

## ภาคผนวก ก

### แบบสัมภาษณ์ชุดที่ 1 (แบบสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้าง)

เรื่อง การมีส่วนร่วมและการพึ่งตนเองของสมาชิกกับการดำเนินงาน  
ของสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดตรัง

---

#### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ ..... ตำแหน่ง .....

ที่อยู่บ้านเลขที่ ..... หมู่ที่ ..... ตำบล ..... อำเภอ .....

จังหวัด ..... อายุ ..... ระดับการศึกษา .....

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งปัจจุบัน ..... ปี

---

#### ตอนที่ 1 หลักการทั่วไปของสหกรณ์

1. ท่านเข้าใจ อุดมการณ์ หลักการ ของสหกรณ์การเกษตรอย่างไร
2. ท่านคิดว่าการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรสอดคล้องกับหลักการของ สหกรณ์การเกษตรหรือไม่ อย่างไร
3. เพื่อให้สหกรณ์การเกษตรสามารถดำเนินงานประสบผลสำเร็จตาม หลักการ แนวคิด ของ สหกรณ์ ท่านคิดว่าสมควรจะปรับปรุงและแก้ไขส่วนไหนบ้าง
4. โดยส่วนใหญ่แล้วท่านมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรอะไรบ้าง และท่านคิดว่าท่านควรมีบทบาทหน้าที่เพิ่มเติมอะไรบ้าง เพื่อให้บรรลุอุดมการณ์ของสหกรณ์
5. จะทำอย่างไรให้สมาชิกสามารถช่วยเหลือซึ่งกันและกันอันนำไปสู่การพึ่งตนเองของสมาชิกตามอุดมการณ์ของสหกรณ์
6. ทำอย่างไรให้สมาชิกสหกรณ์การเกษตรเป็นทั้งเจ้าของและผู้ให้บริการ
7. สหกรณ์การเกษตรของท่านติดต่อกับสมาชิกในลักษณะใดบ้าง และมีปัญหาอย่างไรบ้างในการติดต่อ
8. สหกรณ์การเกษตรของท่านต้องการสมาชิกเพิ่มหรือไม่ เพราะเหตุใด
9. เมื่อสมัครเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์การเกษตรแล้ว สมาชิกจะได้รับประโยชน์อะไรบ้าง
10. ท่านคิดว่าสมาชิกโดยส่วนใหญ่คาดหวังจะได้อะไรจากการเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์การเกษตร
11. สหกรณ์การเกษตรมีการเผยแพร่ข่าวสารข้อมูลแก่สมาชิกหรือไม่ ใช้วิธีการใด

12. กลุ่มสมาชิกสหกรณ์ตั้งขึ้นเพื่ออะไร
13. กลุ่มสมาชิกที่ตั้งขึ้นมีการทำกิจกรรมอะไรร่วมกันบ้าง
14. กลุ่มสมาชิกมีบทบาทในการเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสหกรณ์อย่างไร
15. ในการเสนอความคิดเห็นผ่านที่ประชุมใหญ่ กลุ่มสมาชิกควรมีบทบาทอย่างไรบ้าง
16. จะทำอย่างไรให้กลุ่มสมาชิกที่ตั้งขึ้นเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานสหกรณ์

#### ตอนที่ 2 การมีส่วนร่วมของสมาชิก

17. ปัจจุบันใครเป็นผู้กำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร
18. สมาชิกมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินงานของสหกรณ์หรือไม่ ยกตัวอย่าง
19. ในการประชุมใหญ่มีการใช้แรงจูงใจใดบ้างที่จะทำให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและสมาชิกแสดงความคิดเห็นมากน้อยเพียงใด
20. มีการนำความคิดเห็นของสมาชิกไปใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานหรือไม่ ยกตัวอย่าง
21. การที่สมาชิกไม่ค่อยมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในการประชุม ท่านคิดว่าน่าจะเกิดจากสาเหตุใดบ้าง จะแก้ไขปัญหอย่างไร
22. สหกรณ์เปิดโอกาสให้สมาชิกและคณะกรรมการเข้ามีส่วนร่วมในขั้นตอนการดำเนินงานต่าง ๆ ต่อไปนี้หรือไม่ อย่างไร

