

ภาคผนวก

สรุปรายงานการประชุมและเยี่ยมโรงพยาบาล

โครงการย่อยที่ 3 นโยบายความร่วมมือและการเป็นหันนส่วนในการผลิตแพทย์แบบใหม่ของหน่วยงาน

สาธารณสุขทั้งในระดับส่วนกลางและในพื้นที่

เรื่อง แนวทางการจัดการเรียนการสอนในโรงพยาบาลทั้งในระดับจังหวัดและอำเภอ

วันที่ 13 กันยายน 2547 เวลา 9.00-16.00 น. ณ ห้องประชุม 1

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. ศ.นพ.วีระศักดิ์	จสสุวัฒนวงศ์	ที่ปรึกษาโครงการศึกษาความเป็นไปได้ฯ
2. รศ.นพ.อาเนุภาพ	เลขาธุล	ประธานโครงการศึกษาความเป็นไปได้ฯ
3. นพ.อมร	รองคณบัญชี	กรรมการโครงการศึกษาความเป็นไปได้ฯ
4. นพ.ประภา	ข่ายภัม	โรงพยาบาลยะลา
5. นพ.อรรถลักษณ์	แแดงมณี	โรงพยาบาลยะลา
6. พญ.สาวลักษณ์	ศิลาถาย	โรงพยาบาลปัตตานี
7. พญ.กนกพร	พานนุกูลวงศ์	โรงพยาบาลตากใบ
8. นพ.พินกร	บินนา耶อ้าง	โรงพยาบาลสมเด็จพระบูรพาฯ
9. พญ.ภัททิรา	ทางรัตนสุวรรณ	โรงพยาบาลสมเด็จพระบูรพาฯ ส่ายบุรี
10. นพ.อุดมเกียรติ	พุฒสวัสดิ์	โรงพยาบาลโคลกโพธิ์
11. ทพญ.นาริศา	หัมสุนธรี	โรงพยาบาลยะหริ่ง
2. อ.นรรษา	นิติวิเชียร	คณะศึกษาศาสตร์ มอ.ปัตตานี
3. ผศ.สมปอง	ทองผ่อง	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มอ.ปัตตานี
4. ผศ.สมพร	ประเสริฐส่งสกุล	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มอ.ปัตตานี
5. อ.วรรณชัย	การณัต	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มอ.ปัตตานี
3. อ.วิภาดา	พฤฒิกิตติ	ผู้ประสานงานโครงการศึกษาความเป็นไปได้ฯ

รุปผลการประชุม

ผศ.สมปอง ทองผ่อง คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มอ. กล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมประชุม และนำ nok ความก้าวหน้าของการผลิตแพทย์เพิ่มเติ่มสำนักงานจังหวัดรายเด่นภาคใต้ของคณะแพทยศาสตร์ที่จะเริ่มนับนักเรียนในปีการศึกษา 2548 และโครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการผลิตแพทย์แบบใหม่ในส่วนที่เกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอนในชั้นปีที่ 1-3 สำนักงานจัดการเรียนการสอนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 นั้น มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ย่างเข้าปีต่อปี สามารถกรองรับได้ แต่ในชั้นปีที่ 2 และ 3 จากการศึกษาในเบื้องต้นคาดว่าภายใน 3 ปีนี้คงยังไม่

พร้อม เพื่อระดับต้องมีการพัฒนาอาจารย์และเตรียมความพร้อมด้านต่างๆ ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพในระดับประเทศ ให้เชิงลึกอยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ฯ แต่ยังไงก็ตามทางคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิยมดีเป็นอย่างยิ่งในการเข้ามาเป็นหุ้นส่วนในทุกเรื่องรวมทั้งช่วยจัดประชุมดังเด่นในครั้งนี้

