

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของประชาชนจากเอกสารต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดปัญหาในการศึกษาวิจัยและกำหนดกรอบแนวคิดการวิจัย ดังรายละเอียดดังนี้

#### 1. การมีส่วนร่วมของประชาชน

##### 1.1 ความหมายและแนวคิดการมีส่วนร่วมของประชาชน

มีผู้กล่าวว่า “การเริ่มต้นที่ดีที่สุดคือการเริ่มต้นจากจุดเริ่มต้น” (ปราชาน สุวรรณมงคล, 2527 : 82) หากมองข้อนอกด้านไปในอดีตจะพบว่าสาเหตุหนึ่งของความล้มเหลวของการพัฒนาคือ การขาดความร่วมมือของประชาชนผู้รับการพัฒนา ยุทธศาสตร์การพัฒนาแบบใหม่ จึงถือว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนหรือชุมชนและการพึ่งตนเองเป็นหลักการและวิธีการพัฒนาที่มีความสำคัญยิ่งต่อความสำเร็จของการพัฒนาที่มุ่งพัฒนาคนและส่งเสริมความเป็นธรรมในสังคม (ทวีทอง วงศ์วิวัฒน์, 2527 : 5)

ธรรมเนียมการมีส่วนร่วมของประชาชนในกิจการต่างๆ ของชุมชนนี้ ได้บังเกิดขึ้นในชุมชนต่างๆ ทั่วโลก ทั้งเชิงโภคและเชิงทรัพย์ ดังจะเห็นได้จากประเพณี “ลงแขก” (Cooperative work) ซึ่งมีการปฏิบัติในหมู่เยาวชนทั่วโลก (นิรันดร์ จงวุฒิเวศย์, 2527 : 182) แต่ธรรมเนียมดังกล่าวไม่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐเท่าที่ควร การให้ความสำคัญกับบทบาทของคนภายในชุมชน แต่ไม่ได้มองถึงศักยภาพและความสามารถของคนในชุมชน ทำให้เกิดการทบทวนบทบาทการพัฒนาชุมชนที่ผ่านมา จึงเกิดข้อเสนอว่า องค์กรท้องถิ่นน่าจะเป็นผู้กำหนด เป้าหมาย โดยเข้ามามีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ปัญหา ตัดสินใจ ปฏิบัติการและประเมินผลด้วยตนเอง (ไพบูลย์ ไตรวงศ์ชัย, 2538 : 17; นรินทร์ชัย พัฒนาวงศ์, 2534 : 36-38; วีรวัฒน์ นันทบุรุ, 2535 : 54-55 อ้างถึงใน วิทยาลักษณ์ สถาปัตยกรรม, 2541 : 19)

คำว่าการมีส่วนร่วมของประชาชนนี้ ในปัจจุบันได้มีผู้ให้ความหมายไว้แตกต่างกันหลายประการ ดังนี้

องค์การสหประชาชาติ เน้นว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนจะต้องมีความหมาย ครอบคลุม 3 ประการ คือ

1. การที่ประชาชนมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการพัฒนา
2. การที่ประชาชนมีส่วนร่วมช่วยเหลือในการปฏิบัติตามโครงการ
3. การที่ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจตลอดกระบวนการการพัฒนา

(เรวัตน์ นนทบุตร, 2535 : 53)

วิทวัส แก้วทันง (2541 : 21) ได้กล่าวไว้ว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนการที่ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดกิจกรรมการจัดการท้องถิ่น การตัดสินใจ การลงมือปฏิบัติ การจัดการบริหารผลประโยชน์ของชุมชน การประเมินผล และสนับสนุนให้ประชาชนในชุมชนมีความคิดเห็น มีความคื้นคัวในการพัฒนาท้องถิ่น แล้วแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นภายหลังจากการประเมินผลการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของท้องถิ่น

นิรันดร์ จงจิตเวศย (2527 : 183) กล่าวไว้ว่า การมีส่วนร่วม หมายถึง การเกี่ยวข้องทางค้านใจและอารมณ์ (Mental and emotinal Involvement) ของบุคคลหนึ่งในสถานการณ์กลุ่ม (Group situation) ซึ่งผลกระทบของการเกี่ยวข้องดังกล่าวเป็นเหตุเร้าใจให้กระทำการให้ (Contribution) บรรลุจุดมุ่งหมายของกลุ่มนั้น กับทั้งทำให้เกิดความรู้สึกร่วมรับผิดชอบกับกลุ่ม ดังกล่าวด้วย

การมีส่วนร่วมของประชาชน ในลักษณะของกระบวนการที่รัฐบาลทำการส่งเสริม ซักนำ สนับสนุนและสร้างโอกาสให้ประชาชนในชุมชนทั้งในรูปส่วนบุคคล กลุ่มคน ชุมชน สมาคม มูลนิธิ และองค์กรอาสาสมัครรูปต่างๆ ให้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องรวมกัน เพื่อให้บรรลุความต้องการของชุมชน ที่กำหนดไว้ดังนี้

1. ร่วมทำการศึกษา ด้านกว้างปัญหา และหาสาเหตุของปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชน รวมตลอดจนความต้องการของชุมชน
2. ร่วมศึกษา และสร้างรูปแบบ และวิธีการพัฒนาเพื่อแก้ไขและลดปัญหาของชุมชนหรือเพื่อสร้างสรรสรสิ่งใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน หรือสนับสนุนความต้องการของชุมชน
3. ร่วมวางแผนนโยบาย แผนงาน โครงการ หรือกิจกรรมเพื่อบรรจัดและแก้ไขปัญหา ที่สนับสนุนความต้องการของชุมชน
4. ร่วมตัดสินใจใช้ทรัพยากรที่มีอย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม
5. ร่วมจัดหรือปรับปรุงระบบการบริหารงานพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
6. ร่วมการลงทุนในกิจกรรมโครงการของชุมชนตามข้อความที่สามารถของตนเอง

7. ร่วมปฏิบัติการตามนโยบาย แผนงาน โครงการและกิจกรรมให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้

8. ร่วมควบคุม ติดตาม ประเมินผลและร่วมบำรุงรักษาโครงการและกิจกรรมที่ได้ทำไว้ทั้งโดยเอกสารและรูปภาพให้ใช้ประโยชน์ได้ตลอดไป

9. การมีส่วนร่วมของประชาชนเป็นกระบวนการดำเนินงานรวมพลังประชาชนกับองค์กรของรัฐหรือองค์กรเอกชนเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาของชุมชนโดยมีคลักษณะว่าสมาชิกในชุมชนนั้น ๆ จะต้องร่วมนือกันวางแผน และปฏิบัติงานเพื่อสนองความต้องการหรือแก้ปัญหาของประชาชนในชุมชน (ไฟรอน์ สุขสันตุธิ, 2531 : 34 อ้างถึงใน วิรัฒน์ นนทบุตร, 2535 : 53)

การมีส่วนร่วมของประชาชน (Participation) ประกอบด้วย มิติต่างๆ 4 มิติ เป็นอย่างน้อย ดังนี้ (สมประชญ์ พลช., มปป. : 7-10)

1. การวางแผนและการตัดสินใจ (Planning and Decision) ประชาชนจะต้องมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ปัญหา จัดลำดับความสำคัญ ตั้งเป้าหมาย กำหนดการใช้ทรัพยากร กำหนดวิธีติดตามและประเมินผลและการร่วมตัดสินใจ ในเรื่องเหล่านี้

2. การดำเนินกิจกรรม (Implementation) ประชาชนจะต้องมีส่วนร่วมในการจัดการและการบริหารการใช้ทรัพยากร มีความรับผิดชอบในการจัดสรรควบคุมทางการเงินและบริการ

3. การได้รับผลประโยชน์ (Beneficiary) ประชาชนจะต้องได้รับการแยกจ่ายผลประโยชน์จากชุมชนในปริมาณที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งอาจเป็นประโยชน์ส่วนตัวหรือส่วนรวมก็ได้

4. การประเมินผล (Evaluation) ประชาชนจะต้องมีส่วนร่วมในการควบคุมและตรวจสอบกิจกรรมทั้งหมดภายใต้มาตรฐาน

กล่าวโดยสรุป การมีส่วนร่วมของประชาชนน่าจะหมายถึงการที่ประชาชนมีความเป็นอิสระในการร่วมแรง ร่วมใจ ร่วมทรัพย์ ร่วมความคิด ร่วมปฏิบัติ ร่วมรับผลประโยชน์และร่วมประเมินผลในโครงการค่างๆ ในลักษณะเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นและสนองตอบความต้องการของชุมชน

## 1.2 ทฤษฎีการมีส่วนร่วมของประชาชน

นอกจากแนวคิดค่างๆ ที่เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินโครงการหรือแผนงานต่างๆ ทั้งของภาครัฐและภาคเอกชนในอันที่จะช่วยให้โครงการหรือแผนงานเหล่านี้ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ แต่เนื่องจากชุมชนต่าง ๆ มีลักษณะทางด้านภาษาและด้านสภาพแวดล้อมอื่น ๆ ที่แตกต่างกัน จึงทำให้เกิดทฤษฎีที่ทำให้ประชาชนมีส่วน

ร่วมในการพัฒนาที่แตกต่างกันออกไปตามความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของชนชั้นค่าง ๆ เหล่านั้น ทฤษฎีที่ทำให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา จึงมีเนื้อหาแตกต่างกัน มีดังนี้ (อ่านจากอนันดับ 2526 : 124-130 ข้างต้นใน สนธยา พลศรี, 2535 : 156)

1. ทฤษฎีการเกลี่ยกล่อมมวลชน (Mass Persuasion Theory) กล่าวถึงการใช้คำพูด หรือการเขียนเพื่อให้เกิดความเชื่อถือและการกระทำโดยใช้หลักพฤติกรรมของมนุษย์ การเกลี่ยกล่อมต้องอาศัยชนส่วนใหญ่ และใช้เวลามาก ในการเกลี่ยกล่อมต้องอาศัยพฤติกรรม สัญชาตญาณ การศึกษาอบรมและความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งแวดล้อมรอบตัว การเกลี่ยกล่อมจะให้ผลดีต่อสร้างความสนใจในเรื่องที่จะเกลี่ยกล่อมให้เข้าใจแจ่มแจ้ง ให้เกิดศรัทธาตรงกับความต้องการของผู้ถูกเกลี่ยกล่อม เป็นเรื่องที่มีคุณค่า เหนี่ยวแน่นบุคคล เวลา สถานที่ ซึ่งผู้เกลี่ยกล่อมต้องวิเคราะห์ว่าผู้ฟัง จะปฏิบัติผ่านอุปสรรคไปได้หรือไม่ และผลในการเกลี่ยกล่อมเป็นอย่างไร โดยยึดหลักเรื่องความต้องการของคนอีกด้วย

2. ทฤษฎีการระดมสร้างขวัญของชนในชาติ (National Morale Theory) กล่าวถึงการสร้างกำลังใจหรือการสร้างขวัญขึ้นมาเพื่อให้คนเกิดกำลังใจในการทำงานในการฝ่าฟันอุปสรรค ต่างๆ คนที่มีขวัญในการทำงานคือจะเกิดความรู้สึกรับผิดชอบต่อส่วนรวมมากกว่าคนที่ไม่มีขวัญและกำลังใจ เมื่อคนมีสำนึกรับผิดชอบต่อส่วนรวม ก็จะทำให้เขามีความคิดที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกับสังคมในด้านต่างๆ เพื่อที่จะพิทักษ์รักษาทรัพย์สมบัติของส่วนรวมเอาไว้

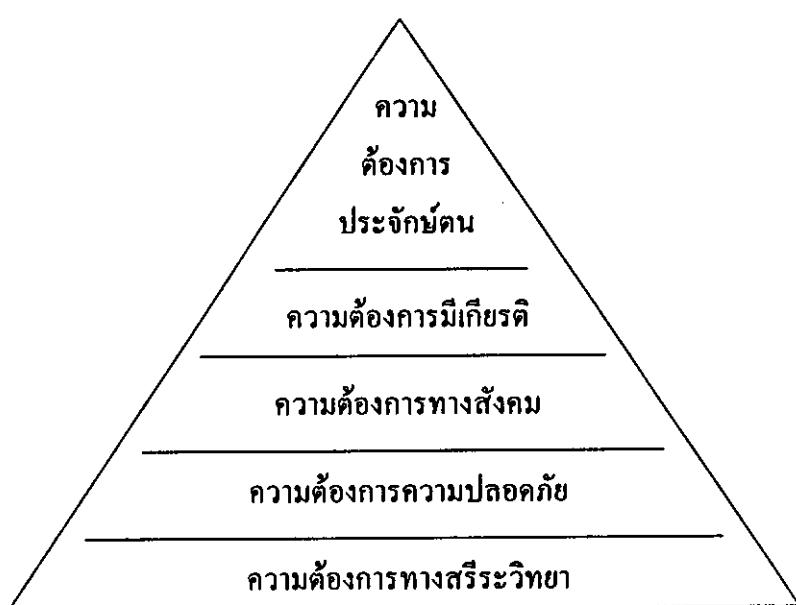
3. ทฤษฎีการสร้างผู้นำ (Leadership Theory) ทฤษฎีนี้กล่าวถึงการจูงใจให้คนทำงานคุ้ยความเด็นใจ เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ร่วมกัน ชนหมู่มากจะเป็นจะต้องมีผู้นำที่มีความสามารถในการตัดสินใจ รู้จักประนีประนอม รับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น และอดทนต่อคำวิพากษ์วิจารณ์ ผู้นำช่วยให้เกิดความร่วมมือในการปฏิบัติงานกันอย่างมีขวัญและกำลังใจ ทำให้คนหมู่มากเข้ามาร่วมคิด ร่วมทำกิจกรรมต่างๆ ให้สำเร็จลุล่วงไปได้ การสร้างผู้นำจึงเป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมอย่างหนึ่ง เพราะผู้นำที่ดี สามารถจูงใจให้คนคล้อยตาม และเด่นใจที่จะให้ความร่วมมือด้วยคี

4. ทฤษฎีการใช้วิธีและระบบทางการบริหาร (Administrative System and Method Theory) กล่าวว่าการใช้ระบบการบริหารเป็นวิธีการในการระดมความร่วมมือที่ง่ายที่สุด เพราะใช้กฎหมายระเบียบแบบแผนในการดำเนินการ แต่ผลของการร่วมมือขึ้นไม่มีระบบใดดีที่สุด ระบบการบริหารแบบกระจายอำนาจ ถือว่าเป็นหัวใจสำคัญของแนวการพัฒนาที่มุ่งให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย ในการตัดสินใจ การประเมินผลโครงการและอื่นๆ ไม่ว่าประชาชนจะเข้าร่วมโดยตรง หรือเข้าร่วมโดยอ้อม ผ่านผู้แทนหรือไม่ก็ตาม

### 5. ทฤษฎีแรงจูงใจ (Theory of Human Motivation)

มาสโลว์ ได้อธิบายว่า การที่จะจูงใจคนนั้น จะต้องรู้ความต้องการตามลำดับขั้นของคน และการปฏิบัติการเพื่อสนองตอบความต้องการเหล่านั้น มาสโลว์ แบ่งลำดับความต้องการของคนออกเป็น 5 ระดับ โดยเรียงลำดับความสำคัญ ดังนี้ (งาน ไฟโรมน์, 2533 : 16-18)

1. ความต้องการทางกายหรือทางสรีรวิทยา (Physiological Needs)
2. ความต้องการความปลอดภัย (Safety Needs)
3. ความต้องการทางสังคม (Social Needs)
4. ความต้องการเกียรติศักดิ์หรือชื่อเสียงและการยกย่อง (Esteem Needs)
5. ความต้องการที่จะประสบความจริงในตนเอง หรือแสดงความสามารถให้ประจักษ์ในตนเอง (Self-Actualization Needs)



ภาพประกอบ 1 ทฤษฎีแรงจูงใจ  
ที่มา : งาน ไฟโรมน์ (2533)

ลำดับความต้องการทั้ง 5 ขั้น สามารถอธิบายได้ดังนี้

1. ความต้องการทางกาย (Physiological Needs) เป็นความต้องการขั้นพื้นฐาน (Basic Needs) ของมนุษย์ เป็นความต้องการที่เกี่ยวกับปัจจัยในการดำรงชีวิต เช่น อาหาร น้ำ อากาศ ที่อยู่อาศัย เครื่องนุ่งห่ม และยาภัณฑ์

2. ความต้องการความมั่นคงและปลอดภัย (Safety Needs) เมื่อความต้องการทางร่างกายได้รับการบำบัดแล้วความต้องการของคนไม่ได้หยุดอยู่เพียงเท่านั้น ความต้องการมีสุขภาพดี ความปลอดภัยจากอันตราย ตลอดจนความมั่นคงในอาชีพ การงาน เป็นจุดสูงสุดของความปรารถนาอย่างหนึ่งของคนเรา เป็นความต้องการที่มีความต่อเนื่องจากความต้องการทางร่างกาย คนเรายอมมีความต้องการตรงกันในเรื่องนี้เสมอ โดยไม่จำกัดเวลาและสถานที่

3. ความต้องการทางสังคม (Social Needs) คือ ความต้องการที่จะอยู่ร่วมกับบุคคลอื่น รวมทั้งมีสถานภาพทางสังคมสูงขึ้น นอกจากนี้ยังต้องการความรัก ความเอาใจใส่จากคนรอบข้าง ด้วย บุคคลซึ่งมีพฤติกรรมดีๆ เพื่อเรียกร้องความต้องการทางสังคม รวมทั้งการเข้าไปมีส่วนร่วมกับกิจกรรมต่างๆ ทางสังคม เพื่อจะได้เป็นที่ยอมรับนับถือจากบุคคลอื่นเพิ่มขึ้น เป็นต้น

4. ความต้องการมีเกียรติ ชื่อเสียง และการยกย่องนับถือ (Esteem Needs) เป็นความต้องการที่จะให้คนอื่นยอมรับว่าเป็นคนสำคัญ มีชื่อเสียง มีเกียรติเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปทั้งใกล้และไกล จึงเป็นแรงกระตุ้นให้คนเข้าไปมีส่วนร่วมกับกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นของส่วนรวม ด้วยความตั้งใจ อุทิศทั้งแรงกาย แรงใจ และทรัพย์สิน เพื่อให้งานบรรลุผลสำเร็จ และตอนจะได้รับการยกย่อง นับถือจากบุคคลอื่น จากผลสำเร็จของงานนั้นๆ เป็นต้น

5. ความต้องการที่จะประสบความเป็นจริงในตนเอง (Self Actualization) เป็นความต้องการขึ้นสูงสุดของมนุษย์ ซึ่งจะเกิดเมื่อความต้องการขั้นต่ำได้รับการตอบสนองเป็นที่พอใจแล้ว

ทฤษฎีด่างๆ เหล่านี้สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับงานด้านการจัดการทรัพยากรัฐธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมได้ แต่จะต้องเลือกใช้ทฤษฎีให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์หรือความสมควรกับกรณี

### 1.3 ลักษณะของการมีส่วนร่วม

องค์ประกอบของการมีส่วนร่วมประกอบด้วยกิจกรรมใหญ่ๆ 4 ลักษณะ คือ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมตามโครงการ การมีส่วนร่วมในการแบ่งปันผลประโยชน์ และการมีส่วนร่วมในการประเมินผลโครงการ (ป融化 ศุวรรณมงคล, 2527 : 83) ซึ่งสามารถอธิบายและขยายความได้ดังต่อไปนี้

1. การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ (Participation in Decision-making) หมายถึง เป็นขั้นเริ่มต้นของการมีส่วนร่วม ทั้งนี้จะต้องกำหนดระดับของการมีส่วนร่วม กำหนดวิธีการเข้ามา มีส่วนร่วม กำหนดตัวบุคคลที่จะเข้ามามีส่วนร่วม และกำหนดกิจกรรมที่จะดำเนินการ ซึ่งในขั้นนี้ เป็นการร่วมตัดสินใจหรือกำหนดรายละเอียดที่จะดำเนินโครงการ อาจจะเป็นการตัดสินใจโดยคณะกรรมการกลุ่มหรือชุมชน (Abraham Sagle and Meni Koslowsky, 2000 : 33-35)

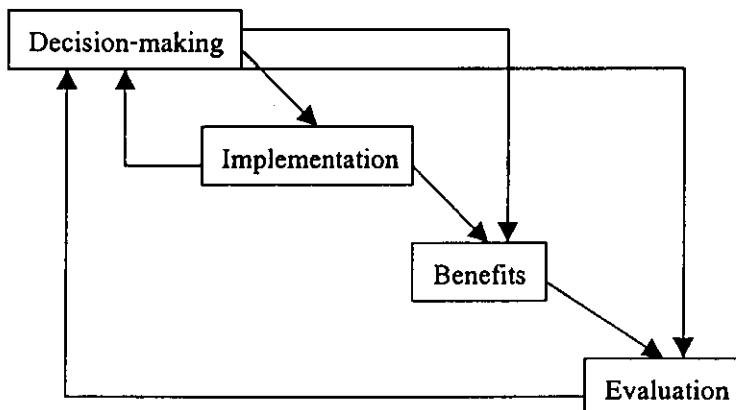
2. การมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการ (Participation in Implementation) โดยการที่ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการ โดยร่วมแรงงาน ร่วมสมทบค่าใช้จ่าย ร่วมสมทบวัสดุอุปกรณ์ และร่วมในการให้ข่าวสารข้อมูลที่จำเป็น ตลอดจนเข้ามามีส่วนร่วมโดยเป็นกรรมการของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องในโครงการ หรือร่วมในการบริหารและการประสานงาน

3. การมีส่วนร่วมในการแบ่งปันผลประโยชน์ (Participation in Benefits) คือประชาชนได้รับผลประโยชน์จากการมีส่วนร่วมในโครงการพัฒนา เช่น มีรายได้เพิ่มขึ้น มีเครื่องมือ เครื่องใช้ต่างๆ มีคุณภาพ ได้รับการศึกษาเพิ่มขึ้น หรือมีการกระจายโอกาสทางการศึกษา มีจำนวนบุคลากรด้านการแพทย์ต่อประชาชนเพิ่มขึ้น หรือมีอำนาจในการปกครองเพิ่มขึ้น เป็นต้น

4. การมีส่วนร่วมในการประเมินผลโครงการ (Participation in Evaluation) หมายถึง การประเมินผลด้านการมีส่วนร่วมของประชาชนว่า เป็นไปอย่างสม่ำเสมอหรือไม่ และมีอำนาจมากน้อยเพียงใดในการเข้าไปมีส่วนร่วม รวมถึงการประเมินโครงการ โดยผ่านกระบวนการทางการเมือง หรือผ่านสื่อมวลชนต่างๆ

จากที่กล่าวมาแล้วข้างต้น สามารถแสดงความเกี่ยวข้องและผลกระบวนการคือ

กิจกรรมค่างๆ ของการมีส่วนร่วมดังแผนภูมิต่อไปนี้



ภาพประกอบ 2 แสดงผลกระบวนการและเกี่ยวข้องกันระหว่างกิจกรรมการมีส่วนร่วม

ที่มา: Norman Uphoff, 1981 อ้างจาก อคิน รพีพัฒน์, 2527 : 101

ในการที่จะให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาหรือในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมนั้น เพื่อให้การดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ และประสบความสำเร็จ จะต้องยึดถือและปฏิบัติตามหลักการในการมีส่วนร่วมของประชาชนซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้ (บำรุง บุญปัญญา, 2528 : 87 ถึงใน วิริยพันธ์ นนทบุตร, 2535 : 54-55)

#### 1.4 หลักการในการมีส่วนร่วมของประชาชน

1. ต้องถือว่าชาวบ้านคือตัวหลัก (Main Actor) ใน การแก้ปัญหาของตนเอง องค์กรภายนอกเป็นเพียงตัวเสริมหรือผู้สนับสนุนเท่านั้น โดยให้ความสำคัญแก่บทบาทของผู้นำ ท้องถิ่นในการชักจูงชาวบ้าน

2. เมื่อชาวบ้านเป็นตัวหลักขึ้นมาแล้ว ก็ให้เข้าได้มีโอกาสประเมินด้วยตนเองว่า อะไรที่ถือว่าสำเร็จ อะไรสัมฤทธิ์ ตามมาตรฐานของชุมชน ซึ่งบางครั้งชาวบ้านอาจมองเห็น ตรงกันข้ามกับที่หน่วยงานของรัฐได้ประเมินไว้แล้ว ซึ่งจะทำให้ภาครัฐได้ชื่นชมหรือได้เรียนรู้ ประสบการณ์ของประชาชนได้ และจะปรับปรุงแนวความคิด วิธีการและโครงสร้างขององค์กร ตลอดจนกำหนดบทบาทใหม่ เพื่อให้หน่วยงานไปมีส่วนร่วมกับประชาชนได้

3. องค์กรภายนอก จะต้องปรับทัศนะของตนเองให้ยอมรับทัศนะของประชาชน เพื่อจะได้จับกระแสความคิดของประชาชนให้ได้

4. กิจกรรมการพัฒนาจะต้องเริ่มจากพื้นฐานของชุมชน กิจกรรมพัฒนาที่นำ เสนอต้องสอดคล้องกับกรอบแนวคิดและวัฒนธรรมชนบท

5. หน่วยงานพัฒนาควรจะมองเป้าหมายรวมของประเทศ ให้มีส่วนสนับสนุน เป้าหมายของชุมชน

#### 1.5 ปัจจัยที่เกี่ยวกับการมีส่วนร่วม

จากการที่มีผู้ให้ความหมายในการมีส่วนร่วมไว้หลายความหมายดังกล่าวแล้ว ข้างต้น จะเห็นได้ว่าการมีส่วนร่วมของประชาชนมีปัจจัย 3 ประการ ด้วยกันที่เข้ามาเกี่ยวข้อง ซึ่ง ปัจจัยเหล่านี้มีดังนี้ (นิรันดร์ จงวุฒิเวศย์, 2527: 184)

1. การเกี่ยวข้องทางด้านจิตใจและอารมณ์ เป็นการเกี่ยวข้องทั้งตัว (Self) ไม่ใช่ เอฟเฟคแต่เกี่ยวข้องด้านกำลังกายหรือทักษะ ก่อวารคือ ผู้มีส่วนร่วมจะมีส่วนเกี่ยวข้องทางจิต (Ego-involved) ไม่เพียงแต่เอฟเฟคด้านการงาน (Task-involved)

2. การกระทำการเป็นส่วนช่วย เมื่อผู้มีส่วนร่วมได้นำเกิดความเกี่ยวข้องด้าน จิตใจและอารมณ์แล้วก็เท่ากับเปิดโอกาสให้เข้าได้แสดงความคิดเห็นสร้างสรรค์ กระทำการเพื่อให้

บรรลุวัตถุประสงค์ของกลุ่ม โดยเหตุนี้การมีส่วนร่วมจึงเป็นมากกว่าการขึ้นยอน (Consent) ที่จะกระทำการคำสั่ง ซึ่งเป็นการกระทำโดยปราศจากการขินยอมหรือไม่ได้ความคิดเห็นสร้างสรรค์ การมีส่วนร่วมจึงเป็นความสัมพันธ์ทางอารมณ์และจิตใจแบบ “บุคคลิก” ที่มีการติดต่อ สื่อสารทั้งไปและกลับระหว่างบุคคลนั้นและกลุ่ม (นิรันดร์ จงวุฒิเวศย์, 2527 : 184)

3. การร่วมรับผิดชอบ เมื่อเกิดการเกี่ยวข้องด้านจิตใจ อารมณ์ และได้กระทำการเป็นส่วนช่วยในสถานการณ์กลุ่มแล้วนั้น ผู้มีส่วนร่วมจะเกิดความรู้สึกร่วมรับผิดชอบกับกลุ่มนั้น ด้วย เพราะการมีส่วนร่วมเป็นกระบวนการทางสังคมที่บุคคลเข้าไปเกี่ยวข้อง (Self-involved) กับกลุ่ม และต้องการเห็นผลสำเร็จของการทำงานนั้นด้วย จึงเกิดความรู้สึกร่วมรับผิดชอบกับกลุ่ม

จากแนวคิดและปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมดังกล่าวนี้ สรุปได้ว่าการมีส่วนร่วมเกิดจากแนวคิดสำคัญ 3 ประการ คือ (นิรันดร์ จงวุฒิเวศย์, 2527 : 183)

1. ความสนใจและความห่วงกังวลร่วมกัน ซึ่งเกิดจากความสนใจและความห่วงกังวลส่วนบุคคลซึ่งบังเอญพ้องต้องกันถลายเป็นความสนใจและความห่วงกังวลร่วมกันของส่วนรวม

2. ความเคือคร้อนและความไม่พึงพอใจร่วมกัน ที่มีต่อสถานการณ์ที่เป็นอยู่นั้น ผลักดันให้มุ่งไปสู่การรวมกลุ่ม วางแผน และลงมือกระทำการร่วมกัน

3. การตกลงใจร่วมกันที่จะเปลี่ยนแปลงกลุ่มหรือชุมชนไปในทิศทางที่พึงปรารถนา การตัดสินใจร่วมกันนี้จะต้องรุนแรงมากพอที่จะทำให้เกิดการริเริ่มกระทำการที่สนองตอบความเห็นของคนส่วนใหญ่ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมนั้น

อย่างไรก็ตาม การมีส่วนร่วมยังอาจเกิดจากแนวคิดอื่น ๆ ได้อีกเช่นกัน ซึ่งแนวคิดดังกล่าวมีดังนี้ (นิรันดร์ จงวุฒิเวศย์, 2527 :183)

1. ความศรัทธาที่มีต่อความเชื่อถือบุคคลสำคัญ และสิ่งศักดิ์สิทธิ์ ทำให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เช่น การลงแขก การบำเพ็ญประโยชน์ การสร้างโบสถ์วิหาร เป็นต้น

2. ความเกรงใจ ที่มีต่อบุคคลที่คาดหวังดีหรือมีเกียรติศักดิ์แห่งนั้น ทำให้ประชาชนเกิดความเกรงใจที่จะมีส่วนร่วมด้วย ทั้งๆ ที่ยังไม่มีความศรัทธาหรือความเต็มใจอย่างเดิมเป็นที่จะกระทำ เช่น ผู้ใหญ่ออกปักของแรง ผู้นำอยู่กึ่งช่วงแรง เป็นต้น

3. อำนาจบังคับ ที่เกิดจากบุคคลที่มีอำนาจหนื้นกว่า ทำให้ประชาชนถูกบีบบังคับให้มีส่วนร่วมในการกระทำการต่างๆ เช่น มีบังคับให้ทำงานเยี่ยงทาง เป็นต้น

การที่จะให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระกิจในการครรภูลงนั้น อีกทางหนึ่งก็จะเกิดประโยชน์โดยตรงต่อชุมชนท้องถิ่นด้วย ทำให้ทรัพยากรธรรมชาติมีสภาพที่เอื้ออำนวยต่อการใช้ประโยชน์ของชุมชน

และสภากาด้านสิ่งแวดล้อมเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินชีพของคนในชุมชนนั้นๆ และชุมชนใกล้เคียง ซึ่งในการมีส่วนร่วมของประชาชนนั้น มีบทบาทวิธีในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนดังนี้ (กนกศักดิ์ แก้วเทพ, 2535 : 43-46)

### 1.6 บทบาทวิธีในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนมีวิธีการ ดังนี้

1. การรณรงค์เผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับปัญหาสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ อย่างค่อนข้าง ทั้งนี้เพื่อขับเคลื่อนจิตสำนึกและการรับรู้ของประชาชน การขับเคลื่อนจิตสำนึกอาจทำได้โดยรูปแบบของการให้การศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ ตลอดจนผ่านสื่อสารมวลชนต่าง ๆ

2. การส่งเสริมสนับสนุนการจัดตั้งกลุ่มประชาชน/องค์กรพัฒนาเอกชนอย่างกว้างขวาง เพื่อนำเอาข่าวสารข้อมูลต่าง ๆ ไปแพร่หลายต่อไปในวงกว้าง อีกทั้งขึ้นเป็นการร่วมมือกันในการค้นหาปัญหาและหาทางแก้ปัญหาต่าง ๆ ร่วมกัน โดยกลุ่มองค์กรที่มีอยู่และที่จะมีขึ้นใหม่จะเป็นตัวประสานงานจากปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อการร่วมกันแก้ไขและป้องกันปัญหานั้นต่อไป

3. การปฏิบัติการร่วมกัน เป็นการช่วยขับเคลื่อนของจิตสำนึกต่อปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ไม่ให้ลดน้อยลงเมื่อระยะเวลาผ่านไป การปฏิบัติการร่วมกันช่วยให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในหมู่สมาชิกขององค์กร การปฏิบัติการร่วมกันมีทั้งในสภาวะปกติและสภาวะที่มีปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมรุนแรง ซึ่งระดับในการปฏิบัติการจะไม่เหมือนกัน ในระดับสภาวะปกติ การปฏิบัติการจะเน้นไปในทางการป้องกันปัญหา เครื่องความพร้อม ส่วนในสภาวะที่ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมรุนแรง การปฏิบัติการจะต้องเรื่องโยงกับเครือข่ายองค์กรอื่น ๆ กว้างขวางขึ้น

### 1.7 ความสำคัญของการมีส่วนร่วมของประชาชน

การที่ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมใดกิจกรรมหนึ่ง ในลักษณะของการร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมวางแผน ร่วมปฎิบัติ ร่วมรับผลประโยชน์และร่วมคิดตามผล เป็นกระบวนการที่กลุ่มน้ำหน้าที่ได้รับโอกาสและใช้โอกาสที่ได้รับแสดงออกซึ่งความรู้สึกนึกคิด ใน การแก้ไขปัญหาและสนองตอบความต้องการของตนเอง หรือของชุมชน โดยอาศัยความช่วยเหลือจากหน่วยงานภายนอกน้อยที่สุด ซึ่งกระบวนการเหล่านี้มีประโยชน์ต่อการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ (กนกศักดิ์ ศุภนัยบุญ, 2539 : 4)

1. ช่วยให้ประชาชนยอมรับโครงการมากขึ้น เนื่องจากเป็นโครงการที่ตรงกับปัญหาและความต้องการของประชาชน

2. ประชาชนจะมีความรู้สึกผูกพัน รู้สึกเป็นเจ้าของโครงการมากขึ้น

3. การดำเนินโครงการจะรับรู้ได้รับความร่วมมือจากประชาชนมากขึ้น
4. โครงการจะให้ประโยชน์แก่ประชาชนเพิ่มขึ้น และมีการระดมทรัพยากรเพื่อการพัฒนามากขึ้น
5. จะช่วยพัฒนาขีดความสามารถของประชาชน

### 1.8 มาตรวัด การมีส่วนร่วมของประชาชน

ในการมีส่วนร่วมของประชาชนนั้น มีปัจจัยประกอบอื่นอีกหลายประการที่มีส่วนในการกำหนดครรคันการมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชน ซึ่งได้มีผู้นำเสนอทัศนะเพื่อกำหนดมาตรฐานการมีส่วนร่วมของประชาชน โดย Kasperson, R.E. และ Breitbandm, (Kasperson, R.E. และ Breitbandm, 1974 : 3-4 อ้างถึงใน ไชยชนะ สุทธิวรัชัย, 2536 : 17) ได้เสนอมาตรวัดระดับแรกของการจำแนกไว้ ภาระทำอะไรจะถือว่าเป็นการมีส่วนร่วมหรือไม่ถือว่าเป็นการมีส่วนร่วม ซึ่งสรุปได้ 3 ประการ ดังนี้ คือ

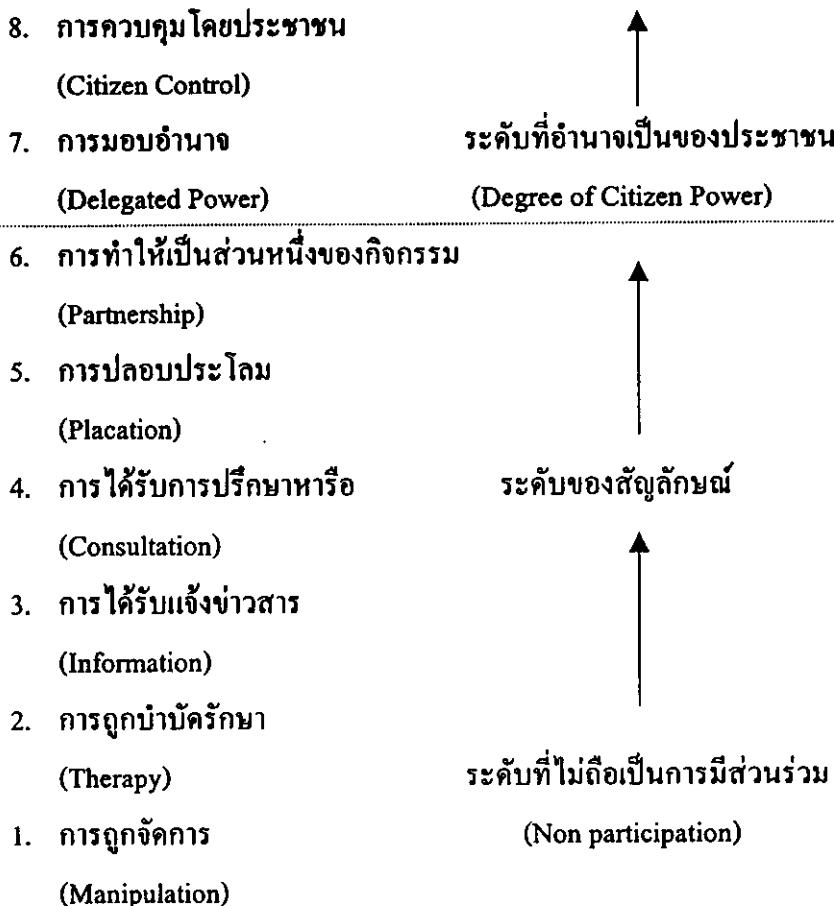
1. การกระทำโดยแต่ละบุคคลมิใช่เป็นการกระทำโดยกลุ่ม ซึ่งอาจทำให้การวิเคราะห์หรือได้ข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง เพราะการแสดงออกของแต่ละบุคคลในกระบวนการมีส่วนร่วมนั้น จะเห็นได้ถึงค่านิยม ความรับรู้ และพฤติกรรมของแต่ละบุคคล กล่าวคือ กรณีที่ถือว่าเป็นส่วนร่วมก็คือ กรณีที่มีการแสดงต่อผลและการกระทำนั้นโดยตรงของแต่ละบุคคล

2. ความหนาแน่นของการกระทำ ซึ่งแสดงออกโดยการร่วมกระทำที่บ่อยครั้ง ระยะเวลางานกิจกรรมที่ยาวนานหรือมีความผูกพัน และมีแรงจูงใจการกระทำ

3. คุณภาพของการเข้าร่วม ซึ่งคุณภาพและผลกระบวนการกระทำในเบื้องแรก เช่น ความรับผิดชอบ การตัดสินใจ การเปิดกว้างยอมรับความสามารถ และความคิดเห็น มีการทำการประเมินผล

Arnstein (Arnstein, 1962 : 2 อ้างถึงใน ไชยชนะ สุทธิวรัชัย, 2536 : 17-19) ได้เสนอมาตรวัดการมีส่วนร่วมในรูปแบบที่เรียกว่า “บันได 8 ขั้น ของการมีส่วนร่วม” ซึ่ง Arnstein เสนอว่าจะเป็นการช่วยลดความสับสนของการมีส่วนร่วม อันเป็นการช่วยการวิเคราะห์ผลในขั้นสุดท้าย

**ระดับขั้นบันไดทั้ง 8 นี้ ยังแยกได้เป็นการมีส่วนร่วม 3 ระดับ คือ** ปัจจุบันไปนี้



ระดับล่างของบันได คือ ขั้นที่ 1 การถูกจัดการ ถูกเชิดให้ทำ และขั้นที่ 2 การถูกบำบัดรักษา ทั้ง 2 ขั้นนี้ถือว่า ไม่เป็นการมีส่วนร่วม ซึ่งประชาชนจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการวางแผน หรือกำหนดโครงการ ได้ แต่สำหรับผู้ถืออำนาจนั้น จะใช้การให้การศึกษา และเยี่ยวยาผู้เข้าร่วมได้

ระดับกลางของบันได คือ ขั้นที่ 3 การได้รับแจ้งข่าวสาร และขั้นที่ 4 การได้รับการปรึกษาหารือ ซึ่งถือเป็นระดับของสัญญาณที่ผู้ถืออำนาจจะเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนร่วมได้ฟังและคิด แต่จะไม่มีอำนาจการกระทำได ๆ โดยมีขั้นที่ 5 คือการปลอบประโลมเป็นชั้นสูงสุดของระดับ การเป็นสัญญาณ โดยผู้มีอำนาจรู้ดึงสิทธิในการตัดสินใจแต่ได้จำกัดอำนาจนั้นไว้

ระดับสูงของบันได คือขั้นที่ 6 การมีส่วนร่วม ซึ่งประชาชนสามารถเจรจาต่อรองและจัดการให้การสนับเปลี่ยนกับผู้ถืออำนาจเดิม และขั้นสูงสุดของบันไดคือขั้นที่ 7 การมอบอำนาจ และขั้นที่ 8 การควบคุมโดยประชาชน เป็นระดับที่ประชาชนจะสามารถใช้อำนาจในการตัดสินใจและจัดการโดยสมบูรณ์

## 2. การจัดการทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การใช้ทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทยที่ผ่านมาเน้นการใช้เป็นปัจจัยในการผลิตทั้งภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรม เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ และความเจริญดีเด่นทางด้านเศรษฐกิจ โดยขาดการอนุรักษ์และฟื้นฟูที่เหมาะสม ผลก็คือเกิดปัญหาภัยต่างๆ ทั้งในเชิงของความเสื่อมโทรม การสูญเสีย การเสียสภาพและความขัดแย้งระหว่างผู้ใช้ (โฆษณา ปั้นเปี่ยมรัตน์, 2535 :61) งานแก้ปัญหาด่างๆ เหล่านี้เป็นงานใหญ่และกระจายอยู่ทั่วประเทศ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของคนเป็นจำนวนมาก ในการเข้ามาช่วยกันแก้ไขปัญหา และเพื่อให้การแก้ปัญหาประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ จำเป็นจะต้องมีวิธีการในการจัดการที่มีประสิทธิภาพ

### 2.1 ความหมายของการจัดการ

คำว่า “การจัดการ” (Management) เป็นคำศัพท์ที่มักจะใช้ปะปนกันอยู่เสมอ กับคำว่า “การบริหาร” (Administration) โดยทั่วไปแล้วคำทั้ง 2 คำ ใช้แทนกันได้ (สมคิด บางโน, 2538 : 28-29) แต่คำว่า การบริหารมักใช้กับการบริหารราชการ หรือการจัดการเกี่ยวกับนโยบาย ซึ่งมีศักยภาพที่สูง ไว้ว่า รัฐประศาสนศาสตร์ (Public Administration) ส่วนคำว่าการจัดการ มักนิยมใช้กับการบริหารงานธุรกิจเอกชน หรือการดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ นักบริหารและนักวิชาการได้ให้คำจำกัดความของคำว่า การจัดการ ไว้ต่างๆ กันดังนี้ (อ้างถึงใน สมคิด บางโน, 2538 : 28-29)

- เฮอร์เบิร์ต ไซมอน (Herberz Simon) กล่าวว่า การบริหาร หมายถึง การทำงานของบุคคลตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป ร่วมกันปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ร่วมกัน

- แฟรงค์ คูนด์ (Harold Koontz) ให้ความหมายว่า การจัดการ หมายถึง การดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ โดยอาศัยปัจจัยทั้งหลาย ได้แก่ คน เงิน วัสดุ สิ่งของ เป็นอุปกรณ์ในการจัดการ

- พีเตอร์ ดรัคเกอร์ (Peter Drucker) ได้ให้ความหมายของการจัดการไว้ว่า การจัดการ คือ ศิลปะในการทำงานให้บรรลุเป้าหมายร่วมกับผู้อื่น

- เออร์เนสต์ เดล (Ernest Dale) กล่าวว่า การจัดการคือ กระบวนการจัดการองค์กร และการใช้ทรัพยากรด่างๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้า

- สมคิด บางโน ให้ความเห็นว่า การจัดการ คือ ศิลปะในการใช้คน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ขององค์กรและองค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

- ทรงชัย สันติวงศ์ (ทรงชัย สันติวงศ์, 2531 : 1) ให้คำจำกัดความว่า การจัดการหมายถึง การกิจของบุคคลในบุคคลนั่งหรือห้ายก ที่เข้ามาทำหน้าที่ประสานให้การทำงานของบุคคลที่ต่างฝ่ายต่างทำແລະไม่อาจประสานผลลัพธ์จากการแยกกันทำ ให้สามารถบรรลุผลลัพธ์ได้ด้วยดี

จากความหมายของทั้ง 6 ท่าน สรุปได้ว่า การจัดการมีลักษณะที่สำคัญ ดังนี้

1. การจัดการเป็นศิลปะในการใช้คนทำงาน
2. การจัดการต้องอาศัยปัจจัยพื้นฐาน คือ คน เงิน และวัสดุอุปกรณ์
3. การจัดการเป็นการคำนึงงานของกลุ่มบุคคล

## 2.2 แนวคิดในการบริหารและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หมายถึง การคำนึงการเพื่อใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด และนานาที่สุด โดยมีการควบคุม ป้องกัน และแก้ไขไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ يؤื้อประโยชน์ต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ สัตว์ และพืช (วิชัย เทียนน้อย, มปป. : 17 และ ใจนัจฉริย์ ค้านสวัสดิ์, มปป. : 1) ซึ่งระดับในการใช้ประโยชน์ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมนั้น ในแต่ละท้องที่ แต่ละสังคม มีไม่เท่ากัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับกฎหมาย และการยอมรับของประชาชนในท้องถิ่นนั้นๆ เป็นสำคัญ

ในการบริหารและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยให้คงสภาพความธรรมชาติ และสามารถใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆ ต่อไปอย่างยั่งยืน จำเป็นต้องมีแนวทางในการจัดการที่เหมาะสมกับสภาพและชนิดของทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมนั้นๆ โดยทั่วไปแล้ว แนวคิดในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีอยู่ 4 ประการ คือ (คู่มือการจัดทำแผนทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมระดับจังหวัด และอำเภอ, 2533 : 13-14)

1. การสงวน (Preservation) หมายถึง แนวความคิดในการรักษาไว้ซึ่งความสมบูรณ์ของธรรมชาติ โดยปล่อยให้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีการเจริญเติบโต และมีความสัมพันธ์แบบพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันตามธรรมชาติทุกประการ โดยมนุษย์ไม่ควรเข้าไปยุ่งเกี่ยวใดๆ ทั้งสิ้น

2 การอนรักษ์ (Conservation) หมายถึง แนวความคิดในการคุ้มครองป้องกันรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ไม่ให้ถูกทำลายหรือเสื่อมสภาพลง

3 การพัฒนา (Development) หมายถึง แนวความคิดในการปรับปรุง นุรณะ พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้มีสภาพดีขึ้น

#### 4 การใช้ประโยชน์ (Utilization) หมายถึง แนวความคิดในการนำทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมาใช้ประโยชน์อย่างถูกต้องและเหมาะสมตามหลักวิชาการ

ทั้งนี้ในการจัดการทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแต่ละประเภทอาจใช้แนวความคิดหลากหลายความคุ้มกันไปได้ แต่ต้องระบุให้ชัดเจนว่าพื้นที่ตรงไหนจะใช้วิธีการส่วนพื้นที่ตรงไหนจะใช้วิธีการอนุรักษ์ พื้นที่ตรงไหนจะใช้วิธีการพัฒนา และพื้นที่ตรงไหนจะให้มีการนำมาใช้ประโยชน์ เป็นต้น

#### 2.3 การดำเนินงานเพื่อการจัดการทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การจัดการทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ถือว่าเป็นงานที่มีความสำคัญไม่แพ้งานทางด้านอื่นๆ ซึ่งบุคคลทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชน จะต้องให้ความร่วมมือกันเพื่อลดความเสี่ยงแก่ได้ของคนบางกลุ่ม และเป็นการกระจายความเป็นธรรมและความเสมอภาคให้กับบุคคลทั่วไปและเป็นการช่วยให้งานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมประสบผลสำเร็จ วิธีการที่นำมาซึ่งการจัดการทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีดังนี้ (วิชัย เทียนน้อย, นปจ. : 20-21)

1. จัดตั้งกลุ่มองค์กรต่างๆ ด้านเอกสารขึ้นมาโดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อการจัดการทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมร่วมกับภาครัฐและองค์กรเอกชนอื่นๆ

2. ออกกฎหมายควบคุม กฎหมายเป็นเครื่องมือที่นำมาใช้เพื่อการจัดการทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดหากสามารถบังคับใช้อย่างเหมาะสม

3. การให้การศึกษาแก่ประชาชน ซึ่งถ้าหากประชาชนทั่วไปมีความรู้และเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องการจัดการจะส่งผลให้ทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการคุ้มครองและคุ้มครองได้ดียิ่งขึ้น

4. การจัดตั้งหน่วยงานขึ้นมา\_rับผิดชอบ เพื่อให้วิธีการต่างๆ ทั้ง 3 ข้อ ข้างต้นได้รับการเอาใจใส่สู่ภูมิภาคอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

กล่าวโดยสรุป การดำเนินงานเพื่อการจัดการทรัพยากรัฐธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ก็คือ การประสานความร่วมมือของประชาชนทุกฝ่าย โดยมีกฎหมายเป็นข้อบังคับผู้ฝ่าฝืน และเน้นที่การให้ความรู้แก่ประชาชนและมีหน่วยงานขึ้นรับผิดชอบ เพื่อนำไปสู่การมีส่วนร่วมของประชาชนในการตัดสินใจดำเนินโครงการ การได้รับผลประโยชน์จากการ ตลอดจนการติดตาม และประเมินผลโครงการ ดังได้กล่าวถึงแล้วในองค์ประกอบของการมีส่วนร่วม

## 2.4 ทฤษฎีการบริหาร

ทฤษฎีในการบริหารที่น่าสนใจและนิยมใช้กันอยู่ในปัจจุบัน คือ ทฤษฎีการบริหารของ Henri Fayol ซึ่ง Fayol มีความเชื่อว่ามีความเป็นไปได้ที่จะหาทางศึกษาศาสตร์ที่เกี่ยวกับการบริหาร (Administrative Sciences) ซึ่งสามารถใช้กับงานได้ทุกชนิด ไม่ว่าจะเป็นการบริหารงานอุตสาหกรรม งานธุรกิจหรืองานบริหารจัดการ้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่ง Fayol ได้สรุปสาระสำคัญความแนวความคิดของตนไว้ดังนี้ (งชัย สันติวงศ์, 2535 : 49-50)

1. เกี่ยวกับหน้าที่การบริหาร (Management Function) ประกอบด้วยหน้าที่ทางการบริหาร 5 ประการ คือ

1.1 การวางแผน (Planning) หมายถึงการหน้าที่ของผู้บริหารที่จะต้องทำการคาดการณ์ล่วงหน้าถึงเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่จะมีผลกระทบต่อธุรกิจ และกำหนดขั้นเป็นแผนการปฏิบัติงานหรือวิถีทางที่จะปฏิบัติเอาไว้ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการปฏิบัติงานในอนาคต

1.2 การจัดองค์การ (Organizing) หมายถึงการหน้าที่ของผู้บริหารที่จะจัดให้มีโครงสร้างของงานต่าง ๆ และอำนาจหน้าที่ ทั้งนี้เพื่อให้เครื่องจักร สิ่งของและตัวคน อยู่ในส่วนประกอบที่เหมาะสม ในอันที่จะทำให้งานขององค์การบรรลุผลลัพธ์ได้

1.3 การบังคับบัญชาสั่งการ (Commanding) หมายถึงการหน้าที่ในการสั่งการงานต่าง ๆ แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อให้งานต่าง ๆ ภายในองค์การสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

1.4 การประสานงาน (Coordinating) หมายถึง การหน้าที่ที่จะต้องเชื่อมโยงงานของทุกคนให้เข้ากันได้ และกำกับให้ไปสู่จุดมุ่งหมายเดียวกัน

1.5 การควบคุม (Controlling) หมายถึง การหน้าที่ของผู้บริหารในการที่จะต้องกำกับให้สามารถประกันได้ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำไปนั้นสามารถเข้ากันได้กับแผนที่ได้วางไว้

ซึ่งหน้าที่ทางการบริหารทั้ง 5 ประการดังกล่าว�ี้ ถือได้ว่าเป็นวิถีทางที่จะช่วยให้ผู้บริหารทุกคนสามารถนำไปใช้ในการบริหารงานของตนให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้

2. ผู้บริหารจะต้องมีคุณลักษณะพร้อมด้วยความสามารถทางร่างกาย จิตใจ ไหวพริบ การศึกษาหากความรู้ เทคนิคในการทำงาน และประสบการณ์ต่าง ๆ

3. เกี่ยวกับหลักบริหาร (Management Principle) Fayol ได้วางหลักทั่วไปที่ใช้ในการบริหารไว้ 14 ข้อ ซึ่งให้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารหลักต่างๆ ดังกล่าว�ี้ มีดังนี้ (งชัย สันติวงศ์, 2535 : 50-53)

3.1 หลักที่เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ (Authority & Responsibility) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในทฤษฎีของ Fayol เป็นสิ่งที่แยกจากกันไม่ได้ ผู้ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ที่จะออกคำสั่ง ได้นั้นจะต้องมีความรับผิดชอบดูแลงานที่ตนทำไปนั้นด้วย

3.2 หลักของการมีผู้บังคับบัญชาเดียว (Unity of Command) ในการกระทำการใด ๆ คนงานควรได้รับคำสั่งจากผู้บังคับบัญชาเดียวเท่านั้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความสับสนในค่าสั่ง

3.3 หลักของการมีจุดมุ่งหมายร่วมกัน (Unity of Direction) กิจกรรมของกลุ่มนี้มีเป้าหมายอันเดียวกันควรจะต้องคำนิ่นไปในทิศทางเดียวกัน

3.4 หลักของการชั่งไวร์ชิ่งสายงาน (Scalarchain) ในการบังคับบัญชาเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปกครองบังคับบัญชา สายการบังคับบัญชาที่ยาวเกินไป ทำให้การติดต่อประสานงานกันลำบาก

3.5 หลักของการแบ่งงานกันทำ (Division of Work) คือการแบ่งงานกันทำตามความถนัด โดยไม่คำนึงว่าจะเป็นงานด้านบริหารหรือด้านเทคนิค

3.6 หลักเกียวกับระเบียบวินัย (Discipline) วิธีที่จะรักษาและยึดมั่นให้ดีที่สุด คือต้องมีผู้บังคับบัญชาที่ดีทุกระดับชั้น ข้อตกลงต่าง ๆ ต้องชัดเจนและบุคคลทุกคน การลงโทษต้องกระทำอย่างระมัดระวังที่สุด

3.7 หลักการถือประจำชั้นส่วนบุคคลเป็นรองประจำชั้นของส่วนรวม (Subordination of individual to general interest)

3.8 หลักของการให้ผลประจำชั้นตอบแทน (Remuneration) การให้และการจ่ายผลประจำชั้นตอบแทนควรจะบุคคลทุกคนที่สุดทั้งนายจ้างและลูกจ้าง

3.9 หลักของการรวมอำนาจไว้ส่วนกลาง (Centralization) หมายถึงว่าการบริหารควรจะรวมอำนาจต่าง ๆ ไว้ที่ส่วนกลางเพื่อให้สามารถควบคุมส่วนต่าง ๆ ขององค์กรไว้ได้เสมอ การกระจายอำนาจจะมากน้อยเพียงใดขึ้นแล้วแต่กรณี

3.10 หลักของความมีระเบียบเรียบร้อย (Order) ทุกสิ่งทุกอย่างไม่ว่าคนหรือสิ่งของต้องมีระเบียบและรู้ว่าตนควรจะอยู่ส่วนไหนของส่วนรวม

3.11 หลักของความเสมอภาค (Equity) ผู้บริหารต้องยึดถือความเชื่อว่าเรื่องความยุติธรรมในการปฏิบัติต่อผู้อื่นได้บังคับบัญชา ทั้งนี้เพื่อให้ได้มาซึ่งความจงรักภักดีและการอุทิศตนเพื่องาน

3.12 หลักของการมีเสถียรภาพของการว่าจ้าง (Stability of Tenure)

3.13 หลักของความคิดริเริ่ม (Initiative) ผู้บังคับบัญชาต้องเปิดโอกาสให้ผู้น้อยได้ใช้ความคิดริเริ่มของตนเองบ้าง เพราะคนเราต้องการความพอดีจากผลงานของตนเอง

3.14 หลักของความสามัคคี (Esprit de Corps) ในการทำงาน ผู้ปฏิบัติงานจะต้องเป็นกลุ่มก้อนและมีความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน

หลักการบริหารของ Fayol ทั้งหมดนี้ เป็นหลักเกณฑ์หรือกฎหมายที่ใช้ปฏิบัติกันอยู่ในปัจจุบัน

### 3. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีคุณค่าและมีความสำคัญต่อมนุษย์เป็นอย่างมาก เหตุการณ์จากมนุษย์จะ ได้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมชนิดต่างๆ เพื่อการดำรงชีวิต และการสืบทอดเพื่อพัฒนาต่อไป มนุษย์ยัง ได้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มาเป็นเครื่องอำนวยความสะดวก ความสะดวกสบายในการดำรงชีวิต การพักผ่อนหย่อนใจ ตลอดจนสร้างศิลปะวัฒนธรรมต่างๆ ขึ้นมา เป็นการเพิ่มคุณค่าให้แก่ชีวิตยิ่งขึ้น จากความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ต่อมนุษย์ดังกล่าว ประกอบกับการลดน้อยลงและการเสื่อมสภาพของทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมบางชนิด ทำให้มนุษย์ในปัจจุบันหันมาให้ความสำคัญกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

#### 3.1 ความหมายของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

มีผู้ให้ความหมายของคำว่า “ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม” ไว้หลายความหมายด้วยกัน ดังนี้

- ไฮวี (Howe, 1979 : 1 อ้างถึงใน สมพร อิศวราตน์, 2540 : 1) ได้ให้ความหมายของคำว่า ทรัพยากรธรรมชาติ (Natural Resources) ไว้ว่า หมายถึง สิ่งมีชีวิตและไม่มีชีวิตที่ธรรมชาติสร้างขึ้นมาบนพื้นโลก ซึ่งรวมถึงระบบ生物เคมีวิทยาและสิ่งแวดล้อมอันเป็นประโยชน์ต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ ภายใต้สถานภาพทางเทคโนโลยี เศรษฐกิจและสังคมนั้นๆ

- วิรชัย เทียนน้อย (วิรชัย เทียนน้อย, นปป. : 8) ได้ให้ความหมายของทรัพยากรธรรมชาติไว้ว่า ทรัพยากรธรรมชาติ คือ สารพสิ่งทั้งหลายที่ธรรมชาติได้สร้างไว้ ซึ่งมนุษย์สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการดำรงชีวิตได้ อันได้แก่ ดิน น้ำ ป่าไม้ ทุ่งหญ้า สัตว์ป่า แร่ธาตุ อาศาสถานที่นันทนาการ และมนุษยชาติ

- จิราภรณ์ คงเสนี (จิราภรณ์ คงเสนี, 2540 : 1-9) ได้ให้ความหมายของคำว่า สิ่งแวดล้อม ไว้ว่า สิ่งแวดล้อม หมายถึง สิ่งต่างๆ ที่อยู่รอบตัวเรา ทั้งที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติและที่มนุษย์สร้างขึ้น

- วินัย วีระวัฒนาวนิท และนานาชื่น สีพันผ่อง (วินัย วีระวัฒนาวนิท และนานาชื่น สีพันผ่อง, 2539 : 11-12) ได้ให้ความหมายของสิ่งแวดล้อมไว้ว่า สิ่งแวดล้อม หมายถึง สิ่งที่อยู่โดยรอบที่จะมีผลกระทบต่อชีวิตทั่วๆ ไป ซึ่งก็คงจะต้องหมายถึง ธรรมชาติ เช่น ดิน น้ำ

อากาศ เป็นศั้น สำหรับมนุษย์แล้ว สิ่งที่อยู่ภายนอกและมีผลกระทบต่อชีวิตนั้น มิใช่เพียงสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรมเท่านั้น วัฒนธรรม ความเชื่อ ค่านิยม เป็นศั้น ก็มีความผูกพันผลกระทบต่อชีวิต เรียกว่า สิ่งแวดล้อมทางสังคม หรือสิ่งแวดล้อมที่เป็นนามธรรม

- พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 (มาตรา 4 วรรค 1) ซึ่งระบุโดย วีระเดช พะเยาศิริพงศ์ (วีระเดช พะเยาศิริพงศ์, 2540 : 15) ได้ให้ความหมายของ “สิ่งแวดล้อม” ว่า หมายถึง สิ่งต่าง ๆ ที่มีลักษณะทางกายภาพและชีวภาพที่อยู่รอบด้านมนุษย์ ซึ่งเกิดขึ้นโดยธรรมชาติ และสิ่งที่มนุษย์สร้างขึ้น

- Watt (1973) และ UNESCO (1977) จึงถือใน ฝ่ายวิชาการ สถาบันวิจัยสภาวะแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2541 : 1-3) กล่าวว่า สิ่งแวดล้อม หมายถึง สรรพสิ่งที่เกิดขึ้นโดยธรรมชาติและมนุษย์สร้างขึ้น ซึ่งให้ประโยชน์และโทษ เก็บและไม่เก็บด้วยตาเปล่า เป็นรูปธรรมและนามธรรม และสิ่งเป็นพิษและไม่เป็นพิษ

จากความหมายต่างๆ ตามที่กล่าวมานี้ สรุปได้ว่า ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีความหมายดังนี้

ทรัพยากรธรรมชาติ หมายถึง สิ่งที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติและมนุษย์สามารถนำมายังประโยชน์ในการดำรงชีวิตได้

สิ่งแวดล้อม หมายถึง สิ่งต่างๆ ที่อยู่ดือนรอบด้านเรา ทั้งที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติ และมนุษย์สร้างขึ้น ทั้งที่มีชีวิตและไม่มีชีวิต ที่มีผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์

### 3.2 ประเภทของทรัพยากรธรรมชาติ

ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ในโลกนี้สามารถจัดเป็นหมวดหมู่ ได้ 3 กลุ่มใหญ่ๆ ด้วยกัน คือ (วิชัย เทียนน้อย, บป. : 8-12)

1. ทรัพยากรธรรมชาติที่ใช้ไม่หมด เป็นทรัพยากรที่มีปริมาณมากเกินความต้องการที่มนุษย์จะนำมาใช้ประโยชน์ แต่หากนำมาใช้ผิดวิธีหรือขาดการบำรุงรักษาแล้ว คุณภาพของทรัพยากรฯ ชนิดนั้นอาจไม่เหมาะสมที่จะนำมาใช้ได้อีก ทรัพยากรธรรมชาติในกลุ่มนี้ ได้แก่ อากาศ น้ำในอุทกภูมิ

2. ทรัพยากรธรรมชาติที่สามารถบำรุงรักษาให้คงสภาพอยู่ได้ ทรัพยากรธรรมชาติในกลุ่มนี้จะปราบอยู่บนพื้นผิวโลกเป็นแห่งๆ ด้วยกันมีการบำรุงรักษาอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการแล้ว ทรัพยากรธรรมชาติเหล่านี้ สามารถคงอยู่และมนุษย์สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ตลอดไป ทรัพยากรธรรมชาติกลุ่มนี้ ได้แก่ ดิน ป่าไม้ ทุ่งหญ้า สัตว์ป่า และพลังงานน้ำ

3. ทรัพยากรธรรมชาติชนิดสั่นเปลือing ทรัพยากรธรรมชาติในครุ่นนี้เป็นทรัพยากรธรรมชาติที่นำมาใช้แล้วหมดเปลือingไป ไม่สามารถนำมาคัดแยกเปล่งหรือบูรณะเพื่อนำมาใช้ได้อีก เช่น แร่ธาตุ กิวท์สันที่สวยงาม เป็นต้น

### 3.3 ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ประชาชนสมควรจะเข้าไปมีส่วนร่วมในการจัดการ

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่ประชาชนสมควรจะเข้าไปมีส่วนร่วมในการจัดการร่วมกับภาครัฐนี้ คู่มือจัดทำแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมระดับอําเภอ จังหวัด ปี พ.ศ. 2533 ได้จำแนกทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมออกเป็นชนิดต่างๆ ดังนี้ (คู่มือจัดทำแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระดับอําเภอ จังหวัด, 2533 : 3)

1. เป้าไม้
2. ภูเขา
3. แม่น้ำลำคลอง หนองบึง ทะเลสาบ อ่างเก็บน้ำ ชัยฟั่งน้ำ ตลิ่ง เป็นต้น
4. หาดทราย
5. ปะการัง
6. เป้าชายเลน
7. เป้าพรุ
8. สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรม
9. อื่นๆ เช่น พื้นที่สาธารณะประโภชน์ที่ไม่มีผู้ดูแลของกรมสิทธิ์เป็นต้น

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมชนิดต่าง ๆ ดังกล่าวเหล่านี้ ส่วนแล้วแต่เป็นทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมประเภทที่เป็นสาธารณะสมบัติของแผ่นดิน ประชาชนสามารถเข้าไปใช้ประโยชน์ได้โดยไม่ต้องเสียค่าตอบแทนใดๆ ให้แก่รัฐ นอกจากนั้นทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมชนิดต่าง ๆ ดังกล่าวส่วนมากจะอยู่ในพื้นที่ชนบท การที่รัฐเปิดโอกาสให้ประชาชน มีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมดังกล่าว นอกจากเป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนช่วยเหลือรัฐในการจัดการดูแลบำรุงรักษาแล้ว ยังเป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีโอกาสสนับสนุนร่วมในการตัดสินใจร่วมกับภาครัฐว่าจะมีการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมชนิดต่าง ๆ เหล่านี้ ไปในลักษณะใด เพื่อสนับสนุนความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นนั้นๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีโอกาส มีทางเลือกในการช่วยเหลือตนเองมากขึ้น เป็นการเพิ่มศักยภาพในการพัฒนาความรับผิดชอบต่อตนเองในหมู่ประชาชนให้สูงขึ้นด้วย (Tessei Shiba, 2001 : 18-22)

#### 4. ความขัดแย้งในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติระหว่างภาครัฐกับประชาชน : กรณีพื้นที่ป่าไม้

ความขัดแย้งระหว่างภาครัฐกับประชาชนในเรื่องป่าไม้ได้ทวีความรุนแรงขึ้นมาทุกขณะ การลดลงของพื้นที่ป่ามักจะถูกนำเสนอว่ามีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของประชากร การขยายที่ดินของเกษตรรายย่อย การทำไร่เลื่อนลอบท่องชาวเขา การบุกรุกตัดไม้อย่างผิดกฎหมาย ของนายทุนและรายภูรท์ทั่วไป โดยมองข้ามสาเหตุอื่น ๆ ที่มารากนโดยนายและการดำเนินงานของรัฐ ไม่ว่าจะเป็นการให้สัมปทานป่าโดยปราศจากการควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิด การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ทางรถไฟ ถนน เขื่อน หรือการทำลายป่าด้วยสาเหตุความมั่นคงของรัฐในการต่อสู้กับคอมมิวนิสต์เป็นต้น (ยศ สันตสมบัติ, 2535 : ก)

สาเหตุสำคัญอีกประการหนึ่งที่ทำให้พื้นที่ป่าไม้ลดลงก็คือความล้มเหลวด้านนโยบายในการจัดสรรทรัพยากรป่าไม้ ซึ่งถูกผูกขาดโดยรัฐบาลส่วนกลาง ในรูปของกฎหมายต่าง ๆ เช่น พราชาบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 และพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ซึ่งรัฐอ้างสิทธิ์ของป่าไม้ทั้งหมดเป็นของรัฐ แต่สิทธิการใช้สอยและการควบคุมดูแลรักษาราชการป่าของชุมชนที่เกย์มีนาแต่เดิมไปจากการภูมิป่าในท้องถิ่น (ยศ สันตสมบัติ, 2535 : ก) ในเวลาต่อมาเมื่อรัฐเริ่มอาจริงอาจจังกับการใช้กฎหมาย มีความพยายามที่จะอพยพชาวบ้านออกจากพื้นที่ป่าสงวนแต่กลับให้ธุรกิจเอกชนหรือผู้มีอิทธิพลในท้องถิ่นได้เช่าป่าสงวนเหล่านี้ในราคาถูก เพื่อปลูกไม้ โตรีว ปัญหาจึงเกิดขึ้นและทวีความรุนแรงขึ้นเรื่อยๆ โดยที่รัฐสรุปว่าชาวบ้านเป็นผู้ทำลายป่า โดยไม่สนใจปัญหาที่เกิดจากความล้มเหลวของนโยบาย (David E. Cooper & Joy A. Palmer, 1998 : 86-98) ดังนั้นทางแก้ไขจึงต้องเอาชาวบ้านออกจากป่า ซึ่งโดยข้อเท็จจริงแล้ว มีหมู่บ้านหลายร้อยแห่งทั่วประเทศได้ถูกแปรร้ายป่าของพวคเขามาหลายชั่วอายุคน เพราะป้าคือแหล่งอาหาร และแหล่งยา รักษาโรคของพวคเขามา ชาวบ้านรู้ดีว่าป่าไม้เป็นแหล่งต้นน้ำลำธาร เก็บพันธุ์ไม้ โยกคันปากท้องและผลิตในภาคเกษตรกรรม ถ้าไม่มีป่าพวคเขาก็อยู่ไม่ได้ (ยศ สันตสมบัติ, 2535 : ก)

ด้วยสาเหตุดังที่ได้กล่าวมานี้ ทำให้มองเห็นความขัดแย้งในเรื่องการจัดการทรัพยากรป่าไม้ ระหว่างรัฐกับประชาชนใน 2 ประเด็น ใหญ่คือ

1. ความขัดแย้งกันในประเด็นที่เกี่ยวกับสิทธิในการครอบครองพื้นที่ โดยชาวบ้านไม่ยอมรับ ในการบังคับใช้กฎหมายของรัฐที่อ้างเอกราชสิทธิ์ในพื้นที่ป่าไม้ทั้งหมดเป็นของรัฐ เพราะชาวบ้านถือว่า พวคเขามีการครอบครองที่ดินมาตั้งแต่สมัยบรรพบุรุษ ย้อมมีความชอบธรรมในการที่จะครอบครองอยู่ต่อไป รัฐเองเป็นฝ่ายผิดที่ออกกฎหมายโดยไม่คุ้นชื่อเท็จจริงและเมิดสิทธิ์ของประชาชน กล่าวคือรัฐอ้างสิทธิ์เหนือพื้นที่ป่าก่อนที่รัฐจะมีกำลังหรือปัญญาในการใช้ประโยชน์ได้อย่างแท้จริง (ยศ สันตสมบัติ, 2535 : ก) ซึ่งขัดแย้งกับการีตประเพณีของชาวไร่ ชาวนาไทยที่เคย

ยึดถือปฏิบัติกันมาแต่โบราณนั้นคือ การเป็นเจ้าของ กับการใช้ประโยชน์ และในบางกรณีหรือบางพื้นที่รูปปัลลโภประเพณีไม่มีการบังคับใช้กฎหมายที่เคร่งครัด พื้นที่ป่าสงวนหลายแห่งมีการจัดตั้งหมู่บ้านเป็นทางการ มีทะเบียนบ้านมีการเก็บภาษีนำรุ่งห้องที่ และมีโรงเรียน ซึ่งทำกันเป็นการยอมรับการค่าแรงอยู่ของชาวบ้านและชุมชนของพากເຫຍຸ່ງຂອບຮຽນทั้ง ๆ ที่ผิดกฎหมาย เป็นดัง (ขค สันตสมบัติ, 2535 : ก)

2. ความขัดแย้งกันในประเด็นที่เกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ในพื้นที่ การที่รู้ขับໄລ ชาวบ้านหรือชุมชนห้องถินให้อพยพออกจากพื้นที่ป่าสงวนของรัฐ แต่รัฐกลับนำเอาพื้นที่เหล่านั้นไปให้เอกชนหรือผู้มีอิทธิพล รายอื่น ๆ เข้ามาประโภช์ในราคากูก ๆ ซึ่งชาวบ้านไม่ยอมรับในการกระทำการดังกล่าวของรัฐ เพราะถือว่ารัฐมีความลำเอียงในการปฏิบัติและการบังคับใช้กฎหมาย ไม่มีความเสมอภาค หรือในบางกรณีรัฐนำเอาพื้นที่เหล่านั้นไปดำเนินการจัดการในรูปป้อง เขตห้ามล่าสัตว์ เขตพื้นที่อนุรักษ์ หรือเขตอุทยานแห่งชาติเป็นดัน โดยที่ชาวบ้านมีความเห็นว่า รูปแบบการจัดการพื้นที่ป่าไม้ดังกล่าวของชาวบ้านก็สามารถมีส่วนร่วมในการดำเนินการร่วมกับภาครัฐได้ โดยที่ชาวบ้านไม่ต้องอพยพออกจากพื้นที่เหล่านั้นไป

#### 5. การแก้ปัญหาความขัดแย้งในการจัดการทรัพยากรป่าไม้ระหว่างภาครัฐกับประชาชน

จากประเด็นข้อขัดแย้งในเรื่องการจัดการทรัพยากรป่าไม้ดังกล่าว รัฐบาลทุกยุคทุกสมัยต่างก็ได้พยายามที่จะหาทางบุคคลปัญหาข้อขัดแย้งในการใช้ทรัพยากรป่าไม้ดังกล่าวลงให้ได้ดังจะเห็นได้จากการที่คณะกรรมการป่าไม้รัฐมนตรีของรัฐบาลชุดต่างๆ ต่างก็ได้มีความพยายาม ดังจะเห็นได้จาก ได้มีมติในการแก้ปัญหาในเรื่องดังกล่าวอ่อนมาเป็นระยะ ๆ เช่นมติคณะกรรมการป่าไม้เมื่อวันที่ 17, 22 และ 29 เมษายน 2540 เป็นต้น แต่เมื่อต้องคณะกรรมการป่าไม้รัฐมนตรีตั้งกล่าว ยังไม่เป็นการแก้ปัญหาในเรื่องการจัดการพื้นที่ป่าไม้ในภาพรวมของประเทศไทย (คณะกรรมการป่าไม้แห่งชาติ, 2541 : 1-5) คณะกรรมการป่าไม้รัฐมนตรีจึงได้มีมติ เมื่อ 30 มิถุนายน 2541 ออกมายield="block" style="display: inline-block; vertical-align: middle; font-size: 1em; font-weight: bold;">ก

เพื่อจะหาทางแก้ปัญหาพื้นที่ป่าไม้ในภาพรวมของประเทศไทย เพื่อผลักดันให้ชาวบ้านห้องถินเข้ามาร่วมกับภาครัฐและระหว่างประชาชน ด้วยกันเองลงให้ได้ ซึ่งมติคณะกรรมการป่าไม้รัฐมนตรีเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2541 ดังกล่าวมีสาระสำคัญ พอกสรุปได้ดังนี้

มาตรการและแนวทางในการแก้ไขปัญหาที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ ในเบื้องต้นนุรักษ์ความกฎหมายและป่าอนุรักษ์ความมั่นคง.

##### 1. กรณีที่อนุญาตให้รายภูมิอยู่อาศัย/ทำกินที่เดิม

###### 1.1 อยู่ก่อนวันสงวนห้องห้ามเป็นพื้นที่ป่าไม้ตามกฎหมายครั้งแรก

**1.2 ไม่เป็นพื้นที่ล่อแหลมคุกคามต่อระบบนิเวศ โดยรู้จักให้มี การดำเนินการดังนี้**

- ห้ามอนบกพื้นที่ให้ชักเจน
- ห้ามขยายพื้นที่ถือครองทำกินออกไปอีก
- รับรองสิทธิ์คืนให้รายภูมิ

**2. กรณีไม่อนุญาตให้อัญเชิญ/ทำกินที่คืน**

**2.1 อัญเชิญก่อนวันสงวนห่วงห้ามเป็นพื้นที่ป่าไม้ตามกฎหมายป้องกันและรักษาป่า แต่เป็นพื้นที่ล่อแหลมคุกคามต่อระบบนิเวศ โดยรู้จักการดำเนินการช่วยเหลือรายภูมิดังนี้**

- ช่วยเหลือให้มีที่อาศัย/ทำกินแห่งใหม่หรือข้ายขอจากบริเวณนั้นไปอยู่ในที่ที่เหมาะสม

- รักษาให้การสนับสนุนด้านสาธารณูปโภค
- ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพ
- รับรองสิทธิ์ในที่คืน
- พื้นที่ที่ได้ข้าย้ายรายภูมิออกไปแล้ว ให้ปลูกป่าหรือฟื้นฟูสภาพป่า

**2.2 รายภูมิเข้าอัญเชิญในพื้นที่หลังวันประกาศเป็นเขตสงวนห่วงห้ามเป็นพื้นที่ป่าไม้ตามกฎหมายป้องกันและรักษาป่า ให้ดำเนินการดังนี้**

- ให้ข้าย้ายรายภูมิออกจากพื้นที่ป่าอนุรักษ์ไปอัญเชิญในพื้นที่ที่รู้จักเตรียมไว้รองรับ

- ให้การสนับสนุนด้านสาธารณูปโภค
- พัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพให้แก่รายภูมิเหล่านั้น
- รับรองสิทธิ์ในที่คืน
- พื้นที่ที่ได้ข้าย้ายรายภูมิออกไปแล้ว ให้ปลูกป่าหรือฟื้นฟูสภาพป่า

**2.3 หากทำการอพยพเคลื่อนข้าย้ายรายภูมิออกจากพื้นที่ไม่ได้ในทันที ให้ทำการควบคุมพื้นที่เหล่านั้นเอาไว้ไม่ให้มีการขยายพื้นที่ถือครองทำกินออกไปอีก แล้วจัดระเบียบท่ออัญเชิญและที่ทำกินใหม่ เพื่อรอการอพยพ**

ทั้งหมดนี้เป็นมาตรการในการจัดการแก้ไขปัญหาพื้นที่ป่าไม้ในภาพรวมของประเทศไทย และอย่างไรก็ตาม ปัญหาความขัดแย้งในการจัดการพื้นที่ป่าไม้จะยุติลงได้หรือไม่เพียงใดนั้นต้องอาศัยประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและต้องได้รับการยอมรับและให้ความร่วมมือจากประชาชนภายในพื้นที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการมีส่วนร่วมในการจัดการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อให้คนในท้องถิ่นสามารถนำความรู้และประสบการณ์ต่าง ๆ ขึ้นเป็นภูมิปัญญา

ของท้องถิ่นเข้าไปพัฒนาสันกับนโยบายของรัฐ เพื่อเป็นการสนับสนุนความต้องการของทั้ง 2 ฝ่าย ซึ่งจะทำให้ปัญหาข้อขัดแย้งต่าง ๆ ลดน้อยลง

### งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาวิจัยเรื่องการมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรณีศึกษาพื้นที่ป่าเขาหลวงและชุมชนบ้านคีริวงในครั้งนี้ ยังไม่พบผลงานวิจัยในเรื่องดังกล่าวหรือ งานวิจัยในลักษณะใกล้เคียงในพื้นที่ที่ทำการศึกษา แต่อย่างไรก็ตามยังมีงานวิจัยเรื่องการมีส่วนร่วม ของประชาชนเกี่ยวกับเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชนบทที่สำคัญ ซึ่งสามารถใช้เป็น แนวทางในการศึกษาในครั้งนี้ดังนี้

ประธาน กงสุลศึกษากร (2527 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาเรื่องการมีส่วนร่วมของ ประชาชนในการพัฒนาชนบท พบว่าปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนมีอยู่ 3 ประการ คือ

1. เหตุผลการค้านประชาชน ซึ่งขึ้นมีคุณภาพชีวิตที่ไม่ดี อญูในภาวะของความยากจน ไม่ได้รับการศึกษา ไม่ทันโลก ต้องคืนรถอนยูกับการหาเลี้ยงชีพ โดยใช้แรงงานมากกว่าใช้กำลังความคิด
2. เหตุผลทางด้านก่อให้หรือองค์กรของประชาชน เนื่องจากองค์กรต่างๆ ไม่ว่าองค์กร ของรัฐหรือองค์กรของเอกชน ส่วนแล้วแต่ถูกจัดตั้งขึ้นมาโดยรัฐบาล ประชาชนไม่ได้มีส่วนร่วม หรือยากได้องค์กรเหล่านั้นเท่าไนก็
3. เหตุผลทางด้านระบบการเมืองและการบริหาร สังคมไทยไม่มีกิจกรรมประโภชน์ ระบบพรรคการเมืองไม่ได้หันรากศึกษาพัฒนาเข้าไปในชนบทให้คนในชนบทได้มีโอกาส เข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง

จำนำ ไฟโรจน์ (2533 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมของประชาชนต่อโครงการ สันติニมิต ในพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนัง พบว่า ประชาชนที่มีความแตกต่างกันในด้านระดับการศึกษา การรับข่าวสาร การติดต่อกับชุมชนภายนอก การได้รับการฝึกอบรม การเข้าร่วมประชุม การเป็น ผู้นำและไม่เป็นผู้นำกุ่ม การเป็นสมาชิกกุ่มและไม่เป็นสมาชิกกุ่มทางสังคม การได้รับ ประโยชน์จากโครงการสันติニมิต มีระดับการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ  $P = .0001$  ประชาชนที่มีความแตกต่างกันในระดับรายได้มีระดับการมีส่วนร่วมแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P = .0008$

**อรพิน สุทธิพันธ์ (2533 : บทคัดย่อ)** ได้ศึกษาเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมของสมาชิกกลุ่มแม่บ้านเกยตระกรในกิจกรรมเพื่อเพิ่มพูนรายได้ พบว่า ทัศนคติที่มีต่อเจ้าหน้าที่เcong เกยตระ ทัศนคติที่มีต่อการเพิ่มพูนรายได้ ระดับการศึกษา สถานภาพสมรสและการคิดต่อกับเจ้าหน้าที่เcong เกยตระ มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการมีส่วนร่วมของสมาชิกกลุ่มแม่บ้านฯ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P = .01$  และค่าแทนงหน้าที่มีความสัมพันธ์ทางลบกับการมีส่วนร่วมอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P = .01$

**เชษฐาป่อง บำรุง (2534 : บทคัดย่อ)** ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของศูนย์สารสนเทศตลาดของสมาชิกที่มีสถานภาพต่างกัน พบว่า สมาชิกที่เป็นผู้นำมีส่วนร่วมมากกว่าผู้ที่ไม่เป็นผู้นำ สมาชิกที่มีเขตคิดตัว มีส่วนร่วมมากกว่ากลุ่มนี้มากที่มีเขตคิดสูง สมาชิกที่มีระดับการศึกษา แตกต่างกันมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $P = .0000$ ) โดยกลุ่มสมาชิกที่มีระดับการศึกษาระดับประถมศึกษาและสูงกว่าระดับประถมศึกษามีส่วนร่วมมากกว่าสมาชิกที่มีระดับการศึกษาไม่จบประถมศึกษาอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $P = .0013$ ) โดยกลุ่มสมาชิกที่มีความเข้าใจสูงและกลุ่มสมาชิกที่มีความเข้าใจต่ำ มีส่วนร่วมสูงกว่ากลุ่มสมาชิกที่มีความเข้าใจปานกลาง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $P = .01$ ) แต่ระหว่างสมาชิกกลุ่มนี้มีความเข้าใจสูงกับกลุ่มสมาชิกที่มีความเข้าใจต่ำ ในมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ สมาชิกที่มีเพศ อายุ รายได้ และความสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ต่างกัน มีส่วนร่วมไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

**อารยา ศุภะธรรมกุล (2534 : บทคัดย่อ)** ได้ทำการศึกษาเรื่องพฤติกรรมการเบิกรับข่าวสารโฆษณาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทางสื่อโทรทัศน์ของประชาชนในกรุงเทพมหานคร พบว่ามีรูปแบบอันหลากหลายที่ประชาชนจะสามารถมีส่วนร่วมในเรื่องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม เช่น การเข้าร่วมประชุม การบริจาคเงิน การแสดงความคิดเห็น การเผยแพร่ข่าวสารข้อมูล การเป็นสมาชิกขององค์กรด้านสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติตามคำแนะนำทางสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากนี้ยังให้แนวทางกว้างๆ เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของประชาชนว่าจะหมายถึง การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การมาเจรจาต่อรอง การมีส่วนในการปรึกษาหารือและการมีส่วนร่วมในการให้ข่าวสารข้อมูล

**วันชัย หรรษ์วัฒน์ (2536 : บทคัดย่อ)** ได้ทำการศึกษาเรื่องความร่วมมือของประชาชนในการป้องกันอาชญากรรมในอำเภอเมือง จังหวัดปีตบุตร พบว่า ประชาชนใช้มาตรการต่างๆ ใน การป้องกันอาชญากรรม ระดับบุคคล เช่น การล็อกประตูบ้านด้วยกุญแจเป็นประจำ เก็บรักษาทรัพย์สินมีค่าไว้มิดชิด สำรวจความมั่นคงของประตูหน้าค้างเป็นประจำ เป็นต้น ประชาชนที่มี

ความแตกต่างกันในเรื่องระดับการศึกษา ระยะเวลาที่อาศัยอยู่ในชุมชน การประกอบอาชีพ การมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชน การประสบภัยอาชญากรรม และความพึงพอใจในการทำงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ให้ความร่วมมือในการป้องกันอาชญากรรมทั้งในระดับชุมชนและความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ตำรวจไม่แตกต่างกัน

วิวัฒน์ ภูคุณวงศ์ (2537 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาการมีส่วนร่วมของประชาชนในงานสำรวจชุมชนสัมพันธ์ในจังหวัดปีตคานี พบร่วม ระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนด้านร่วมคิด ด้านร่วมในการตัดสินใจ ด้านร่วมปฏิบัติกิจกรรม และด้านการติดตามประเมินผล อยู่ในระดับปานกลาง ประชาชนเพศชายมีส่วนร่วมมากกว่าเพศหญิงทั้ง 4 ด้าน ผู้ที่มีอายุ 45 ขึ้นไป มีส่วนร่วมมากกว่าผู้ที่มีอายุต่ำกว่า 30 ปี ประชาชนที่มีระดับการศึกษาต่างกัน มีส่วนร่วมไม่แตกต่างกันทั้ง 4 ด้าน ประชาชนที่มีรายได้ต่างกัน มีส่วนร่วมแตกต่างกัน โดยผู้ที่มีรายได้ต่ำกว่า 6,120 บาท มีส่วนร่วมมากกว่าผู้ที่มีรายได้ระหว่าง 6,120-7,500 บาท ประชาชนที่มีสถานภาพสมรสต่างกันมีส่วนร่วมไม่แตกต่างกันทั้ง 4 ด้าน ประชาชนที่มีขนาดของครอบครัวที่ต่างกัน มีส่วนร่วมแตกต่างกัน โดยผู้ที่มีขนาดของครอบครัว 4-6 คน มีส่วนร่วมมากกว่าผู้ที่มีขนาดครอบครัวไม่เกิน 3 คน ประชาชนที่เป็นสมาชิกกลุ่มนี้มีส่วนร่วมมากกว่าผู้ที่ไม่เป็นสมาชิกกลุ่มนี้ทั้ง 4 ด้าน ความสัมพันธ์ระหว่างประชาชนกับการมีส่วนร่วม เพศมีความสัมพันธ์มากที่สุด รองลงมาได้แก่ การเป็นผู้นำกลุ่ม และการเป็นสมาชิกกลุ่ม ส่วนอายุ ระดับการศึกษา รายได้ สถานภาพ และขนาดครอบครัวไม่มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วม

อุริยะ อิบุน (2537 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่องการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการทรัพยากรป่าไม้ในระบบป่าชุมชน ศึกษาเฉพาะกรณีตำบลศรีละกอ อ่าเภอจักราช จังหวัดนครราชสีมา พบร่วม กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีส่วนร่วมในการจัดการป่าชุมชนอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ เมื่อพิจารณาจากผลการวิเคราะห์การผันแปรทางเดียว พบร่วม ระดับการศึกษา จำนวนที่ดินทำกินประเภทการถือครองที่ดิน การใช้ประโยชน์จากป่าชุมชนและการเป็นสมาชิกกลุ่มในชุมชนที่แตกต่างกัน ก่อให้เกิดความแตกต่างกันในการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการป่าชุมชนอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P = 0.01$  ลักษณะบ้านที่อยู่อาศัยที่แตกต่างกัน ก่อให้เกิดความแตกต่างกันในการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการป่าชุมชน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P = 0.05$

สำหรับปัจจัยด้านอื่นๆ พบร่วม การไตรัตนข่าวสาร ความรู้และความคิดเห็นเกี่ยวกับป่าชุมชน และปัจจัยภายนอกอื่นๆ เช่น การสนับสนุนกับพระสงฆ์ การกรงไข่ต่อกำนัน และ

ผู้ใหญ่บ้าน การสนใจในนโยบายของรัฐด้านป่าไม้ และการได้รับคำแนะนำจากเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ด่างกันได้ก่อให้เกิดความแตกต่างกันในการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการป่าชุมชน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P = 0.05$

**สุจินต์ ดาววีระกุล (2537 : บทคัดย่อ)** ได้แบ่งรูปแบบต่างๆ ของการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาไว้ดังนี้

ได้ทำการศึกษาเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการพัฒนาหมู่บ้าน ศึกษาเฉพาะกรณีหมู่บ้านชนเผ่าเดิมที่เด่นระดับจังหวัด ของจังหวัดนครสวรรค์ ประจำปี พ.ศ. 2527 เป็นการศึกษาถึงลักษณะและระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนปัจจัยที่มีผลต่อระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการพัฒนาหมู่บ้าน ผลการศึกษา พบว่า ลักษณะการมีส่วนร่วมของประชาชน มีดังต่อไปนี้

1. การมีส่วนร่วมในการเข้าประชุม
2. การมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น
3. การมีส่วนร่วมในการเป็นผู้รับผิดชอบ หรือควบคุมการดำเนินงาน
4. การมีส่วนร่วมในการเป็นผู้ประสานงาน
5. การมีส่วนร่วมในการเป็นผู้ชักชวนเพื่อนบ้าน
6. การมีส่วนร่วมในการஸະເຈີນ
7. การมีส่วนร่วมในการສະອຸປະກລົດ
8. การมีส่วนร่วมในการສະແຮງງານ
9. การมีส่วนร่วมในการติดตามผลการดำเนินงาน

โดยประชาชนมีส่วนร่วมในการประชุมมากที่สุด และมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นน้อยที่สุด

ส่วนปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วม พบว่า ปัจจัยทางด้านบุคคล ได้แก่ ตำแหน่งทางสังคม ในหมู่บ้าน การรู้สึกว่าตนเองมีความสำคัญต่อบนบ้านและการมีความกระตือรือร้นที่จะเข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาหมู่บ้าน มีผลต่อระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการพัฒนาหมู่บ้าน ส่วนอาชญากรรม ไม่มีผลต่อระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการพัฒนาหมู่บ้าน

ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ ได้แก่ อารชีพ รายได้ และการเป็นเจ้าของที่ดินทำกิน ไม่มีผลต่อระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการพัฒนาหมู่บ้าน

ปัจจัยทางด้านสังคม ได้แก่ ความต้องการเกียรติ และการได้รับการชักชวนจากการหมู่บ้าน เพื่อนบ้าน นายอ่าเภอ และพัฒนาการอาเภอ มีผลต่อระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการพัฒนาหมู่บ้าน ส่วนความคาดหวังต่อ wang wak การประมวลหมู่บ้าน และความต้องการมี

ความสัมพันธ์อันดีกับเพื่อนบ้าน ไม่มีผลต่อระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการพัฒนาหมู่บ้าน

**แพรก์ ทองใบ (2537 : บทคัดย่อ)** ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมของประชาชนในกิจกรรมของที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้านในจังหวัดสตูล พบว่า เพศชายมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้านในด้านการตัดสินใจสูงกว่าเพศหญิง อายุที่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P = 0.05$  ผู้ที่มีอายุระหว่าง 31-45 ปี มีส่วนร่วมในการตัดสินใจสูงกว่าผู้ที่มีอายุระหว่าง 15-30 ปี อายุที่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P = 0.05$  ผู้ที่เป็นหรือเคยเป็นสมาชิกกลุ่มที่มีส่วนร่วมในกิจกรรมทั้ง 4 ด้าน สูงกว่าผู้ที่ไม่เคยเป็นสมาชิกกลุ่มอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P = 0.01$  ผู้ที่มีระดับการศึกษา รายได้ ความ忙ว่างในการอยู่อาศัย และระดับความคุ้นเคยกับเจ้าหน้าที่ต่างกัน มีส่วนร่วมทั้ง 4 ด้าน ไม่แตกต่างกัน

**สุกัคน์ คำศรี (2538 : บทคัดย่อ)** ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมในการพัฒนาหมู่บ้านของครูสอนศาสนาอิสลามในโรงเรียนประถมศึกษาจังหวัดยะลา พบว่า ระดับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาหมู่บ้านของครูสอนศาสนาอิสลามทั้ง 4 ด้าน คือ 1. การร่วมค้นหาปัญหาและสาเหตุของปัญหา 2. การวางแผนแก้ไขปัญหา 3. การร่วมปฏิบัติตามแผน และ 4. การร่วมติดตามและประเมินผลอยู่ในระดับปานกลาง ผลการเปรียบเทียบระดับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาหมู่บ้าน เพศชายมีส่วนร่วมสูงกว่าเพศหญิงอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P = 0.05$  ทั้ง 4 ด้าน ผู้ที่ไม่มีวุฒิทางการศึกษามีส่วนร่วมสูงกว่าผู้ที่มีวุฒิทางการศึกษาระดับอนุปริญญาอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P = 0.05$  ในด้านการค้นหาสาเหตุของปัญหาและการร่วมกันวางแผนแก้ไขปัญหา ผู้ที่มีความต่างในด้านอายุ วุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน และรายได้ มีส่วนร่วมไม่แตกต่างกัน ส่วนปัญหาที่พบ ได้แก่ ผู้นำไม่มีประสิทธิภาพ ประชาชนขาดความรู้

**สัญชัย สุติพันธ์วิหาร (2539 : บทคัดย่อ)** ได้ทำการศึกษาเรื่องการมีส่วนร่วมของประชาชนต่อปัญหามลพิษทางน้ำจากชุมชน : กรณีศึกษาเทศบาลเมืองภูเก็ต พบว่า กิจกรรมที่ประชาชนมีส่วนร่วมปฎิบัติมากที่สุด ได้แก่ กิจกรรมการแยกเศษอาหาร คิดเป็นร้อยละ 95.2 กิจกรรมที่บ Zeal ถังและการใช้น้ำยาบ่อบำบัดน้ำเสีย ร้อยละ 92.3 และ 85.7 ตามลำดับ กิจกรรมทำความสะอาดแหล่งน้ำ ประชาชนมีส่วนร่วม ร้อยละ 26.2 ระดับความต้องการการมีส่วนร่วมของประชาชนมากที่สุดคือการจ่ายเงินค่าบำบัดน้ำเสียร้อยละ 78.6 รองลงมาคือ ขั้นตอนแสดงความคิดเห็นร้อยละ 63.5 ส่วนขั้นตอนการบริจาคมลพิษ ขั้นตอนการเป็นกรรมการและขั้นตอนการประเมินผลประชาชนมีความต้องการมีส่วนร่วมน้อยมาก

**สุนันทา นิติเพชร (2539 : บทคัดย่อ)** ได้ทำการศึกษาเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติของชาวประมงชายฝั่งทะเลจังหวัดกระเบงและตรัง พนว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรเกิดจากความต้องการรักในการทำมาหากินเนื่องจาก การทำลายทรัพยากรชายฝั่งจากการใช้เครื่องมือประมงที่ผิดกฎหมาย และการทำลายม้าลายเด่น โดย การเผาถ่าน การเลี้ยงกุ้งกุลาดำ และการปล่อยน้ำเสียลงสู่ทะเล ชาวบ้านจึงรวมตัวกันเพื่อแก้ปัญหา ดังกล่าว โดยผ่านกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน ปัจจัยหลักที่มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมของประชาชน ได้แก่ (1) ความรู้และเข้าใจปัญหา สาเหตุ เมืองน้ำและวิธีการทำงาน (2) กระบวนการเรียนรู้ ของประชาชน (3) องค์กรชุมชน (4) การมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากหลายฝ่าย ทำให้เกิดความร่วมมือและการประสานงานร่วมกันของชาวบ้านในการจัดการทรัพยากรชายฝั่ง

**อัครพงษ์ ทองเพ็ชร์ (2539 : บทคัดย่อ)** ได้ทำการศึกษาเรื่องการมีส่วนร่วมของประชาชน ในโครงการพัฒนาจังหวัดที่ใช้ประโยชน์ตามข้อเสนอของสมาคมสภาผู้แทนราษฎร ศึกษาเฉพาะ การผังจังหวัดสตูล พนว่า ประชาชนที่มีเพศ อายุ ระดับการศึกษา รายได้ ขนาดครอบครัว และ ความพยายามในการอาชีวอยู่ในท้องถิ่นต่างกัน มีส่วนร่วมไม่แตกต่างกัน ส่วนประชาชนที่เป็นผู้นำ ท้องถิ่น หรือเคยเป็นผู้นำท้องถิ่น กับผู้ที่ไม่เป็นผู้นำหรือไม่เคยเป็นผู้นำท้องถิ่น มีส่วนร่วมที่แตกต่างกัน ส่วนปัญหาอุปสรรคในการมีส่วนร่วม พนว่า ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจในเรื่อง งบประมาณ ตามข้อเสนอของ สส. งบประมาณมีความล่าช้า ไม่เพียงพอ การดำเนินงานไม่ได้รับ ความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผู้รับเหมาไม่ได้มาตรฐาน ผลงานด้อยคุณภาพ และใช้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า

**วิทวัส แก้วทันง (2541 : บทคัดย่อ)** ได้ทำการศึกษาเรื่อง การมีส่วนร่วมของ ประชาชนในการจัดการทรัพยากรน้ำในพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช พนว่า เพศมี ความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการจัดการน้ำในด้านการเป็นผู้เผยแพร่ข่าวสารข้อมูล โดยเพศหญิงเคยเป็นผู้เผยแพร่ความรู้มากกว่าเพศชาย อายุมีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการจัดการ ในด้านการจำแนกกิจกรรม การร่วมประชุม ร่วมแสดงความคิดเห็นและร่วมซักชวนประชาชนใน พื้นที่ ระดับการศึกษามีความสัมพันธ์กับการจัดการทรัพยากรในด้านการเผยแพร่ข่าวสารความรู้ อาชีพมีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรในด้านการกำหนดกิจกรรม ร่วม วางแผน ร่วมปฏิบัติการ ร่วมประเมินผล ร่วมประชุม ร่วมเผยแพร่ข่าวสาร ร่วมซักชวน ร่วม ประสานงาน ร่วมอ่านวิเคราะห์ความหลากหลาย และเป็นผู้นำ การถือครองที่ดินมีความสัมพันธ์กับการจัด

การทรัพยากร ໃນด้านการร่วมกำหนดกิจกรรม ร่วมวางแผน ร่วมปฏิบัติการ ร่วมประเมินผล และ การร่วมกำหนดกิจกรรมใหม่

**ปราบมก. ยานะวิมุติ (2541 : บทคัดย่อ)** ได้ทำการศึกษาการมีส่วนร่วมในกิจกรรม แปรรูปผลผลิตของสมาชิกกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรในจังหวัดยะลา พบร้า สมาชิกกลุ่มแม่บ้าน เกษตรกรที่มีรายได้สูงกว่า 12,400 บาท มีส่วนร่วมสูงกว่าสมาชิกกลุ่มแม่บ้านที่มีรายได้ต่ำกว่า 6,200 บาท และกลุ่มแม่บ้านที่มีรายได้ระหว่าง 6,200-12,400 บาท อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P = 0.01$  และ  $P = 0.05$  ตามลำดับ สมาชิกกลุ่มแม่บ้านที่มีรายได้ สูงกว่า 12,400 บาท มีส่วนร่วมสูง กว่ากลุ่มแม่บ้านที่มีรายได้ต่ำกว่า 6,200 บาท อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $P = 0.05$  สมาชิก กลุ่มแม่บ้านที่มีอายุ รายได้ จำนวนปีที่ศึกษาในโรงเรียน และความรู้เกี่ยวกับกิจกรรมแปรรูปผลผลิต เกษตรที่ต่างกัน มีส่วนร่วมในกิจกรรมแปรรูปผลผลิตทั้ง 5 ด้าน ไม่แตกต่างกัน

**อุบล สุวรรณวงศ์ (2541 : บทคัดย่อ)** ได้ทำการศึกษาเรื่องการมีส่วนร่วมในการพัฒนา สังคมของกลุ่มแม่บ้านทหาร ในจังหวัดสงขลา พบร้า ระดับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ของกลุ่มแม่บ้านทหารในจังหวัดสงขลาทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านการเชิดชูสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ด้านการส่งเสริมการศึกษาและวัฒนธรรม ด้านสังคมสงเคราะห์ และด้านการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อุบลในระดับปานกลาง และพบว่า อายุ การศึกษา อาชีพ ประสบการณ์ในการ ทำงาน และระดับชั้นยศของสามี มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมของกลุ่ม แม่บ้านทหารในจังหวัดสงขลา