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ผู้ที่มีส่วนร่วม		ลักษณะของการมีส่วนร่วม
	สมาชิกทั่วไป	คณะกรรมการ	
- การกำหนดนโยบาย			
- การวางแผนการดำเนินงาน			
- การแก้ปัญหาต่าง ๆ ของสหกรณ์			
- การตัดสินใจในการดำเนินงาน			
- การประเมินผลการดำเนินงาน			
- การรับผิดชอบการดำเนินงาน			
- การรับผลประโยชน์			

23. ท่านคิดว่า การที่จะให้กลุ่มสมาชิกได้มีส่วนร่วมในเรื่องต่อไป นี้ มีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติหรือไม่ มากน้อยเพียงใด เพราะอะไร

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ความเป็นไปได้				เหตุผล
	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่น่ามีส่วนร่วม	
- การกำหนดนโยบาย					
- การวางแผนการดำเนินงาน					
- การแก้ปัญหาต่าง ๆ ของสหกรณ์					
- การตัดสินใจในการดำเนินงาน					
- การประเมินผลการดำเนินงาน					
- การรับผิดชอบการดำเนินงาน					
- การรับผลประโยชน์					

24. ถ้าสหกรณ์ดำเนินงานแล้วขาดทุน สมาชิกต้องมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบหรือไม่อย่างไร

25. สหกรณ์ได้เปิดโอกาสให้สมาชิกเข้ามีส่วนร่วมในการกำหนดหลักเกณฑ์ที่สหกรณ์นำมาใช้ (เช่น หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกู้เงิน การฝากเงิน การซื้อ การขาย การจัดบริการและการอบรมวิชาชีพ) หรือไม่อย่างไร

26. หลักเกณฑ์ใดบ้างที่สมาชิกสหกรณ์ช่วยกันกำหนดขึ้นมา

27. สหกรณ์ได้นำเอาหลักเกณฑ์ที่สมาชิกช่วยกันกำหนดขึ้นมาใช้ในการดำเนินงานหรือไม่ อย่างไร

28. ท่านคิดว่า การเพิ่มบทบาทของสมาชิกในการเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสหกรณ์ จะทำให้กระบวนการสหกรณ์เข้มแข็งขึ้นหรือไม่ อย่างไร

29. การมีส่วนร่วมของสมาชิกช่วยแก้ปัญหาของสหกรณ์ที่ท่านสังกัดอยู่ในเรื่องใดบ้าง

30. สหกรณ์เปิดโอกาสให้สมาชิกตรวจสอบการดำเนินงานของผู้จัดการและพนักงานสหกรณ์หรือไม่ อย่างไร และสมาชิกสนใจตรวจสอบมากน้อยเพียงใด

31. เมื่อเกิดปัญหาในการดำเนินงานของสหกรณ์ สมาชิกมีบทบาทและมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาหรือไม่ อย่างไร

ตอนที่ 3 การมีส่วนร่วมของสมาชิกตามลักษณะการดำเนินงานของสหกรณ์

32. ธุรกิจธณกิจ

การปล่อยเงินกู้

1) สมาชิกเข้าร่วมในการกู้เงินคิดเป็นร้อยละเท่าไรของสมาชิกทั้งหมด (ถ้าน้อย) เป็นเพราะเหตุใด

