. ....
- .....3. คณะกรรมการ .....สามัญประจำสภา .....การคลัง  
.....ส่งเสริมการท่องเที่ยว .....ประชาสัมพันธ์  
.....สาธารณสุข .....ป้องกันและรักษาความสงบ
- .....4. อื่นๆ

7. ประสบการณ์ทางการเมืองของห่าน (สำหรับ ส.จ.)

- .....1. เคยสมัครสมาชิกสภากองราษฎร (ส.ส.)
- .....2. เคยสมัครสมาชิกสภาเทศบาล (ส.ท.)
- .....3. เคยเป็นกำนัน หรือ ผู้ใหญ่บ้าน หรือ ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน
- .....4. เคยเป็นสมาชิกพรรคการเมือง
- .....5. เคยช่วยเหลือสังคม หรือ พรรครการเมือง
- .....6. ไม่เคยมีประสบการณ์ที่กล่าวมาทั้งหมด

8. ทักษะด้านท่าน กรุณาปีก / หน้าข้อที่ห่านเห็นด้วยที่สุด

เห็นด้วย	เห็น	ไม่	ไม่เห็น	ไม่เห็น
อย่างยิ่ง	ด้วย	แน่ใจ	ด้วย	ด้วยอย่างยิ่ง

8.1 บุคคลบางคนเหมาะสมที่จะเป็นผู้นำทางการ

เมืองเพระพื้นฐานทางเศรษฐกิจและสังคม	1	2	3	4	5
ที่ดี					

8.2 เป็นเรื่องจำเป็นสำหรับสังคมไทยที่ต้องมี

ผู้นำที่เข้มแข็ง เพื่อนำพาประเทศไทย	1	2	3	4	5

8.3 ปัญหาของประเทศมันซับซ้อน ยากที่จะทำ

ให้ชาวบ้านเข้าใจ	1	2	3	4	5

8.4 ประชาชนเพียงส่วนน้อยเท่านั้น ที่รู้ผล-

ประโยชน์ของประเทศไทยที่แท้จริง	1	2	3	4	5

8.5 บุคคลที่เข้าไปเล่นการเมือง โดยทั่วไปจะ

คิดถึงประโยชน์ส่วนตัว มากกว่าผล	1	2	3	4	5

ประโยชน์ส่วนรวม

8.6 พรรครการเมืองไม่จำเป็นต้องมี เพรา ก่อ

ให้เกิดความขัดแย้งในสังคม	1	2	3	4	5

### 8.7 การแทรกแซงของนักการเมืองต่อข้าราชการ

ประจําเป็นอันตรายต่อผลประโยชน์ของ ประเทศ	1	2	3	4	5
คนเรາทุกคนเกิดมา มีสิทธิเสรีภาพไม่เท่า เทียมกัน	1	2	3	4	5
ผู้ว่าราชการจังหวัดสงขลาความจาก การ เลือกตั้ง	1	2	3	4	5
กำหนด ผู้ให้บ้าน ควรเลือกตั้ง อญฯในวาระ ประมาณ 4 หรือ 5 ปี	1	2	3	4	5
นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดความจาก การเลือกตั้ง มิใช่ให้ผู้ว่าเป็นโดยตำแหน่ง	1	2	3	4	5

### 9.ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารงานของสภาจังหวัด ตามที่ศูนย์ของท่าน กรุณา / หน้าข้อที่ ท่านเห็นด้วยที่สุด

	เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็น ด้วย	ไม่ แน่ใจ	ไม่เห็น ดวย	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง
9.1 ขาดเข้าหน้าที่ช่วยงาน ส.จ.	1	2	3	4	5
9.2 ส.จ. ไม่ทำงานอย่างจริงจัง ไม่อุทิศตน	1	2	3	4	5
9.3 เสินประจำตำแหน่งของ ส.จ. น้อยเกินไป	1	2	3	4	5
9.4 มีความขัดแย้งแบ่งพวกรระหว่าง ส.จ.ด้วยกันเอง 1	2	3	4	5	
9.5 หัวหน้าส่วนราชการหรือข้าราชการที่เกี่ยวข้อง ไม่ให้ความร่วมมือ เช่น ขาดประชุมสภา	1	2	3	4	5
9.6 ผู้ว่าราชการจังหวัดไม่ให้ความร่วมมือ ไม่ฟัง ความคิดเห็นที่เสนอแนะขึ้นไป	1	2	3	4	5
9.7 ขาดการวางแผนงาน ทำให้งานล่าช้า เช่น งบประมาณประจำปีที่ไม่เสร็จทันตามกำหนด	1	2	3	4	5
9.8 กองกรรมสามัญและวิสามัญประจำสภาพมีมาก เกินไปและ ไม่ได้ทำงานอย่างจริงจัง	1	2	3	4	5
9.9 ขาดการติดตามผลงานที่สมาชิกสภาจังหวัด ได้สอบถามหรือเสนอแนะขึ้นไป	1	2	3	4	5
9.10 สภาจังหวัดเป็นเพียงองค์กรที่ให้กำปรึกษา แนะนำและสอบถาม ไม่มีอำนาจและ	1	2	3	4	5

**ศักยภาพที่จะแก้ปัญหา**

9.11 ประชาชนโดยทั่วไป ไม่เห็นความสำคัญ

งานของสภากองหัวด

1           2           3           4           5

10. ตามทัศนะของท่าน หน้าที่ของ ส.จ. ที่เป็นจริง กรุณา / หน้าที่ที่ท่านเห็นด้วยที่สุด

- .....1. กำหนดนโยบายของจังหวัด ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดปฏิบัติ
- .....2. ตราข้อบัญญัติจังหวัด
- .....3. อนุมัติงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัด
- .....4. ควบคุมและดูแลการบริหารงานของข้าราชการและผู้ว่าฯ
- .....5. เป็นเพียงตราイヤง ให้แก่ผู้ว่าราชการจังหวัด
- .....6. .....

11. ทัศนะของท่านต่อสมาชิกสภากองหัวด (สำหรับ กำนัน และ ข้าราชการ)

กรุณา / หน้าที่เห็นด้วยที่สุด

	เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็น ด้วย	ไม่ แน่ใจ	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วยอย่างยิ่ง
--	-----------------------	--------------	--------------	-----------------	--------------------------

11.1 ส.จ. ช่วยแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในหมู่บ้าน 1           2           3           4           5  
ดำเนินได้ดี

11.2 ส.จ. มุ่งประโภชน์ส่วนตัว เช่นการรับเหมา 1           2           3           4           5  
ถอนน้ำมากกว่างานของส่วนร่วม

11.3 ส.จ. มุ่งที่จะหาเสียงกับชาวบ้านมากกว่า 1           2           3           4           5  
ที่คิดแก้ไขอย่างจริงจัง

11.4 ส.จ. ไม่ได้มีบทบาทอะไรในการพัฒนา 1           2           3           4           5  
จังหวัด เพราะไม่มีอำนาจหน้าที่โดยตรง

12. ข้อสังเกตอื่นๆ หรือ ปัญหาสำคัญของสภากองหัวด

---



---



---



---

**ภาคผนวกที่ 2**  
**แสดงตารางที่ 1-3 เรื่องความคิดเห็นของประชาชน**

\*การสำรวจทัศนคติต่อภาระทางสังคมในเขตเมือง ปี พ.ศ. 2537 โดยสถาบันวิจัยสังคม ชุมชนกรรณ์มหาวิทยาลัย สุ่มตัวอย่างประชากรในกรุงเทพฯ 2,000 คน และเมืองใหญ่ในแต่ละภาคอีกเมืองละ 1,000 คน\*

**ตารางที่ 1 แสดงความคิดเห็นของประชาชนต่อคำถามที่ว่า**  
**“นักการเมืองมุ่งหาผลประโยชน์ส่วนตัวมากกว่าผลประโยชน์ส่วนรวม”**

เมือง	เห็นด้วย	เฉลี่ย	ไม่เห็นด้วย	(หน่วยร้อยละ)
กรุงเทพฯ	78.5	13.9	7.6	
เชียงใหม่	83.9	9.1	7.1	
หาดใหญ่	78.8	14.4	6.8	
นครราชสีมา	80.5	9.6	9.9	
ชลบุรี	70.3	22.7	7.0	

**ตารางที่ 2 แสดงความคิดเห็นของประชาชนต่อคำถามที่ว่า**  
**“ข้าราชการส่วนใหญ่ปฏิบัติคนเป็นผู้ให้บริการประชาชนมากกว่าทำตัวเป็นเจ้านาย”**

เมือง	เห็นด้วย	เฉลี่ย	ไม่เห็นด้วย	(หน่วยร้อยละ)
กรุงเทพฯ	23.8	24.4	51.8	
เชียงใหม่	27.9	20.0	52.1	
หาดใหญ่	21.4	22.0	56.6	
นครราชสีมา	30.0	16.6	53.4	
ชลบุรี	27.4	33.1	39.5	

**ตารางที่ 3 แสดงความคิดเห็นของประชาชนต่อคำตามที่ว่า  
“การคอร์รัปชันในวงราชการ ทั้งข้าราชการประจำและข้าราชการการเมืองมีแต่จะลดน้อยลง”**

เมือง	เห็นด้วย	เฉลี่า	ไม่เห็นด้วย (หน่วยร้อยละ)
กรุงเทพฯ	15.4	19.9	64.7
เชียงใหม่	14.6	16.5	68.9
หาดใหญ่	15.1	18.9	66.0
นครราชสีมา	17.2	14.0	68.8
ชลบุรี	17.6	30.5	51.9

ที่มา : Weekend ปีที่ 3 ฉบับที่ 1551/159 วันที่ 28 ตุลาคม - 3 พฤศจิกายน 2538 หน้า 32-33.