ความสำคัญและความจำเป็นในการผลิตแพทย์แบบใหม่

รศ.นพ.อาภา แซ่บถุก ได้ชี้แจงถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ต้องผลิตแพทย์แบบใหม่ ปรับเปลี่ยนค่าธรรมชาติของอาจารย์และคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ อีกทั้งได้นำเสนอหลักสูตรของคณะแพทยศาสตร์ มอ. ที่ดำเนินการในปัจจุบันตั้งแต่ปีที่ 1 ถึงปีที่ 6 ด้วย

หลักสูตรแพทย์แบบใหม่

1. ปรับเปลี่ยนหลักสูตรที่ใช้สำหรับการผลิตแพทย์แบบใหม่ ยังคงใช้ปรัชญาและคุณค่าของการจัดหลักสูตรและคุณลักษณะบัณฑิต ตามที่คณะแพทยศาสตร์ได้กำหนดไว้เดิม แต่จะเน้นในเรื่อง community based หรือ primary care based ให้รักเจนเรียน มีการใช้ technology supported learning and teaching เพื่อช่วยสอนมากขึ้นและมีการสร้างหุ้นส่วนในการผลิตแพทย์

2. โครงสร้างหลักสูตร ใช้เดียวกับนักศึกษาแพทย์ภาคปกติ แต่มีความแตกต่างในวิธีการจัดหลักสูตร

3. การจัดการเรียนการสอน

- ผสมผสาน ระหว่าง basic medical science และ clinical science ทั้งทางด้าน vertical และ horizontal ตั้งแต่ปีที่ 1-6 และอาจเริ่ม PBL ตั้งแต่ปี 1
- สัดส่วนของเนื้อหาและสภาพแวดล้อมต้องจัดให้สอดคล้องกับการปฏิบัติจริงของแพทย์ รึ่งพบว่าแพทย์ในโรงพยาบาลสุขุมชนใช้เวลาทำงานใน OPD และ primary care unit ประมาณ 70 %
- เรียนรู้ตาม life cycle approach
- ผสมผสานเนื้อหาวิรามบุษยศาสตร์และสังคมเข้าไปในหลักสูตรทั้งใน phase II และ III
- จัดประสบการณ์และการเรียนรู้สุขุมชนแก่นักศึกษาอย่างต่อเนื่องตลอดหลักสูตร หากจัดได้ทุกสัปดาห์จะยิ่งดี

ความเป็นไปได้ในการจัดหลักสูตรในพื้นที่

1. รายวิชา

โรงพยาบาลจังหวัด รายวิชาที่คาดว่าจะสอนได้

- Ambulatory Care, Emergency Medicine & Accidents , Preoperative to Postoperative Care , Health and Diseases ของแต่ละกลุ่มวัย

โรงพยาบาลชุมชน รายวิชาที่คาดว่าจะสอนได้

- Clinical Immersion, Foundation to Clinical Practice and Medical Ethics, Health Promotion and Maintenance, Family Medicine และ Community Medicine

2. การจัดการเรียนการสอน

2.1 รูปแบบ

โรงพยาบาลจังหวัด การเปิดสอนทุกวิชาของโรงพยาบาลแต่ละแห่งจะมีความเป็นไปได้ยาก เนื่องจากข้อจำกัดในเรื่องบุคลากรและงบประมาณ ดังนั้นความเป็นไปได้ที่จะจัดการเรียนการสอนในแต่ละรายวิชาที่โรงพยาบาลจังหวัดรับผิดชอบ มีดังนี้

- รายวิชา Ambulatory care ทั้ง 3 จังหวัดสอนได้ เนื่องจากไม่ได้ต้องการแพทย์สาขาใดโดยเฉพาะ
- รายวิชาอื่นๆ ให้กระจາยไปตามโรงพยาบาลระดับจังหวัด (ยะลา ปัตตานี นราธิวาส เปตอง และ สุไหงโก-ลก) ตามความพร้อมของโรงพยาบาล ตัวอย่าง เช่น โรงพยาบาลยะลา มีความพร้อมในรายวิชา Preoperative to Postoperative Care นักศึกษาทั้ง 30 คน อาจหมุนเวียนไปเรียนรายวิชานี้ที่ยะลา ครั้งละ 6-8 คน และถ้าปัตตานีมีความพร้อมทางด้านภาระฯ ศาสตร์ นักศึกษาก็จะหมุนเวียนมาเรียนรายวิชา Health and Diseases from Conception to Adolescence ที่ปัตตานีเป็นกลุ่มๆ ย่อยๆ เท่านั้น