- 2) สหกรณ์นำเงินจากแหล่งไหนมาให้สมาชิก
- 3) มีเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ ในการกู้ยืมอย่างไร เช่น การค้ำประกัน การทำสัญญาเงินกู้
- 4) วงเงินกู้มากน้อยขึ้นอยู่กับอะไร
- 5) สมาชิกต้องเสนอแผนการผลิตประกอบการกู้เงิน หรือไม่ อย่างไร
- 6) ระยะเวลาการดำเนินการขอกู้ตั้งแต่ยื่นเรื่องจนได้รับเงิน ใช้เวลาประมาณเท่าใด
- 7) มีการหักเงินกู้เป็นค่าหุ้นหรือไม่ ร้อยละเท่าใด คิดว่าสมาชิกเข้าใจในจุดนี้มากน้อยเพียงใด
- 8) เงื่อนไขการชำระเงินคืนเป็นอย่างไร (เป็นงวด/ครั้งเดียว, อื่น ๆ )
- 9) การคิดอัตราดอกเบี้ย เมื่อเทียบกับสถาบันการเงินอื่นๆ เป็นอย่างไร และมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด มีการลดและเพิ่มอัตราดอกเบี้ยบ้างหรือไม่
- 10) จำนวนเงินของสหกรณ์มีเพียงพอกับความต้องการเงินกู้ของสมาชิกหรือไม่ ถ้าไม่เพียงพอแก้ปัญหาอย่างไร
- 11) มีมาตรการในการติดตามทวงหน้อย่างไร
- 12) มีการตรวจสอบและติดตามการใช้เงินกู้ที่มีการนำไปใช้ตรงวัตถุประสงค์หรือไม่อย่างไร
- 13) มีการให้สมาชิกร่วมรับผิดชอบในการติดตามการใช้เงินกู้หรือไม่ และถ้าผู้กู้ไม่ยอมชำระหนี้ สมาชิกคนอื่นต้องร่วมชดใช้หรือไม่ เพราะเหตุใด
- 14) โดยหลักการและนโยบายของสหกรณ์ หากสมาชิกผู้กู้เงินไม่ยอมชำระหนี้ จะมีการปรับค่าค้างชำระ ร้อยละเท่าไร คิดว่าน่าจะมีวิธีการอื่นที่เหมาะสมกว่านี้หรือไม่ อย่างไร
- 15) ปัญหาที่สำคัญในการปล่อยเงินกู้ของสหกรณ์การเกษตรมีอะไรบ้าง แก้ปัญหาโดยวิธีใด

#### การรับฝากเงิน

- 16) สมาชิกเข้าร่วมในการฝากเงินคิดเป็นร้อยละเท่าไรของสมาชิกทั้งหมด (ถ้าน้อย) เป็นเพราะเหตุใด
- 17) สหกรณ์รับฝากเงินจากบุคคลทั่วไปหรือไม่
- 18) สหกรณ์มีการจูงใจหรือมีการประชาสัมพันธ์อะไรบ้างเพื่อให้สมาชิกฝากเงินกับสหกรณ์
- 19) ใครเป็นผู้กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก
- 20) อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก เมื่อเทียบกับสถาบันการเงินอื่นๆ เป็นอย่างไร และมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด มีการลดและเพิ่มอัตราดอกเบี้ยบ้างหรือไม่
- 21) ปัญหาที่สำคัญในการรับฝากเงินของสหกรณ์การเกษตรมีอะไรบ้าง

