

# บทนำ

## ความเป็นมาของโครงการ

จากวิกฤตการณ์เศรษฐกิจเมื่อปี 2540 ประเทศไทยสามารถรักษาความสงบให้ได้ และผ่านพ้นวิกฤตมาได้ตามลำดับ ก็เนื่องจากฐานทางเศรษฐกิจในระดับชุมชนขนาด เมื่อก่อนเกิดวิกฤตเศรษฐกิจไทย ไทยจึงไม่ล้มเพราบมีเศรษฐกิจภาคเกษตรค้าอยู่ แต่ไทยก็พื้นตัวขึ้นเนื่องจากความเข้มแข็งของธุรกิจชุมชนมีไม่เพียงพอ การพัฒนาเศรษฐกิจให้ขยายตัวต่อไป จึงต้องคำนึงถึงความมั่นคงในการเจริญเติบโตไปในระดับที่ไม่ให้แตกต่างกันมากนัก ระหว่างเศรษฐกิจเชิงธุรกิจอุตสาหกรรม และธุรกิจชุมชน

ธุรกิจชุมชน อันเป็นเศรษฐกิจในระดับฐานะชุมชน ภารձานิงานประกอบด้วยองค์ประกอบหลายด้าน ในทำนองเดียวกับธุรกิจอุตสาหกรรม กล่าวคือ ประกอบด้วยการผลิต การจำหน่าย การจัดการด้านทุน-ทรัพยากร และการประเมินผลการประกอบการ เป็นที่สังเกตว่าการที่ธุรกิจชุมชนไม่เข้มแข็งเท่าภาคธุรกิจอุตสาหกรรมมั้น อาจเนื่องจากความเข้มแข็งในองค์ประกอบเหล่านี้

ในช่วงสองปีที่ผ่านมา ชุมชนต่าง ๆ ได้ดื่นตัวที่จะพัฒนาธุรกิจชุมชนขึ้น แต่ในขณะเดียวกัน ด้วยข้อจำกัดของโครงสร้างพื้นฐาน ทำให้ระดับของการแข่งขันในการประกอบการยังสูงขึ้นไปอีก อีกทั้งการขยายการลงทุนของกลุ่มทุนจากเมืองหลวงและจากเมืองใหญ่ เข้ามายังภูมิภาคและท้องถิ่น ธุรกิจในหลายชุมชนเริ่มพยายามกับความไม่สามารถในการแข่งขัน ซึ่งชุมชนอยู่ในฐานะที่เสียเปรียบในหลายด้าน ด้วยลักษณะความได้เปรียบว่าเป็นธุรกิจชุมชนเพียงเท่านี้ คงไม่พอสำหรับการที่จะยืนหยัดพัฒนาต่อไป

จากอุทาหรณ์ที่ยกมาสองประการข้างต้น จะเห็นได้ว่า ความมั่นคงของเศรษฐกิจชุมชน จะยืนอยู่ได้ก็ตัวขยายสองข้าง คือข้างหนึ่งเป็นเศรษฐกิจระดับอุตสาหกรรม อีกข้างหนึ่งคือเศรษฐกิจชุมชน และการที่เศรษฐกิจชุมชนจะสามารถยืนหยัดอยู่ได้ ก็ต้องมีการพัฒนาองค์ประกอบในการดำเนินการให้เข้าสู่ระดับการแข่งขันสากลได้

ด้วยความตระหนักในปรากฏการณ์ ดังกล่าว คณะวิจัยจึงเห็นว่าควรจะได้มีการศึกษาวิจัย เพื่อให้ทราบว่าปัจจัยองค์ประกอบใดของธุรกิจชุมชนอยู่ในสถานะเช่นใด และหากพบ

ความอ่อนแอกับปัจจัยด้านใด คณะผู้วิจัยก็จะได้ทดลองสร้างตัวแบบในการถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านนั้นแก่ชุมชน เพื่อพัฒนาให้ธุรกิจชุมชนมีความเข้มแข็ง สามารถยืนหยัดอยู่ได้ในสถานการณ์แห่งขั้นระดับสากล