โรงพยาบาลชุมชน องค์ความรู้ของแพทย์ที่อยู่โรงพยาบาลชุมชนน่าจะเพียงพอสำหรับการสอนรายวิชาที่โรงพยาบาลชุมชนรับผิดชอบ และหากได้มารับผิดชอบแล้วเนื้อหาที่จะสอนให้เป็นระบบกัน่าจะสอนได้ เพทะเนื้อหาสามารถผสมผสานกับกลุ่มไปกับงานบริการที่ปฏิบัติอยู่แล้ว ในขณะเดียวกันการเรียนรู้ด้วยตนเองของนักศึกษาก็จะเป็นตัวกระตุ้นอาจารย์ให้มีการแสวงหาความรู้ใหม่ๆ เท่านั้น

2.2 วิธีการจัดการเรียนการสอน

2.2.1 การเตรียมการ

- เตรียมบุคลากร พัฒนาบุคลากรแพทย์ที่มืออยู่แล้วให้มีคุณภาพโดยการพัฒนาความรู้ความสามารถทางวิชาการและความเป็นครู โดยเฉพาะวิชาการความเป็นครูทางคณศึกษาศาสตร์ยินดีเตรียมความพร้อมให้ และอาจารย์ที่สอนไม่จำเป็นต้องเป็นแพทย์ของโรงพยาบาลที่รับผิดชอบ อาจใช้แพทย์จากโรงพยาบาลใกล้เคียง หรือโรงพยาบาลอื่นๆ หรือแพทย์เอกชนที่ทางคณะกรรมการเห็นชอบ ให้เข้ารับสอน
- เตรียมหลักสูตร ผู้รับผิดชอบรายวิชาต้องมีส่วนร่วมวางแผนเพื่อกำหนดกิจกรรมและภาระจัดการเรียนการสอน ฯลฯ โดยร่วมเขียนประมาณการสอน แผนการสอน และเนื้อหาหลักๆ บางส่วน เพื่อรับทำเป็นคู่มือสำหรับอาจารย์และนักศึกษา

- เตรียมระบบการบริหารจัดการหลักสูตร เพื่อให้หลักสูตรสามารถดำเนินต่อไป ได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง รวมทั้งข้ามวัยความสะดวกและให้การดูแล ทั้งอาจารย์และนักศึกษา ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีผู้ประสานงานนักวิชาการศึกษา โดยผู้ประสานงานไม่จำเป็นต้องเป็นแพทย์
- เตรียมวัสดุ อุปกรณ์ และสถานที่ : ห้องสมุด หนังสือ ห้องเรียน ห้องพัก สืบ ห้องนูปกรณ์ต่างๆ เป็นต้น
- พัฒนาชุมชน ให้มีศักยภาพที่จะใช้เป็นแหล่งเรียนรู้และสนับสนุนให้แพทย์อยู่ใน โรงพยาบาลต่อไป เช่น การให้ทุนการศึกษานักเรียนเพื่อเรียนแพทย์ การพัฒนา โรงเรียนเพื่อให้บุตรหลานของแพทย์ได้ศึกษาเล่าเรียน เนื่องจากปัจจัยการศึกษา บุตรเป็นส่วนสำคัญในการย้ายและลาออกจากโรงพยาบาลเช่นกัน ฯลฯ

2.2.2 การจัดการเรียนการสอนและประเมินผล

คณะกรรมการหลักสูตรและคณะกรรมการรายวิชาจะเป็นผู้ควบคุมคุณภาพการจัดหลักสูตร

โดยมีคู่มือรายวิชาและแผนการสอนเป็นแนวทางในการจัดการเรียนการสอน ซึ่งผู้รับผิดชอบรายวิชาของโรง พยาบาลแต่ละแห่งจะมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางนี้ด้วย

3. ปัญหาและแนวทางแก้ไข

ปัญหา	แนวทางแก้ไข
- งบประมาณ	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดสถานที่และกิจกรรมที่จะดำเนินการให้ชัดเจนและร่าง งบประมาณให้สอดคล้อง - หาแหล่งทุนอื่นสนับสนุน เช่น ทุนสนับสนุน (EU) (หากงบประมาณไม่ผ่านการอนุมัติ)
- ขาดแคลนอาจารย์/แพทย์ที่เดียง	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้บุคลากรในโรงพยาบาลมีความเข้าใจ และให้ความร่วมมือในการสมัครเป็นอาจารย์และแพทย์ที่เดียง - นักศึกษาศักยภาพและความก้าวหน้าทางหน้าที่การทำงาน - มีคู่มือ แผนการสอน และเอกสารประกอบการสอนให้ - พัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้าทางหน้าที่การทำงาน - พัฒนาสิ่งแวดล้อมภายในโรงพยาบาล/ชุมชน ให้สามารถทำงานอยู่ ในโรงพยาบาลต่อไป - พัฒนาโรงพยาบาลให้เป็นโรงพยาบาลเพื่อการเรียนการสอน

ผลการเข้าร่วมโรงพยาบาลชุมชนทั่วไปและໂຄໂភ័ណ៌

การเข้าร่วมเป็นหุ้นส่วนการผลิตแพทย์แบบใหม่ของโรงพยาบาลทั้งสองแห่งพบว่า นอกเหนือจากผู้อำนวยการแล้วบุคลากรอื่นๆ ยังไม่ได้รับทราบข่าวสารเกี่ยวกับเรื่องนี้ แต่จากการเข้าร่วมต้อนรับของบุคลากรทุกระดับและข้อมูลการแนะนำโรงพยาบาลชุมชนทั้งสองแห่งจะได้ว่า

- งานบริการมีลักษณะที่เน้นทางด้าน primary care
- งานบริการทางด้านรักษาพยาบาลที่โรงพยาบาลค่อนข้างมาก
- แพทย์และบุคลากรส่วนใหญ่นำใจมีองค์ความรู้และสามารถพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ๆ ได้ เนื่องจากมีวัยรุ่นไม่น้อย มีประสบการณ์การทำงานมาพอสมควรและมีแพทย์เฉพาะสาขา เช่น โรงพยาบาลชุมชนทั่วไปมีแพทย์สาขาเวชศาสตร์ครอบครัวและผู้ป่วย ส่วนโรงพยาบาลชุมชนทั่วไปมีแพทย์สาขาศัลยศาสตร์
- บุคลากรมีความกระตือรือร้นต่อการเข้าร่วมเป็นหุ้นส่วนการผลิตแบบใหม่ (สังเกตจากการต้อนรับ การเข้าร่วมแนะนำโรงพยาบาล)
- มีความเป็นไปได้ในการดำเนินการผลักดันอย่างต่อเนื่อง เพราะผู้อำนวยการอยู่นาน (>5 ปี) และไม่มีแผนจะย้าย
- เป็นสถานที่ฝึกและเรียนของนักศึกษาที่เกี่ยวข้องกับการแพทย์ เช่น นักศึกษาทันตแพทย์ นักศึกษาแพทย์ (เช่น Clinical Immersion) และนักศึกษาวิทยาลัยการสาธารณสุข

ปัญหา

- 1.แพทย์ทั่วไปที่ขาดบริการ
- 2.ขาดแคลนที่พัก
- 3.ความไม่ปลอดภัยในการออกปฏิบัติงานในชุมชน
- 4.บุคลากรในโรงพยาบาลยังไม่ได้รับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับเป็นหุ้นส่วนการผลิตแพทย์
- 5.ความวิตกกังวลของแพทย์เกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอน

វិភាគ ពុមិកិត្ត
ស្តូរមានការប្រឡុន

สรุประยงานการประชุมโครงการย่อยที่ 3.2 ครั้งที่ 2
เรื่อง แนวทางการจัดการเรียนการสอนความหลักสูตรแพทย์แบบใหม่
ของโรงพยาบาลเครือข่ายในเขตสามจังหวัดชายแดนภาคใต้
ณ ห้องประชุมคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
วันที่ 15 มีนาคม 2548 เวลา 09.30 - 12.30 น.

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. ผศ. สมปอง	ทองผ่อง	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
2. ผศ. วสันต์	อดิศพ์	คณบดีคณะศึกษาศาสตร์
3. ผศ. นวนน	จันทร์กลิ่น	รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา
4. ผศ. พญ. யธินี	ใหม่แพง	คณะแพทยศาสตร์
5. พญ. กันยิกา	ร้านประศาสน์	รองประธานกรรมการศึกษาความเป็นไปได้
6. นพ. สราวุฒ์	ฤทธิรักษा	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดยะลา
7. นส. จินตนา	แสงพันธุ์	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปัตตานี
8. นส. ปันตดา	แซ่เตียง	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปัตตานี
9. พญ. บุญรัตน์	วรเชิด	ผู้อำนวยการศูนย์แพทยศาสตรศึกษาชั้นคลินิก รพ. หาดใหญ่
10. นพ. ประชา	ชัยภัณ	ผู้อำนวยการศูนย์แพทยศาสตรศึกษาชั้นคลินิก รพ. ยะลา
11. พญ. เสาวลักษณ์	ศิลดาสาย	ผู้อำนวยการศูนย์แพทยศาสตรศึกษาชั้นคลินิก รพ. ปัตตานี
12. นพ. บรรยง	เหล่าเจริญสุข	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโภกโพธิ์
13. นพ. อุดมเกียรติ	พูลสวัสดิ์	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโภกโพธิ์
14. พญ. กัททิรา	ทางรัตนสุวรรณ	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสายบุรี
15. พญ. กนกพร	พลามนกสุวน์	โรงพยาบาลตากใบ
16. พญ. นริศรา	งามชารวิจัณณ์	โรงพยาบาลตากใบ
17. ผศ. สมพร	ประเสริฐส่งสกุล	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
18. อาจารย์วิภาดา	พฤฒิกิตติ	ผู้ประสานงานโครงการศึกษาความเป็นไปได้ฯ

การดำเนินการประชุม

คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี ซึ่งเป็น เครือข่ายในการจัดหลักสูตรแพทย์แบบใหม่ ตามโครงการศึกษาความเป็นไปได้ฯ ได้ก่อตั้งต้อนรับคณะ ผู้เข้าร่วมประชุมและเปิดการประชุม

ในการประชุมในครั้งนี้ ผศ. พญ. யธินี ใหม่แพง เป็นผู้ดำเนินการประชุม ซึ่งมีแนวทางการ

ประชุมดังนี้

1. แนวทางการจัดการเรียนการสอน

1.1 รูปแบบ

- รูปแบบที่ 1 (ได้จากการประเมินโครงการฯ ครั้งที่ 1 วันที่ 13 กย.2547)
โรงพยาบาลชุมชน จัดการเรียนการสอนเน้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับครอบครัว/ชุมชน การสร้างเจตคติในการดูแลสุขภาพแบบองค์รวมและการสร้างเสริมสุขภาพ เช่น รายวิชา Clinical immersion health promotion , family medicine , community medicine และโรงพยาบาลทั่วไป/โรงพยาบาลศูนย์ จัดการเรียนการสอนเน้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและโรค เช่นรายวิชา health and diseases preoperatice to postoperatice care เป็นต้น
- รูปแบบที่ 2 (ได้จากการประเมินการจัดสัมมนา การสัมภาษณ์ผู้บริหารกระทรวงสาธารณสุข และการเยี่ยมโรงพยาบาลชุมชน)
โรงพยาบาลชุมชน นอกจากรับผิดชอบรายวิชาที่เกี่ยวข้องโดยตรงดังรูปแบบที่ 1 แล้ว ยังสามารถจัดการเรียนการสอนรายวิชาทางคลินิกบางส่วนของรายวิชาทางด้าน health and diseases โดยใช้ปัญหาและผู้ป่วยที่พบในโรงพยาบาลชุมชนเป็นกรณีศึกษา ภายใต้การสนับสนุนช่วยเหลือทางวิชาการจากแพทย์เฉพาะทาง จากโรงพยาบาลจังหวัด/โรงพยาบาลศูนย์/โรงเรียนแพทย์ ที่ลงไปเป็นระยะๆ
โรงพยาบาลจังหวัด/โรงพยาบาลศูนย์ จัดการเรียนการสอนเกี่ยวกับโรคและการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีความรุนแรงและซับซ้อน (ระดับ tertiary care) การดูแลผู้ป่วยก่อนและหลังผ่าตัด เป็นต้น รูปแบบนี้ มีสัดส่วนเวลาส่วนใหญ่ถูกที่โรงพยาบาลชุมชน
- รูปแบบที่ 3 เป็นรูปแบบผสมผสานระหว่าง 1 และ 2 คือ มีเนื้อหาทางคลินิกบางส่วนไปเรียนที่โรงพยาบาลชุมชน แต่ส่วนใหญ่รายวิชาทางคลินิกยังคงเรียนที่โรงพยาบาลทั่วไป/โรงพยาบาลศูนย์
- รูปแบบอื่น ๆ ตามที่ประชุมเห็นควร

1.2 ข้อดี ข้อด้อย ข้อจำกัด และข้อเสนอแนะในแต่ละรูปแบบที่นำเสนอ

2. การบริหารจัดการหลักสูตรแพทย์แบบใหม่ ทั้งในระดับภายนอกในจังหวัด และระดับสามัคคีจังหวัด ขยายแคน García ได้

ผลการประเมิน

1. แนวทางการจัดการเรียนการสอน

1.1 รูปแบบ

- รูปแบบที่ 1 เน茫ะสำหรับโรงพยาบาลชุมชนที่ยังไม่เข้มแข็ง เนื่องจากการบริหารจัดการไม่ยุ่งยาก และรับผิดชอบเฉพาะรายวิชาที่รับผิดชอบเท่านั้นนอกจากนี้รายวิชาที่รับผิดชอบมีลักษณะสอดคล้องกับงานที่ปฏิบัติ

- รูปแบบที่ 2 เนมاءสำหรับโรงพยาบาลสุขุมชนที่มีศักยภาพทั้งด้านวิชาการและด้านบริหารจัดการ ที่ประชุมเห็นชอบว่ารูปแบบนี้เป็นรูปแบบที่ดีที่สุด แต่สำหรับโรงพยาบาลในเข้มแข็งจะมีปัญหาเรื่องการบริหารจัดการ สำหรับโรงพยาบาลโภกโพธิ์มีความพร้อมที่จะเลือกรูปแบบที่ 2
- รูปแบบที่ 3 เป็นอีกทางเลือกหนึ่ง สำหรับโรงพยาบาลสุขุมชนที่พัฒนาศักยภาพมาได้ระดับหนึ่งแล้วไม่พร้อมจะดำเนินการตามรูปแบบที่ 2

สำหรับการจัดการเรียนการสอนที่โรงพยาบาลสุขุมชนที่ไม่ได้มาตรฐานที่มีความเข้มแข็งในเรื่องวิชาการเนื่องจากมีแพทย์เฉพาะทางนั้น ก็อาจประสบปัญหาการขาดแคลนแพทย์ได้เช่นกันดังกรณีของโรงพยาบาลยะลา ดังนั้นการให้โรงพยาบาลขอร้องกระทรวงสาธารณสุขทั้งระดับจังหวัดและสุขุมชนเป็นสถานที่จัดการเรียนการสอน ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบใดก็ตาม ก็คงขึ้นกับความพร้อมทางด้านบุคลากรดังต่อไปนี้

- ระบบการบริหารจัดการ
- คนรับผิดชอบ
- กำลังคน
- แรงงานใจ

2. ศักยภาพในปัจจุบันโรงพยาบาลสุขุมชนเครือข่าย

จุดแข็ง

1. ใกล้ชิดสุขุมชน ซึ่งเป็นสุขุมชนที่มีลักษณะเดียวกับที่นักศึกษาจะได้ประสบเมื่อจบการศึกษา และออกมานำปฏิบัติงาน
2. มีปัญหาการทำงานและปัญหาสุขภาพอนามัยของประชาชนสอดคล้องกับงานที่จะออกไปปฏิบัติ
3. การเรียนการสอนเริ่งสังคมและการคุ้มครองภาพแบบองค์รวม
4. นโยบายแห่งนี้อัดรวมแพทย์เฉพาะทางสาขาที่เป็นปัญหาในพื้นที่
5. มีเครือข่ายในการช่วยเหลือและสนับสนุนในการปฏิบัติงานทั้งในเชิงวิชาการและบริการจากโรงพยาบาลสุขุมชนด้วยกัน และโรงพยาบาลจังหวัด/โรงพยาบาลศูนย์
6. มีระบบ internet ใช้งานแห่ง
7. ผู้อำนวยการแต่ละแห่งอยู่นานเกิน 5 ปี และผู้อำนวยการยินดีเข้าร่วมเป็นเครือข่าย ถึงแม้ผู้อำนวยการจะไม่มีเวลาในการร่วมสอน แต่อย่างน้อยที่สุดก็จะเป็นผู้บูรณาจัดการหลักสูตร
8. ในแต่ละจังหวัดของส่วนจังหวัดชายแดนภาคใต้จะมีโรงพยาบาลสุขุมชนเครือข่ายที่เป็นต้นแบบได้ เช่น โรงพยาบาลโภกโพธิ์ของจังหวัดปัตตานี โรงพยาบาลระดับของจังหวัดราชบุรี และโรงพยาบาลรามคำแหงของจังหวัดยะลา

9. มีความใกล้ชิดกับนักศึกษา เนื่องจากนักศึกษาในแต่ละแห่งมีจำนวนน้อย (โรงพยาบาล ทุ่มนเรือข้ามปะมาณ 3 – 4 แห่ง/จังหวัด)

จุดอ่อน

1. บุคลากรแพทย์มือดีควรการยกย้ายสูง การวางแผนระยะยา จะต้องมีความยืดหยุ่น แต่อย่างไรก็ตามจังหวัดยะลา รวมทั้งปัตตานี จะไม่มีบัญหาการขาดแคลนแพทย์ในระยะ 2 ปี หลังจากนี้ เนื่องจากในปีนี้ได้จำนวนแพทย์ใหม่ใกล้เคียงเป้าหมายที่วางไว้
2. 医師ในโรงพยาบาลถ้าตั้งใจมาเพื่อการ อาจมีปัญหามิ่อยากสอน
3. ความรู้ความสามารถของแพทย์ในเชิงทฤษฎีและหลักการอาจไม่เพียงพอ แม้แต่ในเรื่องการสร้างเสริมสุขภาพและ primary care เนื่องจากองค์ความรู้เรื่องเหล่านี้มีมาก many และบางส่วนที่ปฏิบัติตามอยู่ที่โรงพยาบาลสุขุมวิทไม่ได้เป็นไปตามหลักการ/ทฤษฎี นอกจากนี้การสอนเชิงวิเคราะห์ที่จำเป็นต้องใช้ความรู้ทาง pathology อาจสร้างความไม่満ใจให้แก่แพทย์ของโรงพยาบาลสุขุมวิท
4. 医師ส่วนใหญ่ มีบทบาทเป็นผู้วินิจฉัยโรคและรักษาผู้ป่วยเท่านั้น ส่วนงานทางด้านอื่น ๆ จะเข้าไปมีส่วนร่วมค่อนข้างน้อย แต่จะมีเจ้าหน้าที่พยาบาลและสาธารณสุขเป็นผู้ดูแล

ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ

1. หากหลักสูตรต้องการเน้นทางด้าน primary care based ก็ต้องเลือกโรงพยาบาลสุขุมวิทเป็นฐานในการเรียนรู้
2. ใช้การจัดการอาจารย์/วิทยากร แบบ knowledge management โดยโรงพยาบาลแต่ละแห่งสามารถใช้ resource person จากแหล่งอื่น ๆ ที่มีจุดเด่นในสาขาวิชานั้น ๆ
3. การพัฒนาบุคลากรเป็นเรื่องสำคัญ ทั้งด้านความเป็นครูและทางวิชาการ
4. โรงพยาบาลเดียวช่วยนี้รูปแบบการจัดการมีรูปแบบการสอนเพียงรูปแบบเดียว ถึงแม้แต่จะแห่งมีศักยภาพและความพร้อมแตกต่างกัน เพื่อจะมีชิ้นนี้จะสร้างปัญหาในการบริหารจัดการ
5. เพิ่มหน่วยกิจรายวิชาที่สอนโดยโรงพยาบาลสุขุมวิท เช่น รายวิชา family medicine และ community medicine หรือ ambulatory care
6. วางแผนการพัฒนาศักยภาพของโรงพยาบาลสุขุมวิทเป็นระยะ ๆ โดยในระยะแรก อาจเริ่มจากการจัดการเรียนการสอนตามรูปแบบที่ 1
7. ควรมีการบูรณาการความรู้และความสามารถทางด้านมนุษย์และสังคมให้กับนักศึกษาอย่างต่อเนื่องตลอด 6 ปี โดยอาจเปิดรายวิชารูปแบบการทางด้านมนุษย์และสังคมเป็นรายวิชาใหม่เพิ่มขึ้น
8. หลักสูตรแบบใหม่ควรจัดให้เหมาะสมกับบริบทของสังคมล้อม เช่นเพิ่มรายวิชาที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันตนเอง การขับรถ การยิงปืน การเจราภัยผู้ที่ประสบภัยฯ

9. แรงจูงใจและค่าตอบแทนจะเป็นตัวแปรที่สำคัญที่จะทำให้การดำเนินการไม่ว่าจะเป็น รูปแบบใดประสบความสำเร็จ
10. การสร้างเครือข่ายจัดการเรียนการสอน จะช่วยแก้ปัญหานักเกิดวิกฤติเรื่องขัตراكำลังคน
11. การประเมินการจัดการเรียนการสอน ด้วยการใช้ Logbook , Portfolio และ Performance ต่าง ๆ จะเหมาะสมสำหรับการประเมินการจัดการเรียนการสอนแบบนี้มากกว่าการสอน ข้อเรียน
12. แต่ละแห่งควรมีคู่มือสำหรับผู้สอนเพื่อให้แนวทางการจัดการเรียนการสอนไปในทิศทางและ ความครอบคลุมเนื้อหาไม่แตกต่างกันมากนัก นอกจากนี้ยังช่วยลดความวิตกกังวลของ ผู้สอนอีกด้วย