### 33. ธุรกิจรวมกันซื้อ

- 1) สมาชิกเข้าร่วมในธุรกิจรวมกันซื้อคิดเป็นร้อยละเท่าไรของสมาชิกทั้งหมด (ถ้า น้อย) เป็นเพราะเหตุใด
- 2) ใครเป็นผู้กำหนดว่าควรซื้อสินค้าชนิดใดมาจำหน่าย ทำไมจะต้องเป็นบุคคลนั้น
- 3) มีกฎเกณฑ์ในการกำหนดราคาสินค้าอย่างไร ใครเป็นคนกำหนด
- 4) สมาชิกเคยเรียกร้องหรือเสนอนำสินค้าอะไรบ้างมาจำหน่าย และสหกรณ์ได้ทำตาม คำเรียกร้องหรือไม่ เพียงใด
- 5) สมาชิกให้ความสนใจในการซื้อสินค้าจากสหกรณ์มากน้อยเพียงใด และโดยส่วน ใหญ่ แล้วเป็นสินค้าชนิดใด
- 6) เงื่อนไขในการซื้อสินค้าจากสหกรณ์มีอะไรบ้าง
- 7) บริการขนส่ง มีหรือไม่มี
- 8) สมาชิกได้ผลประโยชน์อะไรบ้างจากการซื้อสินค้าจากสหกรณ์
- 9) ท่านพอใจกับธุรกิจรวมกันซื้อที่ดำเนินการอยู่แล้วหรือไม่ เพราะเหตุใดและคิดว่า ควรเพิ่มเติมในจุดใด
- 10) ปัญหาที่สำคัญของธุรกิจรวมกันซื้อกับสหกรณ์การเกษตรมีอะไรบ้าง
- 11) สมาชิกมีส่วนร่วมในธุรกิจรวมกันซื้อ มากน้อยเพียงใด เพราะเหตุใด
- 12) ถ้าสมาชิกขาดการมีส่วนร่วมแล้ว ธุรกิจรวมกันซื้อสามารถดำเนินการได้หรือไม่ เพราะเหตุใด

### 34. ธุรกิจรวมกันขาย

- 1) สมาชิกเข้าร่วมในธุรกิจรวมกันขาย คิดเป็นร้อยละเท่าไร ของสมาชิกทั้งหมด (ถ้า น้อย) เป็นเพราะเหตุใด
- 2) ใครเป็นผู้กำหนดว่าจะรวบรวมสินค้าชนิดใดจากสมาชิก
- 3) ผลผลิตชนิดใดบ้างที่มีการรวบรวมจากสมาชิก
- 4) การจ่ายเงินค่าผลผลิตจ่ายอย่างไร เช่น เงินสด เงินผ่อน มีเงื่อนไขในการจ่ายอย่างไร
- 5) สมาชิกเคยเรียกร้องหรือเสนอให้รวบรวมสินค้าชนิดใดชนิดหนึ่งหรือไม่ สหกรณ์ได้ ทำตามคำเรียกร้องหรือไม่ เพียงใด
- 6) สมาชิกให้ความสนใจในการรวบรวมสินค้ามากน้อยเพียงใด เพราะอะไร
- 7) ใครเป็นคนกำหนดราคารับซื้อสินค้าจากสมาชิก มีหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการ กำหนดอย่างไร
- 8) บริการขนส่ง มีหรือไม่มี บริการภาชนะบรรจุมีหรือไม่มี
- 9) สหกรณ์นำผลผลิตที่รวบรวมได้มาแปรรูปก่อนขายหรือไม่ มีการแปรรูปอย่างไร ไป ขายให้ใคร มีวิธีการขายอย่างไร ( แยกเป็นรายสินค้า ถ้ามี )

- 10) ธุรกิจรวมกันขายได้กำไรหรือขาดทุน ถ้าขาดทุนเพราะอะไร
- 11) สมาชิกได้ผลประโยชน์อะไรบ้างจากธุรกิจรวมกันขาย
- 12) ถ้าธุรกิจรวมกันขายขาดทุน สมาชิกเสียผลประโยชน์อะไรบ้าง
- 13) ท่านคิดว่าในอนาคตธุรกิจรวมกันขายจะมีการขยายกิจการได้หรือไม่ เพราะอะไร
- 14) อะไรเป็นปัญหาและอุปสรรคที่สำคัญของธุรกิจรวมกันขาย  
( ตั้งแต่ ข้อ 15 -22 ตามทั้ง 2 สหกรณ์ )

15) ในเกือบทุกสหกรณ์ทำไมสมาชิกจึงมีส่วนร่วมในธุรกิจรวมกันขายน้อยเพราะเหตุใด  
16) เพราะเหตุใดในธุรกิจรวมกันขายจึงจำเป็นต้องได้รับความร่วมมือจากสมาชิกสหกรณ์จึงจะดำเนินการธุรกิจได้