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2545 โครงการจัดตั้งวิทยาเขตสุราษฎร์ธานี ได้ดำเนินงาน “โครงการเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็งและเศรษฐกิจฐานราก” ตามนโยบายของรัฐบาล โดยได้ดำเนินการที่ ตำบลบ้านยาง อำเภอคีรีรัตน์คุม จังหวัดสุราษฎร์ธานี ผลการดำเนินงาน ได้ผลสำเร็จ ตรงตามวัตถุประสงค์ ที่สำคัญคือเสริมสร้างเครือข่ายระหว่างสถาบันอุดมศึกษา กับชุมชน มีการปรับกระบวนการทัศน์ในการพัฒนา และสร้างความร่วมมือระหว่างฝ่ายต่าง ๆ ในชุมชน โดยเฉพาะ พัฒนาการของการรวมกลุ่มกิจกรรมของชุมชน แต่การดำเนินงานของโครงการดังกล่าว ได้เว้น การศึกษาพัฒนา กิจกรรม “ร้านค้าชุมชน” ทั้งที่ในกิจกรรมของกลุ่มพัฒนาอาชีพกลุ่มต่าง ๆ ต่าง พนับว่ามีปัญหาด้านการจัดการเชิงธุรกิจ นอกจากนี้ ชุมชนที่เข้าร่วมโครงการฯ ยังมีความประภูมิ ที่จะให้มหาวิทยาลัยได้ดำเนินกิจกรรมกับชุมชนต่อไป

ในปีเดียวกัน “โครงการเรียนรู้ร่วมกันสร้างสรรค์ชุมชน” ซึ่งทบทวนมหาวิทยาลัยจัดให้มีขึ้น เพื่อให้นักศึกษาได้มีส่วนร่วม และศึกษาเรียนรู้ชุมชนด้วยตนเอง โครงการนี้วิทยาลัยต่างๆ ได้เข้าร่วมด้วย โดยลงในพื้นที่ตำบลบ้านทำเนียบ อำเภอคีรีรัตน์คุม จังหวัดสุราษฎร์ธานี จากการเข้าไปในชุมชนพบว่า ชุมชนนี้เป็นพื้นที่ที่มีเส้นทางคมนาคมสะดวก เป็นจุดเชื่อมโยงคมนาคม และการค้าขายกับชุมชนอื่น ๆ (รวมทั้งชุมชนบ้านยาง) จัดได้ว่าเป็นศูนย์การกระจายสินค้าของ อำเภอคีรีรัตน์คุม

คณะวิจัยโครงการวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนนี้ เชื่อว่าเทคโนโลยีและ ความรู้ด้านการบริหารจัดการเชิงธุรกิจ จะเป็นรากฐานที่สำคัญประการหนึ่งของการเสริมสร้าง ชุมชนเข้มแข็ง จึงได้เสนอโครงการนี้ขึ้น และเลือกดำเนินการกับชุมชนเข้ม โครงการเสริมสร้างชุมชน เข้มแข็งและเศรษฐกิจฐานราก และโครงการเรียนรู้ร่วมกันสร้างสรรค์ชุมชน ได้ดำเนินการเมื่อปีที่ แล้วเป็นการต่อยอดการพัฒนาชุมชนต่อไป

### การพัฒนาธุรกิจชุมชน

ธุรกิจชุมชนเป็นกิจกรรมทางเศรษฐกิจสังคม โดยมีลักษณะเฉพาะโดยมุ่งหมายที่ กิจกรรมที่เกือบถูกและเหมาะสมต่อวิถีชีวิตของชุมชน ดำเนินการโดยองค์กรชุมชน ซึ่งก็คือประชาชน หรือชุมชนเข้ม นารุมตัวกันทำกิจกรรมด้วยความสมัครใจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแก้ปัญหาพัฒนา เศรษฐกิจ ความถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

ความเป็นลักษณะเฉพาะที่เห็นชัดที่สุด คือการมาร่วมกันด้วยความสมัครใจ และทำกิจกรรมที่เกื้อกูลกัน การดำเนินการสมาชิกทุกคนจะได้มีส่วนร่วม ตั้งแต่การกำหนดพิธีทาง การปฏิบัติงาน จนถึงการแบ่งปันผลประโยชน์ กิจกรรมที่ทำก็จะมีความแตกต่างและสัมฤทธิ์ผลต่างไปตามความสามารถและทักษะของสมาชิก

โดยที่ประเทศไทยมีประชากรส่วนใหญ่ในภาคการเกษตร ซึ่งมีลักษณะการดำเนินชีวิตแบบพึ่งพาภัน มีการทำการผลิตตามฤดูกาล การรวมกลุ่มของชุมชนเพื่อการปรับเปลี่ยนที่ทำได้มาก หรือเพื่อดำเนินการด้านสวัสดิการ จึงเกิดมีขึ้น ซึ่งในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจที่ได้พิสูจน์แล้วว่า เป็นกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ที่สร้างความมั่นคงแก่ชุมชน

แต่โดยการรวมกลุ่มของธุรกิจชุมชน มักจะเป็นการจัดตั้งแบบไม่เป็นทางการ ดำเนินการโดยอาศัยประสบการณ์ ทักษะของสมาชิกในกลุ่ม ธุรกิจชุมชนจำนวนมากจึงมักขาด การจัดตั้งและบริหารดำเนินงานที่ดี อีกทั้งการดำเนินงานก็จะต้องทำโดยความเห็นของสมาชิก ทั้งหมด ดังนั้นการพัฒนาธุรกิจชุมชน จึงต้องคำนึงถึงปัจจัยหลัก นั่นคือตัวสมาชิกทั้งหมด ให้ได้รับ การพัฒนาให้เท่าเทียมกัน กระบวนการวิจัยเพื่อศึกษาวิเคราะห์ให้รู้จักปัจจัยแวดล้อมของธุรกิจ เป็นสิ่งหนึ่งที่จะทำให้รู้ว่า จะพัฒนาธุรกิจชุมชนได้อย่างไร แต่การพัฒนาธุรกิจชุมชนให้ได้ผลจริง จะต้องพัฒนาที่ตัวสมาชิก ดังนั้นกิจกรรมการถ่ายทอดเทคโนโลยี ที่มีผลสัมฤทธิ์ในการพัฒนาธุรกิจ ชุมชน จึงต้องจัดให้มีขึ้น และทำที่ระดับของสมาชิก

การพัฒนาธุรกิจชุมชนจึงควรกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาขึ้นจากภายในของสมาชิก จะต้องเริ่มตั้งแต่การรู้จักประมาณตนของรวมถึงการประเมินสภาพแวดล้อม ปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้ธุรกิจชุมชนสามารถประเมินตนเองได้ก็คือความสามารถในการใช้ข้อมูลกับสถานการณ์ต่าง ๆ ดังนั้นในโครงการวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนนี้ จึงได้จัดให้มีกิจกรรมที่เป็นการศึกษา ร่วมกันไปพร้อมกับสมาชิกของธุรกิจชุมชน เพื่อให้รู้จักประมาณตนของ พัฒนาขึ้นนั้นก็ถ่ายทอด ทักษะด้านการใช้ข้อมูลสารสนเทศโดยคาดหวังว่าการรู้จักตนของจะทำให้ธุรกิจชุมชนพัฒนา เข้มแข็งต่อไปได้

## วัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์ของโครงการนี้คือ การพัฒนาให้ธุรกิจชุมชนมีความเข้มแข็ง โดยอาจแยก成วัตถุประสงค์ได้ดังนี้

2.1 เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนให้สามารถศึกษาประเมินตนเอง

สถาบันอุดมศึกษาภูมิชน และผู้ประกอบการธุรกิจในทุมชน ร่วมกันเรียนรู้เพื่อประเมินตนเอง เกิดความสามารถในการประเมินตนเอง เพิ่มความเข้มแข็งแก่ทุมชน

## 2.2 เพื่อศึกษาหาปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจทุมชนมีความเข้มแข็ง

ดำเนินการวิจัยในปัญหาของทุมชนอันเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจทุมชน ให้ได้องค์ความรู้ ถึงเหตุที่จะทำให้ธุรกิจทุมชนมีความเข้มแข็ง

## 2.3 เพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการจัดการให้แก่ธุรกิจทุมชน

นำความรู้และเทคโนโลยีด้านการจัดการเพื่อแก้ปัญหาของธุรกิจทุมชน ถ่ายทอดสู่ทุมชนอย่างเป็นระบบ

## 2.4 เพื่อสร้างเครือข่ายทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยในภูมิภาค และสร้างนักวิจัยใหม่

สถาบันอุดมศึกษาในภูมิภาคเกิดการร่วมมือในการวิจัย พัฒนาประสบการณ์ วิจัยร่วมกัน เพิ่มโอกาสการวิจัยแก่นักวิจัยรุ่นใหม่ เกิดเครือข่ายทางวิชาการ