17) ท่านคิดอย่างไรกับคำกล่าวที่ว่าสหกรณ์ที่มีการดำเนินธุรกิจรวมกันขายจะทำให้สมาชิกเข้ามามีส่วนร่วมมาก ทำให้เกิดการช่วยเหลือซึ่งกันและกันอันนำไปสู่การพึ่งตนเองของสมาชิกได้

18) มีโอกาสเป็นไปได้มากน้อยเพียงไรที่จะให้มีการดำเนินธุรกิจรวมกันขาย  
19) ในอนาคตถ้าจะให้สหกรณ์ดำเนินธุรกิจรวมกันขายได้ สหกรณ์ควรปรับปรุงการดำเนินงานอย่างไร

20) มีโอกาสเป็นไปได้มากน้อยเพียงไรที่จะให้มีการดำเนินธุรกิจรวมกันขาย  
21) ท่านคิดว่าถ้ามีการรวมกลุ่มสมาชิกให้ความเข้มแข็งจะทำให้ธุรกิจรวมกันขายมีการดำเนินการประสบผลสำเร็จขึ้น

22) ท่านเห็นด้วยหรือไม่ที่ว่าการมีการดำเนินงานแบบครบวงจร ทำให้สหกรณ์มีความเข้มแข็งอันเป็นผลให้ชุมชนเข้มแข็งขึ้น

### 35. ธุรกิจบริการ

1) สมาชิกเข้าร่วมใช้บริการที่สหกรณ์จัดขึ้น คิดเป็นร้อยละเท่าไร ของสมาชิกทั้งหมด (ถ้าน้อย) เป็นเพราะเหตุใด

2) สหกรณ์จัดบริการอะไรบ้างให้แก่สมาชิก  
3) มีเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ในการคิดค่าบริการ อย่างไร  
4) สมาชิกสหกรณ์จะได้รับประโยชน์อะไรบ้างจากธุรกิจบริการ  
5) สมาชิกเคยเสนอให้มีการบริการอะไรบ้าง หากเคยเสนอทางสหกรณ์มีการตอบสนองมากน้อยเพียงใด เพราะเหตุใด

6) ในอนาคตจะมีการขยายธุรกิจบริการเพิ่มเติมอะไรบ้าง เพราะเหตุใด

7) สมาชิกคาดหวังอะไรไว้บ้างจากธุรกิจบริการของสหกรณ์

8) ท่านคิดว่าสมาชิกพอใจกับการจัดบริการต่างๆ ของทางสหกรณ์หรือไม่ เพราะเหตุใด



- 4) การจัดอบรมและส่งเสริมอาชีพมีการศึกษาความต้องการของสมาชิกหรือไม่ อย่างไร
- 5) ในรอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์จัดกิจกรรมฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพให้กับสมาชิกบ้างหรือไม่ ( ถ้ามี ) กิจกรรมอะไรบ้าง
- 6) ได้รับความสนใจจากสมาชิกหรือไม่
- 7) สมาชิกให้ความสนใจและได้รับประโยชน์จากการจัดกิจกรรมนั้นมากน้อยเพียงใด เพราะเหตุใด
- 8) ได้มีการติดตามผลการนำไปปฏิบัติของสมาชิกหรือไม่
- 9) ถ้าติดตามสมาชิกลงไปปฏิบัติมากน้อยเพียงใด เพราะเหตุใด
- 10) สมาชิกเคยเสนอให้สหกรณ์จัดกิจกรรมอะไรบ้าง หากเคยเสนอ สหกรณ์มีการตอบสนองมากน้อยเพียงใด เพราะเหตุใด
- 11) การจัดกิจกรรมฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพให้กับสมาชิกมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของสหกรณ์หรือไม่ อย่างไร
- 11) ปัญหาสำคัญของการจัดกิจกรรมฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพมีอะไรบ้าง
- 13) การฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพจะทำให้การดำเนินงานของสหกรณ์เข้มแข็งขึ้น เป็นผลจากอะไร
- 14) ถ้าสมาชิกขาดการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่จัดขึ้นแล้ว กิจกรรมนั้น สามารถจะดำเนินการได้หรือไม่ อย่างไร
- 15) ท่านคิดว่าการศึกษาอบรมแก่สมาชิกซึ่งดำเนินการโดยกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้มาตรฐาน หรือไม่

### 37. การฝึกอบรมให้แก่เจ้าหน้าที่

- 1) สหกรณ์มีการจัดอบรมให้กับคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่
  - ใครเป็นผู้ดำเนินการ
  - ความถี่ในการจัดอบรม
  - เนื้อหาการจัดอบรม
  - การติดตามผลการอบรม
- 2) ในรอบปีที่ผ่านมา ท่านเคยได้รับการฝึกอบรมเรื่องใดบ้าง
- 3) ท่านอยากได้รับความรู้ด้านใดบ้าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของท่าน อันจะนำไปสู่ความสำเร็จของสหกรณ์
- 4) ท่านได้นำเอาความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมมาใช้ปฏิบัติในการดำเนินงานของสหกรณ์และสมาชิกหรือไม่มากน้อยเพียงใดและปฏิบัติอย่างไร

### 38. ท่านคิดว่าการรวมกลุ่มของสมาชิกมีความสำคัญหรือไม่ อย่างไร



39. ท่านคิดว่าธุรกิจใดที่สมาชิกจำเป็นต้องเข้ามามีส่วนร่วมมากที่สุดที่จะทำให้สมาชิกพึ่งตนเองได้ อันจะทำให้กระบวนการสหกรณ์เข้มแข็งขึ้น เพราะเหตุใด

40. ท่านคิดว่าธุรกิจใดที่สมาชิกไม่ต้องเข้ามามีส่วนร่วมเลย ธุรกิจนั้นก็ยังสามารถดำเนินการไปได้ เพราะเหตุใด

41. สมาชิกเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ต่อไปนี้ของสหกรณ์มากน้อยเพียงใด

การดำเนินงานของสหกรณ์	การเข้าร่วมในการดำเนินงานของสมาชิก				เหตุผล
	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่มีส่วนร่วม	
1. รวมกันซื้อ					
2. รวมกันขาย					
3. การกู้เงิน					
4. การฝากเงิน					
5. การบริการ					
6. การอบรมและการส่งเสริมอาชีพ					
7. การรับผลประโยชน์					

42. การดำเนินงานของสหกรณ์ได้รับความช่วยเหลือจากภายนอก เช่น จากรัฐบาลจากแหล่งอื่น ๆ อย่างไรบ้าง มีวิธีการรับความช่วยเหลืออย่างไร

43. ท่านคิดว่ามีปัญหาและอุปสรรคใดที่ทำให้การดำเนินงานสหกรณ์การเกษตรไม่บรรลุผลสำเร็จ

44. ท่านคิดว่าน่าจะนำยุทธศาสตร์ใดมาใช้ในการสร้างระบบสหกรณ์ให้เข้มแข็ง

45. ท่านคิดว่าสาเหตุที่ทำให้การดำเนินงานของสหกรณ์ของท่านอยู่ในระดับที่ไม่น่าพอใจคือสิ่งใด

การดำเนินงาน	ความคิดเห็น	
	ใช่	ไม่ใช่
- ประสิทธิภาพการบริหารงานต่ำ		
- ความสามารถ ความซื่อสัตย์ของกรรมการบกพร่อง		
- ความรู้ความสามารถของฝ่ายจัดการค่อนข้างน้อย		
- คุณภาพสมาชิกสมาชิกสหกรณ์ค่อนข้างด้อย		
- ส่วนราชการกรมส่งเสริมสหกรณ์บกพร่อง		
- สมาชิกขาดศรัทธาในสหกรณ์		
- ขาดข้อมูลในการเก็บผลผลิต		
- ขาดเงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียน		