

การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน  
ของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกระบี่

Practices of School Community Relations in Primary Schools  
in Changwat Krabi



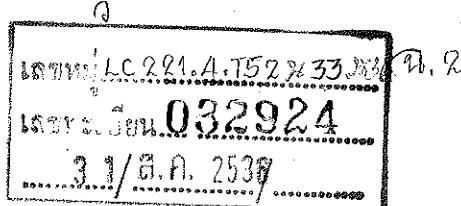
นพพงศ์ เทมทานต์

Noppong Hamthanonta

ผู้เชี่ยวชาญในเชิงวิชาการ

คิตตยานันพนธ์

34333



วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาศึกษาศาสตร์เพื่อพัฒนาชุมชน  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

Master of Education Thesis in Community Development Education  
Prince of Songkla University

รื่อวิทยานิพนธ์ การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน  
ของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกระปี้  
ผู้เขียน นายนพวงศ์ เทมทานนท์  
สาขาวิชา ศึกษาศาสตร์เพื่อพัฒนาชุมชน

## คณะกรรมการปรือกษา

## คณะกรรมการสอน

..... ประธานกรรมการ ..... ประธานกรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรัตน์ ธรรมภรณ์) (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรัตน์ ธรรมภรณ์)

..... กรรมการ ..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกลื่อน บุษบแก้ว) (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกลื่อน บุษบแก้ว)

..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัน เคชพิชัย)

..... กรรมการ  
(ดร.อนันต์ พิพรรธน์)

บัญชีวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ อนุสัมพันธ์กับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่ง  
ของการศึกษา ตามหลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาศึกษาศาสตร์เพื่อพัฒนาชุมชน

.....  
(ดร.ไพรัตน์ สงวนไกร)  
คณบดีบัญชีวิทยาลัย

ชื่อวิทยานิพนธ์ การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียน  
กับชุมชนของโรงเรียนประเมินศึกษาในจังหวัดกรุงปี

ผู้เขียน นายนพวงศ์ เน晗านนท์  
สาขาวิชา ศึกษาศาสตร์เพื่อพัฒนาชุมชน  
ปีการศึกษา 2535

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาระดับการปฏิบัติงาน  
ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนประเมินศึกษา  
ในจังหวัดกรุงปี ซึ่งประกอบด้วยการประชาสัมพันธ์โรงเรียน การให้  
บริการชุมชน การเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน การให้ชุมชนมีส่วนร่วม  
และการเสริมสร้างความสัมพันธ์ (1) เพื่อทราบระดับการปฏิบัติงาน  
ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน (2) เพื่อเปรียบเทียบ  
ระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของ  
โรงเรียนที่มีความแตกต่างกัน ในด้านประสบการณ์ของผู้บริหารโรงเรียน  
ขนาด และที่ตั้งของโรงเรียน และ (3) เพื่อทราบปัญหาและข้อเสนอ  
แนะในการปรับปรุงการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับ  
ชุมชน โดยมีกลุ่มตัวอย่างเป็นผู้บริหารโรงเรียน และครูโรงเรียนประเมิน  
ศึกษา สังกัดสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดกรุงปี ปีการศึกษา 2535  
จำนวน 288 คน การเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม ซึ่งมีค่า

สมバランスความเชื่อมั่น .84-.96 ข้อมูลที่ได้นำมาวิเคราะห์โดยการ  
หาความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบที่  
(t-test) การทดสอบเอฟ (F-test) วิเคราะห์ความแปรปรวน  
ทางเดียว และเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยรายคู่ด้วยวิธี  
การของนิวmann คูลส์ (Newman Keuls)

## ผลการวิจัย พนวิ่ง

1. โรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปี ปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน อุบลราชธานีระดับปานกลาง
2. โรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปี ที่มีความแตกต่างกัน ในด้านประสบการณ์ของผู้บริหารโรงเรียน ขนาดและที่ตั้งของโรงเรียน มีระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน โดยภาพรวม ไม่แตกต่างกัน ยกเว้นระดับการปฏิบัติงานด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารโรงเรียน ประถมศึกษาที่มีประสบการณ์ต่างกัน พนวิ่งมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $P = .044$ )
3. ปัญหาและข้อเสนอแนะของผู้บริหารโรงเรียนและครู ใน การปรับปรุงงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปี มีประเด็นที่สำคัญเช่น ความขาดแคลนอาคารสถานที่ บุคลากร งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ ในการปฏิบัติงาน บุคลากรขาดความรู้ โรงเรียนมีงานให้ทำมาก ซึ่งไม่มีเวลาที่จะช่วยเหลือชุมชน สำหรับข้อเสนอแนะ มีดังนี้ ควรจัดสรรบุคลากรและงบประมาณให้เพียงพอ ให้ความรู้ และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง และควรให้มีหน่วยงานของรัฐ ส่งเสริมความรู้ด้านอาชีพ และรายได้แก่ชุมชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

**Thesis Title** Practices of School Community  
Relations in the Primary Schools  
in Changwat Krabi

**Author** Mr.Noppong Hamthanonta

**Major Programm** Community Development Education

**Academic Year** 1992

#### Abstract

This research was intended to study the level of practices of school community relations in the primary schools in Changwat Krabi concerning the public relations, services to communities, school's participation in the community, community participation in school activities and creating the school community relations in order (1) to determine the level of practices of school community relations; (2) to compare the level of practices of school community relations differentiated in terms of the principal's experience, school size and location of the schools (3) to see the problems and suggestions for improving the practices of the school community relations. The sample consisted of 288 principals and teachers in primary schools under the jurisdiction of Krabi Office of Provincial Primary Education. The reliability coefficient of the questionnaire was .84-.96. The data were

analyzed using percentage, arithmetic mean, standard deviation, t-test, F-test, one-way ANOVA and the Newman Kuels was used to test the mean's difference of each pair.

The research results were as follows:

1. The practices of school community relations in primary schools in Changwat Krabi were at a moderate level.

2. The practices of school community relations differentiated in terms of the principal's experience, school size, and the location of the schools in general were not different. However, the level of practices in the principal's experience difference regarding creating the school community relations was significantly different ( $P = .044$ ).

3. Problems of the practices commented by the respondents were as follows: There was a lack of buildings, personnel, budget and materials. Some personnel had not enough knowledge. The schools took a burden of work so they had no time to help the communities. The projects to help the communities were endless and the schools did not reciprocally get help from the communities.

The suggestions were that sufficient personnel and budget should be provided to schools. Training and follow-up procedures should be provided continuously. There should be Governmental organizations to extend more assistance to people in the communities to improve their careers and to increase family income sustainably.

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จได้ด้วยความกรุณาและการให้  
คำแนะนำอย่างดีเยี่ยมของ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรัตน์ ธรรมภรณ์  
ประธานกรรมการที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ເຄສືອນ  
บุญยังแก้ว กรรมการที่ปรึกษา พร้อมทั้งคณะกรรมการอีกสองท่านคือ  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัน เดชพิชัย และอาจารย์ ดร.อนันต์  
ทิพยรัตน์ ผู้วิจัยรู้สึกเป็นพระคุณอย่างสูง จึงขอขอบพระคุณไว้ ณ โอกาสนี้  
ขอขอบคุณ อาจารย์ ดร.ชีรพงศ์ แก่นอินทร์ และ  
อาจารย์ ดร.ชัยพฤกษ์ เสรีรักษ์ ศึกษานิเทศก์สานักงานการประถม  
ศึกษาจังหวัดกรุงปี อาจารย์สมภักดิ์ เจริญวัน คุณสุวิชา ปั่นสุนทร  
และเจ้าหน้าที่บณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ที่ให้คำแนะนำ  
และมีส่วนช่วยเหลือในการทำวิทยานิพนธ์ให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ผู้วิจัยขอขอบคุณ ผู้อำนวยการการประถมศึกษา  
จังหวัด หัวหน้าการประถมศึกษาอ่างทองและกิงอ่างทอง ผู้บริหาร  
โรงเรียน และครุในสังกัดสานักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี  
ทุกท่าน ที่ให้ความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลและ  
ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัยอย่างดีเยี่ยม

นอกจากนี้ ขอขอบพระคุณผู้ที่ให้ความช่วยเหลือและ  
ให้แนวคิดที่เป็นประโยชน์ในการทำวิจัยครั้งนี้ทุกท่านที่ไม่สามารถ  
กล่าวนามในที่นี้ได้ คุณค่าและประโยชน์อันเกิดจากวิทยานิพนธ์  
ฉบับนี้ ขอขอบคุณมากทุกๆ อย่างที่อุตสาหะ คุณแม่ และครูอาจารย์

นพพงศ์ เมฆานันท์

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	( 1 )
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	( 3 )
กิตติกรรมประกาศ.....	( 5 )
สารบัญ.....	( 6 )
รายการตาราง.....	( 8 )
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาของปัจจุหาและปัญหา.....	1
เอกสารและการวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	6
การศึกษาและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	61
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	72
สมมติฐานของการวิจัย.....	73
ความสำคัญและประโยชน์ของการวิจัย.....	73
ขอบเขตของการวิจัย.....	74
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	75
2 วิธีดำเนินการวิจัย.....	78
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	78
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	81
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	83
วิธีวิเคราะห์ข้อมูล.....	83
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	85
3 ผลการวิจัย.....	90

## หน้า

4 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ . . . . .	104
วัตถุประสงค์ของการวิจัย . . . . .	104
กลุ่มตัวอย่าง . . . . .	104
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย . . . . .	105
วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล . . . . .	106
การวิเคราะห์ข้อมูล . . . . .	106
สรุปผลการวิจัย . . . . .	107
อภิปรายผล . . . . .	111
ข้อเสนอแนะ . . . . .	117
บรรณานุกรม . . . . .	120
ภาคผนวก . . . . .	132
ประวัติผู้เขียน . . . . .	147

## รายการตาราง

ตาราง	หน้า
1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง จำแนก ตามที่ตั้งและขนาดของโรงเรียน.....	80
2 จำนวนร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตาม ตัวแปร.....	93
3 ค่าคงแผลเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และความเบี่ยงเบน มาตรฐาน (SD) ของระดับการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารโรงเรียนและครู ในงานด้าน <sup>1</sup> ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกระปี้ ตามขอบข่ายงานทั้ง 5 ด้าน.....	95
4 เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถม ศึกษาในจังหวัดกระปี้ ตามขอบข่ายงานทั้ง 5 ด้าน <sup>1</sup> ระหว่างโรงเรียนที่มีประสบการณ์ของผู้บริหาร โรงเรียนแตกต่างกัน.....	96
5 เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้าน <sup>1</sup> ความสัมพันธ์ ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกระปี้ ตามขอบข่ายงานทั้ง 5 ด้าน ของผู้บริหาร โรงเรียนและครู ที่แตกต่างกันในด้าน <sup>1</sup> ขนาดของโรงเรียน.....	98

ตาราง	หน้า
6 เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้านความ สัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของ โรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปี ตามขอบข่ายงานทั้ง 5 ด้าน ของผู้บริหาร โรงเรียน และครุที่แตกต่างกันในด้านที่ตั้ง <sup>ที่</sup> ของโรงเรียน.....	100
7 ปัญหาและข้อเสนอแนะของผู้บริหารโรงเรียน และครุ จากแบบสอบถามเพื่อเป็นประโยชน์ ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานด้านความ สัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนในจังหวัด กรุงปี.....	101

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาของปัญหาและปัจจุบัน

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ทรงเล็งเห็นว่า ความเจริญก้าวหน้าของประเทศไทยย่อมต้องมาจากการศึกษาขั้นพื้นฐาน คือ การประถมศึกษา คนจะต้องมีการศึกษา การพัฒนากำลังคนซึ่งจะมีประสิทธิภาพ (ส้านักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2525 : บทนำ) เพราะการศึกษาเป็นองค์ประกอบหลักของการพัฒนาประเทศไทย ถ้าหากประเทศไทยไม่มีประชากรที่ได้รับการศึกษาอย่างถูกต้องและทั่วถึงแล้ว ประเทศไทยนี้ก็จะประสบความสำเร็จในทุกด้าน นี่ว่าด้านเศรษฐกิจ การเมือง สังคมและวัฒนธรรม ทั้งนี้เพราะการพัฒนาประเทศไทยต้องอาศัยกำลังคนเป็นปัจจัยสำคัญ และกระบวนการในการพัฒนากำลังคนก็คือ กระบวนการทางการศึกษานั้นเอง (ส้านักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, 2526 ก : 1) และเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปว่าการประถมศึกษา เป็นรากฐานในการสร้างความมั่นคงและความก้าวหน้าของชาติ เพราะประชาชนส่วนใหญ่ได้รับการศึกษาสูงสุดในระดับนี้ ถ้าหากการประถมศึกษามีคุณภาพ ก็หมายถึงประชาชนส่วนใหญ่มีคุณภาพด้วย (ส้านักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2528 ก : 3)

---

การประถมศึกษานี้เป็นบริการของรัฐที่สามารถเข้าถึงกับทุกคนได้ โรงเรียนประถมศึกษาจึงเป็นแหล่งสำคัญในการพัฒนาเยาวชน (รุ่ง แก้วแคง, 2527 : 12) และเยาวชนที่มีคุณภาพจะเป็นทรัพยากรที่มีค่าของประเทศไทยในอนาคต (ชวน หลีกภัย อ้างจาก ส้านักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2527 : คำขวัญ) คุณภาพของการจัดการศึกษาในระดับนี้ จะส่งผล

ถึงคุณภาพของพลเมืองในอนาคต โดยถือว่า ผู้สำเร็จการศึกษาในระดับประถมศึกษา ประมาณร้อยละ 80 อาศัยที่นฐานความรู้ไปทำหน้าที่เป็นผู้ผลิตของประเทศไทย (บันลือ พฤกษาวัน, 2522 : 24)

ในการจัดการศึกษาของประเทศไทย ได้มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ให้ใช้แผนการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2520 โดยกำหนดสาระสำคัญตามนโยบายการศึกษาของรัฐไว้ ประกาศหนึ่งว่า "รัฐพึงส่งเสริมและบำรุงการศึกษา โดยถือว่า การศึกษามีความสำคัญอันดับสูงยิ่งแห่งกิจการของรัฐและการศึกษาทั้งปวงย่อมอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของรัฐ จากนโยบายตาม แผนการศึกษาแห่งชาติที่กระทรวงศึกษาธิการได้ประกาศใช้แผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ 4 (พ.ศ. 2520-2524) แผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ 5 (พ.ศ. 2525-2529) และแผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ 6 (พ.ศ. 2530-2534) โดยมีเป้าหมายสอดคล้องกัน คือ มุ่งพัฒนา การศึกษาหรือการพัฒนาบุคคลทั้งในและนอกระบบโรงเรียนให้สัมพันธ์ สอดคล้องกับการพัฒนาและสังคมของประเทศไทย และมีวัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาเยาวชนและประชาชนให้มีคุณภาพ สามารถพัฒนาชีวิต การอาชีพ และสังคมให้มีมาตรฐานการครองชีวิตที่สูงขึ้น และกระทรวงศึกษาธิการได้กำหนดวัตถุประสงค์ของการศึกษาระดับ ประถมศึกษา ในแผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ 7 (พ.ศ. 2535- 2539) มุ่งให้ผู้เรียนมีความเป็นพลเมืองดี ในระบบประชาธิบัติ อันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข มีความจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และด้วยวิธีทางการศึกษาที่ที่ดี สามารถอยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างสงบสุข มีคุณธรรม จริยธรรม โดยเน้นการ มีวินัย ความยั่งยืน ซื่อสัตย์ ประนีประนอม อดทน และความรับผิดชอบ รู้จักการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน สังคม และประเทศไทย (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2524 : 5)

การจัดการศึกษาฯ ดับประด泯ศึกษาของประเทศไทยในปัจจุบัน ส่วนใหญ่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักงานคณะกรรมการการประด泯ศึกษาแห่งชาติ ซึ่งมีโรงเรียนประด泯ศึกษาในสังกัด จำนวน 31,435 โรงเรียน มีบุคลากรทางการศึกษา จำนวน 400,549 คน และต้องรับผิดชอบนักเรียนที่อาศัยอยู่ในทุกสภาพที่นี่ที่ของประเทศไทย ถึง 6,868,917 คน (สำนักงานคณะกรรมการการประด泯ศึกษาแห่งชาติ, 2535 : 35) การบริหารการประด泯ศึกษาตามโครงการสร้างของสำนักงานคณะกรรมการการประด泯ศึกษาแห่งชาติ สำนักงานการประด泯ศึกษาจังหวัด สำนักงานการประด泯ศึกษาอำเภอ/ กิ่งอำเภอ กลุ่มโรงเรียนและโรงเรียน โดยถือว่าโรงเรียนเป็นหน่วยงานที่สำคัญในการนainนโยบาย นำหลักสูตรไปปฏิบัติให้เกิดประสิทธิภาพโดยตรง (มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช, 2525 : 128-129) และการบริหารโรงเรียนจะบรรลุผลสำเร็จตามจุดมุ่งหมายของหลักสูตรได้ดีนั้นย่อมต้องอาศัยงานการบริหารโรงเรียน 6 งาน ศือ งานวิชาการ งานบุคลากร งานธุรการ และการเงิน งานอาคารสถานที่ และงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน (สำนักงานคณะกรรมการการประด泯ศึกษาแห่งชาติ, 2528 ก : 6)

แม้ว่าสำนักงานคณะกรรมการการประด泯ศึกษาแห่งชาติ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการบริหารและการดำเนินงานการประด泯ศึกษาให้บรรลุจุดมุ่งหมายของแผนการศึกษาแห่งชาติและแผนพัฒนา

เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติรายต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบการปฏิบัติงานตามนโยบายแห่งรัฐในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประด泯ศึกษาโดยตรง (สำนักงานคณะกรรมการการประด泯ศึกษาแห่งชาติ, 2528 ก : 8) และได้มีการกำหนดกรอบงานให้โรงเรียนถือเป็นภารกิจหลักในการบริหารโรงเรียนแล้วก็ตาม แต่การจัดการประด泯ศึกษาบังมีปัญหาหลายประการ จากการศึกษาค้นคว้าและ

วิจัยสภาพปัจจุบัน ปัญหาและแนวทางการพัฒนาการศึกษาตาม  
โครงการศึกษาเพื่อพัฒนากุญแจภาพการประเมินศึกษา พ.ศ. 2525-  
2534 พบว่าคุณภาพของนักเรียนด้านสุขภาพ และความพร้อมยังไม่  
เป็นที่น่าพอใจคุณภาพนักเรียนที่สำเร็จชั้นประถมศึกษานิ่งไม่  
ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและคุณสมบัติที่จำเป็นในการดำรงชีวิตอยู่  
ในระดับที่ไม่น่าพอใจ และไม่สอดคล้องกับสภาพความต้องการ  
ทางเศรษฐกิจของประเทศไทย และท้องถิ่น คุณภาพขององค์ประกอบ  
ที่มีผลกระทบต่อการจัดการประถมศึกษา ซึ่งได้แก่ ผู้บริหารโรงเรียน  
ครุ และความร่วมมือระหว่างโรงเรียนกับชุมชนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ  
ปัญหาด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน พบว่า คณะครุ  
และผู้บริหารโรงเรียนไม่เข้าใจหลักการของโรงเรียนชุมชน  
ไม่ร่วมมือ ไม่มีกิจกรรมเด่นพอก็จะบริการชุมชนได้ ไม่ได้รับ  
ความร่วมมือจากหน่วยงานอื่นเท่าที่ควร (สำนักงานคณะกรรมการ  
การประถมศึกษาแห่งชาติ, 2525 ข : 109) ซึ่งสอดคล้องกับ  
งานวิเคราะห์ของ บันสือ พฤกษาวัน ที่พบว่า ประชาชั�และ  
ผู้ปกครองนักเรียนบังมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาน้อยมาก  
อาจเป็นเพราะสภาพเศรษฐกิจและระบบราชการบังไม่เอื้อต่อ  
การส่งเสริมให้เกิดความร่วมมืออย่างจริงจัง (บันสือ พฤกษาวัน,  
2528 : 20) และปัญหาส่วนใหญ่มักอยู่ที่ตัวผู้บริหารและบุคลากรใน  
โรงเรียนขาดมุขะสัมพันธ์ ประพฤติตนไม่เหมาะสมกับการเป็น  
บุคคล จึงทำให้ผู้ปกครองนักเรียนและประชาชั�ในชุมชนไม่มี  
ความตระหนัาต่อโรงเรียน (หวาน ภินทุนันท์, 2528 : 108)  
งานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน โรงเรียนประถม  
ศึกษาส่วนใหญ่จะมีลักษณะคล้ายคลึงกันเกือบทุกจังหวัด ทำให้มี  
ผลกระทบต่อคุณภาพการศึกษา (วิเชียร อ่อนประเสริฐ,  
2529 : 3)

ในการประเมินความก้าวหน้าคุณภาพนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ระดับจังหวัด ปีการศึกษา 2530-2533 โรงเรียน ประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี กลุ่มทักษะภาษาไทย ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 61.67, 67.37, 66.96 และ 72.12 ตามลำดับ กลุ่มทักษะคณิตศาสตร์ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 48.71, 50.80, 51.32 และ 52.92 ตามลำดับ กลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 57.90, 54.23, 58.33 และ 67.90 ตามลำดับ กลุ่มการงานพื้นฐานอาชีพ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 74.80, 63.49, 74.92 และ 74.87 ตามลำดับ กลุ่มสร้างเสริมลักษณะนิสัยได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 80.18, 78.45, 79.63 และ 82.33 ตามลำดับ (สำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดกรุงปี, 2534 : 11) จะเห็นได้ว่า ผลการประเมินคุณภาพนักเรียนทั้ง 4 ปีการศึกษา คุณภาพยังไม่ดีเท่าที่ควร และไม่น่าพอใจมากทั้งในปีการศึกษา 2533 อัตราการตกชั้นของนักเรียนอยู่ในเกณฑ์สูงถึงร้อยละ 7.5 (สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี, 2534 : 7) ทั้งนี้น่าจะมาจากการสอนที่ขาดการจัดการศึกษาของผู้บริหารโรงเรียน ครุภัณฑ์สอน ซึ่งเป็นตัวจัดสร้างคุณลักษณะส่วนหนึ่ง เพราะผู้บริหารโรงเรียนและครุษจะสามารถบูรณาการและจัดการโรงเรียนให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามพระราชบัญญัติประถมศึกษา พ.ศ. 2523 และหลักสูตรประถมศึกษา พ.ศ. 2521 ได้ดีนั้น ย่อมต้องอาศัยการบูรณาการและจัดการงานทั้ง 6 งาน ประกอบกัน

(สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2528 ข :  
ปกหลังค้านใน) งานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน เป็นงานหนึ่งที่นับว่าสำคัญยิ่งในการที่จะช่วยเหลือสนับสนุนและส่งเสริม การเรียนการสอน ตลอดทั้งการจัดการศึกษาของโรงเรียน และ การดำเนินงานอื่น ๆ ถ้าหากโรงเรียนสามารถดำเนินการได้ผลดี จะได้รับการสนับสนุนและความร่วมมือด้วยดี จากชุมชนในการพัฒนา

พัฒนาโรงเรียน และพัฒนาชุมชนด้วย ความร่วมมือจากชุมชนจะส่งผลต่อการมาเรียน อัตราการเสื่อมชั้น และคุณภาพการศึกษา ดังนี้นับถอยหลังการศึกษาอาจเกิดจากนับถอยหลังของการจัดการงาน ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนด้วย ทั้งนี้เนื่องจาก โรงเรียนเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน การดำเนินงานต่าง ๆ ของ โรงเรียนจะประสบผลลัพธ์เช่นเดียวกัน มีความจำเป็นต้องอาศัยความร่วมมืออย่างตั้งใจจากชุมชนด้วย ผู้วิจัยในฐานะทำงานด้านการนิเทศ การศึกษา และพัฒนาการเรียนการสอนโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี มีความสนใจอย่างยิ่ง ที่จะศึกษาให้ทราบว่าระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชนของผู้บริหารโรงเรียนและครู โรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี ปฏิบัติอยู่ใน ระดับใด ขอบข่ายงานด้านใดที่มีปัญหาและปฏิบัติได้นอกน้อยกว่าทั้งนี้ โดยพิจารณาจากสภาพของโรงเรียนที่แตกต่างกัน การปฏิบัติงาน ด้านนี้ของโรงเรียนมีความแตกต่างกันหรือไม่เพียงใด ข้อเสนอแนะ และผลจากการศึกษาครั้งนี้จะได้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติงานของโรงเรียนประถมศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ในการศึกษาด้วยความเต็มต่อไป

### เอกสารและการวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### 1. ความหมายและความสำคัญของงานความสัมพันธ์ระหว่าง โรงเรียนและชุมชน

โรงเรียนประถมศึกษาเป็นสถาบันการศึกษาที่มีความใกล้ชิดกับชุมชนมากที่สุด โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงเรียนประถมศึกษา ในชนบท การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน จึงเป็นสิ่งสำคัญ

ประการหนึ่งในการดำเนินงานโรงเรียนประถมศึกษา การลงทะเบียนให้เห็นความสำคัญของชุมชนเป็นการมองข้ามทรัพยากรที่สำคัญที่จะอำนวยประโยชน์ต่อการดำเนินงานของโรงเรียนไปอย่างน่าเสียดาย และบางที่อาจจะก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการดำเนินงานของโรงเรียนได้ ในการดำเนินงานของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสานักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการศึกษาฯ ไว้ 6 งาน คือ งานวิชาการ งานบุคลากร งานกิจกรรม นักเรียน งานธุรการและการเงิน งานอาคารสถานที่ และงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน งานทุกงานตามขอบข่ายดังกล่าว มีส่วนสัมพันธ์และเกื้อกูลซึ่งกันและกัน ต่างก็มีส่วนสั่งผลต่อคุณภาพและความก้าวหน้าของโรงเรียนด้วยกันทุกงาน (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2528 ก : 22) และโรงเรียนเป็นสถาบันสังคมที่ทำหน้าที่พัฒนาคนให้แก่ชุมชน ซึ่งไม่ใช้มีบทบาทเพียงให้การศึกษาอย่างเดียว แต่ยังมีบทบาทในการช่วยพัฒนาชุมชนด้วยดังนี้ งานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนจึงเป็นภารกิจหรือกิจกรรมสำคัญประการหนึ่งของโรงเรียน (มหาวิทยาลัยสุโขทัย-ธรรมชาติราช, 2525 : 213)

กิจกรรมงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน หมายถึง บทบาทหรือกิจกรรมของโรงเรียนในหลายลักษณะ เช่น การติดต่อสัมพันธ์กับชุมชน การร่วมกันกำหนดความมุ่งหมายและนโยบายของโรงเรียน ตลอดจนการร่วมมือกันพัฒนาการศึกษาในโรงเรียนเพื่อชุมชน (สุพิชญา มีรุ่ง, 2528 : 48) และยังรวมถึงการให้การสนับสนุนซึ่งกันและกัน การใช้แหล่งทรัพยากรของชุมชน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องเงิน สิ่งของ วัสดุอุปกรณ์ ความร่วมมือหรือกิจกรรมของชุมชนตลอดจนการใช้ทรัพยากรเหล่านี้เพื่อประโยชน์ร่วมกัน (อุทัย บุญประเสริฐ และกนกชื่น ฯ, 2525 : 151)

สำหรับสุกรัตน์ ศรีพนล และคนอื่น ๆ (2526 : 326) ให้ความหมาย  
ที่คล้ายกันว่า หมายถึง การติดต่อให้ความร่วมมือช่วยเหลือ  
ประสานงานร่วมงานกันระหว่างโรงเรียนกับชุมชนโดยมุ่งสร้างสรรค์  
ให้เกิดประโยชน์ในด้านต่าง ๆ แก่โรงเรียนและชุมชน

จึงกล่าวได้ว่างานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับ  
ชุมชน หมายถึง บทบาทหรือกิจกรรมของโรงเรียนในส่วนที่เกี่ยวข้อง  
กับชุมชน เพื่อให้การสนับสนุนช่วยเหลือและสนับสนุนให้เกิดประโยชน์  
ด้านต่าง ๆ แก่โรงเรียนและชุมชน

โรงเรียนนอกจากเป็นสถาบันการศึกษาแล้ว โรงเรียน  
ยังมีลักษณะ เป็นสถาบันทางสังคมในท้องถิ่นอีกด้วย โดยเฉพาะ  
อย่างยิ่งโรงเรียนประถมศึกษามีความเกี่ยวข้องใกล้ชิดกับชุมชนและ  
ท้องถิ่นมากที่สุด การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน จึงเป็นสิ่งจำเป็น  
และมีประโยชน์ที่ต้องการดำเนินงานของโรงเรียนประถมศึกษามาก  
สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2529 ก : 22)  
ได้สรุปความสำคัญของงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน  
ไว้ดังนี้

- 1) เป็นงานที่ช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานด้านอื่น ๆ  
ของโรงเรียนเป็นไปได้โดยสะดวก
- 2) เป็นงานที่ช่วยสร้างความเข้าใจอันดีระหว่าง  
โรงเรียนกับชุมชน
- 3) เป็นงานที่ช่วยให้โรงเรียนสามารถใช้ประโยชน์  
จากทรัพยากรในชุมชนให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ  
โรงเรียนได้
- 4) เป็นงานที่ช่วยให้เข้าใจสภาพความต้องการและ  
ปัญหาของชุมชน เพื่อประกอบในการพิจารณาภารกิจหนondenโดยนายของ  
โรงเรียน

5) เป็นงานที่มีส่วนให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชน อันจะเป็นการช่วยพัฒนาสังคมอีกทางหนึ่ง

6) เป็นงานที่ส่งเสริมในเรื่องการอยู่ร่วมกันและการช่วยเหลือเกื้อกูลกันในสังคม

7) เป็นงานที่มีส่วนสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยราชการอื่น เช่น กรมการปกครอง การพัฒนาชุมชน เป็นต้น อันจะเป็นผลดีต่อทางราชการ

การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ผู้บริหารต้องศึกษาเรียนเป็นของประชาชน ดังนี้น่าจะมีความสำคัญที่และทรัพย์สินต่าง ๆ ตลอดจนการช่วยกันดูแลรักษาผู้บริหารควรอยู่ใกล้ชิดกับประชาชนและเข้ากับประชาชนกลุ่มต่าง ๆ ให้ได้โดยเฉพาะงานที่เกี่ยวกับประเพณีและวัฒนธรรมและกิจกรรมทางศาสนา ควรศึกษาสถานที่ท่องเที่ยว ทั้งนี้เพื่อรักษาภูมิปัญญาและความร่วมมืออันดีจากประชาชน และการเปิดโอกาสให้ประชาชน มีส่วนร่วมในการของโรงเรียนตามสมควร แนะนำครุให้ออกไปพบปะกับผู้ปกครองเยี่ยมเยียนนักเรียนตามที่โอกาสอำนวย เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีเป็นการส่วนตัว หากมีทางที่จะช่วยเหลือพัฒนาชุมชนที่มีความต้องการในการศึกษาทั้งวิชาสามัญและวิชาชีพ  
 ผู้บริหารไม่ควรเพิกเฉย (ภูษณ สาร, 2519 : 218)  
 ปริญญา รอดแก้ว (2529 : 10-11) กล่าวถึงงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนว่าเป็นสิ่งสำคัญยิ่งที่ผู้บริหารโรงเรียนไม่ควรละเลยหนนโดยพยายามการศึกษาข้อมูลชุมชนที่มาท่องเที่ยว ทำการสำรวจความต้องการของชุมชน และแก้ปัญหาของชุมชนได้ การอาทิตย์สำรวจและทรัพยากรในการจัดการศึกษา จากรัฐอย่างเดียวนี้ไม่เป็นการเพียงพอ จะเป็นต้องระดมสรรพกำลัง และทรัพยากรของท้องถิ่นหรือชุมชนมาช่วยในการพัฒนาโรงเรียนด้วย เมื่อโรงเรียนได้อาภิชุมชนเป็นแหล่งวิทยาการ

และทรัพยากรในการพัฒนาโรงเรียน โรงเรียนก็สามารถที่จะบริการชุมชนและช่วยพัฒนาชุมชนควบคู่กันไป ซึ่งอาจกล่าวได้ว่าการพัฒนาชุมชนก็คือ การพัฒนาโรงเรียน และชุมชนอยู่ตลอดเวลา

จากที่กล่าวมาแล้วแสดงให้เห็นว่า งานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนมีความจำเป็นและมีประโยชน์ต่อการดำเนินงานของโรงเรียน ซึ่งโรงเรียนต้องให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก ความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชนจะทำให้เกิดความร่วมมือในการพัฒนาการศึกษา พัฒนาเยาวชนอันนำไปสู่การพัฒนาชุมชนและประเทศชาติส่วนรวมต่อไป

## 2. ความมุ่งหมายของงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2528 :

23-24) ได้เสนอความมุ่งหมายของงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ไว้ดังต่อไปนี้

1) เพื่อให้ชุมชนมีความเข้าใจอันดีต่อโรงเรียน อันจะช่วยให้โรงเรียนได้รับความร่วมมือและความสอดคล้องในการดำเนินงาน

2) เพื่อให้โรงเรียนสามารถใช้ประโยชน์จากทรัพยากรในชุมชน คือ บุคคล วัสดุ และสิ่งแวดล้อม เพื่อการดำเนินงานของโรงเรียนได้

3) เพื่อให้โรงเรียนได้รับความสนับสนุนและช่วยเหลือจากชุมชน ทั้งด้านการเงิน แรงงาน วัสดุอุปกรณ์ และความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการดำเนินงานของโรงเรียน

4) เพื่อเป็นการให้ความช่วยเหลือชุมชนทางด้านวิชาการ และอื่น ๆ อันจะเป็นการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมอีกด้วยหนึ่ง

- 5) เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานหลักของโรงเรียน  
ศีองานวิชาการบรรลุเป้าหมายได้สังคาย
- 6) เพื่อสร้างบรรยายกาศที่ดีในสิ่งแวดล้อมของหน่วยงาน  
อันจะทำให้บุคลากรมีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน
- 7) เพื่อป้องกันหรือแก้ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน  
ของโรงเรียนที่อาจเกิดขึ้น โดยเป็นผลกระทนจากชุมชน  
และสถานที่ทำงานคณะกรรมการการประณีตศึกษาแห่งชาติ (2527 :  
35-43) ได้กำหนดคุณค่าประسنค์ของโครงการศึกษา เพื่อพัฒนา  
ชนบทอันเป็นกิจกรรมหนึ่งของงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียน  
กับชุมชนไว้ เพื่อให้โรงเรียนดำเนินงานพัฒนาโรงเรียนและชุมชน  
ดังนี้
- 1) ปรับปรุงกิจกรรมการเรียนการสอนให้นักเรียน  
สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาตนเองและสังคม เพื่อพัฒนา  
คุณภาพชีวิตได้
- 2) ส่งเสริมให้ครูและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง สามารถ  
ดำเนินการสำรวจสภาพปัจจุบันปัญหาและความต้องการพัฒนาคน  
เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่นของชุมชนที่โรงเรียนรับผิดชอบ
- 3) เพื่อพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีความรู้ความเข้าใจ  
ให้เกิดความตระหนักและยอมรับความจำเป็นในการพัฒนาชุมชนโดย  
การฟังคนเอง
- 4) ให้รู้จักและคัดเลือกพัฒนาผู้นำให้ได้ผู้นำที่มีความ  
ชื่อสีดย เสียสละ มีคุณสมบัติของนักพัฒนา
- 5) ให้การศึกษาแก่ประชาชนทั่วไปและนักเรียน  
ในด้านวิชาชีพที่เหมาะสมสมกับสภาพท้องถิ่น
- 6) ปรับปรุงโรงเรียนประณีตศึกษาให้เป็นแหล่งข่าวสาร  
เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตในชุมชน

7) ปรับปรุงโรงเรียนประถมศึกษาให้เป็นศูนย์  
ประสานงาน ตลอดจนการบริการด้านวิชาการและอาชีพเพื่อ  
พัฒนาชุมชนท

8) ปรับปรุงโรงเรียนประถมศึกษาให้เป็นศูนย์ส่งเสริม  
กีฬา นันทนาการ ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น  
งานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนมีวัตถุประสงค์  
เพื่อให้ชุมชนมีความเข้าใจอันดีต่อโรงเรียน ซึ่งจะส่งผลให้โรงเรียน  
ได้รับการส่งเสริมสนับสนุนความร่วมมือและความช่วยเหลือจากชุมชน

### 3. หลักการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

คินเดร์เรด (Kindred, 1975 : 76-83) ได้สรุป  
หลักการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนไว้ ดังนี้

- 1) ต้องดำเนินงานด้วยความบริสุทธิ์ใจ คือ ต้องทำ  
อย่างตรงไปตรงมา เชื่อถือได้
- 2) ต้องดำเนินงานด้วยความต่อเนื่อง คือ ต้องทำอย่าง  
ต่อเนื่องตลอดเวลาและตลอดไป
- 3) ต้องดำเนินงานให้ครอบคลุมงานทุกด้าน คือต้องทำ  
หรือจัดกิจกรรมให้ครอบคลุมงานทุกด้านของโรงเรียนมิได้มุ่งแต่งาน  
ด้านหนึ่งด้านใดโดยเฉพาะ
- 4) ต้องดำเนินงานด้วยความเรียบง่าย คือต้องดำเนินการ  
โดยใช้ภาษาและวิธีการที่ง่ายแก่การเข้าใจ
- 5) ต้องดำเนินงานด้วยวิธีการเสริมสร้าง คือต้องสร้าง  
ความสัมพันธ์ในรูปแบบสร้างให้เกิดความเข้าใจที่ต่อ กัน และเกิด  
ประโยชน์ต่อส่วนรวม
- 6) ต้องดำเนินงานโดยการรู้จักปรับตัวเข้าหากัน คือต้อง<sup>1</sup>  
ปรับปรุงทุกอย่างให้เข้ากับสภาพของชุมชน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องใด

7) ต้องดำเนินงานด้วยความยืดหยุ่นคือการจัดกิจกรรมทุกอย่างต้องยืดหยุ่นได้และปรับให้เหมาะสมสมกับสภาพปัจจุบันได้ สโตพส์ และ แรฟเฟอร์ตี (Stoops and Rafferty, 1961 : 515-519) ได้กล่าวถึงหลักการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนไว้ดังนี้

1) ต้องมีทั้งการให้และรับข่าวสารต่อชุมชน คืออคุลากในโรงเรียนจะต้องทราบความเป็นไปของชุมชน และในขณะเดียวกันโรงเรียนก็ต้องให้ประชาชนทราบถึงปัญหา และวิธีการดำเนินงานของโรงเรียน

2) การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน จะได้ผลลัพธ์จากการใช้วิธีการหลายอย่างในเวลาเดียวกัน

3) ต้องพยายามให้ชุมชนเข้าใจโรงเรียนให้มากที่สุด

4) งานที่จัดให้กับชุมชน ควรเป็นงานที่กระท้าอย่างต่อเนื่องกัน

5) โรงเรียนควรให้ข้อมูลที่น่าสนใจและง่ายต่อการเข้าใจ และเป็นสิ่งสอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน

สุรัช ศิลปอนันต์ (2516 : 54) ได้เสนอแนวทางในการดำเนินงานสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนไว้ว่า ต้องร่วมกิจกรรมทุกอย่างที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน ทั้งด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี สุขภาพ อนามัย การเรียนเริง การพัฒนา ที่อยู่อาศัย และการประกอบอาชีพของประชาชน

นายเฉลิม สมวงศ์ (2516 : 20-23) ได้เสนอแนวทางที่โรงเรียนกับชุมชนจะร่วมมือกันในการสร้างสรรค์ความเจริญให้แก่ชุมชน อาจทำได้โดยวิธีต่อไปนี้ คือ

1) จัดให้มีกิจกรรมการโรงเรียนโดยเสือกจากคนในชุมชน

2) เปิดโอกาสให้ชุมชนใช้สถานที่ของโรงเรียน

นอกเวลาเรียนหรือวันหยุด เช่น การสอนหนังสือแก่ผู้ใหญ่ เป็นที่ประชุมหรือจัดงานประเพณีต่าง ๆ เป็นต้น

3) จัดหลักสูตรของโรงเรียนให้สัมพันธ์กับชุมชน เพื่อให้ความรู้ของนักเรียนมีความหมายยิ่งขึ้น สามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้จริง ๆ ทั้งนี้ต้องใช้อุปกรณ์ สื่อมวลชน แหล่งวิทยากรต่าง ๆ ในชุมชนให้เป็นประโยชน์ต่อการสอน

4) จัดกิจกรรมต่าง ๆ ในโรงเรียน ซึ่งช่วยให้ชุมชนเข้ามายืนหนาทต่อโรงเรียนได้แก่ การจัดนิทรรศการต่าง ๆ จัดแสดงละครประจำปี แข่งขันกีฬานักเรียน ให้บริการแนะแนวแก่นักเรียนหรือเป็นศูนย์กลางของชุมชนในการจัดกิจกรรมของสังคม

วิไลวรรณ วิทยวิโรจน์ (2522 : 191-194) และ สุวิทย์ บุญช่วย (2525 : 13) ได้เสนอคิดถึงค่ายศึกษาดูงานเกี่ยวกับการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ดังนี้

1) นำโรงเรียนสู่ชุมชน มีวิธีการคือ รายงานให้ประชาชนทราบเกี่ยวกับการจัดการของโรงเรียน สร้างความศรัทธาและความเชื่อถือ ความมั่นใจให้เกิดแก่ชุมชน สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างครุภัณฑ์ ผู้ปกครอง ส่งเสริมให้สมาชิกของชุมชนเข้าใจในหน้าที่ของโรงเรียน วัตถุประสงค์ของการศึกษา และส่งเสริมให้สมาชิกของชุมชนมีความเข้าใจและรู้สึกว่าโรงเรียนเป็นของชุมชน ให้เขาได้รู้เห็นและมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของโรงเรียน โรงเรียนควรจัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นและความต้องการของชุมชนอยู่เสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานของโรงเรียนให้เป็นไปตามความต้องการของชุมชนและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการศึกษา

2) การนำชุมชนมาสู่โรงเรียน โรงเรียนควรใช้แหล่งวิชาความรู้จากชุมชนให้เป็นประโยชน์ เช่น การจัดกิจกรรมของชุมชนตามโอกาสต่าง ๆ จัดโรงเรียนให้เป็นศูนย์การศึกษาผู้ใหญ่

เรือง เจริญชัย (2522 : 8) ได้ให้แนวทางการดำเนินงานการจัดการศึกษาของโรงเรียนให้มีประสิทธิภาพ อันได้แก่ สอนและอบรมนักเรียน สอนประชาชัąนและบริการประชาชน

สิ่งต้องมีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์กับชุมชนในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบด้านการสอนแก่นักเรียนโดยตรง และหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับประชาชนในด้านการสอนแก่ประชาชนและบริการประชาชน กล่าวคือ

1) ในด้านความรับผิดชอบแก่นักเรียนโดยตรง คือ การสอนและอบรมนักเรียน โรงเรียนต้องจัดกิจกรรมการเรียน การสอนให้สอดคล้องกับจุดมุ่งหมายของหลักสูตรและแผนการศึกษาแห่งชาติ โดยมุ่งหวังเพื่อให้เป็นพลเมืองดี ให้มีพื้นฐานในการศึกษาต่อไป ให้มีเจตคติ ลักษณะนิสัย ทักษะและความรู้ การเข้าใจในด้านอาชีพ ตลอดจนให้มีความรับผิดชอบในการพัฒนาชุมชน เช่น พัฒนาโรงเรียน พัฒนาบ้านคน egreg และพัฒนาที่สาธารณูปโภคต่าง ๆ

2) ในด้านการสอนประชาชนทางด้านต่าง ๆ คือด้านความรู้ทั่วไปและอาชีพ โดยร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมการศึกษานอกโรงเรียน กรมการพัฒนาชุมชน กรมอนามัย เป็นต้น และสอนให้ประชาชนเป็นพลเมืองดีด้วย การให้ความรู้ เกี่ยวกับกฎหมายที่ควรทราบ หรือให้ข่าวสารทางราชการ นอกจากนี้ ยังต้องปลูกฝังให้ประชาชนมีความรับผิดชอบต่อเยาวชน ร่วมกับโรงเรียน เช่น ร่วมมือกับสมาคมผู้ปกครองและครู สมาคมศิษย์เก่า หรือร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน รวมทั้งปลูกฝังให้ประชาชนเกิดความรับผิดชอบต่อชุมชนด้วยการเชิญประชาชนร่วมในกิจกรรมพัฒนาชุมชน

3) ในด้านการบริการแก่ประชาชน โรงเรียน จัดกิจกรรมโดยร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ เช่น กระทรวงมหาดไทย กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงสาธารณูปโภค ฯลฯ โดยจัดบริการให้กับประชาชน 5 ประการ คือ

- 3.1) ด้านความรู้ทั่วไปและอาชีพ
- 3.2) ด้านสุขภาพอนามัย

- 3.3) ด้านวัฒนธรรม
- 3.4) ด้านนันทนาการ
- 3.5) การเผยแพร่ข่าวสาร

เช่นๆ แม่ประประเสริฐ (2526 : 42-43)

ได้เสนอแนวทางการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน  
ไว้ดังนี้

- 1) จัดให้มีกรรมการศึกษาของโรงเรียนการเสือกตึ้ง  
โดยประชาชน
- 2) เปิดโอกาสให้ชุมชนได้ใช้อาคารเรียน สถานที่ของ  
โรงเรียนนอกเวลาเรียนหรือในวันหยุดเพื่อวัสดุการให้การศึกษา  
และการประชุมหรือจัดงานพิธีต่าง ๆ ซึ่งเป็นกิจกรรมของชุมชน
- 3) จัดหลักสูตรให้สัมพันธ์กับความต้องการของชุมชน  
เพื่อให้สามารถนำความรู้ที่เรียนไปใช้ในชีวิตประจำวันได้จริง ๆ
- 4) จัดกิจกรรมต่าง ๆ ในโรงเรียน ซึ่งจะช่วยให้ชุมชน  
เข้ามามีบทบาทกับโรงเรียนได้มากยิ่งขึ้น เช่น การจัดนิทรรศการ  
การแสดงละคร การแข่งขันกีฬา การเบิดกลุ่มสนใจอาชีพ การเบิด  
สอนการศึกษาผู้ใหญ่ หรือเป็นศูนย์กลางในการจัดกิจกรรมทางสังคม  
คำนวณ บัญเพชรแก้ว และคนอื่น ๆ (วิเชียร  
อ่อนประเสริฐ, 2529 : 17 ; อ้างอิงมาจาก คำนวณ  
บัญเพชรแก้ว และคนอื่น ๆ, 2514 : 117) ได้เสนอแนวทางวิธีปฏิบัติ  
ในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนว่า

- 1) ติดต่อเยี่ยมเยียนชุมชนอย่างใกล้ชิดอยู่เสมอ ทั้งใน  
บ้านปักษิและบ้านเดือดร้อน
- 2) เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมใช้ประโยชน์จาก  
อาคารสถานที่ และครุภัณฑ์ของโรงเรียนได้ตามความเหมาะสม

3) ช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนใน  
การศึกษาธุรกิจของโรงเรียน และช่วยเหลืองานส่วนตัวตามโอกาส  
อันสมควร

4) ชักชวนและให้โอกาสแก่ประชาชนมีส่วนร่วมแสดง  
ความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในการปรับปรุงโรงเรียน

5) ชักชวนและแต่งตั้งผู้สอนในการศึกษา หรือผู้ที่ประชาชน  
รักใครรับถือมาเป็นกรรมการศึกษาของโรงเรียน

6) ติดต่อสัมพันธ์กับผู้นำทางศาสนา ผู้นำท้องถิ่นและ  
ประชาชนทั่วไป เพื่อให้เกิดความเข้าใจอันดีต่อโรงเรียน

7) ส่งเสริมครูและนักเรียนให้เห็นความสำคัญของการ  
สร้างความเชื่อถือ และความไว้วางใจจากชุมชนที่จะมองโรงเรียน  
ในด้านความประพฤติ ความรู้ ความสามารถและการเป็นแบบอย่าง  
ที่ดี

8) ให้ความร่วมมือช่วยเหลือในการพัฒนาชุมชน

9) ร่วมมือในพิธีกรรมต่าง ๆ ตามประเพณีของชุมชน  
สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

(2528 ก : 34) ได้เสนอหลักการปฏิบัติการดำเนินงานสร้าง  
ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนไว้ดังนี้

1) ดำเนินงานด้วยความบริสุทธิ์ใจ และตรงไปตรงมา

2) การติดตอกับชุมชน ต้องมุ่งให้เกิดเจตคติที่ดี

3) ดำเนินการต่อเนื่อง ตลอดระยะเวลา ทั้งในและ

นอกโรงเรียน

4) สร้างความเข้าใจอันดี ให้เกิดทั่วไป ไม่จำกัด

เฉพาะกลุ่ม

5) รับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะของประชาชน  
ในชุมชน

6) ใช้วิธีคำเนินงานง่าย ๆ และเป็นกันเองกับ

ประชาชน

ในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนนี้ โรงเรียนและชุมชนต้องเป็นทึ้งผู้ให้และผู้รับ ให้ประชาชนมีส่วนร่วม ในกิจกรรมต่าง ๆ มากที่สุด มีความบริสุทธิ์ใจ สร้างความเข้าใจ อันดีอย่างต่อเนื่องเป็นกันเอง เพื่อให้การคำเนินงานด้านต่าง ๆ ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

4. บทบาทของโรงเรียนในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่าง

โรงเรียนกับชุมชน

ภิญโญ สาธร (2519 : 339) ได้กล่าวถึงบทบาทของ โรงเรียนเกี่ยวกับงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ไว้ว่า การเริ่มต้นสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน โรงเรียนต้องเป็นฝ่ายริเริ่มที่จะเข้ามาชุมชนก่อน ผู้ที่มีหน้าที่และ บทบาทโดยตรงของโรงเรียนก็คือ อาจารย์ใหญ่ ครูใหญ่ และคณะครุ ซึ่งควรได้ปฏิบัติตามด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ดังนี้

1) ประชุมชี้แจงครุให้เห็นความสำคัญที่โรงเรียนจะต้อง ปรับปรุงตนเองให้มีส่วนสัมพันธ์กับชุมชน

2) ตั้งคณะกรรมการโรงเรียน โดยการคัดเลือกมาจาก บุคคลที่มีความรู้ความสามารถสามารถและมีความสนใจเกี่ยวกับการศึกษา การพัฒนาชุมชนที่ตนเองรับผิดชอบ

3) สำรวจความต้องการและความจำเป็นที่ชุมชนจะต้อง ได้รับการพัฒนาในด้านต่าง ๆ

4) สำรวจทรัพยากรในชุมชนนี้ว่า มีอะไรที่จะนำมาใช้ ประโยชน์ได้บ้าง ทั้งในด้านทรัพยากรธรรมชาติ ทรัพยากรมนุษย์ หรือกำลังคน เพื่อจะนำมาใช้ประโยชน์แก่โรงเรียนและชุมชน

5) สำรวจสภาพอนามัย ด้านสุขาภิบาล การป้องกันการรักษาสุขภาพว่ามีอะไรบกพร่อง ควรที่โรงเรียนจะได้ให้ความช่วยเหลือ หรือรายงานขอความช่วยเหลือไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ

6) สำรวจลักษณะสังคมและวัฒนธรรม เพื่อที่ทางโรงเรียนจะได้เข้าไปร่วมมือได้อย่างถูกต้อง

7) จัดให้มีการประชุมร่วมกับประธานหัวหน้าของโรงเรียนและชุมชนเอง ในฐานะที่โรงเรียนกับชุมชนเป็นทั้งผู้ให้และผู้รับจากกันและกัน

8) จัดให้ประชาชนรู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์โดยใช้โรงเรียนเป็นศูนย์กลางรวมทั้งการพัฒนาอาชีพ พัฒนาความรู้และการพัฒนาอย่างใจ

9) วางแผนการสัมพันธ์กับชุมชนในด้านกิจกรรมท่องเที่ยวนะสัน และระยะยาว เพื่อบริบทได้ตามแผนทุกระยะ

10) พยายามสอดแทรกกิจกรรมต่าง ๆ ในการสอนเพื่อฝึกให้นักเรียนมีความรู้ความสามารถที่จะออกไปดำรงชีวิตในชุมชนของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความรักความหวังแห่งในชุมชน และประเทศไทย

11) ประเมินผลการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์กับชุมชน เป็นระยะ ๆ ที่สำคัญคือ ทุกสิ้นปีการศึกษา รวมทั้งการวางแผนทางแก้ไขปรับปรุงตลอดเวลา

บริชา คัมภีรบุญ แลกคนอื่น ๆ (2525 : 121)

ได้กล่าวถึงบทบาทของโรงเรียนในการบริหารงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ดังนี้

1) กำหนดครูบัญชีหรือแนวทางการประสานงาน โดยผ่านคณะกรรมการศึกษาของโรงเรียนสมาคมครุภัณฑ์ปกรอง

2) เป็นผู้ประสานงาน สร้างความสัมพันธ์กับชุมชนด้วย  
ตนเอง หรือประสานงานระหว่างชุมชนกับแหล่งวิทยากรหรือ  
หน่วยงานอื่นในการพัฒนาชุมชน

3) เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง นำความรู้ หรือ  
วิทยากรใหม่ ๆ เข้าสู่ชุมชนและ เป็นผู้เริ่มทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง  
ในทางที่ดีมีประโยชน์แก่ชุมชน

4) เป็นผู้แก้ปัญหา ให้คำแนะนำช่วยเหลือในการแก้ปัญหา  
ของชุมชน เมื่อชุมชนมีปัญหาและ ไม่สามารถตกลงกันเองได้

นิพนธ์ กินวงศ์ (2526 : 80) กล่าวว่าโรงเรียน  
เป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและ เป็นสมบัติของชุมชน โรงเรียนต้องสร้าง  
ความสัมพันธ์กับชุมชนโดยออกสำรวจประชาสัมพันธ์โรงเรียน  
เป็นประจำ การจัดนิทรรศการในโรงเรียน การออกเยี่ยมเยียน  
นักเรียน การส่งเสริมการจัดตั้งสมาคมครุภัณฑ์ปักครอง การเข้าไป  
มีส่วนร่วมในกิจกรรมประเพณีท้องถิ่น หรือเข้าไปมีส่วนร่วม  
กิจกรรมกีฬาประชาชน

หวาน พินธุพันธ์ (2528 : 104-113) ได้รวบรวม  
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำเนินงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียน  
กับชุมชนเป็นข้อใหญ่ ๆ ดังนี้

1) การเชิญผู้ปักครองหรือประชาชนในชุมชนมาใน  
โรงเรียน

2) การรายงานเกี่ยวกับตัวนักเรียนให้ผู้ปักครองทราบ

3) โรงเรียนให้ความช่วยเหลือชุมชน

4) โรงเรียนขอความช่วยเหลือและขอความร่วมมือ

จากชุมชน

5) บริการเกี่ยวกับอาคารสถานที่ของโรงเรียนแก่ชุมชน

6) การใช้ทรัพยากรในชุมชน

7) การออกแบบเยี่ยมเพื่อปักครองนักเรียน และ  
เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน

8) การประชาสัมพันธ์โรงเรียน

งานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนจังเป็นหน้าที่  
รับผิดชอบที่สำคัญประการหนึ่งของโรงเรียน สำนักงานคณะกรรมการ  
การประถมศึกษาแห่งชาติ (2528 ก : 30) จึงได้กำหนดบทบาท  
ของผู้บริหารโรงเรียน คณบดีให้ดำเนินงานความสัมพันธ์ระหว่าง  
โรงเรียนกับชุมชนไว้ดังนี้

1) ศึกษาชุมชนที่โรงเรียนตั้งอยู่โดยละเอียด ในด้าน<sup>1</sup>  
โครงสร้างทางวัฒนธรรม ประเพณี อาชีพ สภาพเศรษฐกิจ  
ทรัพยากร สภาพปัญหา เจตคติ และความเชื่อต่าง ๆ เพื่อให้  
โรงเรียนสามารถวางแผนภูมิปัญญาด้านนี้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) รับผิดชอบในการจัดให้มีการวางแผนดำเนินงาน  
ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

3) กระตุ้นและส่งเสริมให้บุคลากรสร้างความสัมพันธ์  
อันดีกับชุมชนและให้บุคลากรในโรงเรียนมีส่วนร่วมในการวางแผน  
และดำเนินงานตามแผน

4) จัดให้มีการประชาสัมพันธ์โรงเรียนอย่างต่อเนื่อง  
และทั่วถึงโดยใช้เทคโนโลยีการต่าง ๆ

5) จัดให้มีการเยี่ยมชุมชน เพื่อรับทราบความคิดเห็นและ  
ข้อเสนอแนะ ของการดำเนินงาน

6) รับผิดชอบในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ในขอบข่าย  
ของงาน ตลอดถึงการเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน

7) จัดให้มีบริการแก่ชุมชนด้านต่าง ๆ ที่โรงเรียน  
สามารถทำได้

8) เสือกบุคลากรในชุมชน และแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการศึกษาของโรงเรียนและส่งเสริมสนับสนุนให้คณะกรรมการศึกษาได้แสดงบทบาทในการสนับสนุนงานของโรงเรียนให้มากที่สุด โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

9) ดำเนินการให้โรงเรียนสามารถใช้ประโยชน์จากทรัพยากรท้องถิ่น ศือ บุคคล วัสดุอุปกรณ์ สถานที่ และสิ่งแวดล้อมในชุมชนให้มากที่สุด

และการดำเนินการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2526 ก : 275-321) ได้เสนอแนะโครงการและแนวปฏิบัติเพื่อให้โรงเรียนประถมศึกษาดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

1) โครงการกรรมการศึกษา ผู้บริหารโรงเรียนและคณะกรรมการฯ เป็นบ่าว่าด้วยกรรมการศึกษาร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิจากชุมชน สรรหาผู้สมควรแต่งตั้งและจัดประชุมมอบใบแต่งตั้ง

2) โครงการสมาคมผู้ปกครองและครู ประชุมท่าความเข้าใจและเสือกตัวแทนฝ่ายครุติกต่อผู้ทรงคุณวุฒิและวิทยากรบรรยายประโยชน์ของสมาคม วิธีดำเนินงานให้ผู้ปกครองทราบยื่นเรื่องราวขอจัดตั้ง นัดประชุมคณะกรรมการ วางแผนการ ดำเนินงาน ประเมินผลและรายงานตัวที่ประชุมให้สมาคมครุและผู้ปกครองเมื่อสิ้นปี

3) โครงการสมาคมหรือมูลนิธิในโรงเรียน สำรวจความสนใจและความเห็นจากผู้ปกครองในการจัดตั้ง เชิญผู้ปกครองประชุมรับทราบนโยบายทั่วไป จัดกิจกรรมหารายได้บำรุงสมาคมหรือมูลนิธิ ตลอดจนจัดบริการให้ทุนและอุปกรณ์แก่นักเรียน

4) โครงการวันสำคัญ ได้แก่ จัดวันสำเร็จการศึกษา กิจกรรมนิทรรศการ กิจกรรมวันไหว้ครู และวันเสือกบุคคลที่เด่นของชุมชน

5) โครงการเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน ร่วมมือกับวัด และหน่วยงานอื่น ๆ ของชุมชนในงานทอดกฐินประจำปีและปลูกต้นไม้ นำความรู้เทคโนโลยีใหม่ ๆ มาเผยแพร่ให้ความรู้ในการประกอบอาชีพ เข้าร่วมกระบวนการแห่ง ร่วมประดิษฐ์หรือจัดดอกไม้ในงานวันส่งกราณ์ งานลอยกระทง งานอุปสมบทและงานศพ ร่วมกิจกรรมกีฬา งานเกี่ยวกับชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์และพระ เผณี ประสานงานให้ความร่วมมือด้านสุขภาพอนามัยในการบริการให้คำแนะนำ และการตรวจรักษาตลอดจนให้ปั้นวัสดุอุปกรณ์หรือสนับสนุนโรงเรียนในการจัดงานของชุมชนตามความเหมาะสม

6) โครงการบุคคลตี่เด่นวันศิษย์เก่า ส่งแบบสอบถามไปยังศิษย์เก่าตามบ้านเลขที่ในประวัติของนักเรียน ตั้งกรรมการโรงเรียนประกอบด้วยครูและศิษย์เก่า เพื่อหาทางทำให้โรงเรียนเจริญชื่น จัดชุมชนพบปะสังสรรค์วันศิษย์เก่า เชิญศิษย์เก่าที่เป็นบุคคลตี่เด่นในสังคม เป็นวิทยกรอภิปรายให้ศิษย์ปัจจุบันและคณะครุโรงเรียนฟัง

7) โครงการส่งเสริมการศึกษากองโรงเรียน ได้แก่ เผยแพร่องค์การวิชาการและเทคโนโลยีใหม่ ๆ จัดห้องสมุดวิชาชีพ ห้องถ่าย ที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้านและจัดสอนกลุ่มนสนใจ

8) โครงการชุมชนศึกษา แบ่งนักเรียนเป็นกลุ่มออกศึกษาชุมชนโดยมีครุอาจารย์ควบคุม

9) โครงการประชาสัมพันธ์โรงเรียน ประชาสัมพันธ์หลักสูตรประถมศึกษา พ.ศ. 2521 และประชาสัมพันธ์ปัญหาและอุปสรรคในการจัดการศึกษาของโรงเรียน

โรงเรียนประถมศึกษาตั้งอยู่ในชุมชนมีความจำเป็นในการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน ซึ่งต้องเป็นผู้กำหนดแนวทางการประสานงาน เป็นผู้นำ ผู้แก้ปัญหา ศึกษาสภาพของชุมชน นำโรงเรียนเข้าร่วมชุมชนและนำชุมชนเข้าสู่โรงเรียน โรงเรียนต้องกำหนดโครงการต่าง ๆ โดยความร่วมมือทั้งจากโรงเรียนและชุมชน

## 5. ขอบข่ายงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

จากลักษณะงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนที่มีลักษณะ เป็นความสัมพันธ์ 2 ทาง คือ ทั้งโรงเรียนและชุมชน มีบทบาทเป็นทั้งผู้ให้และผู้รับ งานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียน กับชุมชนจึงมีลักษณะการดำเนินการเพื่อให้โรงเรียนสามารถแสดง บทบาทของการให้และการรับความร่วมมือ การสนับสนุน และ ความช่วยเหลือได้อย่างเต็มที่ สานجامงานคณะกรรมการการประถม ศึกษาแห่งชาติ (2528 ก : 26-27) จึงได้กำหนดขอบข่ายงาน ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนไว้ เพื่อให้โรงเรียนได้ ดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

1) การประชาสัมพันธ์โรงเรียน คือ การเผยแพร่ ข่าวสาร เกี่ยวกับการดำเนินงานของโรงเรียน เพื่อสร้างความเข้าใจ อันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชน อันจะช่วยให้โรงเรียนปฏิบัติงานได้ สะดวกยิ่งขึ้น ในขอบข่ายนี้มีกิจกรรมที่สามารถนำไปเป็นแนวปฏิบัติ ได้คือ

- 1.1) การประชาสัมพันธ์ กองบัญชาการ สำหรับการ ปฏิบัติงานของโรงเรียน
- 1.2) การทำจุลสาร หรือสิ่งพิมพ์เผยแพร่
- 1.3) จัดป้ายประกาศ เผยแพร่ข่าวสาร

ของโรงเรียน

1.4) การพูด寒暄เยี่ยมเยือนในวาระที่เหมาะสม

2) การให้บริการแก่ชุมชน คือ การให้บริการด้าน ต่าง ๆ แก่ชุมชนตามกำลังความสามารถที่โรงเรียนจะดำเนิน การได้ เช่น

- 2.1) การให้บริการทางด้านวิชาการ
- 2.2) ให้คำแนะนำ หรือให้คำปรึกษาหารือ ในกิจกรรมของชุมชน

2.3) ให้บริการอาคาร สถานที่ หรือวัสดุอุปกรณ์

3) การร่วมกิจกรรมของชุมชน คือการเข้าร่วมใน

กิจกรรมที่เป็นประโยชน์ของชุมชนเท่าที่โรงเรียนมีความสามารถ  
และอยู่ในวิสัยที่เป็นไปได้ กิจกรรมด้านนี้ได้แก่

3.1) การเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ท่องถิ่น

เช่น กิจกรรมทางศาสนา

3.2) เข้าร่วมในกิจกรรมพัฒนาท่องถิ่น เช่น

กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์

3.3) ร่วมงานอื่น ๆ ของท่องถิ่น หรือของบุคคล

ตามวาระอันควร

4) การให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน

คือการเปิดโอกาสเชิญชวนหรือหาทางให้บุคคลในชุมชนได้เข้าร่วม  
ในกิจกรรมที่โรงเรียนจัดให้มีขึ้น เช่น

4.1) การเชิญประชาชนมาร่วมในกิจกรรมงาน

วันเด็ก วันแม่ หรือวันสำคัญอื่น ๆ ของโรงเรียน

4.2) การเชิญบุคคลในท่องถิ่นที่มีความรู้

ความสามารถ มาเป็นวิทยากรในโรงเรียน

4.3) ให้บุคคลในชุมชนได้มีส่วนร่วมในกิจกรรม

พัฒนาโรงเรียน โดยการช่วยเหลือด้านแรงงาน หรือวัสดุอุปกรณ์

5) การสร้างเสริมความสัมพันธ์กับชุมชน และหน่วยงาน

อื่นในท่องถิ่น คือการดำเนินงานและกิจกรรมต่าง ๆ ที่เชื่อมโยง

ให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

และหน่วยงานอื่น ๆ ในท่องถิ่น เช่น

5.1) การให้ครูมีส่วนร่วมในการติดต่อสัมพันธ์

กับชุมชน

5.2) การจัดกิจกรรมร่วมกันระหว่างโรงเรียน

ภายในกลุ่มและชุมชน

**5.3) การจัดกิจกรรมส่งเสริมการศึกษาของ**

**นักเรียน เช่น การตอบปัญหาชิงทุนการศึกษา การแข่งขันหรือ  
การประกวดความสามารถของนักเรียนในด้านต่าง ๆ**

**5.4) การจัดตั้งกลุ่ม ชมรมคิมย์เก่า หรือสมาคม**

**ครูผู้ปกครอง**

จึงกล่าวได้ว่า การดำเนินงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนเป็นการกิจสำคัญมากประการหนึ่งของโรงเรียน ผู้บริหารโรงเรียน คณะครุอาจารย์และบุคลากรทุกคนมีบทบาทและหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงาน ให้มีกิจกรรมและการสนับสนุนที่ส่งเสริมความเข้าใจอันดีของชุมชนต่อโรงเรียน โดยดำเนินการตลอดระยะเวลาทั้งในและนอกโรงเรียน การดำเนินงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน มีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อให้ชุมชนมีความเข้าใจที่ดีต่อโรงเรียน อันจะทำให้โรงเรียนได้รับการส่งเสริม สนับสนุน ความร่วมมือและความช่วยเหลือจากชุมชน ซึ่งจะเอื้ออำนวยให้โรงเรียนดำเนินงานด้านต่าง ๆ ไปด้วยดี บุคลากรในโรงเรียนจึงต้องมีบทบาทเป็นผู้กำหนดครุภัณฑ์รูปแบบหรือแนวทางการประสานงาน เป็นผู้ประสานงาน เป็นผู้นำ ผู้แก้ปัญหา ศึกษาสภาพของชุมชน นำโรงเรียนเข้าสู่ชุมชน และนำชุมชนเข้าสู่โรงเรียนทั้งนี้โรงเรียนกำหนดโครงการต่าง ๆ ในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนโดยบุคลากรในโรงเรียน และประชาชนในชุมชน โดยจะต้องดำเนินการตามขั้นตอนของ

กระบวนการบริหารโรงเรียน คือ ศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการวางแผน ดำเนินการตามแผนและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการดำเนินงานในปีต่อไปและการวิจัยครั้งนี้ ได้ปีดขอบข่ายงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียน กับชุมชนทั้ง 5 ด้าน ตามที่สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติกำหนดไว้ดังกล่าวเป็นกรอบในการวิจัยเชิงข้อเสนอ สาระสำคัญเพื่อเติมความขوبข่ายงานดังนี้

## ๖. การประชาสัมพันธ์โรงเรียน

ภิญโญ สาธร (2523 : 424) ได้ให้ความหมายของ การประชาสัมพันธ์โรงเรียนไว้ว่า หมายถึง การสร้างความเข้าใจ อันดี ระหว่างกลุ่มบุคคลหนึ่งกับประชาชน ซึ่งกลุ่มบุคคลนั้นมีหน้าที่ รับใช้หรือให้บริการ การประชาสัมพันธ์โรงเรียนเป็นกระบวนการ ไม่ตรีสัมพันธ์สองทาง (two-way process) คือ โรงเรียนเป็น ทั้งผู้ให้และผู้รับความคิดเห็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประชาชน

เนชี ปัลลานานนท์ (2525 : 260) กล่าวว่า การประชาสัมพันธ์โรงเรียน คือ การกำหนดหน้าที่และสัมพันธภาพ ต่าง ๆ ที่มีลักษณะ เป็นการเดินทางสองทางในการแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นระหว่างโรงเรียนกับชุมชน และ เพื่อสร้างฐานแห่ง ความเข้าใจ

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2528 ก : 26) ได้ให้ความหมายไว้ว่า การประชาสัมพันธ์ โรงเรียนคือ การเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของ โรงเรียนเพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชน อันจะช่วยให้โรงเรียนปฏิบัติงานได้สอดคล้องยิ่งขึ้น

กล่าวโดยสรุปการประชาสัมพันธ์ เป็นการติดต่อสื่อสารกัน เผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของโรงเรียน เพื่อสร้าง ความเข้าใจอันดีระหว่างโรงเรียน ชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะช่วยให้โรงเรียนสามารถดำเนินภารกิจได้ทั่วไปตั้งแต่ระดับส่วนตัว มากยิ่งขึ้น

การประชาสัมพันธ์โรงเรียน เป็นการสร้างความสัมพันธ์ อันดีระหว่างโรงเรียนกับประชาชนในชุมชนนั้นเอง หรือกล่าว อีกนัยหนึ่งการประชาสัมพันธ์โรงเรียนเป็นกระบวนการที่จะก่อให้ เกิดความเข้าใจ และความร่วมมือระหว่างโรงเรียนกับชุมชน อย่างต่อเนื่อง เพราะเป็นการเสนอให้ประชาชนทราบกิจกรรมของ

โรงเรียน หรือมองโรงเรียนในแง่ตี่ ดังนั้น การประชาสัมพันธ์  
โรงเรียนสิ่งเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างหนึ่งที่โรงเรียนจะต้องดำเนินการ  
หวาน พินธุพันธ์ (2528 : 190-110) ได้เสนอวิธีการ  
ดำเนินการประชาสัมพันธ์โรงเรียนไว้ดังต่อไปนี้

1) จัดให้มีสิ่งพิมพ์เพื่อเผยแพร่ข่าวสารของโรงเรียน  
ซึ่งถือว่าเป็นการประชาสัมพันธ์แบบเป็นทางการ (formal)  
โรงเรียนอาจทำง่าย ๆ เป็นโนร์เนียร์ได้ แล้วฝากรักเรียนไปจาก  
ผู้ปกครอง ผู้ปกครองก็จะทราบข่าวสารต่าง ๆ ของโรงเรียน  
อาจจะมีข่าวครุฑใหม่ ครุย้าย กิจกรรมของโรงเรียน แม้กระทั่ง  
สิ่งที่ผู้ปกครองควรทราบเกี่ยวกับการเรียนของนักเรียน โดยเฉพาะ  
อย่างปัจจุบันตามหลักสูตรใหม่ สิ่งเหล่านี้ผู้ปกครองก็ควรทราบ  
และเข้าใจเพื่อจะได้มองโรงเรียนในแง่ตี่ต่อไป ทางโรงเรียนอาจ  
จะแจกให้ประชาชน และหน่วยงานอื่นด้วย ก็จะเป็นการดีอีก

2) จัดเผยแพร่ข่าวสารของโรงเรียนทางสื่อมวลชน  
เช่น วิทยุกระจายเสียง โทรทัศน์และหนังสือพิมพ์ เช่น  
ทางโรงเรียนจะจัดนิทรรศการแสดงผลงานของโรงเรียน จัดประชุม  
ผู้ปกครองนักเรียน หรือเชิญวิทยากรไปบรรยายให้นักเรียนฟัง  
ก็อาจจะเผยแพร่ข่าวสารนี้ทางสื่อมวลชนทั้งในส่วนกลางและ  
ส่วนภูมิภาค

3) ให้นักเรียนทราบข่าวสารของโรงเรียนที่ถูกต้อง  
เพื่อนักเรียนจะได้ช่วยเผยแพร่ข่าวสารให้ผู้ปกครองและประชาชน  
ทราบต่อไป ทางโรงเรียนสามารถแจ้งข่าวสารให้นักเรียนทราบ  
ในตอนเข้าก่อนเข้าห้องเรียน ครุประจักษ์หรือครุผู้สอนจะนำใบ  
เข้าในห้องเรียนอีกครั้งหนึ่ง ถ้าเป็นข่าวสารที่สำคัญควรจะทำเป็น  
ทางการ คือ ทำสิ่งพิมพ์จะพิเศษลดน้อยที่สุด

4) ให้ครุอาจารย์ เจ้าหน้าที่ คุณงานการโรง  
ได้ทราบข่าวสารของโรงเรียนที่ถูกต้องด้วย ถ้าหากผู้ปกครอง

นักเรียนหรือประชาชนนماศิดต่อ กับโรงเรียน แต่ไม่พบเจ้าหน้าที่ ประชาสัมพันธ์โดยตรง แต่พบบุคคลดังกล่าวจะได้แจ้งข่าวสาร ที่ถูกต้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งนอกเวลาราชการหรือวันหยุด

เอกสาร ที่สุขพันธ์ (2525 : 217-222) ได้เสนอ กิจกรรมต่าง ๆ ในการสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดี ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนไว้ดังนี้

1) สิ่งพิมพ์เผยแพร่ เช่น การจัดทำรายงานประจำปี คู่มือต่าง ๆ เช่น คู่มือนักเรียน คู่มือผู้ปกครอง การจัดทำวารสาร จุลสาร หรือเอกสารข่าวภายใน และหนังสืออนุสรณ์

2) การจัดนิทรรศการทั้งภายในและนอกโรงเรียน เช่น การจัดนิทรรศการทางวิชาการ

3) การจัดทัศนศึกษา

4) การจัดงานประจำเดือนต่าง ๆ ร่วมกับชุมชน

5) การจัดงานศิลปะเชิงของนักเรียนเก่า หรือศิษย์เก่า

6) การประชุมผู้ปกครองและครู

7) การเปี่ยมเปี้ยนผู้ปกครอง

8) กิจกรรมเสริมหลักสูตรต่าง ๆ ของนักเรียน เช่น

การแสดงดนตรี การแสดงละคร การออกค่ายพักแรม

การอาสาพัฒนา และการแข่งขันกีฬา

กิจกรรม สาร (2523 : 431-433) ได้เสนอสิ่งที่

โรงเรียนน่าจะพิจารณาจัดทำเพื่อประชาสัมพันธ์โรงเรียน และ

เป็นการให้การศึกษาแก่นักเรียนด้วย คือ

1) การแข่งขันและการประกวด (contest) เช่น

การแข่งขันกีฬา การโตัวที่ การอภิปราย การประกวดทางศิลปะ

และการแสดงงานฝีมือต่าง ๆ ของนักเรียน

2) งานสังคม (social affairs) การจัดงานเลี้ยงอาหารที่โรงเรียนในโอกาสต่าง ๆ โดยเชิญผู้ปกครองและแขกผู้มี เกียรติมาร่วมด้วย

- 3) การแสดงละครและดนตรี (entertainments)
- 4) การอุทิศสารของนักเรียน (student publications)
- 5) สโนส์หรือชุมชนต่าง ๆ ของนักเรียน (club and socials) เช่น ชุมชนบุคลิก ชุมชนภาษาไทย
- 6) สมาคมนักเรียน (student council)
- 7) การประชุมนักเรียน (assembly program)
- 8) การท่องเที่ยว (sight-seeing tours)
- 9) พิธีรับประกาศนียบัตร (commencement programs)

คณะนิติศิลป์วิทยาฯ ให้สิทธิ์ในการและสื่อที่สำคัญ ที่ผู้บริหารสามารถจะทำการประชาสัมพันธ์โรงเรียนไว้ ดังนี้

- 1) จัดตั้งแผนกประชาสัมพันธ์โรงเรียน เพื่อดำเนินการประชาสัมพันธ์กิจกรรมของโรงเรียน
- 2) จัดตั้งสมาคมผู้ปกครองและครู สมาคมศิษย์เก่า ชุมชน หรือกลุ่มอาชีพต่าง ๆ
- 3) ดำเนินการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของโรงเรียน หรือกิจกรรมระหว่างโรงเรียนกับชุมชน เช่น การแสดงของนักเรียน การแข่งขันกีฬากาบภายใน วันสำคัญทางศาสนา หรือประเพณีต่าง ๆ
- 4) จัดทำสื่อพิมพ์และเอกสารต่าง ๆ เพื่อเผยแพร่ กิจกรรม ของโรงเรียนหรือจัดทำแบบสำรวจความเห็นของประชาชน
- 5) อาศัยสื่อนewsletter เช่น หนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ เพื่อการเผยแพร่กิจกรรมของโรงเรียน
- 6) ใช้อุปกรณ์โสตทัศนศึกษาต่าง ๆ เช่น เครื่องฉายสไลด์ในการเสนอข่าวเกี่ยวกับกิจกรรมของโรงเรียน หรือเพื่ออำนวยความสะดวกแก่สมาคมหรือชุมชนต่าง ๆ

7) ใช้ป้ายนิเทศ แผ่นโปสเตอร์ หรือแผ่นภาพต่าง ๆ

8) ผลการดำเนินการกิจกรรมต่าง ๆ ของโรงเรียน

โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดการเรียนการสอนให้ได้ผลดี บ่มเป็นสื่อ  
หรือเครื่องมือให้ชุมชนเข้าใจและศรัทธาต่อโรงเรียนมากขึ้น

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

(2526 ก : 26) ได้เสนอตัวอย่างกิจกรรมประชาสัมพันธ์ไว้

#### 4 กิจกรรม คือ

1) การประชุมผู้ปกครอง เพื่อชี้แจงการปฏิบัติงาน

ของโรงเรียน

2) การทำจุลสาร หรือสิ่งพิมพ์เผยแพร่

3) การพบปะ เอี่ยมເຢັນໃນວາරະທີ່ເໜາະສນ

4) จัดป้ายประกาศ ເພຍແພຣ່ຂ່າວສາຮອງໂຮງເຮັດ

งานประชาสัมพันธ์ໂຮງເຮັດ ເປັນກິຈນີ້ທີ່ຈະຫຸຍ

ໃຫ້ຄວາມສັນພັນທີ່ຮ່ວງໂຮງເຮັດກັບຊູມຜົນເປັນໄປໃນແນວທາງທີ່ສີໄດ້  
ດັ່ງນີ້ແນວການປະຕິບັດກັບຊູມຜົນໂຮງເຮັດຈຶ່ງສື່ອເປັນກະບວນກາຮັດກັບຊູມຜົນ

(two-way process) ຮະຫວ່າງໂຮງເຮັດກັບຊູມຜົນ ການປະຕິບັດກັບຊູມຜົນ  
ມີໃຫ້ໜ້າທີ່ຂອງຜູ້ອໍານວຍແຕ່ເປີຍຝ່າຍເຕີວເຫຼັນ ແຕ່ສື່ອເປັນຫ້າທີ່ຂອງ

ບຸກລາກຮຸກຝ່າຍໃນໂຮງເຮັດດ້ວຍ ກິຈกรรมໃນການປະຕິບັດກັບຊູມຜົນ

ໂຮງເຮັດນີ້ ໂຮງເຮັດຕ່າງ ມັກມືນໃນມັກນີ້ທີ່ຜິດ ວ່າເປັນກິຈນີ້ທີ່ຈະ

ເປື່ອຫາຍາໄດ້ໃຫ້ກັບໂຮງເຮັດ ທີ່ງທໍາທີ່ປະຕິບັດກັບຊູມຜົນ

ຄວາມຄັ້ງທຳກັບໂຮງເຮັດໄດ້ ໂຮງເຮັດສາມາດດຳເນີນການຈັດກິຈกรรม

ໄດ້ນັກໃນການປະຕິບັດກັບຊູມຜົນ ເຊັ່ນ ຈົດໃໝ່ໄໝສົ່ງພິມທີ່ເພຍແພຣ່ຂ່າວສາຮ

ການຈັດກິຈกรรมເສີມຫລັກສູ່ຕະ ການປະຕິບັດກັບຊູມຜົນ ການຈັດງານ

ປະເພີ້ວ່າວ່າມີກັບຊູມຜົນ ການພົບປະເຢັນໃນວາරະທີ່ເໜາະສນ

ແລະການຈັດທຳປ້າຍປະກາສ ເປັນດັ່ນ

## 7. การให้บริการแก่ชุมชน

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

(2528 ก : 26) ให้ความหมายว่า การให้บริการแก่ชุมชนคือ การให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ชุมชนตามกำลังความสามารถที่โรงเรียนจะดำเนินการได้ เช่น การให้บริการทางวิชาการ ให้คำแนะนำหรือการปรึกษาหารือในกิจกรรมของชุมชน ให้บริการอาคารสถานที่ หรือวัสดุอุปกรณ์

ปรีชา คัมภีรปกรณ์ และคนอื่น ๆ (2528 : 773 - 774) ได้กล่าวถึงการให้บริการแก่ชุมชนไว้ว่า นอกจากการจัดกิจกรรมด้านต่าง ๆ แล้ว โรงเรียนควรจัดบริการให้แก่ชุมชนเพื่อความสะดวกและการประหยัด มีโรงเรียนจำนวนไม่น้อยที่มีสภาพความพร้อมดีกว่าชุมชน เช่น มีบ่อห้าม น้ำประปา เครื่องขยายเสียง เตี๊ยะ เก้าอี้ เครื่องใช้ต่าง ๆ เมื่อเป็นเช่นนี้โรงเรียนควรพิจารณาให้บริการแก่ชุมชนอย่างทั่วถึง และควรกำหนดกฎหมายในการให้บริการไว้เพื่อจะให้สิ่งของที่บริการนั้นคงทนสามารถให้บริการได้ตลอดไป

สิ่งที่โรงเรียนสามารถจะจัดเป็นบริการแก่ชุมชน ได้แก่

1) ด้านอาคารสถานที่ หากชุมชนขอใช้อาคารบริเวณของโรงเรียนเพื่อจัดกิจกรรมต่าง ๆ แล้ว โรงเรียนจะต้องอำนวยความสะดวกให้เป็นอย่างดี

2) ด้านเครื่องใช้ ได้แก่ เครื่องใช้ที่บกเคลื่อนที่ได้ เช่น เตี๊ยะ เก้าอี้ เตี๊ยะหมูชา ส้ายชาน เครื่องขยายเสียง ผ้าม่าน ผ้าบูฐีะ ฯลฯ ซึ่งชุมชนไม่มีไว้เป็นประจำเพื่อกิจกรรมของชุมชน ครอบครัวหรือหมู่บ้านอาจจะมาขอปื้นใช้ โรงเรียนควรเข้าใจอำนวยความสมควร

3) ด้านความรู้ เป็นบริการที่พัฒนาคนให้มีความคิดและความรู้ ตลอดจนสติปัญญาอันจะเป็นประโยชน์ต่อตนเองและชุมชน โรงเรียนควรจัดรายการประเภทให้ความรู้แก่ประชาชน เช่น จัดบรรยายธรรมะ การปกครอง การเกษตร การเลี้ยงดูทารก หรือการอนามัย นอกจากนี้เกี่ยวกับวิชาชีพ โรงเรียนควรสนับสนุน อ蜒่างเต็มที่และพร้อมที่จะ เป็นแหล่งสาขาวิชาทดลอง ทั้งนี้เพื่อให้ ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด

4) ด้านสวัสดิการ เป็นบริการที่โรงเรียนจัดขึ้นสำหรับ แก่ปัญหาส่วนของความต้องการตลอดชีวิช(es) ให้แก่ จัดสถานที่สำหรับพักผ่อนหน่าย สนามกีฬา สหกรณ์- ร้านค้า ธนาคาร ข้าว ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ร้านตัดผม ตู้ยาประจำ หมู่บ้าน บริการน้ำสะอาด และบริการโรงพยาบาลเพื่อซ้อมเครื่องมือ การเกษตร โดยคิดค่าบริการในราคากูกเป็นพิเศษ

5) ด้านบุคลากร ได้แก่ ครู นักเรียน และการโรง บุคลากรเหล่านี้สามารถให้บริการและให้ความช่วยเหลือร่วมมือกับ ชุมชนได้ทั้งในด้านแรงงาน ความคิด และด้านอื่น ๆ

หวาน พินธุพันธ์ (2528 : 105-108) ได้กล่าวถึง สิ่งที่โรงเรียนสามารถช่วยเหลือชุมชนและการให้บริการแก่ชุมชน ไว้ดังนี้

1) โรงเรียนให้ความช่วยเหลือชุมชน สิ่งที่โรงเรียน จะให้ความช่วยเหลือชุมชน นอกเหนือจากการสอนในโรงเรียน มีมากมายหลายมรภการที่vary กัน ที่อยู่

1.1) นำนักเรียนออกไปช่วยพัฒนาชุมชน เช่น ไปช่วยทำความสะอาดวัด ถนนหนทาง สร้างถนน หรือซ้อมถนน เข้าหมู่บ้าน ชุดบ่อน้ำ ชุดคูระบายน้ำ เข้าไปใช้ในการเกษตรและ ปลูกต้นไม้

**1.2) โรงเรียนจัดให้มีการสอนหรือฝึกอบรม**

เกี่ยวกับการประกอบอาชีพแก่ประชาชนในชุมชน เพื่อให้ประชาชน ในชุมชนได้ปรับปรุงอาชีพของตนให้ดีขึ้น หรือได้ฝึกอาชีพใหม่ ๆ โดยโรงเรียนจัดให้ตามกำลังที่มีอยู่ เช่น ถ้าโรงเรียนมีครุอาจารย์ ทางเกษตรอาจจะสอนหรือฝึกอบรมเกี่ยวกับการตอนต้นไม้ การตอกกิ่ง การท่านกิ่ง การเพาะเห็ดฟาง และการตอนໄก์ หรือถ้าโรงเรียน มีโรงฝึกงานทางช่าง มีครุอาจารย์ทางช่างด้วย ก็อาจจะสอนหรือฝึกอาชีพทางช่างยนต์ ช่างไฟฟ้า ช่างวิทยุ และช่างตัดเย็บเสื้อผ้า

**1.3) โรงเรียนให้ความช่วยเหลือในด้านความรู้ และเผยแพร่ความรู้ใหม่ ๆ แก่ชุมชนอาจจะทำได้ เช่น เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการรักษาสุขภาพอนามัย การป้องกันโรคภัยไข้เจ็บ โภชของยาฆ่าแมลง อันตรายจากการใช้พงชูรส หรือการใช้สีบ้มผ้า ผสมอาหารและผลเสียจากการตัดต้นไม้ท่าลายป่า**

**1.4) ทางโรงเรียนจัดให้มีการสำรวจความต้องการและความจำเป็นที่ชุมชน ควรได้รับการพัฒนา เช่น ชุมชนต้องการน้ำมาใช้บริโภค หรือการเกษตร ต้องการโรงเรียน โรงเรียนばかりและถนนทาง เมื่อสำรวจพบความต้องการและความจำเป็นที่ชุมชนควรได้รับการพัฒนาแล้ว จะได้หาทางพัฒนาต่อไป**

**1.5) ทางโรงเรียนร่วมกับหน่วยราชการอื่น เช่น สถานีอนามัยตำบล เพื่อสำรวจอนามัยของชุมชน เช่น โรคภัยไข้เจ็บของประชาชน การหุงต้มอาหารรับประทานถูกสุขลักษณะหรือไม่ ความสะอาดของบ้านเรือนเป็นบ่อเกิดของเชื้อโรคหรือไม่ สักษะของส้วมของประชาชนในชุมชนสะอาดหรือถูกสุขลักษณะหรือไม่ เพราจะอาจจะแพร่เชื้อโรคได้ง่าย จากการสำรวจอนามัยของชุมชน จะทำให้ทราบข้อมูลเกี่ยวกับอนามัยของชุมชนเพื่อทางโรงเรียนจะได้ร่วมมือกับหน่วยราชการในการบริการทางด้านสุขภาพและปรับปรุงอนามัยของประชาชนในชุมชนต่อไป**

2) บริการเกี่ยวกับอาคารสถานที่ของโรงเรียนแก่ชุมชน  
การบริการเกี่ยวกับอาคารสถานที่ของโรงเรียนแก่ชุมชน เป็นการ  
สร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนได้อย่างดี ดังนี้  
โรงเรียนควรบริการสถานที่ของโรงเรียนแก่ชุมชน โดยบริการในลิ้ง  
ต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

2.1) เปิดโอกาสให้ประชาชนได้ใช้อาคารสถานที่  
ของโรงเรียนในการจัดงานต่าง ๆ เช่น ประชาชนอาจขอให้  
หอประชุมจัดงานมหกรรมสมรส หรือจัดงานชุมชนต่าง ๆ

2.2) เปิดโอกาสให้ประชาชนได้ใช้อาคารสถานที่  
เพื่อประชุม เช่น ผู้ใหญ่บ้านอาจขอใช้อาคารสถานที่เพื่อประชุม  
ประชาชนในหมู่บ้าน

2.3) จัดบริการห้องสมุดแก่ประชาชนในชุมชน คือ  
ให้ประชาชนในชุมชนมาอ่านหนังสือหรือปื้นหนังสือในห้องสมุดได้

2.4) เปิดโอกาสให้ประชาชนได้ใช้สนามกีฬา  
ของโรงเรียน ในการออกกำลังกายเล่นกีฬาต่าง ๆ

โรงเรียนในชุมชนบางแห่งบริการแก่ชุมชนแม้กระทั่ง  
บารักชาโรค โรงเรียนที่บริการได้ก็จะเป็นการช่วยกระชับความ  
สัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนให้ดียิ่งขึ้น ดังนี้ การบริการของ  
โรงเรียนจะทำให้ชุมชนได้รับประโยชน์จากการได้ใช้อาคารสถานที่  
ห้องสมุด สนามกีฬา ห้องพยาบาล และบารักชาโรค

การให้บริการแก่ชุมชนนี้ โรงเรียนสามารถให้บริการ  
ในด้านต่าง ๆ แก่ชุมชนได้ ทั้งในด้านวิชาการ อาคารสถานที่  
อุปกรณ์ และบุคลากร ซึ่งแสดงว่าโรงเรียนไม่ได้มีหน้าที่สอนนักเรียน  
แต่เปียงอย่างเดียวเท่านั้น แต่โรงเรียนยังต้องให้ความช่วยเหลือ  
ชุมชนในด้านต่าง ๆ อีกด้วย

## 8. การร่วมกิจกรรมของชุมชน

### สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

(2528 ก : 26) ให้ความหมายว่า การร่วมกิจกรรมของชุมชนคือ การเข้าร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ของชุมชนเท่าที่โรงเรียน มีความสามารถ และอยู่ในวิสัยที่เป็นไปได้ กิจกรรมในข่ายงานนี้ ที่โรงเรียนควรปฏิบัติมีหลายอย่างคือ การเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ท้องถิ่น เช่น กิจกรรมทางศาสนา เข้าร่วมในกิจกรรม พัฒนาท้องถิ่น หรือกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ และร่วมงานอื่น ๆ ของท้องถิ่นหรือของบุคคลตามวาระอันควร

หัวน พินธุพันธ์ (2525 : 109) ได้เสนอการเข้าร่วม กิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชนไว้ 2 ลักษณะ คือ

1) การออกໄไปเยี่ยมเยียนผู้ปกครองนักเรียน รวมทั้ง ส่งเสริมให้คณาจารย์ออกໄไปเยี่ยมเยียนผู้ปกครองนักเรียนด้วย การที่ครู ให้ฝ่ายหัวหน้าคณาจารย์ออกໄไปเยี่ยมเยียนผู้ปกครองนักเรียนนั้น จะทำให้ เกิดความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนมากยิ่งขึ้น ทั้งยังช่วย ให้เกิดการบริการทางวิชาชีวภัณฑ์ในด้านต่าง ๆ เช่น เกี่ยวกับตัวนักเรียน ว่าอยู่บ้านกับที่โรงเรียนมีพฤติกรรมเหมือนกันหรือแตกต่างกันอย่างไร

2) การเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน เช่น ทางวัดจัดงานประจำปี จัดพิธีเวียนเทียน วันวิสาขบูชาทางโรงเรียน กีฬานักเรียนไปช่วยงานหรือร่วมพิธี นอกจากนี้ถ้าประชาชนในชุมชน มีงานศพ งานอุปสมบท งานทำบุญ ครูให้ฝ่ายหัวหน้าคณาจารย์ไปร่วมงานด้วย การเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชนนี้ จะทำให้ครู ได้พบปะพูดคุยกับบุคคลต่าง ๆ หลายฝ่ายอีกด้วย

ปริชา คัมภีรปกรณ์ และคนอื่น ๆ (2528 : 772-773)

ได้จัดลักษณะกิจกรรมที่นำโรงเรียนออกสู่ชุมชนได้ ดังต่อไปนี้

1) การจัดทัศนศึกษาภายในชุมชน จุดประสงค์เพื่อให้  
นักเรียนได้รับประสบการณ์ตรงจากชุมชนที่ตนอาศัยอยู่ ได้คุ้นเคยกับ  
ท้องถิ่นของตน จะทำให้เกิดสานักในเบื้องต้นว่าชุมชนของตนนั้น  
มีสิ่งที่ควรสนใจและน่าศึกษาอยู่ไม่น้อย ในโอกาสเช่นนี้โรงเรียน  
อาจจัดให้นักเรียนและประชาชนท้ากิจกรรมบางอย่างร่วมกันด้วยก็ได้

2) การจัดสัปดาห์แห่งการทำความสะอาด เป็นกิจกรรม  
ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนมาก เพราะเป็นการช่วยพัฒนาความเป็นอยู่  
ของชุมชนเป็นอย่างดี โรงเรียนควรจะทำการประชาสัมพันธ์ให้  
ประชาชนทราบความมุ่งหมายและวิธีการดำเนินการก่อน  
ความร่วมมือของประชาชนก็จะตามมา

3) งานเกษตรชุมชน กิจกรรมนี้ส่งเสริมให้นักเรียน  
ปลูกพืชผักสวนครัวที่บ้านของนักเรียนทุกคนและทุกครอบครัว โดยทาง  
โรงเรียนอาจจะแจกพืชพันธุ์พืชผักสวนครัว เช่น ตะไคร้ โหนะพา พริก  
หรือมะเขือไหเด็ก ต่อจากนั้นโรงเรียนจัดแบ่งครุภาระรับผิดชอบแต่ละ  
หมู่บ้านไปตรวจสอบให้คงทนตามบ้านนักเรียนและถือโอกาสเยี่ยมเยียน  
ประชาชนไปในตัวด้วย โดยให้ครุภาระไปเดือนละครั้ง ใช้เวลาในวัน  
สุดสัปดาห์แผนการประชุมสวดมนต์ นอกจากร่องเรียนอาจแจกพื้นที่  
ไม้ชินิคื่นที่นักเรียนเพาะชำไว้กับประชาชนอีกด้วย กิจกรรมนี้  
จะสามารถสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนได้เป็นอย่างดียิ่ง

4) การพัฒนาที่อยู่อาศัยในชุมชน ในการสอนกลุ่ม  
การงานและพื้นฐานอาชีพ งานบ้านในส่วนที่เกี่ยวกับการจัดบ้าน  
ที่รับแขก ห้องนอน ห้องครัว เครื่องใช้ภายในบ้านและการสุขาภิบาล  
แผนที่ครุจะทำการสอนที่โรงเรียนโดยให้เด็กอ่านจากตัวรา  
การสาธิต หรือการแสดงบทบาทสมมติ โรงเรียนควรติดต่อกัน  
ประชาชนที่มีบ้านอยู่ใกล้โรงเรียน ขอนำนักเรียนไปฝึกงานที่บ้าน  
ซึ่งจะเป็นการรู้จากประสบการณ์ตรงเป็นอย่างดี นอกจากนี้  
ยังสามารถเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ประชาชนในการพัฒนาที่อยู่อาศัย

และชีวิตความเป็นอยู่ในครอบครัว ซึ่งจะ เป็นกิจกรรมที่โรงเรียน มีส่วนร่วมในการพัฒนาหมู่บ้านไปในตัว ทั้งยังสามารถสร้างความ ประทับใจและความสัมพันธ์อันดีต่อ กันระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

5) การเสื้งสัตว์ โรงเรียนที่มีความพร้อมพอที่จะ ฝึกหัดให้นักเรียนรู้จักการเสื้งสัตว์เล็ก ๆ ที่โรงเรียน เช่น เปิด ไก่ ห่าน กระต่ายได้แล้ว โรงเรียนควรจะได้แจกพันธุ์ สัตว์ดังกล่าวให้นักเรียนนำไปเสื้งที่บ้านบ้างโดยการวางแผน เช่นที่เหมาะสม กิจกรรมนี้จะทำให้ประชาชนมีส่วนร่วมโดยมีนักเรียน เป็นสื่อนำไป และอาจจะกลายเป็นสิ่งที่เพิ่มพูนรายได้ให้แก่ ประชาชนอีกทางหนึ่ง นอกจากแจกพันธุ์สัตว์ไปแล้ว โรงเรียน ควรติดตามผลโดยแบ่งเขตความรับผิดชอบให้ครูไปตรวจเยี่ยม ผลงานของนักเรียนที่บ้าน กิจกรรมนี้คงจะก่อให้เกิดความสัมพันธ์ อันดีต่อ กันระหว่างโรงเรียนกับชุมชนอย่างน่าชื่นชม

6) การเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน ในชุมชนมี กิจกรรมหลายประเภท เช่น กิจกรรมทางวัฒนธรรมประจำ เช่น กิจกรรมเกี่ยวกับการพัฒนาความเป็นอยู่ของชุมชน ดังนั้นทั้งครู อาจารย์ นักเรียน ควรหาโอกาสเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ เหล่านั้น อย่างจริงจัง ทั้งนี้เพื่อให้ชุมชนมองเห็นว่าโรงเรียนมีส่วนร่วม ในการส่งเสริมกิจกรรมของชุมชน

การเข้าร่วมในกิจกรรมของชุมชนโรงเรียนสามารถ เข้าร่วมได้ เช่น กิจกรรมที่เป็นuhnธรรมเนียมประจำ เช่น ของท้องถิ่น กิจกรรมการแสดง เนื่องในโอกาสต่าง ๆ ให้แก่ การเข้าไปมีส่วนร่วม เช่นในวันแม่บูชา วันวิสาขบูชา วันลอยกระทง การเข้าไป มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นหรือกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ โรงเรียนในฐานะที่โรงเรียนเป็นสถาบันผู้นำของชุมชน เป็นศูนย์ รวมของชุมชน การเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชนย่อมจะ เป็นการ เสริมสร้างความเข้าใจระหว่างโรงเรียนกับชุมชนได้เป็นอย่างดี

## 9. การให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

(2528 ก : 27) ได้ให้ความหมายว่า การให้ชุมชนมีส่วนร่วม ในกิจกรรมของโรงเรียน คือการเปิดโอกาสเชิญชวนให้ทาง ให้บุคคลในชุมชนได้เข้าร่วมกิจกรรมของโรงเรียน เช่น การเชิญประชาชนมาร่วมในกิจกรรมงานวันเด็ก วันแม่ หรือวัน สำคัญอื่น ๆ ของโรงเรียน การเชิญบุคคลในท้องถิ่น ที่มีความรู้ ความสามารถเป็นวิทยากรในโรงเรียน และให้บุคคลในชุมชน ได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมการพัฒนาโรงเรียน โดยการช่วยเหลือ ด้านแรงงาน หรือวัสดุอุปกรณ์

หวาน พินธุพันธ์ (2528 : 104-107) ได้กล่าวถึง การให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียนได้ 3 ลักษณะ คือ

1) การเชิญผู้ปกครองนักเรียน หรือประชาชนใน ชุมชนมาโรงเรียน นับว่า เป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชนได้เป็นอย่างดี สำหรับโรงเรียนสามารถเชิญผู้ ปกครองนักเรียนหรือประชาชนในชุมชนมาโรงเรียนได้ และใน การเชิญนั้นอาจจะ เชิญได้ในกรณีต่าง ๆ ดังนี้

1.1) เชิญผู้ปกครองนักเรียนมาโรงเรียนเพื่อ ประชุมชี้แจงนโยบายของโรงเรียน ซึ่งอาจจะทำได้ในวันปฐมนิเทศ นักเรียนใหม่ ก็ เชิญผู้ปกครองนักเรียนด้วย หรือก่อนเปิดเรียนในปี การศึกษาใหม่ทุกปี ควรเชิญผู้ปกครองมาประชุมทุกปี เพื่อผู้ปกครอง จะได้ทราบนโยบายของโรงเรียน เช่น นโยบายเกี่ยวกับการเรียน การสอนตามหลักสูตรใหม่ จะเน้นให้เด็กคิดเป็นทั่วไป แก้ปัญหา เป็นผู้ปกครองก็ควรจะทราบและเข้าใจนโยบายของโรงเรียน

1.2) เชิญผู้ปกครองนักเรียนและประชาชนในชุมชนเพื่อบรึกษาหารือในการปรับปรุงโรงเรียน ซึ่งผู้ปกครองและประชาชนบ่อมจะมีความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์หรือมีความคิดใหม่ ๆ ในการปรับปรุงโรงเรียนได้

1.3) เชิญประชาชนในชุมชนมาร่วมกันกับครุในโรงเรียนเพื่อบรึกษาหารือในการปรับปรุงชุมชน หรือแก้ปัญหาในชุมชน เช่น ท่าครุราษฎร์น้ำ ท่าตอนนี้เข้าหมู่บ้าน หรือแก้ปัญหาเกี่ยวกับโรคภัยไข้เจ็บของประชาชน

1.4) เชิญผู้ปกครองนักเรียนมาพบปะสังสรรค์กับครุในโรงเรียนอาจจะรับประทานอาหารร่วมกันและพูดคุยปรึกษาหารือร่วมกันไปด้วย ย่อมจะสร้างความสนิทสนมคุ้นเคยระหว่างครุกับผู้ปกครองยิ่งขึ้น ต่อไปจะร่วมกันบรึกษาหารือปรับปรุงโรงเรียนปรับปรุงชุมชน หรือแก้ปัญหานักเรียนที่บ่อมจะทำได้สะดวก และสามารถลุล่วงได้

1.5) เชิญผู้ปกครองนักเรียนมาชัมนิทรรศการผลงานของนักเรียน บ่อมจะทำให้ผู้ปกครองภูมิใจในผลงานของบุตรหลานของตนด้วย ซึ่งผลงานของนักเรียนอาจจะ เป็นผลงานในวิชาการงานและพื้นฐานอาชีพ ศิลปะศึกษา หรือวิทยาศาสตร์ นอกจากนี้อาจจะ เชิญผู้ปกครองนักเรียน มาเยือนโรงเรียนและชมกิจกรรมต่าง ๆ ที่โรงเรียนจัดขึ้น เช่น ชมการปฏิบัติงานของนักเรียนในวิชาเกษตรกรรม งานช่าง หรือแม้กระทั่งชุมการเรียน การสอนในห้องเรียนที่บ่อมทำได้

1.6) ทางโรงเรียนจัดให้มีกิจกรรมที่สร้างความสามัคคีระหว่างผู้ปกครองนักเรียนหรือประชาชนกับครุและนักเรียน เช่น จัดแข่งขันกีฬา โดยเชิญผู้ปกครองนักเรียน และประชาชนมาร่วมแข่งขัน

1.7) เชิญแม่ของนักเรียน มาร่วมงานวันแม่ ที่โรงเรียนจัดขึ้น เป็นการฝึกให้นักเรียนมีความกตัญญูกตเวทีต่อ

แม่ของตน โดยเชิญแม่ของนักเรียนขึ้นไปนั่งบนเวทีแล้วให้นักเรียนขึ้นไปกราบแม่ของตน และชี้ให้นักเรียนเข้าใจถึงพระคุณของแม่ที่มีต่อลูกด้วย

2) โรงเรียนขอความช่วยเหลือความร่วมมือจากชุมชน เมื่อโรงเรียนให้ความช่วยเหลือชุมชนแล้ว โรงเรียนก็ขอความช่วยเหลือจากชุมชนรวมทั้งการขอความร่วมมือจากชุมชนได้ศึกษาเป็นการช่วยเหลือซึ่งกันและกันนั่นเอง สิ่งที่โรงเรียนจะขอความช่วยเหลือและขอความร่วมมือจากชุมชนนั้น พожะแยกได้ดังนี้

2.1) ขอความช่วยเหลือทางด้านการเงินจากชุมชน ถ้าหากประชาชนในชุมชนมีฐานะทางการเงินดีพอกควร เช่น พ่อค้า นายธนาการ ก็คงจะขอความช่วยเหลือทางการเงินได้แต่ถ้าเป็นกรรมกรหาเข้ากินค่าก็ไม่ควรไปรบกวนอย่างยิ่ง ดังนั้น เรื่องนี้จะต้องอยู่ที่ดุลพินิจของทางโรงเรียนด้วย

2.2) ขอความช่วยเหลือทางด้านวัสดุ อุปกรณ์ รวมทั้งอาหารการกินจากชุมชน ถ้าหากประชาชนในชุมชนมีอาชีพทางเกษตรกรรม อาจจะขอข้าวสารฟืชผักผลไม้สหรับทำอาหารให้นักเรียนรับประทาน ส่วนประชาชนตามร้านค้าในตลาดอาจจะขอกระดาษสี เครื่องมือ เครื่องใช้ต่าง ๆ เพื่อใช้ในโรงเรียน

2.3) ขอความร่วมมือในด้านแรงงานจากประชาชน ในชุมชน ถ้าหากประชาชนไม่มีเงินหรือวัสดุอุปกรณ์จะช่วยเหลือโรงเรียนได้ ก็อาจจะช่วยซ้อมแซมอาคารเรียนให้ ช่วยสร้างรั้ว ช่วยทำอุปกรณ์การสอน ซึ่งถือว่าเป็นการช่วยเหลือทางด้านแรงงานนั่นเอง ดังนั้น การขอความช่วยเหลือ และขอความร่วมมือจากชุมชนนั้น มิใช่จะขอเงินหรือวัสดุอุปกรณ์เท่านั้น เพราะบางชุมชนประกอบด้วยประชาชนยากจน ถ้าหากประชาชนที่มีเวลาว่างบ้างก็อาจจะขอให้มาช่วยงานของโรงเรียนดังกล่าวแล้วข้างต้นได้

**2.4) ขอความร่วมมือในด้านคำปรึกษาหารือหรือ**

ความคิดเห็นในการปรับปรุงโรงเรียนจากประชาชนในชุมชน  
ตั้งได้ก่อถาวรในเรื่องการเชิญผู้ปกครองหรือประชาชนมาประชุม  
ที่โรงเรียน เพื่อปรึกษาหารือในการปรับปรุงโรงเรียน ซึ่งสืบว่า  
เป็นการขอความร่วมมือจากประชาชนในชุมชนด้วยเช่นกัน

**3) การใช้ทรัพยากรในชุมชน ทรัพยากรในชุมชนที่จะ  
นำมาใช้ในโรงเรียน หรือโรงเรียนจะใช้มีมากที่เดียว เช่น  
ทรัพยากรธรรมชาติ ทรัพยากรบุคคล ทรัพยากรประเภทสถาบันต่าง ๆ  
และทรัพยากรประเภทวัฒนธรรมที่นับถ้วน การจะใช้ทรัพยากรในชุมชน  
ประเภทต่าง ๆ เหล่านี้จะทำได้ดังต่อไปนี้**

**3.1) นำทรัพยากรในชุมชนมาใช้ประโยชน์ในการ  
เรียนการสอน เช่น ศิลปะ ดนตรี พิชพันธุ์ไม้ต่าง ๆ มาใช้ประกอบ  
การเรียนวิชาวิทยาศาสตร์ ในนี้ เมล็ดพืช สีจากพืช มาเรียนใน  
วิชาศิลปศึกษา หรือเมล็ดพืชมานับในวิชาเลขคณิต อันที่จริงทรัพยากร  
เหล่านี้หาได้ง่ายในชุมชน ถ้าหากทางโรงเรียนรู้จักนำมาใช้จะเป็น  
ประโยชน์อย่างยิ่ง ทั้งไม่เสื่อมเปลืองเงินทองอีกด้วย**

**3.2) เชิญบุคคลในชุมชนมาเป็นวิทยากรแก่นักเรียน  
เช่น นิมนต์พระสงฆ์มาสอนศิลธรรม เชิญเกษตรกรอาชีวกรรมหรือ  
สาชีวะเกี่ยวกับการเกษตร เชิญอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน  
มาบรรยายเกี่ยวกับการรักษาสุขภาพอนามัย เชิญกำนันมาบรรยาย  
เกี่ยวกับการเลือกตั้งหรือเชิญคนสูงอายุมาเล่าเกี่ยวกับวัฒนธรรม  
ที่นับถ้วน อันที่จริงบุคคลในชุมชนมีความรู้ในแขนงต่าง ๆ มากนับ  
ถ้าหากทางโรงเรียนรู้จักเชิญมาเป็นวิทยากรในโรงเรียนก็จะเป็น  
ประโยชน์อย่างยิ่งทั้งยังกระชับความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับ  
ชุมชนได้ดีอีกด้วย**

**3.3) นำนักเรียนออกไปศึกษานอกสถานที่ตาม  
สถาบันต่าง ๆ เช่น โรงพยาบาล ไปรษณีย์ พิพิธภัณฑ์ โรงงาน  
อุตสาหกรรม วัด โบราณสถานและสวนสัตว์**

### 3.4) สื่อการสอนชั้นปีนี้บ้าน เพื่อให้นักเรียน

รักท้องถิ่นของตนเองยิ่งขึ้น เช่น การศึกษาประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน ตำบล ศึกษาศิลปะพื้นฐาน การละเล่นพื้นบ้าน และประเพณีของหมู่บ้าน ใน การศึกษาวัฒนธรรมพื้นบ้านนี้อาจจะพา นักเรียนออกไปส่อง唁ชาวบ้านหรือไปดูการละเล่นพื้นบ้าน ประเพณี ต่าง ๆ ในหมู่บ้าน หรือไปเก็บสะสมศิลปะพื้นบ้าน เช่น การจักสาน เครื่องมือใช้ต่าง ๆ ในหมู่บ้าน ในการนี้จะช่วยให้นักเรียนเห็นคุณค่า ของวัฒนธรรมพื้นบ้าน จะได้ช่วยกันรักษาไว้ ทั้งยังทำให้ความสัมพันธ์ ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนแน่นยิ่งขึ้นด้วย

ปรีชา คัมภีรปกรณ์ และคนอื่น ๆ (2528 : 770-772)

ได้เสนอ กิจกรรมนำชุมชนเข้าสู่โรงเรียน ไว้หลายลักษณะ ดังต่อไปนี้

1) การจัดการศึกษาผู้ใหญ่ โรงเรียนสามารถจัดได้ทั้ง ในรูปของการศึกษาผู้ใหญ่ สายสามัญ สายอาชีพ และกลุ่มสนใจ ทั้งที่ เป็นทางการและไม่ เป็นทางการ โดยที่นักเรียนจะได้รับความพึงพอใจ โรงเรียน ความร่วมมือของผู้บริหารและความต้องการของประชาชน

2) การจัดนิทรรศการ เป็นการแสดงผลงานทาง วิชาการของโรงเรียนให้ประชาชนทราบ ทั้งยัง เปิดโอกาสให้ ประชาชนได้เข้าชมกิจการ เกี่ยวกับการเรียนการสอน และอาคาร สถานที่ของโรงเรียน โดยทั่วไป กิจกรรมนี้ เป็นการ เปิดโอกาสให้ ประชาชนได้เห็นผลงานและความสามารถของครู อันจะก่อให้เกิด ความศรัทธาต่อโรงเรียนด้วย

3) การจัดงานประจำปีของโรงเรียน เป็นการตีง ประจำปี ให้เข้าชมกิจการและผลงานของโรงเรียน รวมทั้ง การ แสดงความสามารถของนักเรียนในด้านต่าง ๆ เช่น การละคร พื้นรา ดนตรี และการศึกษา

4) การจัดฝึกอบรมประชาชนในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การฝึกอบรมเยาวชน ลูกเสือชาวบ้าน ไทยอาสาป้องกันชาติ หรือ

บุวเกษตรกร โดยโรงเรียนร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดฝึกอบรม  
ชั้นที่โรงเรียนเป็นการนำชุมชนเข้าสู่โรงเรียน ได้รับบริการ  
ที่โรงเรียนมีอยู่ เกิดความสนิทสนมคุ้นเคยและมองเห็นคุณค่าของ  
โรงเรียนจนกลายเป็นความผูกพันต่อกัน ต่อจากนั้นโรงเรียนก็จะ  
มีพลังประชาชนคอยให้การสนับสนุนในการต่าง ๆ มากยิ่งขึ้น

5) การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมประเพณีและวัฒนธรรม  
ซึ่งโรงเรียนสามารถจัดขึ้นได้ เช่น

5.1) การจัดงานวันปีใหม่ โรงเรียนเป็นฝ่าย  
ให้บริการด้านสถานที่ แสงเสียง เครื่องใช้ต่าง ๆ และเชิญชวนให้  
ประชาชนมาร่วมกิจกรรมโดยน้ำอาหารมารับประทานร่วมกัน  
มีรายการสนุกสนานรื่นเริงตามที่เห็นสมควร และพยายามพื้นฟู  
การละเล่นของท้องถิ่นด้วย

5.2) การจัดงานวันสงกรานต์ นอกจัดงาน  
สรงน้ำพระแล้ว ควรจัดสรงน้ำให้คนชาวไทยในหมู่บ้าน มีการละเล่น  
พื้นเมืองและการแข่งขันกีฬา เป็นต้น ๆ

5.3) การจัดงานหล่อเทียนพรรษา นอกจาก  
โรงเรียนจะเป็นศูนย์กลางในการจัดงานรื่นเริงแล้ว ยังเป็น  
ศูนย์กลางในการจัดงานบุญงานกุศลด้วย โดยริเริ่มชักชวนประชาชน  
ให้ร่วมทำบุญหล่อเทียนพรรษา จัดตกแต่งเทียนและกระบวนการแห่ไปตาม  
วัดต่าง ๆ

5.4) การจัดงานเวียนเทียนในวันสำคัญทางศาสนา  
โรงเรียนสามารถเป็นผู้นำและชักชวนให้ประชาชนมาร่วมกัน  
เวียนเทียนในตอนกลางคืน ต่อจากนั้นอาจจะจัดให้มีการบรรยาย  
ธรรมะภายในสไลด์ และภาพนثر เกี่ยวกับธรรมะ

5.5) การจัดงานวันลอยกระทง เป็นการพื้นฟู  
ประเพณีไทย โดยโรงเรียนอาจจะเป็นผู้ริเริ่มพร้อมทั้งให้บริการ  
ด้านสถานที่และความสะดวกด้านต่าง ๆ แก่ประชาชน

6) การจัดกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรม คุณธรรมแก่นักเรียนโดยการเชิญชวนประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม หรือทั้งได้รับเกียรติยกย่อง เกิดความประทับใจกิจกรรมที่โรงเรียนจัดขึ้นจนกลายเป็นความรู้สึกผูกพันระหว่างโรงเรียนกับชุมชนอย่างแน่นแฟ้น ได้แก่

6.1) กิจกรรมวันไหว้ครู โรงเรียนควรนิมนต์พระสงฆ์ หรือเชิญผู้นำทางศาสนาและพ่อแม่ผู้ปกครองนักเรียนทุกคนมาร่วมพิธีด้วย

6.2) การจัดวันพ่อและวันแม่ เป็นกิจกรรมที่ให้เกียรติและความสำคัญแก่ประชาชน ผู้ปกครองนักเรียนเป็นอย่างมาก โดยการเชิญพ่อแม่มาในงานดังกล่าวกิจกรรมนี้จะ เสริมสร้างความรักความอบอุ่นให้เกิดขึ้นในครอบครัว และการที่โรงเรียนจัดกิจกรรมให้เกียรติกับพ่อแม่เป็นผลให้ประชาชนเกิดความประทับใจ และห่วงโซ่ที่จะให้ความร่วมมือกับโรงเรียนในด้านต่าง ๆ เป็นอย่างดี

7) การจัดงานแจกประกาศนียบัตรแก่นักเรียน โดยการเชิญผู้ปกครองนักเรียนมาร่วมด้วย

8) เชิญประชาชนมาเป็นวิทยากรในโรงเรียน ประชาชนบางคนมีความรู้ความสามารถในสาขาวิชาต่าง ๆ โรงเรียนควรพิจารณาเชิญมาสอนนักเรียนเป็นการให้ความสำคัญและให้เกียรติแก่ประชาชน

การให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียนเป็นการเปิดโอกาสเชิญชวนหรือหาทางให้บุคคลในชุมชนได้เข้าร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน ตลอดถึงการที่โรงเรียนจัดกิจกรรมโดยอาศัยความร่วมมือของชุมชนในด้านต่าง ๆ เช่น ด้านการเงิน แรงงาน บุคลากร วัสดุอุปกรณ์ และรวมถึงทรัพยากรอื่น ๆ ในชุมชน ชุมชน มีโอกาสเข้าร่วมกิจกรรมของโรงเรียนได้หลายลักษณะ เช่น การมาร่วมในกิจกรรมวันสำคัญ การจัดนิทรรศการทางวิชาการ การประชุม การเชิญบุคคลในท้องถิ่นมาเป็นวิทยากร การให้บุคคล

ในชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาโรงเรียน และการให้นักเรียนได้มีโอกาสศึกษาชุมชน โดยการทัศนศึกษา หรือศึกษาวัฒนธรรมที่นี่บ้าน

#### 10. การสร้างเสริมความสัมพันธ์กับชุมชนและหน่วยงานอื่น

สถานีกงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

(2528 ก : 27) ได้ให้ความหมายว่า การสร้างเสริมความสัมพันธ์กับชุมชน และหน่วยงานอื่น คือการดำเนินงานและกิจกรรมต่าง ๆ ที่เชื่ออำนาจให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันระหว่างโรงเรียนกับชุมชน และหน่วยงานอื่น เช่น การให้ครูมีส่วนร่วมในการติดต่อสัมพันธ์กับชุมชน การจัดกิจกรรมร่วมกันระหว่างโรงเรียนในกลุ่มและชุมชน การจัดกิจกรรมส่งเสริมการศึกษาของนักเรียน เช่น การตอบปัญหาชิงทุนการศึกษา การแข่งขันหรือการประกวดต่าง ๆ และการจัดตั้งกลุ่ม หรือชมรมศิลป์เก่า หรือสมาคมครุและผู้ปกครอง

ในการส่งเสริมความสัมพันธ์กับชุมชนและหน่วยงานอื่น ในท้องถิ่นนี้มีความจำเป็นมาก เพราะโรงเรียนประถมศึกษา เป็นตัวแทนของสถาบันการศึกษาที่ตั้งอยู่ในชุมชน ดังนี้ โรงเรียน ซึ่งต้องมีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับชุมชนตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับกลุ่มผู้นำชุมชนและหน่วยงานอื่นในชุมชน บริษัท ค้าปลีก ฯ และคนอื่น ๆ (2528 : 736-768) ได้กล่าวถึงบทบาทของกลุ่มผู้นำชุมชนในการพัฒนาโรงเรียน และการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับหน่วยงานอื่นไว้ดังนี้

บทบาทของกลุ่มผู้นำในการพัฒนาโรงเรียน โรงเรียน ประถมศึกษาต้องตั้งอยู่ในชุมชนซึ่งจะต้องมีความสัมพันธ์กับสมาชิกของชุมชน ซึ่งสามารถจำแนกกลุ่มของบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับโรงเรียนได้ คือ

- 1) กลุ่มผู้ปกครองนักเรียน เป็นกลุ่มที่จะต้องมีความสัมพันธ์และเกี่ยวข้องกับโรงเรียนมากที่สุด ในฐานะ เป็นผู้รับ

"บริการ" จากโรงเรียนกลุ่มนี้ จะมีจำนวนมากที่สุดเมื่อเทียบกับกลุ่มอื่น และเป็นกลุ่มที่มีผลได้และเสีย จากการดำเนินงานของโรงเรียนโดยตรง ความสัมพันธ์กับทางโรงเรียนส่วนใหญ่จะเป็นไปโดยผ่านทางนักเรียน และสมาคมผู้ปกครองและครู

2) กลุ่มผู้นำของชุมชน กลุ่มนี้สามารถแยกออกได้เป็นหลายกลุ่มย่อย และแต่ละกลุ่มย่อยต่างมีความสัมพันธ์กับโรงเรียนแตกต่างกันออกໄไป จึงทำให้กลุ่มนี้โดยส่วนรวมมีความสัมพันธ์กับโรงเรียนแบบทุกด้าน

3) กลุ่มศิษย์เก่า เป็นกลุ่มที่เกิดจากผลิตผลของโรงเรียน รูปแบบของความสัมพันธ์อาจจะเป็นรูปแบบของสมาคมศิษย์เก่า หรือกลุ่มผู้นำกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งก็ได้

4) กลุ่มหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโรงเรียนประถมศึกษา ในระดับชุมชนมีหลายหน่วยงาน เช่น สภากาชาด เกษตรฯ ฯลฯ

สำหรับกลุ่มผู้นำชุมชนสามารถจำแนกออกเป็นกลุ่มย่อยได้หลายกลุ่ม ซึ่งแต่ละกลุ่มจะมีระดับและรูปแบบของความสัมพันธ์กับโรงเรียนประถมศึกษาแตกต่างกันออกໄไป เช่น

1) วัด หรือกลุ่มทางศาสนา

2) กลุ่มนักธุรกิจ กลุ่มนักธุรกิจจะเกี่ยวข้องกับโรงเรียนในหลายบทบาท ทั้งในด้านผู้รับ และผู้ให้ กล่าวคือ โรงเรียนอาจเป็นลูกค้าของนักธุรกิจในด้านการจัดซื้อวัสดุ สิ่งของของร้านค้า

บริการของธนาคาร ในขณะเดียวกัน โรงเรียนอาจจะต้องขอความช่วยเหลือด้านการเงิน วัสดุอุปกรณ์ หรือวิทยากรจากกลุ่มนี้ได้

3) กลุ่มนักธุรกิจ กลุ่มนักธุรกิจของชุมชนในที่นี้ หมายรวมทั้งการมีอิทธิพลด้านความคิดและการดำเนินงานของสมาชิกของชุมชน ซึ่งกลุ่มนี้จะประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้สูง ผู้อาวุโส หรือผู้มีฐานะดี กลุ่มนี้เกี่ยวข้องกับโรงเรียนประถมศึกษาในรูปของ

การร่วมมือประสานงานในการทำกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งของโรงเรียน และชุมชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจกรรมเกี่ยวกับงานประเพณีของชุมชน

นอกจากกลุ่มผู้นำชุมชนทั้ง 3 กลุ่ม ดังที่ยกมาเป็นตัวอย่างแล้ว ยังมีกลุ่มอื่นๆ อีก เช่น กลุ่มอาชีพ อันได้แก่ กลุ่มเกษตรกร พ่อค้า ข้าราชการ และกลุ่มนักการเมือง ในการดำเนินงานของโรงเรียนประถมศึกษานี้ ผ้าหากจะให้เจริญก้าวหน้าไปได้ดีแล้วควรจะมีการประสานกัน ระหว่างรัฐ คือ โรงเรียนกับราชภูมิ คือ เอกชนที่เป็นสมาชิกของชุมชนที่โรงเรียน ตั้งอยู่ ซึ่งการร่วมเป็นไปได้หลายรูปแบบ และหลายระดับ สำหรับกลุ่มผู้นำชุมชนอาจจะมีรูปแบบ ในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาโรงเรียนได้หลายประการ เช่น

1) การให้ข้อมูล ในบทบาทประการนี้ กลุ่มผู้นำจะเป็นแหล่งข้อมูลต่าง ๆ ที่ทางโรงเรียนต้องการ เช่น ปัญหาและความต้องการของชุมชน แหล่งทรัพยากร สภาพเศรษฐกิจของชุมชน เจตคติของชุมชนต่อการศึกษา สิ่งเหล่านี้โรงเรียนอาจจะได้มามโดยการสอบถามการสำรวจจากกลุ่มเหล่านี้

2) การให้คำปรึกษา ในการกำหนดแนวทางนโยบายหรือการดำเนินงานของโรงเรียน ในบางครั้งจะเป็นจะต้องอาศัยความรู้ความสามารถเฉพาะด้านของบุคคลที่อยู่ภายนอกของโรงเรียน ซึ่งในกรณีนี้ผู้นำชุมชนย่อมจะ เป็นที่ปรึกษาได้เป็นอย่างดี หรือในกรณีที่ทางโรงเรียนกำหนดแนวทางนโยบายหรือโครงการพัฒนาโรงเรียน ขึ้นมา แล้วไม่เข้าใจความเห็นจากกลุ่มผู้นำ เป็นการเพิ่มเติมอีก บ่อนจะทำให้ได้รับประโยชน์มากขึ้น

3) เป็นแหล่งทรัพยากรในการดำเนินงานของโรงเรียน ประถมศึกษานี้ ผ้าหากโรงเรียนจะมีดีถือเอาเป็นประمامของทางราชการแต่เพียงอย่างเดียวที่สามารถทำได้ แต่ยังมีกิจกรรมหรือการ

คำเนินงานบางอย่างของโรงเรียน ที่หากสามารถทำได้แล้วจะทำให้โรงเรียนได้พัฒนาตามเป้าหมายที่กำหนดไว้เรื่องขึ้นก่อนการอาศัยงบประมาณของทางราชการแต่เพียงอย่างเดียว ดังนั้น จึงเป็นสิ่งที่จำเป็นที่ผู้บริหารต้องอาศัยกลุ่มผู้นำของชุมชนเป็นแหล่งทรัพยากรทางการบริหารโรงเรียน

ดังได้กล่าวแล้วว่า ผู้นำชุมชนมืออุปถัมภ์กลุ่ม ดังนี้  
รูปแบบของความร่วมมือช่วยเหลือในการพัฒนาโรงเรียนจึงมีหลายรูปแบบ ดัวอย่างเช่น

1) การร่วมมือในรูปคณะกรรมการ รูปแบบนี้อาจจะเป็นรูปแบบกรรมการที่ถาวร เช่น เป็นคณะกรรมการจัดงานวันสันติภาพชุมชนกับโรงเรียน

รูปแบบของความร่วมมือในรูปคณะกรรมการนี้ โรงเรียนจะได้รับผลประโยชน์อย่างมากในด้านของข้อมูล แนวความคิด และแนวทางการปฏิบัติงาน

2) การร่วมมือในรูปแบบขององค์การ การร่วมมือในรูปแบบนี้ เป็นการที่ผู้นำชุมชนได้รวมกลุ่มกันแล้วให้ความช่วยเหลือ เช่น กลุ่มนายธนาคาร สมาคมพ่อค้า หรือมูลนิธิ ความร่วมมือช่วยเหลือจากรูปแบบนี้มักจะเป็นวัสดุ ครุภัณฑ์ หรือการเงิน

3) การร่วมมือในรูปแบบของบุคคล เป็นการให้ความร่วมมือช่วยเหลือจากบุคคลถึงโรงเรียนโดยตรง

ในการดำเนินงานทุกอย่างมักจะมีปัญหาและอุปสรรค อุปสรรคด้วยเสมอ ในการขอความร่วมมือจากกลุ่มผู้นำชุมชนเพื่อการพัฒนาโรงเรียนก็เหมือนการดำเนินงานอื่น ๆ คือ มีปัญหาอยู่หลาบประกอบ เช่น

1) โรงเรียนไม่มีข้อมูลรายละเอียด ในการขอความร่วมมือจากชุมชนในบางครั้ง บางโรงเรียนไม่ได้แจ้งข้อมูลรายละเอียดแก่ชุมชน จึงทำให้การขอความร่วมมือไม่ได้รับผลเท่าที่ควร

- 2) โรงเรียนขอความร่วมมืออยกรึ่งเกินไป
- 3) โรงเรียนขาดการรายงานให้ชุมชนทราบ
- 4) โรงเรียนขาดความรู้ที่แท้จริงเกี่ยวกับสภาพชุมชน
- 5) ปัญหาเรื่องการขัดแย้งส่วนบุคคล

นอกจากปัญหาดังกล่าวแล้วอาจจะมีปัญหาอื่น ๆ อีก เช่น ปัญหาเรื่องการขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ ปัญหาทางความคิดทางการเมือง วิธีการแก้ปัญหาเหล่านี้อาจจะมีหลายวิธีแตกต่างกันออกไปตามสภาพแวดล้อมและบุคลิกภาพของผู้บริหารโรงเรียน เมื่อเกิดปัญหาใดขึ้นแล้ว ผู้บริหารจะต้องยอมรับ วิเคราะห์หาสาเหตุ และลงมือหาทางแก้ปัญหาให้ถูกจุดทันที ก็สามารถจะแก้ปัญหาได้

การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับหน่วยงานอื่น ในชุมชนทั่วไปนอกจากจะมีโรงเรียน วัดหรือศาสนสถานตั้งอยู่แล้ว ยังมีหน่วยงานอื่น เช่น เกษตร สาธารณสุข พัฒนาชุมชน ไปรษณีย์ ไฟฟ้า ประปา ธนาคาร สภากาชาด และสมาคมต่าง ๆ ได้เข้ามาให้บริการแก่ประชาชนบางหน่วยงานก็จัดตั้งเป็นสำนักงานถาวร มีเจ้าหน้าที่ประจำบางหน่วยงานก็ส่งเจ้าหน้าที่เข้ามาให้บริการ เป็นครั้งคราว จำนวนหน่วยงานจะมีมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับขนาด และจำนวนประชากรของชุมชนเป็นสิ่งที่ควรกระทำเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้เพื่อเป็นการประสานประโยชน์ซึ่งกันและกันและการ ตีงหน่วยงานอื่นให้เข้ามามีบทบาทสนับสนุนการดำเนินงานในด้าน ต่าง ๆ ของโรงเรียน อันจะก่อให้เกิดประโยชน์แก่นักเรียนและ ประชาชนการสร้างความสัมพันธ์ดังกล่าวอาจทำได้ในลักษณะ ดังต่อไปนี้

- 1) การสร้างความทุนเคยกับเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานอื่น
- 2) การให้บริการด้านอาคารสถานที่ เมื่อหน่วยงานอื่น มีความจำเป็นที่จะต้องอาศัยอาคารสถานที่ของโรงเรียนเพื่อกิจกรรม บางอย่าง เช่น สาธารณสุข เกษตร พัฒนาชุมชน หรือฝ่ายปกครอง

โรงเรียนกีดครองความความสัมภากลและบริหารในเรื่องต่าง ๆ ในฐานะเจ้าของสถานที่เป็นอย่างติดตัว

3) การตั้งหน่วยงานอื่นเข้าสู่โรงเรียน ในกรณีที่โรงเรียนมีห้องเรียนว่างอยู่อาจจะให้หน่วยงานอื่นปั้นใช้เป็นสำนักงานชั่วคราว เช่น จัดตั้งเป็นหน่วยบริการอนามัย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ศูนย์เยาวชน ที่ทำการเกษตรตามบุญ เบิกบาน หรือ สภาตำบล นอกจากจะเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกันแล้ว โรงเรียนจะได้รับประโยชน์นี้เป็นอย่างมากจากบริการด้านต่าง ๆ ของหน่วยงานดังกล่าว รวมทั้งความร่วมมือในด้านบุคลากร และสิ่งที่สำคัญยิ่งคือประชาชนได้รับความสะดวกที่จะใช้บริการของหน่วยงานต่าง ๆ ตลอดจนได้เข้ามาใกล้ชิดกับโรงเรียนมากยิ่งขึ้น

4) การประสานงานให้หน่วยงานอื่นมาจัดกิจกรรมหรือให้บริการในโรงเรียนแก่นักเรียนและประชาชน เช่น สาธารณสุข มาให้บริการตรวจสุขภาพ ปลูกฝ์ ฉีดวัคซีน การบริบาลทารก หรือสาธิตการทำอาหาร เสริมสاحتุนเด็ก เกษตรมาจัดทำแปลง สาธิตในโรงเรียน ให้ความรู้เกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ ขยายพันธุ์พืช หรือทำปุ๋ยหมัก พัฒนามาจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก กลุ่มออมทรัพย์ หรือกลุ่มแม่บ้าน ธนาคารส่งเจ้าหน้าที่มารับฝากเงินจากนักเรียน และประชาชนเป็นประจำทุกเดือน

5) ร่วมกิจกรรมที่หน่วยงานอื่นจัดขึ้นและขอเชิญมา เช่น ร่วมแสดงนิทรรศการจัดการแสดงละครบ ท่อนรำ ดนตรี กีฬาไปร่วมกับโรงเรียนอื่น จัดกิจกรรมขึ้นบ้าง หน่วยงานอื่น ก็จะมาร่วมกิจกรรมกับโรงเรียนเช่นกัน

6) ช่วยสนับสนุนการทำงานของหน่วยงานอื่นโดยอาศัยนักเรียน เช่น ช่วยส่งจดหมายให้กับประชาชนในชุมชนซึ่งอยู่นอกเขตการจ่ายของไปรษณีย์ ช่วยส่งข่าวสาร หนังสือของหน่วยงานอื่นให้กับประชาชน ให้นักเรียนชักชวนผู้ปกครองมาร่วมกิจกรรมที่

หน่วยงานต่าง ๆ จัดขึ้น แม้กระทั้งการเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สภาจังหวัดหรือสภาเทศบาลก็ตาม หากโรงเรียนจะช่วยรณรงค์ให้ประชาชนนำไปใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งให้มากขึ้นก็ย่อมจะทำได้โดยให้นักเรียนซักชวนผู้ปกครอง ญาติ คนที่รู้จักไปลงคะแนนให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ การช่วยสนับสนุนให้น่วยงานอื่นสามารถปฏิบัติงานได้สะดวกนั้น จะทำให้หน่วยงานต่าง ๆ มองเห็นคุณค่าของโรงเรียน

#### 11. ปัญหาการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

การศึกษาค้นคว้าและวิจัยสภาพปัจจุบัน ปัญหาและแนวทางพัฒนาการศึกษา ตามโครงการฯ การศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพการประถมศึกษา พ.ศ. 2525-2534 สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2520 ข : 109) สรุปปัญหาการบริหารงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ไว้ดังนี้

1) คุณภาพขององค์ประกอบที่มีผลกระทบต่อการจัดการประถมศึกษา อันได้แก่ บริหารโรงเรียน ครุ และความร่วมมือของชุมชนยังไม่เป็นที่พอใจ

2) คณครุและผู้บริหารโรงเรียนจำนวนมากไม่เข้าใจหลักการของโรงเรียนกับชุมชน ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนจึงมีน้อย

~~3) กิจกรรมคือค่านของโรงเรียนที่พ่อจะนำริการชุมชนได้ไม่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานอื่นเท่าที่ควร~~

4) การวางแผนปฏิบัติการเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนไม่รัดกุม ความสัมพันธ์ลักษณะผิวเผิน โรงเรียนจึงไม่มีบทบาทในการพัฒนาชุมชนและชุมชนก็ไม่มีบทบาทในการร่วมพัฒนาโรงเรียนเท่าที่ควร

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ  
 (2526 ข : 277-321) ได้ประมวลปัญหาการบริหารงานด้าน  
 ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน เพื่อจัดทำคู่มือบริหาร  
 โรงเรียนให้ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษายield เป็นแนวทางการปฏิบัติ  
 8 ประการ ดังนี้

1) กรรมการศึกษาไม่ทราบบทบาทหน้าที่ ไม่มีการอบรม  
 กรรมการศึกษาของโรงเรียน การประชุมกรรมการศึกษาแต่ละครั้ง  
 โรงเรียนมักจะขอความร่วมมือและขอบริจากเสียเป็นส่วนใหญ่  
 เป็นเหตุให้กรรมการศึกษาน้อยกว่า半數 ซึ่งส่งผลต่อความ  
 สัมพันธ์อันดี

2) ผู้ปกครองและประชาชนส่วนใหญ่ในชนบท  
 ยังไม่เข้าใจบทบาทหน้าที่ และการดำเนินงานของโรงเรียน

3) การใช้แหล่งทรัพยากร และแหล่งวิทยาการในชุมชน  
 ให้เกิดประโยชน์ต่อการจัดการศึกษาของโรงเรียนยังทำได้ไม่เต็มที่

4) โรงเรียนในฐานะผู้ให้บริการแก่ชุมชน ยังให้ความ  
 ร่วมมือในการพัฒนาชุมชนได้ไม่เต็มที่

5) การประชาสัมพันธ์และการประสานงานที่ดีระหว่าง  
 โรงเรียนกับชุมชนยังไม่ดีเท่าที่ควร

6) โรงเรียนขาดการวางแผน วางแผนโครงการและ  
 การประสานงานที่ดีต่อชุมชนทำให้การเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรม  
 ของชุมชนมีน้อยมาก

7) กิจกรรมเด่น ๆ เช่น การจัดทำสมาคมครู  
 ผู้ปกครอง นักเรียน สมาคม ศิษย์เก่า กองทุนหรือมูลนิธิโรงเรียน  
 อันเป็นกิจกรรมที่เป็นสื่อสัมพันธ์และเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่าง  
 โรงเรียนกับชุมชนมีน้อยมาก

8) โรงเรียนยังไม่เป็นแหล่งกลางที่จะเผยแพร่และ  
 ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับจุดเด่นของชุมชน

ส่วน บันสือ พฤหัสวัน (2528 : 19-24)

ก้าววิเคราะห์ปัญหาด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน สอดคล้องกับส้านักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เช่นเดียวกัน แต่ที่น่าสนใจคือ ปัญหาการสร้างความสัมพันธ์ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชนเป็นปัญหาที่สำคัญที่เป็นสาเหตุทำให้คุณภาพการ ประถมศึกษาระลุพลไม่เป็นที่พอใจ ผลการวิเคราะห์ยังพบว่า ประชาชนและผู้ปกครองนักเรียนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา น้อยมาก

สำหรับ หวาน พินธุพันธ์ (2528 : 130-131) ได้บันทึก ปัญหาการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนไว้อ้าง ละเอียดว่า

1) ปัญหาเกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร บุคลากร ผู้ปกครองนักเรียนและประชาชนในชุมชน ส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากการ ผู้บริหารและบุคลากรในโรงเรียนขาดมุขย์สัมพันธ์ ประพฤติดันไม่ เหมาะสมกับการเป็นบุคคล จึงทำให้ผู้ปกครองและประชาชน ไม่มีความศรัทธา ส่วนปัญหาที่มาจากการ ผู้ปกครองและประชาชนนั้น ส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากการยากจน ต้องใช้เวลาในการประกอบอาชีพ

2) ปัญหาเกี่ยวกับการเชิญผู้ปกครองหรือประชาชน มาโรงเรียน พบว่าโรงเรียนได้จัดทำให้เป็นกิจลักษณะ “ไม่ค่อย ได้จัดกิจกรรมที่จะให้ผู้ปกครองและประชาชนได้มีส่วนร่วมมากนัก

3) ปัญหารองเรียนให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนได้

ไม่เต็มที่ มีสาเหตุมาจากการขาดครุและเครื่องมือในการสอนวิชาชีพ แก่ประชาชน ครุมีช้ามงสอนมากและมีบ้านพักอยู่ห่างจากโรงเรียน ขาดแหล่งทุนที่จะสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการทำกิจกรรมให้ความ ช่วยเหลือชุมชน

4) ปัญหาเกี่ยวกับโรงเรียนขอความช่วยเหลือและขอความร่วมมือจากชุมชนได้ไม่เต็มที่ เพราะสภาพของประชาชนยากจนและต้องใช้เวลาประกอบอาชีพ และประชาชนในชุมชนไม่มีความมั่นใจที่จะมาเป็นวิทยากรให้แก่โรงเรียนได้

5) ปัญหาเกี่ยวกับการบริการด้านอาคารสถานที่ของโรงเรียนแก่ชุมชน มักจะอยู่ที่โรงเรียนไม่ได้เปิดโอกาสให้ประชาชนใช้อาคารสถานที่ของโรงเรียนเพื่อประกอบกิจกรรมตามความจำเป็น

6) ปัญหาการใช้ทรัพยากรในชุมชน มักจะเป็นปัญหาที่ขาดแคลงทรัพยากร หรือสิ่งที่จะนิยมใช้กันน้อย ดังนั้นโรงเรียนควรส่งเสริมและสำรวจทรัพยากรที่มีอยู่ในชุมชน แล้วนำไปใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอนให้มากที่สุด

7) ปัญหาเกี่ยวกับการออกเยี่ยมเยียนผู้ปกครองนักเรียน และการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน มักจะอยู่ที่ตัวครุไม่สามารถออกໄไปเยี่ยมเยียนได้ เพราะต้องทำงานหนัก บ้านพักอยู่ไกลจากโรงเรียน อุบัติสัมภาระไม่ชอบงานสังคม นอกจากนี้บ้านของผู้ปกครองอยู่ห่างไกล เดินทางไม่สะดวก และออกໄไปเยี่ยมแล้วอาจจะไม่พบผู้ปกครองได้ตามที่ต้องการ

8) ปัญหาเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์โรงเรียน มักเป็นปัญหาจากโรงเรียนไม่มีเงินทุนเพียงพอที่จะจัดให้มีสิ่งพิมพ์ และขาดวิธีการประชาสัมพันธ์ที่ดี เป็นต้น

จากปัญหาที่ได้เสนอมาทั้งหมด สามารถสรุปได้เป็น

2 สักษณะ ตามที่ วิเชียร อ่อนประเสริฐ (2529 : 22-23)  
จำแนกไว้ ดังนี้

1) ปัญหาที่เกิดจากโรงเรียน ได้แก่ ปัญหาเกี่ยวกับผู้บริหารในเรื่องความรู้ความสามารถในการบริหาร ขาดการวางแผนในการปฏิบัติงาน ขาดความรู้ในหลักการของโรงเรียนชุมชน ปัญหาเกี่ยวกับความพร้อมของโรงเรียนในด้านวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้เป็นสื่อ

ในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ความพร้อมในเรื่องอาคารสถานที่ และปัญหาเกี่ยวกับผู้ร่วมงาน ได้แก่คณะครุ มีปัญหาด้านเศรษฐกิจของครอบครัว ครุไม่สามารถใช้เวลาให้กับชุมชนได้

2) ปัญหาที่เกิดจากชุมชน ได้แก่ การศึกษาและฐานะทางเศรษฐกิจของประชาชนอยู่ในระดับต่ำ ความเชื่อ ค่านิยม ตลอดทั้งสภาพสิ่งแวดล้อมด้านเศรษฐกิจและสังคมของบุคคลในชุมชน มีความแตกต่างกัน ชุมชนหลายแห่งเกิดความเสื่อมโทรมผู้นำท้องถิ่น ยังไม่เห็นความสำคัญของกิจกรรมในโรงเรียน การร่วมกันเพื่อสนับสนุนกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนยังน้อยมาก

สรุป โรงเรียนในฐานะผู้นำในการแก้ปัญหา จะต้องสำรวจสภาพปัจจุบันปัญหาแล้วทำการวิเคราะห์หาสาเหตุ พร้อมกับกำหนดทางเลือกในการแก้ปัญหาที่ดีที่สุด

## 12. ข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหา

หวาน พินธุพันธ์ (2529 : 126-129) ได้เสนอแนะการแก้ปัญหาการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนสำหรับโรงเรียนนำไปปฏิบัติได้ ดังนี้

1) การแก้ปัญหาที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร บุคลากร ผู้ปกครอง นักเรียนและประชาชนในชุมชน เช่น มีเวลา เดือน มากจากผู้ปกครองต้องใช้เวลาในการประกอบอาชีพไม่มีโอกาส ได้พบครุ โรงเรียนจึงควรจัดกิจกรรมในวันหยุด หรือให้ครุออกใบ เปี้ยนเยี่ยนผู้ปกครองตามบ้าน ส่วนปัญหาผู้ปกครองไม่เห็นความสำคัญ ของการให้ความร่วมมือและปัญหาครุกับผู้ปกครองมีความขัดแย้งกันนั้น โรงเรียนแก้ปัญหาได้ โดยการใช้การประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึง

2) การแก้ปัญหาประชาชนขาดความศรัทธาในตัวครูและผู้บริหาร แก้ปัญหาได้โดย ผู้บริหารและตัวครูเองจะต้องประพฤติดนให้เหมาะสมกับการเป็นบุชนีบุคคลอย่างไรก็ตามการแก้ปัญหาที่ตัวผู้บริหารและบุคลากรในโรงเรียนนั้น ควรแก้ปัญหาที่การคัดเลือกครูใหม่ ผู้ช่วยครูใหม่และบุคลากรในโรงเรียนที่มีมนุษยสัมพันธ์ดีและเป็นบุคคลที่สังคมยอมรับนับถือด้วย

3) การแก้ปัญหาเกี่ยวกับการเชิญผู้ปกครองนักเรียน หรือประชาชนในชุมชนมาโรงเรียน เช่น ปัญหาผู้ปกครองหรือประชาชนไม่สามารถมาร่วมประชุมที่โรงเรียนได้ เพราะต้องประกอบอาชีพและมีฐานะยากจน ควรจัดประชุมในวันหยุด และช่วยสอนวิชาชีพแก่ประชาชนในชุมชน เพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชนให้ดีขึ้น และที่สำคัญในการเชิญผู้ปกครองหรือประชาชนมาประชุมนั้นควรหลีกเลี่ยงการเรียกไว้เงินโดยเด็ดขาด

4) การแก้ปัญหาโรงเรียนไม่ได้เชิญผู้ปกครองมาประชุม และไม่ค่อยจัดกิจกรรมที่เปิดโอกาสให้ผู้ปกครองได้มีส่วนร่วมนั้น ควรเชิญผู้ปกครองมาประชุมในวันปฐมนิเทศหรือวันรับนักเรียนใหม่ หรือวันก่อนเปิดภาคเรียน และควรจัดให้มีการประชุมปรึกษาหารือ เกี่ยวกับงานของโรงเรียนอยู่เสมอ

5) การแก้ปัญหาภาระรายงานเกี่ยวกับตัวนักเรียนให้ผู้ปกครองทราบ เช่น รายงานไม่ตรงกับความเป็นจริง ผู้บริหารควรควบคุมกำกับครูให้จัดทำให้ถูกต้อง ครูควรทำความเข้าใจกับผู้ปกครองเพื่อยกเว้นการรับภาระที่ไม่ควรรับบุรุษความประพฤติและการเรียนของนักเรียนในโอกาสที่ได้มาประชุมหรือพบปะกัน สำหรับการส่งสมุดรายงานนั้น ครูจะต้องศึกตาม หรือสอบถาม จากผู้ปกครองหากมีปัญหา

6) การแก้ปัญหาเกี่ยวกับโรงเรียนให้ความช่วยเหลือชุมชน เช่น ปัญหาดูดฝ่ายปกครองเพ่งเลึง เพราะประชาชนจำนวนมาก

ความช่วยเหลือจากทางโรงเรียนเมื่อได้รับความเดือดร้อนจากฝ่ายปกครอง ดังนี้ทางโรงเรียนควรปรึกษาและทำความเข้าใจกับฝ่ายปกครองและหากได้ช่วยเหลือสิ่งใดแก่ชุมชนแล้วควรรายงานให้ฝ่ายปกครองได้ทราบด้วย

7) การแก้ปัญหาการขาดบุคลากรและเครื่องมือในการสอนวิชาชีพแก่ชุมชนความร่วมมือไปยังศูนย์การศึกษา นอกโรงเรียนซึ่งเข้าพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลืออยู่แล้ว สำหรับปัญหาครูมีเวลาอ่อนเพียงในการช่วยเหลือชุมชน เนื่องจากมีชั่วโมงสอนมากนั้น การช่วยเหลืออาจหาโอกาสในระบบปิดภาคเรียน ส่วนครูที่มีบ้านพักห่างจากโรงเรียนก็สามารถหาทางให้พักในโรงเรียนซึ่งมีบ้านพักและปัญหาในการขาดแคลนแหล่งเงินทุนนั้น โรงเรียนสามารถทำโครงการขอทุนสนับสนุนจากองค์กรของภาคเอกชนต่าง ๆ ได้

8) การแก้ปัญหาเกี่ยวกับโรงเรียนและความร่วมมือและความช่วยเหลือจากชุมชน เช่น โรงเรียนขอความช่วยเหลือด้านการเงินจากชุมชนไม่ได้ เนื่องจากความยากจนของประชาชนนั้น โรงเรียนควรให้ความช่วยเหลือขัดปัญหาความยากจนของประชาชน เสียก่อน โดยการปลูกฝังค่านิยมในการประทัย โรงเรียนส่งเสริมวิชาชีพให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น หรือหากไม่สามารถขอความร่วมมือด้านการเงินได้ โรงเรียนควรลีกเสียงขออย่างอื่น เช่น ผลิตผลด้านเกษตร หรือแรงงาน และหากขอด้านแรงงานไม่ได้ก็ขอความคิดเห็น

9) การแก้ปัญหาประชาชนไม่มีความมั่นใจที่จะเป็นวิทยากรให้แก่ทางโรงเรียนควรใช้วิธีการสัมภาษณ์ตามบ้าน เช่น แบ่งนักเรียนให้ออกไปสัมภาษณ์เป็นกลุ่ม ๆ อย่างไรก็ตาม การแก้ปัญหาเกี่ยวกับการขอความช่วยเหลือและความร่วมมือกับชุมชนทางโรงเรียนควรจะมีคราวงให้มาก และควรให้ประชาชนได้รับรู้ปัญหาและโครงการต่าง ๆ ของโรงเรียน

10) การแก้ปัญหาเกี่ยวกับการบริการอาคารสถานที่ของโรงเรียน เช่น ปัญหาประชาชนมาใช้อาคารสถานที่แล้วทำความเสียหายให้เกิดขึ้น การทำความเข้าใจกับประชาชนให้ช่วยกันรักษาอาคารสถานที่ เพราะเป็นสมบัติของส่วนรวม หากเกิดปัญหาโรงเรียนมีอาคารสถานที่ไม่เพียงพอ ก็ควรให้ความช่วยเหลือด้านอื่น ๆ แทน

11) การแก้ปัญหาเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรในชุมชน เช่น ปัญหาเมืองการใช้ทรัพยากรในชุมชนน้อย อาจเป็นเพราะไม่รู้จักใช้ไม่เห็นความสำคัญของทรัพยากรที่มีอยู่ ทางโรงเรียนควรเริ่มปลูกฝังค่านิยมใหม่แก่เด็ก เพื่อให้เด็กนำไปปฏิบัติจริงที่บ้าน

12) การแก้ปัญหาเกี่ยวกับการออกเยี่ยมเยียนผู้ปกครองนักเรียนและนักเรียนตามบ้านและเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน เช่น ปัญหาครูผู้สอนต้องทำงานหนักและบ้านพักอยู่ห่างจากโรงเรียนนั้น ครูผู้สอนควรเสียสละเวลาในวันหยุดออกเยี่ยมเยียนผู้ปกครองบ้าง และควรนัดวันเวลาที่จะไปเยี่ยมเยียน เพราะอาจจะมีปัญหาเมื่อไปเยี่ยมแล้วไม่พบ และครูอาจารย์ควรไปร่วมกิจกรรมของชุมชนบ้างตามสมควร โดยเฉพาะงานที่เกี่ยวข้องกับความเชื่อสืบประเพณีธรรมของท้องถิ่น เช่น งานวัด งานกฐิน ทอดผ้าป่า งานสังกรานต์ งานลอยกระทง งานวันสำคัญอื่น ๆ ที่ชุมชนจัดขึ้น นอกจากนี้งานส่วนบุคคลในท้องถิ่น เช่น งานศพ งานมงคลสมรส งานทำบุญบ้านและงานอุปสมบท ไม่ควรเก็บตัวอยู่ที่โรงเรียน เพราะจะได้รู้จักคุ้นเคยกับบ้านผู้ปกครองนักเรียนและประชาชน ส่วนปัญหาเกี่ยวกับบ้านผู้ปกครองนักเรียน และบ้านของนักเรียนอยู่ไกลจากโรงเรียนและการคมนาคมไม่สะดวก ครูไม่สามารถไปเยี่ยมเยียน และอาจเกิดอันตรายได้นั้น อาจติดต่อทางจดหมายหรือนัดหมายผู้ปกครองมาพบกันที่ใดที่หนึ่ง เช่น ที่วัด

13) การแก้ปัญหาเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์โรงเรียน

เช่น ปัญหาโรงเรียนไม่มีเงินทุนเพียงพอที่จะจัดให้มีสิ่งพิมพ์เผยแพร่ ข่าวสารของโรงเรียน ทางโรงเรียนควรขอริบัคเงินเพื่อใช้จ่ายในกิจกรรมต่าง ๆ ของโรงเรียนจากธนาคาร ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม บริษัท หรือมูลนิธิสำหรับการทำข่าวสารประชาสัมพันธ์ อาจขอค่าโฆษณาจากบริษัท ร้านค้า ธนาคาร ที่อยู่ในชุมชนนั้นก็ได้ ส่วนการแจ้งข่าวสารแก่นักเรียนเพื่อไปเผยแพร่แก่ผู้ปกครองนั้น ควรให้นักเรียนจดลงสมุดไว้ แทนที่จะแจ้งให้ทราบหน้าสถาบันหรือในชั้นเรียน เพราะนักเรียนอาจจะนำไปผิด ๆ ได้ และเมื่อมีข่าวสารต่าง ๆ ก็ควรแจ้งแก่บุคลากรในโรงเรียนด้วย เพื่อจะได้แจ้งข่าวสารแก่ประชาชนทั่วไป หรือเมื่อประชาชนติดต่อสอบถาม ก็สามารถแจ้งให้ทราบได้ นอกจากนี้ทางโรงเรียนมักขาดการประชาสัมพันธ์ที่ดี ดังนั้นจึงควรเผยแพร่ข่าวสารต่าง ๆ ทางสื่อมวลชน เช่น หนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ วิทยุ และควรจัดให้มีเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์ของโรงเรียนเพื่อให้ความสะดวกแก่ผู้ปกครองและประชาชนที่มาติดต่อโรงเรียน

14) การแก้ปัญหาอื่น ๆ เช่น ปัญหาความขัดแย้ง

ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน การใช้ผู้ปกครองและประชาชนเพื่อชี้แจงเกี่ยวกับกิจกรรมของโรงเรียนและการออกใบเปลี่ยนเสื้อและร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ในชุมชนโดยสมำเสນอ จะช่วยจัดความขัดแย้งได้อย่างมาก ส่วนปัญหาที่โรงเรียนขาดกำลังคนและกำลังงบประมาณที่จะให้บริการแก่สังคมนั้น ควรขอความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น และขอริบัคเงิน สำหรับปัญหาประชาชนได้รับการศึกษาต่ำมีฐานะยากจน และสิ่งแวดล้อมล้อมรอบ ๆ โรงเรียน เสื่อมโทรมนั้น ทางโรงเรียนควรให้ความช่วยเหลือในการให้การศึกษาและสอนวิชาชีพแก่ประชาชนที่จะช่วยจัดการได้รับการศึกษาต่อและความยากจนได้

โรงเรียนประถมศึกษาเป็นสถาบันการศึกษาที่มีความ  
ใกล้ชิดกับชุมชนมากที่สุด โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงเรียนประถมศึกษา  
ในชนบท การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนจึงเป็นสิ่งสำคัญ  
ประการหนึ่งในการดำเนินงานของโรงเรียนประถมศึกษา  
การละเลยไม่เห็นความสำคัญของชุมชนเป็นการมองข้ามทรัพยากร  
ที่สำคัญที่จะอำนวยประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของโรงเรียนไป  
อย่างน่าเสียดาย และบางที่อาจจะก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการ  
ดำเนินงานของโรงเรียนได้ (สำนักงานคณะกรรมการการประถม  
ศึกษาแห่งชาติ, 2529 : 22)

#### การศึกษาและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

สุวัฒน์ มุกขเนหา (2524 : 104-111) แสดงความ  
คิดเห็นว่า หากโรงเรียนกับชุมชนมีความสัมพันธ์กันอย่างดีแล้ว  
บุคลากรต่าง ๆ ในสังคมจะยอมรับผลของการจัดการศึกษาใน  
โรงเรียน ประชาชนจะศรัทธา มีความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงาน  
ของครู ปินดีและพร้อมที่จะสนับสนุนให้ความช่วยเหลือโรงเรียน  
ท่าให้ภาระหนักของครูและโรงเรียนตื้น นอกจากนี้จะ เป็นการช่วย  
ลดปัญหาความขัดแย้งและลดกลุ่มคนที่มุ่งหวังต่อต้านการจัดการศึกษา  
ของโรงเรียน การเปิดโอกาสให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในการปรับปรุง  
โปรแกรมการเรียน หลักสูตรและกิจกรรมที่ดำเนินการอยู่ใน  
โรงเรียน ท่าให้สามารถใช้ทรัพยากรของท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์  
ทางการศึกษา สิ่งเหล่านี้จะช่วยให้โรงเรียนสามารถทำหน้าที่ในการ  
พัฒนาเด็กและเยาวชนได้ดียิ่งขึ้น

เจษฎา แซ่บประสิทธิ์ (2526 : 45-46) เผยบท  
ความเรื่องการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน  
ใจความสรุปว่า แนวทางในการจัดการศึกษาของชาติในอนาคต

จำเป็นแล้วที่รัฐจะต้องปล่อยให้เป็นหน้าที่ของประชาชนได้เข้ามามีบทบาทในการจัดการศึกษา ทั้งนี้เพื่อรัฐจะได้ทุนเงบประมาณแผ่นดินไปพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจและการเกษตรให้มากยิ่งขึ้น การที่ให้ประชาชนเข้ามามีบทบาทในการจัดการศึกษาในท้องถิ่นของเขานั้น จำเป็นต้องให้การศึกษาที่เหมาะสมและถูกต้องแก่เขา ประชาชนจึงจะมีโอกาสสร้างและรักษาคิดเป็น โรงเรียนจะต้องเป็นศูนย์กลางนำรูปแบบต่าง ๆ มาเผยแพร่แก่ชุมชน ถ้าหากเรา มีวิธีที่ทำให้โรงเรียนกับชุมชนได้มีความสัมพันธ์กันดีแล้ว เรา ก็สามารถที่จะแก้ปัญหาต่าง ๆ ของสังคมในเวลาอีกได้มาก รัฐก็จะประยุกต์เศรษฐกิจของประเทศไทย

ทรงคุณวิราทยะ (2527 : 2324) ให้ข้อคิดเห็นว่า โรงเรียนเป็นของส่วนรวมการค่าเนินการต่าง ๆ ของโรงเรียน ประชาชนควรมีส่วนรับรู้ และการที่จะให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในโรงเรียนนั้น ประชาชนต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่ของโรงเรียนเสียก่อน ส่วนโรงเรียนก็จะต้องบริหารให้เป็นที่ยอมรับของประชาชน โรงเรียนจะต้องสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรภายในโรงเรียนให้เกิดขึ้นก่อน นับตั้งแต่ระดับบริหารกับระดับปฏิบัติการ ครุต่อครุค้ายกัน ครุกับนักเรียน ครุกับคนงานการโรง ครุกับชุมชน นักเรียนต่อนักเรียน ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลตั้งกล่าวหากโรงเรียนไม่สามารถทำได้จะทำลายบรรยากาศของโรงเรียนและ เป็นการสกัดกั้นความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนที่มุ่งหวังให้เกิดขึ้นต่อไป

สุรพล จิตต์อ่าไฟ (2527 : 17) แสดงความคิดเห็นว่า กิจกรรมในโรงเรียนประกอบศึกษาลำพังจะหวังพึงพาณิชย์ แต่จะต้องมีความร่วมมือ ทางราชการนั้น ยกเว้นที่ เผริทางบประมาณมีจำกัด ทางเสือกคือต้องอาศัยชุมชนเข้าช่วยเหลือ และโรงเรียนใดที่สามารถดึงความช่วยเหลือจากชุมชนได้มากก็จะสามารถดำเนินการจัดกิจกรรมทั้งด้าน

การเรียนการสอนและกิจกรรมเสริมหลักสูตร ได้ประสบผลสำเร็จอย่างไรก็ตามถ้าชุมชนเข้าใจระบบโรงเรียนและให้ความช่วยเหลืออย่างดุกจุด ทรัพย์สิน แรงงานที่ได้ลงทุนให้กับโรงเรียนก็จะเกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่า โอกาสที่โรงเรียนจะให้บริการแก่ชุมชนกลับศึกษามาอยู่มากขึ้น

จันโททัย กลีบเมน (2527 : 50-51) ได้เสนอบทความเรื่อง ทำไม่เด็กซึ่งเรียนไม่ดี สรุปได้ว่า สิ่งที่เป็นอุปสรรคต่อการเรียนของเด็กมีมาก เช่น สุขภาพของเด็กไม่ดี เด็กมีการเจริญเติบโตทางสมองช้า เด็กมีปัญหาทางอารมณ์ ปัญหาความยุ่งยากในครอบครัวของเด็ก ความหวังดีของพ่อแม่มากเกินไป เด็กที่ฟ่อแม่แยกทางกัน และการร่วมมือระหว่างครูและผู้ปกครอง การหาความร่วมมือที่ดีระหว่างครูกับผู้ปกครองเด็กอาจทำให้เด็ก ซึ่งกำลังได้เด็กขึ้นบันไดแห่งความสำเร็จในด้านการเรียนต้องหยุดอยู่เพียงครึ่ง ๆ กลาง ๆ ได้ เพราะครูเป็นอีกผู้หนึ่งนอกจากผู้ปกครองเด็กได้มีโอกาสเห็นความผิดปกติของเด็กในขั้นเรียน ครูและผู้ปกครองซึ่งจำเป็นจะต้องมีความร่วมมืออย่างใกล้ชิด เพื่อจะได้ช่วยเหลือเด็กได้ทันท่วงที

ไฟศาล อินทับทัน และ สุริยัน นนทศักดิ์ (2527 : 10-12) ร่วมกันเสนอบทความเรื่องบทบาทของคณะกรรมการศึกษาในการพัฒนาโรงเรียน สรุปได้ว่า โรงเรียนประถมศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน มีจุดมุ่งหมายสำคัญคือ การจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของท้องถิ่น การบริหารโรงเรียนจึงควรมีการคัดเลือกตัวแทนจากชุมชนเข้าไปมีส่วนร่วมในการวางแผน วางแผนนโยบาย และแก้ปัญหาต่าง ๆ ของโรงเรียน ในขอบเขตอันสมควร ในปัจจุบันการบริหารในโรงเรียนส่วนใหญ่มีลักษณะการบริหารแบบรวมอำนาจ โดยอำนาจบริหารขึ้นตรงต่อครูใหญ่ การประสานงานระหว่างฝ่ายต่าง ๆ ของโรงเรียนมีน้อย

ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนมีน้อย และขาดการนำเอา  
ทรัพยากรในท้องถิ่นมาใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อการบริหารโรงเรียน  
กระทรวงศึกษาธิการจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการศึกษาประจำโรงเรียน  
ขึ้น เพื่อเป็นสื่อกลางที่ช่วยให้โรงเรียนกับชุมชนมีความสัมพันธ์ที่ดี  
ต่อกัน และจะได้ร่วมมือกับโรงเรียนในการพัฒนาการศึกษาให้ดียิ่งขึ้น  
แต่การดำเนินการพัฒนาโรงเรียนยังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร  
อาจเนื่องมาจากสาเหตุที่คณะกรรมการศึกษายังไม่เข้าใจบทบาท  
หน้าที่ไม่ค่อยเข้าร่วมประชุมโรงเรียนขาดการประชาสัมพันธ์  
ขาดบุคลากรที่รับผิดชอบโดยตรง คณะกรรมการศึกษามุ่งหวัง  
ประโยชน์ส่วนตนมากกว่าประโยชน์ส่วนรวม ดังนั้นโรงเรียนควร  
ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการเสริมสร้างความคิดความเข้าใจให้แก่  
คณะกรรมการศึกษา บุคลากร ที่เป็นหัวใจสำคัญในเรื่องนี้ ศูนย์บริหาร  
โรงเรียน เพราะมีตำแหน่งเป็นกรรมการและเลขานุการของ  
คณะกรรมการศึกษา ถ้าโรงเรียนใดมีผู้บริหารที่มีลักษณะ เป็นทั้ง  
ผู้บริหารและผู้นำด้วยแล้ว โอกาสที่จะให้น้ำใจเชิง  
คณะกรรมการศึกษา และผู้ร่วมงานทุกคนให้ตระหนักในบทบาท  
หน้าที่ของตน จนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มกำลัง ความสามารถ  
และเต็มใจก็จะเกิดขึ้น

สิริ เทศประสิทธิ์ (2529 : 142) แสดงความคิดเห็น  
ไว้ว่า การให้ความร่วมมือร่วมใจหรือส่งเสริม ให้กำลังใจในการ  
พัฒนาชุมชนเป็นเรื่องสำคัญ โรงเรียนในฐานะส่วนหนึ่งของชุมชน  
ควรแสดงออกถึงสิ่งเหล่านี้ โอกาสที่จะทำให้ชุมชนมีความเข้าใจ  
มองโรงเรียนในแง่ดี และพร้อมที่จะสนับสนุนให้ความช่วยเหลือ  
โรงเรียนย่อมมีมากขึ้น ดังนั้น ผู้บริหารการศึกษาทุกระดับควรระลึก  
อยู่เสมอว่า การบริการชุมชนเป็นหน้าที่สำคัญประการหนึ่งของตน  
โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงเรียนที่มีความพร้อมในด้านอาคาร สื่อวัสดุ  
อุปกรณ์ และเครื่องใช้ต่าง ๆ ควรเปิดโอกาสให้ชุมชนได้ใช้ด้วย  
เป็นการช่วยแก้ปัญหาสภาพความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้น

ส่วน ห้างฉัตร (2531 : 45) ได้เสนอบทความ

เรื่อง ผู้บริหาร ครู นักเรียน และชุมชนเกี่ยวกับหลักสูตร  
อย่างไร สาระสำคัญของบทความกล่าวถึงความสำเร็จของการจัด  
การเรียนการสอนตามหลักสูตร จะมีความสัมพันธ์กับบทบาทของ  
ผู้บริหาร ครู นักเรียน และชุมชน โดยกล่าวถึงบทบาทของชุมชน  
(the role of the community) ว่าชุมชนเป็นสิ่งแวดล้อมและ  
แหล่งทรัพยากรที่สำคัญของโรงเรียน และเนื่องจากโรงเรียนเป็น  
องค์การ (organization) และเป็นระบบเปิด (opened  
system) จึงได้รับอิทธิพลจากสิ่งแวดล้อม ศื่อชุมชนตลอดเวลา  
ทั้งนี้เพราการจัดการเรียนการสอนในโรงเรียนมุ่งหวังให้นักเรียน  
สามารถดำเนินชีวิตและอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข เป็นคนดีนี  
คุณธรรม มีความรับผิดชอบ สามารถเป็นผู้ผลิตของชุมชนในโอกาส  
ต่อไป ชุมชนซึ่งความมีส่วนในการสร้างสรรค์นักเรียนให้เป็นคนที่มี  
คุณลักษณะที่พึงประสงค์

ในปี พ.ศ. 2523 สมบศ มีเทศน์ (2523 :  
บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยการบริหารการศึกษาของโรงเรียนประถม  
ศึกษา สังกัดเทศบาลในเขตการศึกษา ๖ พบว่าโรงเรียนปฏิบัติงาน  
ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนน้อยที่สุด  
เมื่อเปรียบเทียบกับงานด้านอื่น

ปี พ.ศ. 2524 ชลอ จันทรฤก (2524 : 114)  
ได้วิจัยเรื่อง บทบาทการนิเทศการศึกษาของผู้บริหารโรงเรียน  
ประถมศึกษาในจังหวัดตรัง ผลการวิจัยพบว่าผู้บริหารโรงเรียนและ  
ครูประจำการมีความคิดเห็นต่อบทบาทการนิเทศในด้านความสัมพันธ์  
ระหว่างโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียนอยู่ในระดับปานกลาง

ปี พ.ศ. 2526 ประสศรี เทเมยบุตร (2526 :  
บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการกิจของบริหารโรงเรียนในทัศนะของ  
ผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา เขตการศึกษา ๗ ปรากฏว่า ทัศนะ

ของผู้บริหารโรงเรียนนั้นยังศึกษาที่มีต่อการกิจกรรมบริหารโรงเรียน  
ตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนและมีความเห็นว่าการสร้างความ  
สัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชนมีความสำคัญ  
น้อยที่สุด

ปี พ.ศ. 2527 ทรงค์ กาญจนานนท์ (2527 :  
บทคัดย่อ) ได้ศึกษาพฤติกรรมการสร้างความสัมพันธ์ระหว่าง  
โรงเรียนกับชุมชนของผู้บริหารโรงเรียนนั้นศึกษาเบตการศึกษา 12  
ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหารโรงเรียนมีทัศนะต่อพฤติกรรมการสร้าง  
ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนอยู่ในระดับสูง  
ส่วนครูอาจารย์และผู้ปกครองมีทัศนะต่อเรื่องนี้ อยู่ในระดับปานกลาง  
เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างตัวแบบตัวแทนคนหนึ่ง และ  
ขนาดของโรงเรียน พบว่าผู้บริหารโรงเรียน ครูอาจารย์และ  
ผู้ปกครอง มีทัศนะแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01  
ผู้บริหารโรงเรียนในโรงเรียนขนาดกลาง กับผู้บริหารโรงเรียนใน  
โรงเรียนขนาดเล็ก มีทัศนะแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ  
ที่ระดับ .01 ส่วนครูอาจารย์ในโรงเรียนขนาดกลาง กับครูอาจารย์  
ในโรงเรียนขนาดเล็ก มีทัศนะแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่  
ระดับ .05

ปี พ.ศ. 2528 สมนาตร แก้วลาย (2528 : 81)  
ได้ศึกษาการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด  
สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดครัง โดยสอบถามจากกลุ่มผู้บริหาร  
โรงเรียน และกลุ่มครุประจาการในสังกัดเดียวกัน ผลการศึกษา  
พบว่าผู้บริหารโรงเรียนปฏิบัติงานด้านวิชาการและงานความสัมพันธ์  
ระหว่างโรงเรียนชุมชนน้อยกว่างานด้านอื่น ๆ และ เมื่อพิจารณา  
เปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียนและครูอาจารย์ที่มี  
ต่อการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียนทั้ง 6 ด้าน พบว่า ผู้บริหาร  
โรงเรียนและครูอาจารย์มีความคิดเห็นต่อการปฏิบัติงานของ

ผู้บริหารโรงเรียน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสติที่ระดับ .01  
โดยผู้บริหารโรงเรียนมีความเห็นว่าได้ปฏิบัติงานอยู่ในระดับมาก  
ในขณะที่ครูอาจารย์มีความเห็นว่า ผู้บริหารโรงเรียนปฏิบัติงานอยู่ใน  
ระดับน้อย

ปี พ.ศ. 2529 บริษัทฯ รอดแก้ว (2529 : บทคัดย่อ)  
ได้ศึกษางานของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา  
จังหวัดนครศรีธรรมราช ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน  
ผลการวิจัยพบว่าระดับการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียนด้าน<sup>ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนที่ปฏิบัติจริง</sup> โดยส่วนรวม  
อยู่ในระดับปานกลางและที่ควรปฏิบัติอยู่ในระดับสูง การเปรียบเทียบ  
การปฏิบัติจริง กับที่ควรปฏิบัติไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ  
ทางสติที่นำไปเดียวกัน วิเชียร อ่อนประเสริฐ (2529 : บทคัดย่อ)  
ศึกษาปัญหาการบริหารงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน  
ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา  
จังหวัดสงขลา เพื่อศึกษาระดับปัญหาและเปรียบเทียบปัญหาตาม  
ทัศนะของผู้บริหารโรงเรียนที่มีคุณวุฒิ วัยวุฒิ ประสบการณ์ในตำแหน่ง<sup>และขนาดโรงเรียนต่างกัน</sup> ผลการศึกษาพบว่า ปัญหาการบริหาร  
ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของผู้บริหารโรงเรียน  
อยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อเปรียบเทียบทัศนะของผู้บริหาร  
โรงเรียนที่มีตัวแปรต่างกัน ไม่พบว่ามีความแตกต่างกันอย่างมีนัย  
สำคัญทางสติ

ปี พ.ศ. 2531 ทรงค์ สุทธิวัสดี (2531 : บทคัดย่อ)  
ได้ศึกษาการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด  
สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนครศรีธรรมราช พนว่า ผู้บริหาร  
โรงเรียน และครูอาจารย์มีความคิดเห็นต่อการบริหารงานของ  
ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาในด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียน  
กับชุมชนแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสติ ที่ระดับ .01

ปี พ.ศ. 2532 สมพร เพชรสังค์ (2532 : บทคัดย่อ)

ศึกษาปัญหาการบริหารงานอนุบาลชนบทในโรงเรียนประถมศึกษา  
สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุราษฎร์ธานี พบว่าลำดับ  
ปัญหาสูงสุดในการบริหารงานอนุบาลชนบทคืองานบุคลากร รองลงมา  
ได้แก่งานอาคารสถานที่ งานกิจการนักเรียน งานวิชาการ  
งานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน และงานธุรการ  
การเงิน ตามลำดับ และพบว่า ปัญหาการบริหารงานความสัมพันธ์  
ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนในโรงเรียนที่มีความต่างกัน  
ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ และในปีเดียวกัน สุมนต์  
ศิริธรรม (2532 : บทคัดย่อ) ได้วิจัยเพื่อสร้างเครื่องมือและ  
การประเมินเครื่องมือสำหรับการบริหารงานความสัมพันธ์โรงเรียน  
กับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา  
จังหวัดนครศรีธรรมราช พบว่า การบริหารงานความสัมพันธ์ระหว่าง  
โรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการ  
ประถมศึกษาจังหวัดนครศรีธรรมราช ตามทัศนะของครูอาจารย์และ  
ผู้บริหารโรงเรียนทั้ง 5 ขนาด โดยภาพรวมที่ปฏิบัติจริงอยู่ระดับ  
ปานกลาง และที่ควรปฏิบัติอยู่ในระดับสูง เมื่อพิจารณาจะเห็นว่า  
ทิ้งพ้อใจพบว่าผู้บริหารและครูอาจารย์ในโรงเรียนขนาดเล็กสุด  
ขนาดเล็ก และขนาดกลาง มีความทิ้งพ้อใจพบว่าผู้บริหารและ  
ครูอาจารย์ในโรงเรียนขนาดใหญ่ ขนาดเล็ก และขนาดกลาง  
มีความทิ้งพ้อใจมากกว่าผู้บริหารและครูอาจารย์ในโรงเรียน

---

ขนาดใหญ่ และใหญ่ที่สุด และขณะกรรมการการประถมศึกษา  
แห่งชาติ (2532 : บทคัดย่อ) ได้สรุปผลการประเมินตามโครงการ  
ปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารโรงเรียนประถมศึกษา หลังจาก  
การให้การอบรมหัวหน้าสถานศึกษาและให้ฝึกปฏิบัติงานที่โรงเรียน  
เรียนร้อยแล้ว จึงสอบถามจากคณะครุ นักเรียน กรรมการศึกษา  
และผู้นำชุมชน โดยใช้กลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 4,608 คน ผลการ

ประเมินพบว่า ผู้บริหารโรงเรียนมีพฤติกรรมการบริหารงานโดยภาพรวม พฤติกรรมการบริหารงานวิชาการ งานกิจกรรมนักเรียน งานบุคลากร งานอาคารสถานที่และงานธุรการ การเงิน อญ្តีในระดับดีเป็นไปตามเกณฑ์ ส่วนพฤติกรรมการบริหารงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนนั้น ผู้บริหารโรงเรียนปฏิบัติได้ดีกว่าเกณฑ์ที่กำหนด

ในปี 1974 เบเชโรรา (Becerra, 1974 : 6887-A) วิจัยเรื่องบทบาทและความเข้าใจระหว่างผู้บริหารกับตัวแทนของชุมชนต่อการวินิจฉัยปัญหาของโรงเรียน เขายังได้คัดเลือกปัญหาของโรงเรียนที่ต้องอาศัยการตัดสินใจร่วมกันของผู้บริหารและตัวแทนของชุมชน ผลการวิจัยพบว่าทั้งสองฝ่ายพยายามที่จะทำความเข้าใจและปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่และนโยบายที่ได้ตกลงกันไว้ นอกจากนี้ยังพบอีกว่า

- 1) ผู้บริหารต้องสนใจและเข้าใจความแตกต่างของชุมชน และต้องพร้อมที่จะเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชนได้ในทุกโอกาส
- 2) ทัศนคติในทางที่ไม่ฟังประسังค์ของแต่ละฝ่าย จะเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงานร่วมกัน
- 3) การให้ประชาชนหรือชุมชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจของโรงเรียน จะต้องจัดเตรียมข้อมูลให้เข้าใจศึกษาล่วงหน้า
- 4) ผู้บริหารจะต้องยอมรับในเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น และไม่ควรหวังผลที่ได้รับจากการเข้ากับชุมชนมากเกินไป

ปี ค.ศ. 1981 พอลโลซซี่ (Polloozzi, 1981 : 1418-A) ได้วิจัยรูปแบบของชุมชนต่อการเข้าเกี่ยวข้องกับกิจกรรมของโรงเรียนท้องถิ่น ในรัฐนิวเจอร์ซี่ ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยสอบถามความคิดเห็นการศึกษาผลการวิจัยพบว่า รูปแบบที่ใช้ในการจัดการศึกษาความพยายามออกนำไปเป็นรูปแบบของชุมชนเมืองด้วยการจัดการศึกษาในโรงเรียนท้องถิ่นควรร่วมมือกันทั้งสองฝ่าย และ

โรงเรียนไม่ควรติดอยู่กับนโยบายมากนัก ส่วนฝ่ายชุมชนควรเสนอนโยบายที่ตรงกับความสามารถของตนเอง และสิ่งที่โรงเรียนควรคำนึงถึง คือการรับผิดชอบกิจกรรมที่โรงเรียนจัดขึ้นและอยู่ในวิสัยที่เป็นไปได้ การปฏิบัติจะต้องเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ในปีเดียว กันสีโอน (Leone, 1981 : 2409-A) ที่ได้วิเคราะห์เบรี่ยบเทียน การบริหารโรงเรียนชุมชนที่ใช้โปรแกรมตัวอย่างระหว่างโรงเรียนท้องถิ่นที่ห่างไกลกับโรงเรียนหมู่บ้าน ในรัฐอาแคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา จากโรงเรียนที่ใช้โปรแกรมตัวอย่างและโรงเรียนที่ใช้ประสบการณ์ตรง 50 โรง และ โรงเรียนที่มีประสบการณ์ไม่แน่นอน 50 โรง ปรากฏผลดังนี้

1. การจัดสรรงบประมาณแก่โรงเรียนชุมชน เพื่อจัดกิจกรรมและเพื่อการจ้างผู้บริหารโรงเรียน ในโรงเรียนท้องถิ่นห่างไกลกับโรงเรียนหมู่บ้าน มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และบังหน่าว่า โรงเรียนที่ห่างไกลต้องจ่ายงบประมาณในการจัดกิจกรรมและจ้างผู้บริหารโรงเรียนในอัตราที่สูงกว่า

2. เรื่องระบบการบริหาร พนว่า โรงเรียนที่อยู่ในหมู่บ้านห่างไกลกับโรงเรียนที่อยู่ในหมู่บ้านอื่น ๆ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และโรงเรียนในชุมชนที่ห่างไกลจัดระบบการบริหารได้ดีกว่า

3. การประชาสัมพันธ์โรงเรียน ของโรงเรียนในหมู่บ้านห่างไกลกับโรงเรียนในหมู่บ้านอื่น ๆ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และโรงเรียนในชุมชนห่างไกล มีการประชาสัมพันธ์โรงเรียนมากกว่า

ปี ค.ศ. 1983 ทอย (Toy, 1983 : 1951-A)

บัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัย โคโลราโด สหรัฐอเมริกา ได้ศึกษาพัฒนาแผนการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนของโรงเรียนในชนบท

ข้อเสนอแนะในการวิจัยเสนอว่า การวางแผนเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนของโรงเรียนในชนบทควรมีการพัฒนาทางด้านนโยบายและกฎระเบียบต่าง ๆ คร่าวๆ ให้มีการวิจัยเพื่อหาทางปรับปรุงแก้ไขในส่วนที่บังบัดหรืออ่อนล้า จะต้องมีการกำหนดจุดมุ่งหมายและเป้าหมายให้ชัดเจน ควรสร้างความสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอก จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ที่ดี การไว้วางใจซึ่งกันและกัน ความกระตือรือร้นในการทำงานและต้องมีการประเมินผลการดำเนินงานด้วย

ปี ก.ศ. 1988 คราฟท์ (Craft, 1988 : 1633-A)

บัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยมิสซูรี ได้ศึกษาทัศนคติของชุมชนต่อการศึกษา และระดับการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียนเป็นการศึกษาเพื่อสนับสนุนความคิดที่ว่ามีการส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียนจะทำให้ทัศนคติของชุมชนต่อโรงเรียนตื้อถึงขึ้น จุดมุ่งหมายคือต้องการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างระดับการมีส่วนร่วม สิ่งแวดล้อมของโรงเรียน กับทัศนคติที่ต่อสถานศึกษาของรัฐผลการศึกษาพบว่า มีค่าความสัมพันธ์กันระหว่างระดับทัศนคติกับระบบโรงเรียนในแต่ละสิ่งแวดล้อม แต่ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างทัศนคติของชุมชน กับสิ่งแวดล้อม หรือทัศนคติของชุมชน กับระดับการเข้าร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน

จากการศึกษาและการวิจัยที่กล่าวมา จะเห็นว่า โรงเรียนและสถาบันการศึกษาเกิดขึ้นเพื่อรับใช้ชุมชนหรือสังคม จุดหมายปลายทางคือการตอบสนองความต้องการทางการศึกษาที่จัดให้กับนักเรียน โรงเรียนและชุมชนจึงต้องร่วมมือกันอย่างหลีกเลี่ยง ไม่ได้ ทั้งนี้โรงเรียนควรมีโครงการกิจกรรมการปฏิบัติงานไว้อ้าง

ชัดเจน เพื่อให้การดำเนินงานของโครงการเรียนสอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและสังคม ซึ่งประสิทธิภาพของงานด้านความสัมพันธ์จะมาจากชุมชนในโรงเรียนขึ้นอยู่กับการปฏิบัติการให้ความร่วมมือจากบุคลากรทุกฝ่ายภายในโรงเรียน

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

#### **วัตถุประสงค์ของการวิจัยครั้งนี้มีดังนี้**

1. เพื่อทราบระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงเทพฯ ของผู้บริหารโรงเรียนและครู
2. เพื่อเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงเทพฯ ระหว่างโรงเรียนที่มีความแตกต่างกันในด้านประสิทธิภาพของผู้บริหารโรงเรียน
3. เพื่อเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงเทพฯ ระหว่างโรงเรียนที่มีความแตกต่างกันในด้านขนาดของโรงเรียน
4. เพื่อเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงเทพฯ ระหว่างโรงเรียนที่มีความแตกต่างกันในด้านที่ตั้งของโรงเรียน
5. เพื่อทราบปัญหาและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงเทพฯ ตามข้อเสนอแนะของผู้บริหารโรงเรียนและครู

### สมมติฐานของการวิจัย

1. ระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่าง

โรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงาน  
การประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี ระหว่างโรงเรียนที่ผู้บริหารมี  
ประสบการณ์ต่างกัน แตกต่างกัน

2. ระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่าง

โรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงาน  
การประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี ระหว่างโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน  
แตกต่างกัน

3. ระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่าง

โรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงาน  
การประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี ระหว่างโรงเรียนที่อยู่ในที่ตั้งต่างกัน  
แตกต่างกัน

### ความสำคัญและประโยชน์ของการวิจัย

ความสำคัญและประโยชน์ของการวิจัยครั้งนี้ มีดังนี้

1. ช่วยให้ทราบระดับและความแตกต่างของระดับ

การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของ  
โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี

2. ช่วยให้ผู้บริหารโรงเรียน ครุและผู้เกี่ยวข้องกับ

การจัดกิจกรรมในงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน  
ของโรงเรียนประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี ได้ทราบข้อเสนอแนะหรือ  
ปัญหาเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงวิธีการจัดกิจกรรมงานด้าน<sup>ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน</sup> ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับผู้ที่สนใจจะวิจัยเพิ่มเติม  
ในงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียน  
ประถมศึกษาให้ลึกซึ้งต่อไป

#### ขอบเขตของการวิจัย

ขอบเขตของการวิจัยในครั้งนี้ มีดังนี้

1. ประชากรที่จะใช้ในการวิจัย คือ โรงเรียนประถม  
ศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี ปีการศึกษา 2535  
จำนวน 233 โรงเรียน

2. ตัวแปรใน การวิจัย

2.1 ตัวแปรอิสระ ได้แก่

2.1.1 ตำแหน่งแบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือ

ผู้บริหารโรงเรียนและครู

2.1.2 ประสบการณ์ของผู้บริหารโรงเรียน  
แบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือประสบการณ์ต่ากว่า 10 ปี และประสบการณ์  
มากกว่า 10 ปีขึ้นไป

2.1.3 ขนาดของโรงเรียน แบ่งเป็น

3 ขนาด คือ ขนาดเล็ก (มีนักเรียนไม่เกิน 120 คน) ขนาดกลาง  
(มีนักเรียนตั้งแต่ 121-300 คน) และขนาดใหญ่ (มีนักเรียน  
มากกว่า 300 คน) (สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี

2532 : 4)

2.1.4 ที่ตั้งของโรงเรียน แบ่งเป็น 2 กลุ่ม  
คือเป็นโรงเรียนกับดรา และไม่เป็นโรงเรียนกับดรา

2.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ ระดับการปฏิบัติงานด้าน<sup>1</sup>  
ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา  
สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปีตามองค์ประกอบ

ขอบข่ายงาน 5 ด้าน คือ

- 2.2.1 การประชาสัมพันธ์โรงเรียน
  - 2.2.2 การให้บริการแก่ชุมชน
  - 2.2.3 การร่วมกิจกรรมของชุมชน
  - 2.2.4 การให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรม
- ของโรงเรียน
- 2.2.5 การเสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและหน่วยงานอื่น
3. เป็นการศึกษาการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปัตตานี ที่ปฏิบัติในช่วงปีการศึกษา 2535

#### นิยามค้าพท./เฉพาะ

นิยามค้าพท./เฉพาะของการวิจัยครั้งนี้มีดังนี้

1. การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน หมายถึงการดำเนินงานของโรงเรียนที่จะเข้าอ่านรายประโยชน์และให้ความร่วมมือซึ่งกันและกัน ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน เพื่อให้เกิดประโยชน์จากการจัดการศึกษาของโรงเรียน ซึ่งมีขอบข่ายครอบคลุมถึงการประชาสัมพันธ์โรงเรียน การให้บริการแก่ชุมชน การร่วมกิจกรรมของชุมชน การให้ชุมชนมีส่วนร่วม และ การเสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและหน่วยงานอื่นในท้องถิ่น

2. การประชาสัมพันธ์โรงเรียน หมายถึง การเผยแพร่ข่าวสาร การติดต่อเกี่ยวกับการดำเนินงานของโรงเรียน เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ซึ่งจะช่วยให้โรงเรียนปฏิบัติงานได้สะดวกยิ่งขึ้น

3. การให้บริการแก่ชุมชน หมายถึง การให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ชุมชนตามกำลังความสามารถที่โรงเรียนจะดำเนินการได้

4. การร่วมกิจกรรมของชุมชน หมายถึง การที่โรงเรียนจัดให้ครูหรือนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ของชุมชนเท่าที่โรงเรียนมีความสามารถและอยู่ในวิสัยที่เป็นไปได้ เช่น ประโยชน์ทั่วไป การบำเพ็ญประโยชน์ หรืองานอื่นของท้องถิ่น หรือบุคคลตามวาระอันควร

5. การให้ชุมชนมีส่วนร่วม หมายถึง การเปิดโอกาสเชิญชวนหาทางให้บุคคลในชุมชนได้เข้าร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน

6. การเสริมสร้างความสัมพันธ์ หมายถึง การดำเนินงานและกิจกรรมต่าง ๆ ที่เชื่อถือว่าจะเกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชนและหน่วยงานอื่น

7. ชุมชน หมายถึง กลุ่มคนที่อาศัยรวมกันเป็นหมู่เหล่า ในพื้นที่เดียวกันหรือท้องถิ่นเดียวกัน โดยมีความเกี่ยวพันกับทางเจ้าตัว ประเพณี วิถีชีวิต กฏหมายหรือในทางใดทางหนึ่งซึ่งกันและกัน

8. โรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปี หมายถึง สถานศึกษาระดับประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดกรุงปี

9. ผู้บริหารโรงเรียน หมายถึง บุคคลที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสถานศึกษาระดับประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี ในปีการศึกษา 2535 ได้แก่ ครูใหญ่ อาจารย์ใหญ่ และผู้อำนวยการโรงเรียน

10. ครู หมายถึง ข้าราชการครูที่ทำการสอนและทำหน้าที่หัวหน้างานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี ในปีการศึกษา 2535

11. ประสบการณ์ หมายถึง ระยะเวลาที่หัวหน้าสถานศึกษาดำรงตำแหน่งครุใหญ่ อาจารย์ใหญ่ หรือผู้อำนวยการ-โรงเรียน จำแนกเป็น 2 ช่วง คือ ประสบการณ์ต่ำกว่า 10 ปี และประสบการณ์ 10 ปีขึ้นไป

12. ขนาดของโรงเรียน หมายถึง ลักษณะของโรงเรียน ในด้านจำนวนนักเรียน โดยกำหนดเป็น 3 ขนาด คือ ขนาดเล็ก (มีนักเรียนไม่เกิน 120 คน) ขนาดกลาง (มีนักเรียนระหว่าง 121-300 คน) และขนาดใหญ่ (มีนักเรียน 300 คน ขึ้นไป)

13. ที่ตั้งของโรงเรียน หมายถึง ลักษณะสภาพที่โรงเรียนตั้งอยู่ โดยแบ่งเป็นโรงเรียนที่เป็นโรงเรียนกันดาร และไม่เป็นโรงเรียนกันดาร ซึ่งโรงเรียนกันดารเป็นโรงเรียนกันดาร ที่กระทรวงการคลังประกาศกำหนดเป็นโรงเรียนกันดาร ประจำปีงบประมาณ 2532-2534 ตามเกณฑ์ที่กำหนด คือ มีทางคมนาคม ไม่สะดวก ไม่มีถนนต่อหรือเสื่อถนนติดสารไปมาได้ตลอดปี และมีไข่มาเลเรียชุมชน

## บทที่ 2

### วิธีค่า เนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ใช้รำ เป็นวิธีวิจัยเชิงบรรยาย

(Descriptive Method) เพื่อศึกษาถึงระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประเมินคุณค่าทางสังกัดสำนักงานประเมินคุณค่าจังหวัดกรุงปี เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานของโรงเรียนที่มีความแตกต่างกันในด้านประสิทธิภาพ ของผู้บริหารโรงเรียน ขนาดและที่ตั้งของโรงเรียน และรวมมิตรภาพและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประเมินคุณค่า สังกัดสำนักงานการประเมินคุณค่าจังหวัดกรุงปี

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ประกอบด้วย โรงเรียนประเมินคุณค่า สังกัดสำนักงานการประเมินคุณค่าจังหวัดกรุงปี ปีการศึกษา 2535 ทุกโรงเรียน จำนวน 233 โรงเรียน และได้กำหนดใช้เป็นกลุ่มตัวอย่างในการวิจัย จำนวน 144 โรงเรียน โดยได้ดำเนินการเลือกกลุ่มตัวอย่างตามขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

## 1. การกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง

1.1 กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างผู้บวชหารโรงเรียน โดยใช้ตารางสุ่มตัวอย่างของ เกรจซี และมอร์แกน (Krejcie and Morgan, 1970 : 608)

1.2 กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างครูเท่ากับขนาดกลุ่มตัวอย่างผู้บวชหารโรงเรียน

## 2. การเลือกกลุ่มตัวอย่าง

การเลือกกลุ่มตัวอย่าง ใช้วิธีการสุ่มตามระดับชั้นออกเป็นกลุ่มตามตัวแปร ตำแหน่ง ประสบการณ์ของผู้บวชหารโรงเรียน ขนาดของโรงเรียนและที่ตั้งของโรงเรียน โดยใช้โรงเรียนเป็นหน่วยในการสุ่ม ซึ่งมีวิธีการตามขั้นตอน ดังนี้

2.1 จัดแบ่งชั้นโรงเรียน จำนวน 233 โรงเรียน  
ออกเป็นกลุ่มตามตัวแปรขนาดของโรงเรียน ที่ตั้งของโรงเรียน และประสบการณ์ของผู้บวชหารโรงเรียน

2.2 สำรวจและระบุจำนวนประชากรโรงเรียนในแต่ละชั้น

2.3 คำนวณหาสัดส่วนจำนวนโรงเรียนกลุ่มตัวอย่างที่ต้องการ ดังที่แสดงในตาราง 1

2.4 เลือกกลุ่มตัวอย่างโรงเรียนตามจำนวนโรงเรียนที่ได้จากการหักห้าม 2.3 โดยใช้วิธีการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling)

2.5 ให้ผู้บวชหารโรงเรียนและครูที่ทำหน้าที่หัวหน้างานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียน กลุ่มตัวอย่างทุกคน เป็นผู้ตอบแบบสอบถามของการวิจัยครั้งนี้

ตาราง 1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามที่ตั้งและ  
ขนาดของโรงเรียน

ที่ตั้งของโรงเรียน

ขนาดของโรงเรียน	เป็นโรงเรียนกันเอง				ไม่เป็นโรงเรียนกันเอง				รวม	
	ประสบการผู้บริหารโรงเรียน		ประสบการผู้บริหารโรงเรียน		มากกว่า 10 ปี		ต่ำกว่า 10 ปี			
	ประชากร	ตัวอย่าง	ประชากร	ตัวอย่าง	ประชากร	ตัวอย่าง	ประชากร	ตัวอย่าง	รวม	
เล็ก (นักเรียนน้อยกว่า 120 คน)	8	5	21	13	14	9	18	11	61	38
กลาง (นักเรียน 120-300 คน)	13	8	36	22	52	32	35	22	136	84
ใหญ่ (นักเรียนมากกว่า 300 คน)	3	2	3	2	23	14	7	4	36	22
	24	15	60	37	89	55	60	37	233	144

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นแบบสอบถาม ผู้ตอบแบบสอบถามทั้งสองกลุ่มใช้ชุดเดียวกัน ประกอบด้วยคำถาม

3 ตอน ศือ

ตอนที่ 1 เป็นการถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ในด้านตำแหน่งประสมการผู้ดำรงตำแหน่ง ขนาดและที่ตั้งของโรงเรียน เป็นแบบสำรวจรายการ (Checklist)

ตอนที่ 2 เป็นการถามเกี่ยวกับระดับความเหมาะสมของ การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ที่ผู้บริหารโรงเรียนและครุ ผู้ตอบแบบสอบถามปฏิบัติงานอยู่ เป็นมาตราราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) โดยกำหนดค่าคะแนนเป็น 1 2 3 4 และ 5 สำหรับค่าตอบ ควรรับปฐุ พอใช้ ปานกลางมาก และมากอย่างยิ่ง ตามลำดับ

ตอนที่ 3 เป็นการถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา ข้อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน เป็นแบบปลายเปิด

รายละเอียดของแบบสอบถามระดับการปฏิบัติการด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา ตามภาคพนวก หน้า 135

#### 1. วิธีการสร้างเครื่องมือ

ในการสร้างแบบสอบถามที่ใช้เป็นเครื่องมือในการ  
รวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

1.1 ศึกษารายละเอียดของงานด้านความสัมพันธ์  
ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนประถมศึกษา จากเอกสาร

ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งศึกษาแบบสอบถามของ วิเชียร อ่อนประเสริฐ (2529 : 104-108) และ สุมนต์ ศิริธรรม (2529 : 151-159) เป็นแนวทางและปรับใช้บางส่วน

1.2 กำหนดขอบเขตของคำถ้าการอบรมกลุ่มขอบข่ายงาน  
ด้านความสัมพันธ์ ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

1.3 นำแบบสอบถามที่สร้างขึ้นเสร็จเรียบร้อยแล้ว  
เสนอคณะกรรมการที่ปรึกษา เพื่อตรวจสอบความถูกต้อง และให้  
คำแนะนำเพื่อบรับปรุงแก้ไข

1.4 นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขแล้วไปให้ผู้เชี่ยวชาญ  
จำนวน 3 คน ตรวจสอบความถูกต้องและความเที่ยงตรงของเนื้อหา  
(Construct Validity) และเพื่อบรับปรุงแก้ไขอีกครั้งหนึ่ง

1.5 นำแบบสอบถามให้ผู้บริหารโรงเรียนและครู  
กลุ่มโรงเรียนละ 3 คน ทดลองคอมโบแบบสอบถาม เพื่อการตรวจสอบ  
ความถูกต้องของภาษาที่ใช้

1.6 นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขครั้งสุดท้ายไปทดลอง  
ใช้กับผู้บริหารโรงเรียนและครู จากโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด  
สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี จำนวน 30 คน ซึ่งไม่เป็น  
กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้

1.7 นำแบบสอบถามมาหาความเชื่อมั่น (Reliability)  
โดยวิธีหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa (Coefficient Alpha) ได้ค่า  
ความเชื่อมั่นทั้งฉบับ เท่ากับ .96 มากเป็นด้านการประชาสัมพันธ์  
โรงเรียน เท่ากับ .84 ด้านการให้บริการแก่ชุมชน เท่ากับ .87  
ด้านการเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน เท่ากับ .89 ด้านการให้ชุมชน  
มีส่วนร่วม เท่ากับ .88 และด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์  
เท่ากับ .85

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล ได้ดำเนินการตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. ขอความร่วมมือจากผู้อำนวยการประถมศึกษา จังหวัดกรุงปี เพื่อขอหนังสืออนุมัติแบบสอบถามจากสำนักงาน การประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี ถึงสำนักงานการประถมศึกษาฯ เกือบ 6 อำเภอ กับ 2 กิ่งอำเภอ เพื่อขอความร่วมมือเก็บรวบรวมข้อมูล ในรูปแบบการสั่งการทางราชการ โดยบรรจุแบบสอบถามของละ 2 ชุด ระบุชื่อโรงเรียนหน้าช่องและปิดผนก ทั้งนี้ให้น่วยศึกษา-นิเทศก์ฯ เกือเป็นผู้ดำเนินการสั่งและรับแบบสอบถามของโรงเรียน ภายในอ่างทองนั้น ๆ

2. ผู้วิจัยนำแบบสอบถามไปสั่งมอบให้กับสำนักงาน การประถมศึกษาฯ เกือ/กิ่งฯ เกือ ด้วยตนเอง และในบางสถานที่ ก็ขอความอนุเคราะห์จากศึกษานิเทศก์ฯ เกือเป็นผู้เดินทางไปเก็บ และรวบรวมแบบสอบถาม โดยกำหนดระยะเวลา เวลาภายใน 15 วัน

3. เมื่อได้รับแบบสอบถามคืน ได้ตรวจสอบความสมบูรณ์ ของแบบสอบถาม และเก็บข้อมูลเพิ่มเติมจนได้แบบสอบถามที่สมบูรณ์ ครบ จำนวน 288 ชุด

### วิธีวิเคราะห์ข้อมูล

แบบสอบถามที่ได้รับคืนมาทั้งหมด ผู้วิจัยดำเนินการดังนี้

1. นำแบบสอบถามที่ได้คืน ตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถาม แบบสอบถามชุดใดมีการตอบไม่สมบูรณ์ไม่นำมาใช้เป็น ข้อมูลในการวิจัย

2. แยกแบบสอบถามตามตัวแปรที่ศึกษา หากว่า้อยลง ในส่วนที่เป็นข้อมูลที่นฐานที่นำไปของผู้ตอบจำแนกตามตัวแปร จากแบบสอบถามตอนที่ 1

3. ตรวจสอบแบบสอบถามที่ 2 ซึ่งมีลักษณะเป็น  
มาตราประมาณค่า (Rating Scales) ให้คะแนน ดังนี้

- |                   |     |   |       |
|-------------------|-----|---|-------|
| คำตอบควรปรับปรุง  | ให้ | 1 | คะแนน |
| คำตอบพอใช้        | ให้ | 2 | คะแนน |
| คำตอบปานกลาง      | ให้ | 3 | คะแนน |
| คำตอบมาก          | ให้ | 4 | คะแนน |
| คำตอบมากอย่างยิ่ง | ให้ | 5 | คะแนน |

4. นำข้อมูลมาลงรหัสและบันทึกข้อมูล ประมาณผล  
ด้วยคอมพิวเตอร์

5. คำนวณหาค่าคะแนนเฉลี่ย (Arithmetic Mean)  
ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) ของการ  
ปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนทั้ง 5 ด้าน<sup>1</sup>  
จากแบบสอบถามที่ 2

6. หาค่าการทดสอบที (t-test) เพื่อเปรียบเทียบ  
ระดับการปฏิบัติงานของโรงเรียนประถมศึกษา ที่ผู้บริหารโรงเรียน  
มีประสบการณ์ และอยู่ในที่ตั้งต่างกัน

7. หาค่าทดสอบเอฟ (F-test) โดยใช้วิเคราะห์  
ความแปรปรวนทางเดียว (One-Way ANOVA) เพื่อเปรียบเทียบ  
ค่าเฉลี่ยของระดับการปฏิบัติงานของโรงเรียนประถมศึกษาที่มีขนาด  
ต่างกัน และถ้าผลความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยจะทำการทดสอบ  
ค่าเฉลี่ยรายคู่ด้วยการทดสอบเอฟ (F-test) ตามวิธีการของ  
นิวแมน คูล (Newman-Keuls test)

8. ประมาณความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาและข้อเสนอแนะ  
เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน  
โดยการจัดลำดับความถี่

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ จะใช้สถิติ ดังนี้

1. สถิติที่นฐาน ได้แก่

1.1 ค่าร้อยละ (Percentage) ใช้สำหรับหาค่าร้อยละของแบบสอบถามที่สมบูรณ์ และจำนวนกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

1.2 ค่าเฉลี่ย ใช้สำหรับวิเคราะห์ระดับความเห็นจากแบบสอบถามท่อนที่ 2

สูตร (Guilford, 1981 : 68)

$$\bar{X} = \frac{\sum X}{N}$$

เมื่อ  $\bar{X}$  แทน ค่าเฉลี่ย

$\sum X$  แทน ผลรวมของคะแนนทั้งหมด

$N$  แทน จำนวนข้อมูล

1.3 ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ใช้สำหรับ  
วัดความกระจายของข้อมูลในแบบสอบถามที่ 2  
สูตร (Ferguson, 1881 : 68)

$$S.D. = \sqrt{\frac{N \sum X^2 - (\sum X)^2}{N(N-1)}}$$

เมื่อ S.D. แทน ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ของคะแนน

$\sum X^2$  แทน ผลรวมกำลังสองของคะแนน  
แต่ละจำนวน

$(\sum X)^2$  แทน ผลรวมของคะแนนทุกจำนวน  
ยกกำลังสอง

N แทน จำนวนข้อมูล

2. ค่าสัมประสิทธิ์แอลฟ่า ใช้สำหรับคำนวณหาค่า  
ความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

สูตร (ลีวน สายยศ และอังคณา สายยศ,

2531 : 174)

$$\alpha = \frac{N}{N-1} \left\{ 1 - \frac{\sum S_i^2}{S_x^2} \right\}$$

เมื่อ  $\alpha$  แทน ความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

N แทน จำนวนข้อในแบบสอบถาม

$S_i^2$  แทน ผลรวมความแปรปรวนของ  
แบบสอบถามแต่ละข้อ

$S_x^2$  แทน ความแปรปรวนของแบบสอบถาม  
ทั้งฉบับ

### 3. สัตติสำหรับการทดสอบสมมติฐาน

#### 3.1 การทดสอบค่าที่ (t-test)

สูตร (Norusis, 1990 : B.100)

$$t = \frac{\bar{X}_1 - \bar{X}_2}{\sqrt{S_p^2/N_1 + S_p^2/N_2}}$$

เมื่อ  $\bar{X}_1$ ,  $\bar{X}_2$  แทน คะแนนเฉลี่ยของกลุ่มที่ 1  
และกลุ่มที่ 2 ตามลำดับ  
 $S_p^2$  แทน ค่าความแปรปรวนรวมโดย  
ประมาณ (Pooled Variance  
Estimate)

$N_1$ ,  $N_2$  แทน จำนวนกลุ่มตัวอย่างที่ตอบ  
แบบสอบถาม กลุ่มที่ 1 และ  
กลุ่มที่ 2 ตามลำดับ

$$S_p^2 = \frac{(N_1 - 1) S_1^2 + (N_2 - 1) S_2^2}{N_1 + N_2 - 2}$$

$S_1^2$ ,  $S_2^2$  แทน ค่าความแปรปรวนประมาณ  
ของกลุ่มตัวอย่าง (Separate  
Variance Estimate)

$N_1$ ,  $N_2$  แทน จำนวนกลุ่มตัวอย่างที่ตอบ  
แบบสอบถามกลุ่มที่ 1 และ  
กลุ่มที่ 2 ตามลำดับ

## 3.2 การทดสอบค่า เอฟ (F-test)

สูตร (ล้วน สายยศ และ อังคณา สายยศ,

2531 : 95)

$$F = \frac{MS_B}{MS_W}$$

เมื่อ F แทน ค่าแจกแจงของ F-distribution

MS<sub>B</sub> แทน ค่าความแปรปรวนระหว่างกลุ่มMS<sub>W</sub> แทน แทนค่าความแปรปรวนภายในกลุ่ม

## 3.3 ถ้าพบว่ามีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ

ทางสถิติ จะเปรียบเทียบความแตกต่างของคะแนนเฉลี่ยเป็นรายคู่

โดยใช้ Newman-Keul test

สูตร (ชูศรี วงศ์รัตน์, 2527 : 267-268)

$$W = q (\infty, r, df) \sqrt{\frac{MS_W}{K}}$$

เมื่อ q แทน ค่าที่ได้จากตาราง Distribution

of the Studentized Range

Statistic

~~MS<sub>W</sub> แทน ความแปรปรวนภายในกลุ่ม~~

$$n = \frac{K}{\frac{1}{n_1} + \frac{1}{n_2} + \dots + \frac{1}{n_k}}$$

K = แทน จำนวนกลุ่มตัวอย่าง

n<sub>1</sub>, n<sub>2</sub>, ..., n<sub>k</sub> แทน จำนวนคะแนนในกลุ่ม

ตัวอย่างที่ 1 ถึงกลุ่มตัวอย่าง

ที่ k ตามลำดับ

4. ก้าหนดรัคตับคุณภาพของการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ

ของงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน เป็น 5 ระดับ โดยใช้เกณฑ์ดังนี้

1.00 – 1.49 อัปภูมิเกณฑ์ ควรปรับปรุง

1.50 – 2.49 อัปภูมิเกณฑ์ พอดี

2.50 – 3.49 อัปภูมิเกณฑ์ ปานกลาง

3.50 – 4.49 อัปภูมิเกณฑ์ มาก

4.50 – 5.00 อัปภูมิเกณฑ์ มากอย่างยิ่ง

## บทที่ 3

### ผลการวิจัย

การวิจัยเรื่องการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปีเพื่อศึกษาการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี ตามขอบข่ายงาน 5 ด้าน คือ การประชาสัมพันธ์โรงเรียน การให้บริการแก่ชุมชน การร่วมกิจกรรมของชุมชน การให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการกิจกรรมของโรงเรียน และการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและหน่วยงานอื่น ได้เก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม ซึ่งผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้มานั้น จะกล่าวถึง ดังนี้

#### 1. สัญญาลักษณ์และอักษรบ่อที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลและแปลความหมายผลการวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ เพื่อความสะดวกในการนำเสนอและแปลความหมายการวิเคราะห์ข้อมูล อีกทั้งเพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกัน จึงขอกำหนดสัญญาลักษณ์และอักษรบ่อ ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังต่อไปนี้

N แทน จำนวนกลุ่มตัวอย่างหรือจำนวนข้อมูล

$\bar{x}$  แทน ค่าคงแหนณเฉลี่ยของกลุ่มตัวอย่าง

SD แทน ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนน

t แทน ค่าสถิติ t (t-distribution)

df แทน ชั้นแห่งความเป็นอิสระ (Degrees of Freedom)

SS แทน ผลรวมกำลังสองของคะแนนที่เบี่ยงเบนไปจากค่าเฉลี่ย (Sum of Squares)

MS แทน ค่าเฉลี่ยของผลรวมกำลังสองของคะแนน  
ที่เปี่ยงเบนไปจากค่าเฉลี่ย (Mean Squares)

F แทน ค่าสถิติ F (F-distribution)

## 2. เกณฑ์การแปลผล

เกณฑ์ที่ใช้แปลผลระดับการปฏิบัติงานของโรงเรียน  
ประเมินศักยภาพ ในการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียน  
กับชุมชนของโรงเรียนตามขอบข่ายงานทั้ง 5 ด้าน โดยใช้เกณฑ์  
สัมบูรณ์ (Absolute Criteria) แบ่งเป็นระดับความเหมาะสม  
ของการปฏิบัติ 5 ระดับ แปลผลค่าเฉลี่ยตามเกณฑ์ดังนี้

ค่าคะแนนเฉลี่ย	แปลความหมาย
4.50 – 5.00	ความเหมาะสมของ การปฏิบัติอยู่ใน ระดับมากอย่างยิ่ง
3.50 – 4.49	ความเหมาะสมของ การปฏิบัติอยู่ใน ระดับมาก
2.50 – 3.49	ความเหมาะสมของ การปฏิบัติอยู่ใน ระดับปานกลาง
1.50 – 2.49	ความเหมาะสมของ การปฏิบัติอยู่ใน ระดับพอใช้
1.00 – 1.49	ความเหมาะสมของ การปฏิบัติอยู่ใน ระดับควรปรับปรุง

### 3. การ เสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลได้เสนอตามลำดับดังนี้

3.1 ข้อมูลที่นฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับผู้ตอบจำแนกตามตำแหน่ง  
การปฏิบัติงาน ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร ขนาดของ  
โรงเรียนที่ปฏิบัติงานและที่ตั้งของโรงเรียน

3.2 ระดับการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียนและครุใน  
การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของ  
โรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปี ตามขอบข่ายงานทั้ง 5 ด้าน  
คือ การประชาสัมพันธ์โรงเรียน การให้บริการแก่ชุมชน การเข้า  
ร่วมกิจกรรมของชุมชน การให้ชุมชนมีส่วนร่วมและการเสริมสร้าง  
ความสัมพันธ์

3.3 เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์  
ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปี  
ทั้ง 5 ด้าน ระหว่างโรงเรียนที่มีความแตกต่างกันในด้าน  
ประสิทธิภาพของผู้บริหารโรงเรียน ขนาดและที่ตั้งของโรงเรียน

3.4 ปัญหาและข้อเสนอแนะของผู้บริหารโรงเรียนและ  
ครุ ในการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน  
ของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปี

### 4. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

4.1 ข้อมูลที่นฐานที่ว่าไปของกลุ่มตัวอย่าง จากจำนวน  
กลุ่มตัวอย่าง 144 โรงเรียน ได้รับแบบสอบถามศึกษาจำนวน 288  
ฉบับ คิดเป็น 100% ของแบบสอบถามที่ส่งไป จำแนกตามหน้าที่  
การปฏิบัติงานรายเวลาการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารโรงเรียน  
ขนาดและที่ตั้งของโรงเรียน ดังรายละเอียดตามตาราง 2

ตาราง 2 จำนวนร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามตัวแปร

กลุ่มตัวอย่างจำแนกตามตัวแปร	ผู้บริหาร		ครู	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง				
ผู้บริหาร				
ต่ากว่า 10 ปี	61	42.4	-	-
10 ปีขึ้นไป	83	57.6	-	-
รวม	144	100.00	-	-
ขาดของโรงเรียนที่ปฏิบัติงาน				
ขาดเล็ก	37	25.7	40	27.8
ขาดกลาง	86	59.7	82	56.9
ขาดใหญ่	21	14.6	22	15.3
รวม	144	100.00	144	100.00
ที่ดูแล (สภាព) ของโรงเรียน				
เป็นโรงเรียนกันดาร	62	43.1	62	43.1
ไม่เป็นโรงเรียนกันดาร	82	56.9	82	56.9
รวม	144	100.00	144	100.00

จากตาราง 2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย ตำแหน่งผู้บริหารจำนวน 144 คน จำแนกตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร ปรากฏว่าเป็นผู้บริหารที่มีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งผู้บริหารต่ำกว่า 10 ปี ร้อยละ 42.4 ระยะเวลา 10 ปีขึ้นไปร้อยละ 57.6 จำแนกตามขนาดของโรงเรียนที่ปฏิบัติงานปรากฏว่าในโรงเรียนขนาดเล็กร้อยละ 25.7 โรงเรียนขนาดกลางร้อยละ 59.7 โรงเรียนขนาดใหญ่ร้อยละ 14.6 และจำแนกตามที่ตั้งของโรงเรียน เป็นผู้บริหารในโรงเรียนกับดาราร้อยละ 43.1 ในเมืองและกับภูมิภาคร้อยละ 56.9

ส่วนกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยตำแหน่งครู จำนวน 144 คน จำแนกตามขนาดของโรงเรียนที่ปฏิบัติงานปรากฏว่าปฏิบัติงานอยู่ในโรงเรียนขนาดเล็กร้อยละ 27.8 โรงเรียนขนาดกลางร้อยละ 56.9 โรงเรียนขนาดใหญ่ร้อยละ 15.3 และจำแนกตามที่ตั้งของโรงเรียน ปรากฏว่าอยู่ในโรงเรียนกับภูมิภาคร้อยละ 43.1 อยู่ในเมืองและกับภูมิภาคร้อยละ 56.9

4.2 ระดับการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียนและครูในงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียน ประเมินศึกษาในจังหวัดกระปี้ ตามขอบข่ายงานทั้ง 5 ด้าน ปรากฏผลดังรายละเอียดตามตาราง 3

ตาราง 3 ค่าคะแนนเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และความเปี่ยมเบนมาตรฐาน ( $SD$ ) ของระดับการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน และครูในงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปี ตามข้อมูลข้างต้นทั้ง 5 ด้าน

การปฏิบัติงานด้าน ความสัมพันธ์ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชน	ผู้บริหาร			ครู		
	$\bar{X}$	SD	ความ หมาย	$\bar{X}$	SD	ความ หมาย
1. การประชาสัมพันธ์โรงเรียน	3.22	.56	ปานกลาง	3.29	.54	ปานกลาง
2. การให้บริการแก่ชุมชน	2.97	.68	ปานกลาง	3.02	.65	ปานกลาง
3. การเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน	3.15	.71	ปานกลาง	3.25	.67	ปานกลาง
4. การให้ชุมชนมีส่วนร่วม	3.17	.66	ปานกลาง	3.22	.64	ปานกลาง
5. การเสริมสร้างความสัมพันธ์	2.93	.71	ปานกลาง	2.98	.68	ปานกลาง
รวม	3.10	.58	ปานกลาง	3.16	.57	ปานกลาง

จากตาราง 3 พบว่า ระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนโดยภาพรวมและรายด้านทุกด้านของผู้บริหารโรงเรียนและครูโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปี อู่ในระดับปานกลาง

4.3 เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกระปี ตามขอบข่ายงานทั้ง 5 ด้าน ระหว่างโรงเรียนที่มีความแตกต่างกันในด้านประสานการณ์ของผู้บริหารโรงเรียน ขนาดและที่ตั้งของโรงเรียน

4.3.1 เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนตามตัวแปรประสานการณ์ของผู้บริหารโรงเรียน ปรากฏผลดังรายละเอียดตามตาราง 4

ตาราง 4 เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์

ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา ในจังหวัดกระปีตามขอบข่ายงาน ทั้ง 5 ด้าน ระหว่างโรงเรียนที่มีประสานการณ์ของผู้บริหารโรงเรียน แตกต่างกัน

การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน	ต่ำกว่า 10 N = 61		10 ปี ขึ้นไป N = 83		t	P >  t
	$\bar{X}$	SD	$\bar{X}$	SD		
1. การประชาสัมพันธ์	3.1311	.541	3.2819	.559	1.63	.106
โรงเรียน						
2. การให้บริการแก่ชุมชน	2.9459	.633	2.9928	.716	0.42	.678
3. การเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน	3.0885	.700	3.2036	.717	0.97	.336

ตาราง 4 (ต่อ)

การบัญชีด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน	ต่ำกว่า 10 N = 61		10 ปี ขึ้นไป N = 83		t	P >  t
	$\bar{X}$	SD	$\bar{X}$	SD		
4. การให้ชุมชนมีส่วนร่วม	3.1295	.643	3.1976	.672	0.62	.539
5. การเสริมสร้างความสัมพันธ์	2.7951	.650	3.0316	.740	2.03*	.044
รวม	3.0273	.541	3.1461	.613	1.23	.221

จากตาราง 4 พนวาระดับการบัญชีด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนโดยภาพรวม ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปี ที่แตกต่างกันในด้านประสบการณ์ไม่แตกต่างกัน แต่สำหรับด้านการเสริมความสัมพันธ์ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ ( $P = .044$ ) โดยผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์ในการบริหารโรงเรียน 10 ปีขึ้นไป มีระดับการบัญชีด้านสูงกว่าผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 10 ปี

4.3.2 เปรียบเทียบระดับการบัญชีด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียน ตามตัวแปรขนาดของโรงเรียน ที่ผู้บริหารและครุภัณฑ์ด้านอุปกรณ์อยู่ ปรากฏผลดังรายละเอียดตามตาราง 5

ตาราง 5 เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนและประธานศึกษาในจังหวัดกรุงเทพฯ ตามขอบข่ายงานทั้ง 5 ด้านของผู้บริหารโรงเรียนและครุภัณฑ์แตกต่างกันในด้านขนาดของโรงเรียน

การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน	แหล่งความประปราย	ผู้บริหารโรงเรียน					ครุภัณฑ์				
		df	ss	MS	F	P>F	df	ss	MS	F	P>F
การประชาสัมพันธ์โรงเรียน	ระหว่างกลุ่ม	2	0.0133	0.066	0.0213	.8789	2	0.6472	0.3236	1.0922	.3383
	ภายในกลุ่ม	141	44.0398	0.3123			141	41.7722	0.2963		
	รวม	143	44.0531				143	42.4194			
การให้บริการแก่ชุมชน	ระหว่างกลุ่ม	2	0.1636	0.0818	0.1757	.8391	2	1.9204	0.9602	2.3127	.1027
	ภายในกลุ่ม	141	65.6408	0.4655			141	58.5396	0.4152		
	รวม	143	65.8044				143	60.4600			
การเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน	ระหว่างกลุ่ม	2	0.7039	0.3519	0.6960	.5003	2	0.1892	0.0946	0.2089	.8118
	ภายในกลุ่ม	141	71.2927	0.5056			141	63.8702	0.4530		
	รวม	143	71.9966				143	64.0594			
การให้ชุมชนได้รับทราบ	ระหว่างกลุ่ม	2	0.1225	0.0612	0.1395	.8699	2	1.3882	0.6941	1.7345	.1802
	ภายในกลุ่ม	141	61.8869	0.439			141	56.4234	0.4002		
	รวม	143	62.0094				143	57.8116			

## ตาราง 5 (ต่อ)

การปฏิบัติงานด้าน ความสัมพันธ์ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชน	แหล่งความ ประปาน	ผู้บริหาร โรงเรียน					ครุ				
		df	ss	MS	F	P>F	df	ss	MS	F	P>F
การเสริมสร้างความ สัมพันธ์	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2 141 143	0.9428 71.2707 72.2134	0.4714 0.5055	0.9326	.3960	2 141 143	2.1811 62.6389 64.8199	1.0905 0.4474	2.4374	.0911
	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2 141 143	0.0691 48.7232 48.8423	0.0345 0.3459	0.0998	.9051	2 140 142	0.9952 44.3840 45.3972	0.4976 0.3170	1.5695	.2118

จากตาราง 5 พบว่าระดับการปฏิบัติงานด้านความ  
สัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน โดยภาพรวมของผู้บริหาร  
โรงเรียนและครุ โรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกระนี ที่ปฏิบัติงาน  
อยู่ในโรงเรียนขนาดเล็ก โรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียน  
ขนาดใหญ่ไม่แตกต่างกัน

4.3.3 เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้าน<sup>ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนตามตัวแปร  
ที่ตั้งของโรงเรียน ที่ผู้บริหาร โรงเรียนและครุปฏิบัติงานอยู่ ปรากฏ</sup>  
ผลดังรายละเอียดตามตาราง 6

ตาราง 6 เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงเทพมหานคร ตามขอบข่ายของงานทั้ง 5 ด้านของผู้บริหารโรงเรียนและครุภัณฑ์แต่ละด้านที่ตั้งของโรงเรียน

การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน	ผู้บริหารโรงเรียน						ครุภัณฑ์					
	โรงเรียนกับนักเรียน		ไม่เป็นโรงเรียน				โรงเรียนกับครุภัณฑ์		ไม่เป็นโรงเรียน			
	$\bar{X}$	SD	$\bar{X}$	SD	t	P> t	$\bar{X}$	SD	$\bar{X}$	SD	t	P> t
การประชาสัมพันธ์โรงเรียน	3.2274	.577	3.2110	.541	0.17	.862	3.2938	.526	3.2788	.562	0.16	.869
การให้บริการแก่ชุมชน	2.983	.697	2.9646	.668	0.17	.868	3.0297	.668	3.0063	.639	0.21	.832
การเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน	3.1984	.738	3.1220	.690	0.63	.528	3.2922	.605	3.2125	.719	0.72	.471
การให้สัมภาษณ์ล้วนร่วม	3.2484	.688	3.1085	.633	1.25	.214	3.2609	.624	3.1875	.648	0.69	.491
การเสริมสร้างความสัมพันธ์	2.9355	.701	2.9284	.722	0.06	.953	3.0020	.679	2.968	.677	0.29	.772
โภภากาหารฯ	3.1263	.593	3.0727	.581	0.54	.588	3.1812	.549	3.1375	.581	0.46	.646

จากตาราง 6 พบว่า ระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปี โดยภาพรวมของผู้บริหารโรงเรียนที่ปฏิบัติงานอยู่ในโรงเรียนกันดาร ไม่แตกต่างกัน

และพบว่า ระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปี โดยภาพรวมของครุที่ปฏิบัติงานอยู่ในโรงเรียนกันดาร และไม่เป็นโรงเรียนกันดาร ไม่แตกต่างกัน

**4.4 ประมาณปัญหาและข้อเสนอแนะของผู้บริหารโรงเรียนและครุ สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี ที่เป็นประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา ปรากฏผล ดังรายละเอียดตามตาราง 7**

ตาราง 7 ปัญหาและข้อเสนอแนะของผู้บริหารโรงเรียนและครุ จากแบบสอบถาม เพื่อเป็นประโยชน์ในการปรับปรุง การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนในจังหวัดกรุงปี

ลำดับที่	ปัญหาและข้อเสนอแนะ	ความถี่
<u>ปัญหาด้านการประชาสัมพันธ์โรงเรียน</u>		
1	งบประมาณการดำเนินงานไม่เพียงพอ	27
2	โรงเรียนมีบุคลากรไม่เพียงพอทำให้ขาดกิจกรรม 25 ไม่ค่อเนื่อง	
3	บุคลากรที่มีอยู่ทำงานไม่เหมาะสมกับงาน	18

## ตาราง 7 (ต่อ)

ลำดับที่	ปัญหาและข้อเสนอแนะ	ความถี่
<u>ข้อเสนอแนะ</u>		
1	ควรมีการจัดสร้างบประมาณวัสดุอุปกรณ์ให้เพียงพอ	27
2	ควรจัดอัตราครูให้เพียงพอ	26
3	จัดอบรมให้ความรู้ หรือศึกษาดูงาน <u>ปัญหาด้านการให้บริการแก่ชุมชน</u>	12
1	โรงเรียนมีงบประมาณและวัสดุไม่เพียงพอ	29
2	อาคารสถานที่ของโรงเรียนยังไม่เหมาะสม ที่จะให้บริการ	26
3	โรงเรียนขาดบุคคลที่มีความรู้เฉพาะทาง	22
<u>ข้อเสนอแนะ</u>		
1	ควรมีการจัดสร้างบประมาณให้เพียงพอ	27
2	ควรจัดสรรครูให้เพียงพอและเพิ่มครูที่มีความรู้ ทางช่าง	23
<u>ปัญหาด้านการเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน</u>		
1	โรงเรียนขาดบุคลากรไม่สามารถดำเนินงาน ตามโครงการได้	23
2	โรงเรียนมีงานในภาระรับผิดชอบมาก	22
<u>ข้อเสนอแนะ</u>		
1	ควรจัดอัตราภาระลังครูให้เพียงพอ	23
2	มอบหมายงานให้เหมาะสมกับคน	18
3	กำหนดโครงการให้เหมาะสมและเด่นชัด	17

## ตาราง 7 (ต่อ)

ลำดับที่	ปัญหาและข้อเสนอแนะ	ความถี่
<b>ปัญหาด้านการให้ชุมชนมีส่วนร่วม</b>		
1	ประชาชนไม่มีเวลาที่จะเข้าร่วมกิจกรรมของโรงเรียนเพื่อการประกอบอาชีพ	28
2	งบประมาณในการดำเนินงานไม่เพียงพอ	27
3	ฐานะของนักเรียนและผู้ปกครองยากจน ซึ่งไม่ให้ความร่วมมือ	13
<b>ข้อเสนอแนะ</b>		
1	ให้หน่วยงานของรัฐเข้ามาส่งเสริมอาชีพ ประชาชนให้มีความมั่นคง	20
2	จัดงบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และนำทรัพยากร ในท้องถิ่นมาประยุกต์ใช้ร่วมกับของโรงเรียน	19
<b>ปัญหาด้านการ เสริมสร้างความสัมพันธ์</b>		
1	งบประมาณดำเนินการไม่เพียงพอ	28
2	โรงเรียนขาดบุคลากรและไม่มีเวลาที่จะ ปฏิบัติงานนอกโรงเรียน	26
3	มีหน่วยงานอื่น ๆ ของรัฐให้ความสำคัญกับ โรงเรียนน้อยมาก	7
<b>ข้อเสนอแนะ</b>		
1	จัดงบประมาณและบุคลากรให้เพียงพอ	25
2	ให้หน่วยงานของรัฐเข้าสู่ชุมชนโดยตรง	10
3	จัดสั่งบุคลากรไปอบรมดูงานในโรงเรียน ที่ประสบผลสำเร็จ	9

## บทที่ 4

### สรุป อภิปราย และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษาถึงการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี บทนี้เป็นการเสนอผลสรุปของการวิจัย ซึ่งจะกล่าวถึง วัตถุประสงค์ของการวิจัย เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ ตามลำดับ

#### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้วัตถุประสงค์ เพื่อทราบระดับของการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี ตามขอบข่ายงานทั้ง 5 ด้าน ที่ผู้บริหารโรงเรียนและครูปฏิบัติอยู่ เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานของโรงเรียนที่มีความแตกต่างกัน ในด้านประสบการณ์ของผู้บริหารโรงเรียน ขนาด และที่ตั้งของโรงเรียน นอกจากนี้ยังศึกษาเพื่อสำรวจปัญหาและข้อเสนอแนะ ใน การปรับปรุงการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

#### กลุ่มตัวอย่าง

ประชากรในการศึกษาครั้งนี้ประกอบด้วย โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี

จำนวน 233 โรงเรียน โดยใช้เป็นกลุ่มตัวอย่างในการศึกษา จำนวน 144 โรงเรียน โดยแบ่งชั้นและกำหนดสัดส่วน ตามขนาดของโรงเรียน ที่ตั้งของโรงเรียน และประสบการณ์ของผู้บริหาร โรงเรียน แล้วสุ่มอย่างง่าย และกำหนดให้ผู้บริหารโรงเรียนและครูที่ทำหน้าที่หัวหน้างานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน เป็นกลุ่มตัวอย่าง

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษารังนี้เป็นแบบสอบถามจำนวน

1 ชุด โดยกลุ่มตัวอย่างใช้แบบสอบถามชุดเดียวกัน ทั้งสองกลุ่ม ลักษณะของแบบสอบถามแบ่งออกเป็น 3 ตอน

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลที่ฐานข้อมูลแบบสอบถาม ในการดำเนินการด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ที่ตั้งของโรงเรียน เป็นแบบสำรวจรายการ (Checklist)

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับระดับความเหมาะสม ของการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ที่ผู้บริหารโรงเรียนและครูผู้ตอบแบบสอบถามปฏิบัติงานอยู่ เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ประกอบด้วยระดับความเหมาะสมของ การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียน กับชุมชน 5 ระดับ

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา และข้อเสนอแนะ แนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียน เป็นแบบปลายเบ็ด เพื่อให้ผู้ตอบแบบสอบถามได้แสดงความคิดเห็นเสนอปัญหาและ เสนอแนะแนวทางปรับปรุงแก้ไขอย่างเสรี

วิธีการหาคุณภาพของเครื่องมือ ได้นำแบบสอบถามที่ผ่านการตรวจสอบแก้ไขจากผู้ทรงคุณวุฒิและอาจารย์ที่ปรึกษาเป็นที่เรียบร้อยแล้วไปทดลองใช้ (Try out) กับผู้บริหารโรงเรียน และครูในโรงเรียนที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 คน แล้วนำมาวิเคราะห์หาความเที่ยง (Reliability) ของ เครื่องมือได้ค่าสัมประสิทธิ์อัลฟ่า (Coefficient Alpha) เท่ากับ .84-.96

### วิธีเก็บรวบรวมข้อมูล

วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลได้ขอหนังสือแนะนำตัวจากบัณฑิตวิทยาลัย ไปสืบผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี และขอหนังสือขอความร่วมมือจากผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี ไปสืบทัวหน้าการประถมศึกษาอาเภอ/กิ่งอาเภอ และส่งแบบสอบถามไปพร้อมกัน และให้สำนักงานการประถมศึกษาอาเภอ/กิ่งอาเภอส่งแบบสอบถามคืน

### การวิเคราะห์ข้อมูล

วิธีวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยได้นำแบบสอบถามที่ได้รับคืนมาตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามได้ จำนวน 288 ฉบับ คิดเป็น 100 % ของแบบสอบถามที่ส่งไป และวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป spss/pc+ เพื่อประมวลผลข้อมูลได้ดังนี้

#### 1. แบบสอบถามตอนที่ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูล

พื้นฐานทั่วไป ของโรงเรียนและสถานภาพของผู้บริหารโรงเรียน และคุณวิเคราะห์ข้อมูลโดยหาความถี่ และคิดค่าเป็นค่าร้อยละ

2. แบบสอบถามตอนที่ 2 ระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียน วิเคราะห์ข้อมูลโดยแสดงผลการวิเคราะห์เป็นภาพรวมตามขอบข่ายงานทั้ง 5 ด้าน

2.1 วิเคราะห์ข้อมูลโดยหาค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานจากระดับความเหมาะสมของ การปฏิบัติงาน 5 ระดับ แล้วนำไปเทียบกับการแปลผล เพื่อประเมินผลว่า ผู้บริหารโรงเรียน และครุภูมิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนอยู่ในระดับใด

2.2 เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนโดยจำแนกตามประสบการณ์ของผู้บริหารโรงเรียน ขนาดและที่ตั้งของโรงเรียน โดยการทดสอบทางค่าที (*t-test*) และการทดสอบค่าเอฟ (*F-test*) และการทดสอบความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยของกลุ่มตัวอย่างเป็นรายคู่ โดยใช้ *Newman-keuls test*

3. แบบสอบถามตอนที่ 3 สรุปปัญหาและข้อเสนอแนะ แนวทางแก้ไขและปรับปรุงการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นแบบปลายเปิด (Open ended) วิเคราะห์ข้อมูลโดยจัดกลุ่มข้อมูลที่ผู้ตอบตอบในแนวเดียวกันเข้าด้วยกัน เสนอตามลำดับความถี่

### สรุปผลการวิจัย

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลโดยวิธีการทางสถิติพบว่า ระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงศรีฯ ตามขอบข่ายงานทั้ง 5 ด้าน สรุปได้ดังนี้

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับระดับการปฏิบัติงาน

ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกระปี้ ตามขอบข่ายงานด้านการประชาสัมพันธ์ โรงเรียน ด้านการให้บริการแก่ชุมชน ด้านการเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน ด้านการให้ชุมชนมีส่วนร่วม และด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์ พบว่า

1.1 ผู้บริหารโรงเรียน มีระดับการปฏิบัติงาน ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ในทุก ๆ ด้านอยู่ในระดับปานกลาง

1.2 ครู มีระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ในทุก ๆ ด้านอยู่ในระดับปานกลาง

2. ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกระปี้ ตามขอบข่ายงานด้านการประชาสัมพันธ์โรงเรียน ด้านการให้บริการแก่ชุมชน ด้านการเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน ด้านการให้ชุมชนมีส่วนร่วม และด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนที่มีความแตกต่างกันในด้านประสบการณ์ของผู้บริหารโรงเรียน ขนาดและที่ตั้งของโรงเรียน พบว่า

2.1 โรงเรียนที่ผู้บริหารมีประสบการณ์ต่างกัน มีระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ในด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $P = .044$ ) ส่วนในด้านอื่น ๆ และโดยภาพรวม

ไม่แตกต่างกัน

2.2 โรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน มีระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ในแต่ละด้านและโดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน

2.3 โรงเรียนที่มีที่ตั้งต่างกัน มีระดับการปฏิบัติงาน  
ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ในแต่ละด้านและโดย  
ภาพรวมไม่แตกต่างกัน

3. ปัญหาและข้อเสนอแนะของผู้บริหารโรงเรียนและ  
ครุ ศัลย์ กัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกระปี้ ที่เป็นประโยชน์  
ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียน  
กับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกระปี้ สรุปเป็น  
รายด้านได้ดังนี้

### 3.1 การประชาสัมพันธ์โรงเรียน

3.1.1 ปัญหาการปฏิบัติงานด้านความ  
สัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา  
ด้านการประชาสัมพันธ์โรงเรียนที่สำคัญ เพื่อพิจารณาจากลำดับ  
ความต้องการ โรงเรียนไม่มีงบประมาณสำหรับการดำเนินงาน  
การขาดกำลังบุคลากร และบุคลากรที่มีอยู่ทำงานไม่เหมาะสม  
กับงานและไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

3.1.2 ข้อเสนอแนะการปฏิบัติงานด้าน  
ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา  
ด้านการประชาสัมพันธ์โรงเรียน ควรมีการจัดสรรงบประมาณ  
และบุคลากรให้เพียงพอ และควรได้มีการอบรมให้ความรู้  
พิจารณาบุคลากรให้เหมาะสมก่อนให้ปฏิบัติงาน

### 3.2 การให้บริการแก่ชุมชน

3.2.1 ปัญหาการปฏิบัติงานด้านความ  
สัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา  
ด้านการให้บริการแก่ชุมชนที่สำคัญ เมื่อพิจารณาจากลำดับความต้องการ  
ที่สำคัญ โรงเรียนไม่มีงบประมาณและวัสดุเพียงพอจะให้บริการแก่  
ชุมชนได้ อาการสถานที่ของโรงเรียนยังไม่เพียงพอและเหมาะสม  
ที่จะให้บริการโรงเรียนขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะทาง

### 3.2.2 ข้อเสนอแนะการปฏิบัติงานด้าน

ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา  
ด้านการให้บริการแก่ชุมชน ควรมีการจัดสร้างบูรณาภรณ์และ  
บุคลากรให้เพียงพอ และให้ความรู้หรือเพิ่มบุคลากรที่มีความรู้  
เกี่ยวกับงานซ่าง

### 3.3 การเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน

3.3.1 ปัญหาการปฏิบัติงานด้านความ  
สัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา  
ด้านการเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชนที่สำคัญ เมื่อพิจารณาจาก  
ลำดับความถี่ คือ โรงเรียนขาดบุคลากร และโรงเรียนมีงาน  
ในความรับผิดชอบมาก

### 3.3.2 ข้อเสนอแนะการปฏิบัติงาน

ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียน  
ประถมศึกษา ด้านการเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน ควรจัดอัตรากำลังครุให้เพียงพอ โรงเรียนควรกำหนดโครงการและมอบหมาย  
งานให้เหมาะสมและ เค่นชัด

### 3.4 การให้ชุมชนมีส่วนร่วม

3.4.1 ปัญหาการปฏิบัติงานด้านความ  
สัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา  
ด้านการให้ชุมชนมีส่วนร่วมที่สำคัญ เมื่อพิจารณาจากลำดับความถี่  
คือ ประชาชนไม่มีเวลาในการเข้าร่วมกิจกรรมของโรงเรียน  
เพราการประกอบอาชีพ และงบประมาณในการดำเนินงานของ  
โรงเรียนไม่เพียงพอ

### 3.4.2 ข้อเสนอแนะการปฏิบัติงานด้าน

ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา  
ด้านการให้ชุมชนมีส่วนร่วม ควรให้มีหน่วยงานของรัฐเข้ามา  
ส่งเสริมอาชีพของประชาชนให้มีความมั่นคง และควรจัดงบประมาณ

วัสดุอุปกรณ์เพิ่มเติม เพื่อให้โรงเรียนดำเนินงานได้ และโรงเรียนควรนำทรัพยากรในห้องถีนมาประยุกต์ใช้ร่วมกับของโรงเรียน

### 3.5 ด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์

3.5.1 ปัญหาการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา ด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่สำคัญ เมื่อพิจารณาจากลำดับความต้องการของโรงเรียนขาดงบประมาณ บุคลากร และไม่มีเวลาเพียงพอที่จะร่วมปฏิบัติงานนอกโรงเรียน

#### 3.5.2 ข้อเสนอแนะการปฏิบัติงาน

ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา ด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์ การจัดสรรงบประมาณ และบุคลากรให้เพียงพอ

### อภิปรายผล

การอภิปรายผลการวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้อภิปรายผลตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ เป็นลำดับดังนี้

สมมติฐานข้อที่ 1. ระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษาในชั้นหัวคระปี ระหว่างโรงเรียนที่ผู้บริหารมีประสบการณ์ต่างกันแตกต่างกัน

ผลการวิจัยปรากฏว่า ผลการเบริญเทียบความแตกต่างด้านประสบการณ์ของผู้บริหาร โรงเรียนที่มีประสบการณ์การดำรงตำแหน่งต่างกัน 10 ปี และตั้งแต่ 10 ปี จนไป มีระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน โดยภาพรวมไม่แตกต่างกันไม่สอดคล้องกับสมมติฐาน

จากการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานด้านความ

สัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษาใน  
จังหวัดกระปี้ ของผู้บริหารโรงเรียนเป็นรายตัว พบว่าในจำนวน  
5 ด้านตามข้อมูลรายงานที่ทำการศึกษา ผู้บริหารโรงเรียนที่มี  
ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งต่างกันมีระดับการปฏิบัติงานแตกต่าง  
กันเพียง 1 ด้าน คือ ด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์ ซึ่งเป็นไป  
ตามสมมติฐาน ส่วนอีก 4 ด้าน คือ ด้านการประชาสัมพันธ์  
โรงเรียน การให้บริการแก่ชุมชน การเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน  
และด้านการให้ชุมชนมีส่วนร่วม ผู้บริหารโรงเรียนมีระดับการปฏิบัติ  
ไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้

สาเหตุที่ทำให้ผู้บริหารโรงเรียนมีระดับการปฏิบัติงาน  
แตกต่างกันใน 1 ด้าน นั้น ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า การปฏิบัติงาน  
ด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์ เป็นการดำเนินงานในลักษณะการ  
ให้บริการแก่ชุมชนและการประสานงาน ในการนี้โรงเรียนจะต้องมี  
สถานที่ อาคาร และวัสดุอุปกรณ์อย่างพร้อมเพรียง ตลอดจนมี  
บุคลากรอย่างเพียงพอ แต่ในสภาพที่เป็นอยู่โรงเรียนมีสิ่งเหล่านี้ไม่  
เพียงพอ และน่าจะมีสาเหตุจากผู้บริหารโรงเรียนในจังหวัดกระปี้  
มีการเคลื่อนย้ายสับเปลี่ยนตำแหน่งการบริหารสูงมาก สามารถย้าย  
สับเปลี่ยนได้ด้านที่มีตำแหน่งว่าง จึงทำให้ผู้บริหารส่วนนี้เป็น  
ผู้บริหารโรงเรียนที่มีเวลาการปฏิบัติงานในโรงเรียนนั่น โรงเรียน  
ได้รับผลกระทบจากการดำเนินกิจกรรมการ

เสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและประสานงานกับหน่วยงานอื่น ๆ  
ที่อยู่ในชุมชนและภายนอกชุมชนประกอบกับโรงเรียนประถมศึกษา  
ในจังหวัดกระปี้ไม่ได้รับการนิเทศ ติดตามผลงานด้านความสัมพันธ์  
ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง (สำนักงาน  
การประถมศึกษาจังหวัดกระปี้, 2524 : 6) จากสภาพดังกล่าวจึง  
ส่งผลให้โรงเรียนที่ผู้บริหารมีประสบการณ์การดำรงตำแหน่งต่างกัน  
มีความพร้อมในการดำเนินงานต่างกัน

ดังผลการวิจัยของ สโนง คุณมาศ (2528 : 97)

ที่ได้ศึกษาบทบาทการพัฒนาชุมชนของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดศรีสะเกษ ผลการศึกษาพบว่า โรงเรียนที่ผู้บริหารมีประสบการณ์ต่างกัน มีบทบาทในการพัฒนาชุมชน ต่างกัน และสอดคล้องกับผลการวิจัยของ บุญทัน เพาเจริญ (2522 : 89) ที่ได้วิจัยเรื่องปัญหาและความต้องการของครู องค์กรบริหารส่วนจังหวัดเชียงรายและพะเยา ที่สัมพันธ์กับการปรับปรุงหลักสูตรและการให้บริการของวิทยาลัยครูเชียงรายแก่ครูประจำ พลการศึกษาพบว่า ผู้บริหารที่มีประสบการณ์สูงหรือผ่านการบริหารงานมาก มีแนวโน้มที่จะดำเนินงานให้โรงเรียนเกิดความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนและชุมชนอยู่ในระดับสูง

สาเหตุที่ทำให้ผู้บริหารโรงเรียนมีระดับการปฏิบัติงาน ทั้ง 4 ด้าน ไม่แตกต่างกัน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า ในการปฏิบัติงาน หลักของโรงเรียนทั้ง 6 งานนี้ ผู้บริหารโรงเรียนต้องสืบเป็นภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับควบคุมดูแลงานในโรงเรียน ตามนโยบาย จุดมุ่งหมาย และแนวทางการการปฏิบัติงานที่สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ สำนักงานการประถมศึกษา จังหวัด และสำนักงานการประถมศึกษาอ่าเภอ กำหนดเหมือนกัน ดังนั้นแม้โรงเรียนจะมีผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์การดำรงตำแหน่งนั่งต่างกันก็ได้รับความรู้ แนวทางการบริบัติตามบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบในลักษณะ เตี้ยวกัน น่าจะ เป็นสาเหตุที่ทำให้โรงเรียนที่ผู้บริหารโรงเรียนมีประสบการณ์ต่างกัน มีระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนไม่แตกต่างกัน

ด้วยผลการวิจัยของ อุดม เอี่ยนสະธาดา (น.บ.ป.ป. : บทคัดย่อ) ที่ทำการวิจัยเรื่องบทบาทการบริหารการศึกษาของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิจิตร ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา

ที่มีประสบการณ์ดำรงตำแหน่งผู้บริหารโรงเรียนต่างกัน ปฏิบัติงาน  
ด้านวิชาการ บุคลากร และความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน  
ไม่แตกต่างกัน และสอดคล้องกับผลการวิจัยของ ทรงเกียรติ  
พีชมงคล (2533 : บทคัดย่อ) ที่พบว่าผู้บริหารโรงเรียน สังกัด  
กรมสามัญศึกษา จังหวัดสงขลา ที่มีประสบการณ์การดำรงตำแหน่ง<sup>1</sup>  
กว่า 5 ปี ระหว่าง 5-10 ปี และสูงกว่า 10 ปี มีทักษะต่อไปนี้  
การวางแผนปฏิบัติการประจำปีของโรงเรียนไม่แตกต่างกัน และ  
ทวี มหามนตรี (2524 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง  
กระบวนการบริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาเพื่อชุมชน ในเขต  
การศึกษา 6 ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า  
5 ปี กับผู้บริหารประสบการณ์ตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป มีความคิดเห็น  
ในการจัดรูปงานและประสานงานไม่แตกต่างกัน

สมมติฐานข้อที่ 2 ระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์  
ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัด  
ยะลา ระหว่างโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน แตกต่างกัน

ผลการวิจัยปรากฏว่า ผลการเปรียบเทียบความแตกต่าง  
ด้านขนาดโรงเรียนที่ปฏิบัติงาน ผู้บริหารโรงเรียนและครุภัณฑ์ที่ปฏิบัติ  
งานในโรงเรียน ขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่ มีระดับ  
การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนโดย  
ภาพรวมไม่แตกต่างกันไม่สอดคล้องกับสมมติฐาน

ผลการวิจัยนี้ สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ สมพร  
เพชรสังค์ (2532 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษาปัญหาการบริหารงาน  
อนุบาลชนบทในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถม  
ศึกษาจังหวัดสุราษฎร์ธานี เมื่อพิจารณาปัญหาที่เกี่ยวกับงานด้าน<sup>2</sup>  
ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนตามทักษะของผู้บริหาร  
โรงเรียนที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนขนาดต่างกัน พนวณว่าไม่แตกต่าง

กันอย่างมีนัยสำคัญทางสติ๊ติ สอดคล้องกับผลการวิจัยของ วิเชียร อ่อนประเสริฐ (2527 : 85) ที่ศึกษาพบว่า ปัญหาการบริหารงาน ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของผู้บริหารโรงเรียน ประธานศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสงขลา ของ ผู้บริหารโรงเรียนที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนขนาดต่างกัน ไม่แตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสติ๊ติ และสอดคล้องกับผลการวิจัยของ สิทธิพร นิบมศรีสมศักดิ์ (2527 : บทคัดย่อ) ที่พบว่า ผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดคนครนายกที่ปฏิบัติ งานในโรงเรียนขนาดเล็ก กลาง และใหญ่ มีทักษะต่อการ วางแผนงานของผู้บริหารโรงเรียนทุกด้านไม่แตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสติ๊ติ และในท่านองเดียวกันกับผลการวิจัยของ ทรงเกียรติ พิชมมงคล (2522 : บทคัดย่อ) ที่ศึกษาพบว่า ครู อาจารย์สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดสงขลา ที่ปฏิบัติงานใน โรงเรียนขนาดเล็ก กลาง และใหญ่ มีทักษะต่อปัญหาการวางแผน ปฏิบัติการประจำปีของโรงเรียน ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสติ๊ติ

ผลการวิจัยนี้แสดงให้เห็นว่า ผู้บริหารโรงเรียนและครู โรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดยะรื้อที่ปฏิบัติงานในโรงเรียน ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีระดับการปฏิบัติงานด้าน ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน โดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน ทั้งนี้ เพราะการดำเนินงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับ ชุมชน เป็นงานหลักของโรงเรียน ๗ งาน ที่สถานีกงานคณฑ์กรรมการ การประถมศึกษาแห่งชาติกำหนด ดังนั้นไม่ว่าจะเป็นโรงเรียน ขนาดใดก็ตาม ก็จะต้องปฏิบัติงานภายใต้หลักการจุดมุ่งหมาย ๕ ตุต ประสงค์ และขอบข่ายงานอันเดียวกัน อีกทั้งได้รับปัจจัยสนับสนุน จากทางราชการเมื่อ ๔ กัน จึงทำให้โรงเรียนมีระดับการ ปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน

สมมติฐานข้อที่ 3 ระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปีระหว่างโรงเรียนที่อยู่ในที่ตั้งต่างกัน แตกต่างกัน

ผลการวิจัยปรากฏว่า ผลการเบรี่ยนเทียบความแตกต่างด้านที่ตั้งของโรงเรียนที่ปฏิบัติงานผู้บริหารโรงเรียนและครูที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนที่เป็นโรงเรียนกันดาร และไม่เป็นโรงเรียนกันดาร มีระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนโดยภาพรวมไม่แตกต่างกันไม่สอดคล้องกับสมมติฐาน

ผลการวิจัยนี้ สอดคล้องกับผลการวิจัยของ ทันยา พงศ์รักษษา (2535 : 132) ที่พบว่า ผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาในภาคใต้ ที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนที่มีที่ตั้งอยู่ในเขตเมืองและนอกเขตเมือง มีระดับเจตคติต่อการจัดกิจกรรมบริการชุมชนไม่แตกต่างกัน และสอดคล้องกับผลการวิจัยของ วิโรจน์ แก้ววันเพ็ญ (2529 : 81) ที่พบว่า ปัญหาด้านกิจกรรมนักเรียนของโรงเรียนมัธยมศึกษาของรัฐบาลในภาคใต้ ระหว่างโรงเรียนในเขตเมือง และนอกเขตเมืองไม่แตกต่างกัน

ผลการวิจัยนี้แสดงให้เห็นว่า ผู้บริหารโรงเรียนและครูโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปี ที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนที่เป็นโรงเรียนกันดาร และไม่เป็นโรงเรียนกันดาร มีระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน โดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน ทั้งนี้น่าจะ เป็นเพราะในปัจจุบัน โรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปีที่เป็นโรงเรียนกันดารนั้น ล้วนใหญ่เป็น เพราะสาเหตุจากการมีไข้มาเลเรียซึ่งมากกว่าสาเหตุด้านการคมนาคมไม่สังคาย ซึ่งไม่เป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงาน และสาเหตุอีก

ประการหนึ่งคือ ผู้บริหารโรงเรียนและครูต่างก็มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียน

กับชุมชนในลักษณะ เดียวกัน ตั้งนี้โรงเรียนที่อยู่ในที่ตั้งต่างกันจึงมี ระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ไม่แตกต่างกัน

### ข้อเสนอแนะ

#### 1. ข้อเสนอแนะด้านน้ำผลการวิจัยไปใช้

จากผลการวิจัยที่พบว่า โรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัด กระปี้ ปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ตามขอบ ป้ายงานทั้ง 5 ด้าน คือ ด้านการประชาสัมพันธ์โรงเรียน ด้านการ ให้บริการแก่ชุมชน ด้านการเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน ด้านการให้ ชุมชนมีส่วนร่วม และด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์ อยู่ในระดับ ปานกลาง ส่วนผลการเปรียบเทียบการปฏิบัติงานระหว่างโรงเรียนที่ แตกต่างกันในด้านประสบการณ์ของผู้บริหารโรงเรียน แตกต่างกัน เฉพาะด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์ ส่วนด้านอื่น ๆ ไม่แตกต่างกัน และผลการเปรียบเทียบการปฏิบัติงานระหว่างโรงเรียนที่แตกต่างกัน ในด้านขนาดและที่ตั้งของโรงเรียน ไม่แตกต่างกันในทุก ๆ ด้านนั้น โรงเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรดำเนินการเพื่อปรับปรุงงาน ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ดังนี้

1.1 โรงเรียน ควรมีการประชุมสัมมนาอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อผู้บริหารโรงเรียนและครุจจะได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่อง ปัญหา อุปสรรค และแนวทางปรับปรุงแก้ไข การปฏิบัติงานด้านความ สัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

1.2 สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด ควรมีการควบคุม กำกับ นิเทศ ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

1.3 สำนักงานการประณีตศึกษาจังหวัด ควรจัดอบรมผู้บริหารโรงเรียนและครุ แล้วเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนผู้นำในชุมชน เพื่อให้ความรู้ในการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน และให้มีการประสานแผนงาน โครงการอย่างมีระบบ โดยจัดทำเป็นระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อทุกฝ่ายเกิดความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของโครงการและให้ความร่วมมือมากกว่าที่เป็นอยู่

1.4 สำนักงานการประณีตศึกษาจังหวัดควรจัดสรรงบประมาณในส่วนของค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ ให้แก่ทางโรงเรียน ให้มากกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน เพื่อให้โรงเรียนสามารถปฏิบัติงานได้สำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.5 สำนักงานคณะกรรมการการประณีตศึกษาแห่งชาติ ควรจัดสรรอัตราภัลังครุ งบประมาณให้กระจายไปสู่โรงเรียนต่าง ๆ ให้เพียงพอ เพื่อให้โรงเรียนดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.6 สำนักงานการประณีตศึกษาจังหวัด สำนักงานคณะกรรมการการประณีตศึกษาแห่งชาติ ควรเพิ่มเติม เนื้อหา กิจกรรม งานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ในหลักสูตร การอบรมผู้บริหารสถานศึกษา หลักสูตรการอบรมปฐมนิเทศครูบรรจุใหม่ เพื่อให้บุคลากรที่จะเข้าสู่ตำแหน่งใหม่ทุกรายดับ ได้รับความรู้ความเข้าใจ สร้างจิตสำนึกให้มีความมุ่งมั่นในการทำงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และควรให้มีการประชุมสัมมนาผู้บริหารการศึกษาและผู้รับผิดชอบงาน/โครงการ ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน เพื่อปรึกษาหารือ แก้ไขปัญหาอุปสรรค หาแนวทางปรับปรุงงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## 2. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยต่อไป

- 2.1 ควรศึกษาระดับการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนในโรงเรียนประถมศึกษาในระดับเขตการศึกษา
- 2.2 ควรศึกษาถึงความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นที่มีต่อการดำเนินงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียน
- 2.3 ควรศึกษาถึงกลุ่มตัวอย่างอื่น ๆ เช่น ประชาชนผู้นำท้องถิ่น หรือข้าราชการใน 6 กระทรวงหลัก ที่มีส่วนในการเสริมสร้างงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนประถมศึกษา
- 2.4 ควรศึกษาเป็นแบบวิจัยประมีนผล เพื่อศึกษาผลการดำเนินงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียน
- 2.5 ควรศึกษาการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ในรูปแบบของการวิจัยเชิงคุณภาพ

## บรรณาธิการ

การประถมศึกษาจังหวัดกระนี่, สำนักงาน. 2532. แผนพัฒนา  
การศึกษา 2534. (เอกสารลำดับที่ 21/2532).

\_\_\_\_\_ . 2534. รายงานผลการประเมินคุณภาพนักเรียน  
ขั้นประถมศึกษา 2533. (เอกสารลำดับที่ 14/2534).

\_\_\_\_\_ . 2534. สถิติการศึกษา ปีการศึกษา 2534.  
(เอกสารลำดับที่ 46/2534).

คณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, สำนักงาน. 2525.

การประถมศึกษา 2534. กรุงเทพฯ : การศึกษา.

\_\_\_\_\_ . 2530. การบริหารโรงเรียนประถมศึกษา.

กรุงเทพฯ : สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา  
แห่งชาติ.

\_\_\_\_\_ . 2527. คู่มือการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน  
โรงเรียนประถมศึกษาในโครงการการศึกษาเพื่อพัฒนา  
หมู่บ้านในเขตชนบทยากจน. กรุงเทพฯ : ชั่วพาณิชย์.

\_\_\_\_\_ . 2528 ก. คู่มือบริหารโรงเรียนประถมศึกษา.  
กรุงเทพฯ : วัฒนาพาณิช.

คณะกรรมการการประณมศึกษาแห่งชาติ, สำนักงาน. 2526 ก.

คู่มือบริหารโรงเรียนประณมศึกษา. กรุงเทพฯ : คุรุสภา.

. 2529 ก. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารโรงเรียนประณมศึกษา. กรุงเทพฯ : สามเจริญพาณิช.

. 2529 ข. ชุดฝึกอบรมด้วยตนเองโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารโรงเรียนประณมศึกษาเล่ม 7. กรุงเทพฯ : สามเจริญพาณิช.

. 2535. บันทึกประจำวัน สำนักงานคณะกรรมการการประณมศึกษาแห่งชาติ 2535. กรุงเทพฯ : รุ่งศิลป์การพิมพ์.

. 2528 ข. ประสิทธิภาพการบริหารโรงเรียนประณมศึกษา. กรุงเทพฯ : ชวนพิมพ์.

. 2532. รายงานการประเมินโครงการอบรมผู้บริหารสถานศึกษา. กรุงเทพฯ : รุ่งศิลป์การพิมพ์.

. 2526 ข. รายงานการวิจัยและประเมินผล  
ประสิทธิภาพของการบริหารประณมศึกษา ของศักดิ์วิทยา  
ประสิทธิภาพของการบริหารประณมศึกษา. กรุงเทพฯ :  
สำนักงานคณะกรรมการการประณมศึกษาแห่งชาติ.

คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, สำนักงาน. 2528.

ผลการวิจัยทางการศึกษาและผลงานการวิจัยที่เกี่ยวข้อง

กับการศึกษา (เล่ม 1). กรุงเทพฯ : สำนักงาน

คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ.

จันโททัย กลีบเมນ. 2527. "ท่านไม่เด็กสิ่งเรียนรู้ไม่ดี,"

มิตรครู, 26 (ธันวาคม 2527), 50-51.

เจษฎา แซ่นประเสริฐ. 2526. "การสร้างความสัมพันธ์

ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน." การศึกษานอกโรงเรียน,

21 (ตุลาคม-พฤศจิกายน 2526), 41-46.

ชลอ จันทรกุล. 2524. "บทบาทการนิเทศการศึกษาของ

ผู้บริหารโรงเรียนประเมินศึกษาในจังหวัดตั้ง",

วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหาร

การศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ชุ่ม วงศ์รัตน์. 2527. เทคนิคการใช้สื่อเพื่อการวิจัย.

พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : เจริญผล.

ทรงเกียรติ ปีชัยมงคล. 2533. การศึกษาปัญหาการวางแผน

ปฏิบัติการประจำปีของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา

สังกัดกรมสามัญศึกษา", วิทยานิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ สังขละ.

ผ่องค์ กาญจนานนท์. 2527. "พฤติกรรมการสร้างความสัมพันธ์  
ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของผู้บริหารโรงเรียนมัธยม  
ศึกษา ในเขตการศึกษา 12", วิทยานิพนธ์ปริญญา  
การศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยคริสตินทรีวิโรฒ  
ประสานมิตร.

ผ่องค์ ชีรไวยพະ. 2527. "โรงเรียนกับการประชาสัมพันธ์,"  
ประชาศึกษา. 35 (ตุลาคม 2527), 32-34.

ผ่องค์ สุทธิภักดี. 2531. "การศึกษาการบริหารงานของ  
ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการ  
ประถมศึกษาจังหวัดนครศรีธรรมราช ตามที่ศูนย์ของ  
ผู้บริหารและครุอชาจารย์", วิทยานิพนธ์ปริญญาการศึกษา  
มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยคริสตินทรีวิโรฒ สงขลา.

ทันยา พงศ์รักษा. 2535. "การจัดกิจกรรมบริการชุมชนของ  
โรงเรียนมัธยมศึกษาในภาคใต้ สังกัดกรมสามัญศึกษา",  
วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย  
สงขลานครินทร์.

นันทนา แวงส่งฯ. 2535. "สภาพปัญหาและความต้องการของ  
ผู้บริหารและครุโรงเรียนประถมศึกษาในการค่าเนินงาน  
ความโศริงและการการศึกษาเพื่อพัฒนาหมู่บ้านในเขตชนบท  
จังหวัดปัตตานี", วิทยานิพนธ์ปริญญา-  
ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.

นาฎเจลี่ยา สุนวงศ์. 2526. "ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน," รายงานการสัมมนาเรื่องการบริหารการศึกษาและประชากรศึกษา. มหาสารคาม : วิทยาลัยวิชาการศึกษามหาสารคาม.

นิพนธ์ กินวงศ์. 2526. หลักเบื้องต้นเกี่ยวกับการบริหารโรงเรียนและการนิเทศการศึกษา. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : พิมเพลส.

บันสือ พฤกษะวัน. 2528. "พินิจการประเมินศึกษา," ใน ประชาศึกษา. 5 (24 กุมภาพันธ์ 2528).

ประสพศรี เทเมียบุตร. 2526. "การกิจของกรรมการบริหารโรงเรียนในทศนะของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตการศึกษา 7", วิทยานิพนธ์ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ประสานมิตร.

ปริญญา รอดแก้ว. 2529. "การศึกษางานของผู้บริหารโรงเรียนสังกัดสำนักงานการประเมินศึกษาจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน", วิทยานิพนธ์ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ สังขลา.

ปรีชา คันภิรบกรณ์ และกนอสันต์. 2525. เอกสารการสอนชุดวิชาโรงเรียนกับชุมชน เล่มที่ 2 หน่วยที่ 8-15. กรุงเทพฯ : สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช.

ปรีชา คัมภีรบุตร์ และติลก พัฒนพิชัยโชค. 2528. "ความ  
สัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน" เอกสารการสอนชุด  
วิชาฝึกอบรมผู้บริหารสถานศึกษา หน่วยที่ 5-6.  
กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช.

ไฟศาล อันทับทัม และสุริยัน นนทศักดิ์. 2527. "บทบาทของ  
คณะกรรมการศึกษาพัฒนาโรงเรียน," มิตรครุ.  
26 (พฤศจิกายน 2527), 10-12.

กัญโณ สาธร. 2523. การบริหารการศึกษา. กรุงเทพฯ :  
ก.ศ. การพิมพ์.

\_\_\_\_\_. 2516. หลักบริหารการศึกษา. พิมพ์ครั้งที่ 2.  
กรุงเทพฯ : วัฒนาพาณิช.

\_\_\_\_\_. 2519. หลักบริหารการศึกษา. พิมพ์ครั้งที่ 3.  
กรุงเทพฯ : วัฒนาพาณิช.

เนชี ปีลันธนานนท์. 2525. การบริหารการศึกษา.  
กรุงเทพฯ : พิทักษ์อักษร.

รุ่ง แก้วแคง. 2527. "แนวโน้มการดำเนินงานการจัด  
อาหารกลางวันในโรงเรียนประถมศึกษาในการประชุม  
สัมมนาผู้บริหารโรงเรียน และครุบภูมิพิการ,"  
ประชาศึกษา. 34 (กันยายน 2527), 4-12.

ส้วน ส้ายศ และอังคณา ส้ายศ. 2531. หลักการวิจัยทางการศึกษา. กรุงเทพฯ : ทีมพิมพ์.

วีเจียร อ่อนประเสริฐ. 2529. "การศึกษาปัญหาการบริหารโรงเรียนด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสงขลา", วิทยานิพนธ์ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยคริสต์วิทยาลัยสงขลา.

วีโรจน์ แก้ววันเพ็ญ. 2529. "การศึกษาปัญหาด้านกิจกรรมนักเรียนของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาของรัฐบาลในภาคใต้", วิทยานิพนธ์ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยคริสต์วิทยาลัยสงขลา.

วีไลวรรณ วีทยโรจน์. 2522. การประถมศึกษา. กรุงเทพฯ : มิตรสยาม.

ส่วน ช้างฉัตร. 2531. "ผู้บริหาร ครู นักเรียนและชุมชนเกี่ยวกับหัวข้อหลักสูตรอย่างไร, " มิตรครุ. 30 (เมษายน 2531), 44-45.

สนอง คุณมาศ. 2528. "บทบาทการพัฒนาชุมชนของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดศรีสะเกษ", วิทยานิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยคริสต์วิทยาลัยสงขลา.

สมพร เพชรสังค์. 2532. "การศึกษาปัญหาการบริหารงาน  
อนุบาลชนบทของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด  
สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุราษฎร์ธานี",  
วิทยานิพนธ์ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย  
ศรีนครินทร์วิโรฒ สิงขลา.

สมมาตร แก้วลาย. 2528. "การศึกษาการปฏิบัติงานของ  
ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการ  
ประถมศึกษา จังหวัดครัง", วิทยานิพนธ์ปริญญาการศึกษา  
มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ สิงขลา.

สมยศ มีเทกน์. 2523. "การบริหารการศึกษาของโรงเรียน  
ประถมศึกษา สังกัดเทศบาลในเขตการศึกษา ๖",  
วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์ศรัณย์ มหาวิทยาลัย  
เกษตรศาสตร์.

สิริ เทศประสิกน์. 2529. บทบาทของนักบริหารการศึกษา.  
กรุงเทพฯ : วัฒนาพาณิช.

สิกขิพร นิมนตรีสมศักดิ์. 2527. "การวางแผนงานของผู้บริหาร  
โรงเรียนในทัศนะของผู้บริหารโรงเรียนและครู สังกัด  
สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดครุฑายก",  
ปริญญา尼พนธ์การศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย  
ศรีนครินทร์วิโรฒ ประสานมิตร.

สุโขทัยธรรมชาติราช, มหาวิทยาลัย. 2525. เอกสารการสอน

ชุดวิชาโรงเรียนกับชุมชน หน่วยที่ 1-7. กรุงเทพฯ :  
รังสิตป์การพิมพ์.

สุพิชญา ชีรกุล. 2528. การสร้างความสัมพันธ์ระหว่าง

โรงเรียนกับชุมชน. พิษณุโลก : มหาวิทยาลัย  
ศรีนครินทร์วิโรฒ พิษณุโลก.

สุกรรณ ศรีพหล และคณะ. 2526. เอกสารการสอนชุดวิชา

การจัดการโรงเรียนมัธยมศึกษา เล่ม 2 หน่วยที่ 14.

กรุงเทพฯ : สาขาวิชาภาษาศาสตร์ มหาวิทยาลัย  
สุโขทัยธรรมชาติราช.

สุมนต์ ศิริธรรม. 2532. "การสร้างเครื่องมือและการประเมิน

เครื่องมือสำหรับการบริหารงานความสัมพันธ์ระหว่าง

โรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด  
สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนครศรีธรรมราช",

วิทยานิพนธ์ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย  
ศรีนครินทร์วิโรฒ สงขลา.

สุรพล จิตอ่าไฟ. 2527. "ทำไม้ชุมชนจึงเต็มใจสนับสนุน

โรงเรียน," ครุไทย. 79 (กุมภาพันธ์ 2527), 17.

สุวัฒน์ มุกขเนหา. 2524. ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียน

กับชุมชน. กรุงเทพฯ : ไอเดียนสโตร์.

สุวิทย์ บุญช่วย. 2525. การบริหารโรงเรียน ทฤษฎีและปฏิบัติ

ปัจจุบัน : คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.

หวาน พินธุพันธ์. 2528. การบริหารโรงเรียน. กรุงเทพฯ :  
ไอเดียสโตร์.

\_\_\_\_\_ 2529. การบริหารโรงเรียนด้านความสัมพันธ์  
ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน. กรุงเทพฯ : อักษรบัณฑิต.

อุทัย บุญประเสริฐ และคณะ. ๗. 2525. เอกสารการสอนชุด  
วิชาโรงเรียนกับชุมชน เล่ม 2 หน่วยที่ 8-15.

กรุงเทพฯ : สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัย  
สุโขทัยธรรมาธิราช.

เอกชัย กีสุขพันธ์. 2527. หลักการบริหารการศึกษาทั่วไป.  
พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ : องค์คิดป์การพิมพ์.

Becerra, Gloria Vega. 1974. "Role Perceptions  
of Administrations and Community  
Representatives in Participatory Decision  
Making," in Dissertation Abstracts  
International. Vol. 34 No. II.

Best, John W. 1977. Research in Education.  
3th ed. New Jersey : Prentice Hall,  
Inc.

Craft, Rickie Clirton. 1988. "Community Attitudes Toward Education and Levels of Participation in School Affairs, " Dissertation Abstracts International. Vol. 49.

Ferguson, George A. 1971. Statistical Analysis in Psychology and Education. 3rd ed. New York : McGraw-Hill Book Company.

\_\_\_\_\_. 1981. Statistical Analysis in Psychology and Education. 6th ed. Singapore : McGraw-Hill Book Company.

Guilford, J.P. and Fruchter, B. 1981. Fundamental Statistics in Psychology and Education. 6th ed. Singapore : McGraw-Hill International Book Co.

Hinkle, Dennis E., Wiersma & Jurs, Stephen G. 1982. Basic Behavioral Statistics. Boston : Houghton Mifflin Company.

✓ Kindred, Leslie W. 1957. School Public Relation. Englewood Cliffs, New Jersey : Prentice-Hall.

Krejcie, Robert V. and Daryle W. Morgan. 1970.

"Determining Sample Size For Research Activities", Journal of Educational and Psychological Measurement.

30 : 607-610.

Leone, Dennis Alan. 1981. "A Comparative Analysis of the Administration of School Community Relations Program in a Stratified Random Sample of "Wind" Domesticated Public School District," Dissertation Abstracts International. Vol. 42, No. 6.

Marija J. Norusis. 1990. SPSS/PC PLUS. Illinois : SPSS Inc. Chicago.

Polliozi, Dennis Peter. 1981. "A Model for Community Participation in Local School District Decision Making," Dissertation Abstracts International. Vol. 42, No. 4.

SAS Institute. 1985. SAS User's Guide :

---

Statistical, Version 5 Edition. Cary,  
North Carolina : SAS Institute.

Stoops, Emery and M.L. Rafferty, Jr. 1961.  
Practice and Trends in School Administration. New York : Ginn.

Toy, Steven Leonard. 1983. "The Development of A School District," Dissertation Abstracts International. Vol 45, No. 7.

ภาคพนวก

ที่ ศธ 1408/244

สำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดกรุงศรีฯ  
ถนนอุตรกิจ อ่าเภอเมืองกรุงศรีฯ 81000

มกราคม 2536

เรื่อง ขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม

เรียน หัวหน้าการประดิษฐ์ศึกษาอ่าเภอและกิ่งอ่าเภอในสังกัด

สั่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน ช่อง (1 โรงเรียน/1 ช่อง)

ด้วยนายنهงศ์ เนียมทานที่ เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 5 หัวหน้างาน  
วิเคราะห์งบประมาณ สำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดกรุงศรีฯ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา  
ศึกษาศาสตร์เพื่อพัฒนาบุคคล มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี ได้รับอนุมัติจาก  
บัณฑิตวิทยาลัย ให้ทำปริญญานิพนธ์เรื่อง “การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียน  
กับบุคคล ของโรงเรียนประดิษฐ์ศึกษาในจังหวัดกรุงศรีฯ” ปริญญานิพนธ์ฉบับนี้จะดำเนินการ  
ร่วมมือจากท่าน ส่งแบบสอบถามให้โรงเรียนตามรายชื่อโรงเรียนที่ระบุไว้ โรงละ 2 ชุด โดย  
ให้ผู้บริหารโรงเรียน และครุภู่ส่วนที่หัวหน้าที่หัวหน้างานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับ  
บุคคล ตอบแบบสอบถามนี้และให้นำรายศึกษานิพนธ์ศึกษาอ่าเภอรวมแบบสอบถามที่กรอกสมบูรณ์แล้ว  
ส่งสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดโดยด่วน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความร่วมมือ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงได้รับความ  
อนุเคราะห์เป็นอย่างดี เพื่อผลการวิจัยครั้งนี้ จะเกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์  
ระหว่างโรงเรียนกับบุคคล ของโรงเรียนโดยล่วงนาน

ขอแสดงความนับถือ

(นายสนอง เกเรื่องมาก)

ผู้อำนวยการการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดกรุงศรีฯ

ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ  
โทร. 612968

### แบบสอบถาม

**การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดกรุงปี**

#### **คำชี้แจง**

1. จุดประสงค์ของแบบสอบถามนี้ เพื่อศึกษาสภาพการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของผู้บริหารโรงเรียนและครูผู้สอนโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงปี และผลไปในคราที่ทางวิชาการเท่านั้น
2. แบบสอบถามนี้จะสมบูรณ์เมื่อท่านได้ตอบแบบสอบถามครบถ้วนข้อ
3. แบบสอบถามนี้ ประกอบด้วย 3 ตอน คือ
  - ตอนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลพื้นฐานทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบ จำนวน 4 ข้อ
  - ตอนที่ 2 แบบสอบถามสภาพการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียน จำนวน 48 ข้อ
  - ตอนที่ 3 แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา และข้อเสนอแนะ แนวทางในการปรับปรุง การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียน

ตอนที่ ๑

## ข้อมูลพื้นฐานทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบ

คำอธิบาย โปรดเลือกเครื่องหมาย / ลงในช่อง  หน้าข้อความ  
ที่ตรงกับสภาพความเป็นจริงของท่าน

สำหรับผู้วิจัย

1      2      3

4

1. ตำแหน่งหน้าที่ในการปฏิบัติงาน

1.1  ผู้บริหารโรงเรียน1.2  ครุ

2. ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

2.1  ต่ำกว่า 10 ปี

5

2.2  10 ปี ขึ้นไป

3. ขนาดของโรงเรียนที่ปฏิบัติงาน

6

3.1  ขนาดเล็ก (นักเรียนน้อยกว่า 120 คน)3.2  ขนาดกลาง (นักเรียนระหว่าง 121-300 คน)3.3  ขนาดใหญ่ (นักเรียนมากกว่า 300 คน)

4. ที่ตั้ง (สภาพ) ของโรงเรียน

7

4.1  เป็นโรงเรียนกัณดา4.2  ไม่เป็นโรงเรียนกัณดา

## ตอนที่ 2

## สภาพการปฏิบัติงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียน

คำชี้แจง โปรดพิจารณาว่าการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียน กับชุมชน ในโรงเรียนของท่านมีสภาพการปฏิบัติเหมาะสมมากน้อยเพียงใด โดยเดjm เครื่องหมาย / ลงในช่องระดับความเหมาะสมสมของ การปฏิบัติ ทางขวา มีอ ช่องทั้งหมด 5 ช่อง ศือ ควรปรับปรุง พอยใช้ ปานกลาง มาก มากอย่างยิ่ง ระดับใดระดับหนึ่ง เพียงระดับเดียว ตามสภาพการปฏิบัติที่เป็นจริง

## ตัวอย่าง

ข้อที่	การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน	ระดับ					สำหรับ ผู้วิจัย
		ควร ปรับ ปรุง	พอ ใช้	ปาน กลาง	มาก	มาก อย่าง ยิ่ง	
(0)	การบริการให้ประชาชนปั่นโต๊ะ ม้านิ่ง ในกิจกรรมสำคัญของชุมชน	....	....	....	./.	....	
(00)	การเผยแพร่ข่าวสารที่เป็น ประโยชน์แก่ชุมชน.....	....	./.	....	....	....	

อธิบาย

จากตัวอย่างในข้อ (0) แสดงว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม มีความเห็นว่าการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนในส่วนที่เกี่ยวกับการบริการให้ยืมตีะ มีน้ำดื่ม นำไปใช้ในกิจกรรมสำคัญของชุมชน มีระดับการปฏิบัติมาก (ปฏิบัติสม่ำเสมอ อาจเว้นเป็นบางครั้ง)

จากตัวอย่างในข้อ (00) แสดงว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม มีความเห็นว่าการจัดให้มีการเผยแพร่ข่าวสารที่เป็นประโยชน์ไปสู่ชุมชนมีระดับการปฏิบัติพอใช้ (ปฏิบัติน้อย หรือ นาน ๆ ครั้ง)

ข้อที่	การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน	ระดับความเหมาะสมของ การปฏิบัติ					ส่วนผู้วิจัย
		ควรปรับปรุง	พอใช้	ปานกลาง	มาก	มากอย่างยิ่ง	
1	การประชาสัมพันธ์โรงเรียน การประชาสัมพันธ์ก่อครองเพื่อชี้แจง การปฏิบัติงานของโรงเรียน.....	.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 8
2	การรายงานสมุดประจำตัว นักเรียนให้ผู้ปกครองทราบ.....	.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 9
3	การพบปะผู้ปกครองหรือ ประชาชนในการที่เหมาะสม.....	.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 10
4	การให้การต้อนรับและให้ความ สำคัญต่อผู้ที่มาติดต่อกับทาง โรงเรียน.....	.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 11
5	การจัดทำเอกสารหรือสิ่งพิมพ์ ต่าง ๆ ของโรงเรียนออก เผยแพร่.....	.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 12
6	การจัดให้โรงเรียนเป็นแหล่ง เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของ โรงเรียนและของทางราชการ.....	.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 13
7	การจัดนิทรรศการเผยแพร่ กิจกรรมที่โรงเรียนและชุมชน จัดขึ้น.....	.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 14

ข้อที่	การนับถือศรัทธาความสัมพันธ์ ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน	ระดับ ความเหมาะสมของการบัญชี					สำหรับ ผู้วิจัย
		ควร ปรับ ปรุง	พอ ใช้	ปาน กลาง	มาก	มาก อย่าง ยิ่ง	
8	การจัดงานวันสำคัญของ โรงเรียน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 15
9	การจัดให้มีผู้รับผิดชอบและวัสดุ อุปกรณ์ในการประชาสัมพันธ์.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 16
10	การจัดกิจกรรมด้านการประชา- สัมพันธ์ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง..... <u>การให้บริการแก่ชุมชน</u>	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 17
11	การจัดให้โรงเรียนเป็นศูนย์ กลางการฝึกอบรม การประชาสัมพันธ์.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 18
12	การจัดบริการให้ประชาชนใช้ อาคารเรียน โรงอาหาร หรือ ห้องประชุม.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 19
13	การจัดบริการห้องสมุด ที่อ่าน หนังสือกิมพ์ประจำหมู่บ้าน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 20
14	การจัดบริการให้ประชาชนปืน วัสดุอุปกรณ์เครื่องใช้ต่าง ๆ ของโรงเรียน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 21

ข้อที่	การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน	ระดับ ความเหมาะสมของ การปฏิบัติ					สำหรับ ผู้วิจัย
		ควร ปรับ ปรุง	พอ ใช้	ปาน กลาง	มาก	มาก อย่าง ยิ่ง	
15	การจัดบริการให้หน่วยงานอื่นใช้ สถานที่ วัสดุอุปกรณ์เพื่อบริการ ชุมชน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 22
16	การนำแนวคิดและความรู้ใหม่ ๆ ด้านอาชีพมาเผยแพร่แก่ชุมชน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 23
17	การให้คำแนะนำหรือปรึกษา หาซึ่อในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 24
18	การนำนักเรียนออกไปช่วยพัฒนา ชุมชนในรูปแบบต่าง ๆ.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 25
19	การจัดบริเวณโรงเรียน โรงเรียนให้เป็นที่พักผ่อนหย่อน ใจสำหรับประชาชนในชุมชน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 26
20	การจัดให้มีการบริการแก่ชุมชน อย่างต่อเนื่อง.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 27
	<u>การเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน</u>						
21	การเข้าร่วมกับวัด หรือมัสยิด ทำกิจกรรมทางศาสนา.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 28
22	การสนับสนุนให้ครุฑากำหนดร่วม กับชุมชนตามความเหมาะสม.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 29

ข้อที่	การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน	ระดับความเหมาะสมของการปฏิบัติ					สำหรับผู้วิจัย
		ควรปรับปรุง	พอใช้	ปานกลาง	มาก	มากอย่างยิ่ง	
23	การจัดให้โรงเรียนเป็นศูนย์ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและประเพณีของท้องถิ่น.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 30
24	การเข้าร่วมกิจกรรมที่ประเพณีท้องถิ่นที่จัดขึ้นในชุมชน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 31
25	การเข้าร่วมงานของบุคคลในชุมชนตามโอกาสอันควร.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 32
26	การเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมของสมาคม กลุ่มหรือชุมชนต่าง ๆ ในชุมชน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 33
27	การร่วมในวันปразด์ชุมประจำเดือนของชุมชน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 34
28	การให้ความร่วมมือในการบำรุงรักษาสาธารณสมบัติของชุมชน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 35
29	การจัดให้มีวัสดุอุปกรณ์เพื่อเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 36
30	การจัดให้มีคณะกรรมการร่วมระหว่างโรงเรียนกับชุมชน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 37

ข้อที่	การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน	ระดับ					สำหรับผู้วิจัย
		ควรปรับปรุง	พอใช้	ปานกลาง	มาก	มากอย่าง	
31	<u>การให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน</u>	.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 38
32	การเชิญบุคคลในท้องถิ่นที่มีความรู้ความสามารถมาเป็นวิทยากรในโรงเรียน.....	.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 39
33	การขอความช่วยเหลือด้านแรงงานจากชุมชน.....	.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 40
34	การขอความช่วยเหลือด้านการเงินจากชุมชน.....	.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 41
35	การขอความช่วยเหลือด้านวัสดุอุปกรณ์จากชุมชน.....	.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 42
36	การจัดประชุมคณะกรรมการการศึกษา.....	.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 43
37	การยอมรับและนำข้อเสนอแนะของผู้ปกครอง/คณะกรรมการการศึกษาไปปฏิบัติ.....	.....	.....	.....	.....	.....	<input type="checkbox"/> 44

ข้อที่	การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน	ระดับ ความเหมาะสมของการปฏิบัติ					สำหรับ ผู้วิจัย
		ควร ปรับ ปรุง	พอ ใช้	ปาน กลาง	มาก	มาก อย่าง ยิ่ง	
38	การเชิญผู้ปกครองมาพบปะ <sup>สังสรรค์กับคณะกรรมการในโอกาส</sup> ต่าง ๆ ..... . . . . .						<input type="checkbox"/> 45
39	การใช้ทรัพยากรัฐธรรมชาติใน ชุมชนให้เป็นประโยชน์ต่อการ เรียนการสอน..... . . . . .						<input type="checkbox"/> 46
40	การให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมใน โครงการอาหารกลางวัน หรือ โครงการอื่น ๆ ..... . . . . . <u>การเสริมสร้างความสัมพันธ์</u> <u>กับชุมชนและหน่วยงานอื่น</u>						<input type="checkbox"/> 47
41	การศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหา <sup>และความต้องการของชุมชน.</sup> . . . . .						<input type="checkbox"/> 48
42	การจัดกิจกรรมร่วมกันระหว่าง โรงเรียนในกลุ่มและชุมชน..... . . . . .						<input type="checkbox"/> 49
43	การจัดงานชุมชนพบปะสังสรรค์ ระหว่างศิษย์เก่ากับโรงเรียน..... . . . . .						<input type="checkbox"/> 50

ข้อที่	การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน	ระดับความเหมาะสมของ การปฏิบัติ					สิ่หรับผู้วิจัย
		ควรปรับปรุง	พอใช้	ปานกลาง	มาก	มากอย่างยิ่ง	
44	การเชิญบุคคลในชุมชนมาร่วมเป็นเกียรติในโอกาสพิเศษของโรงเรียน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 51
45	การจัดหาทุนการศึกษาให้นักเรียน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 52
46	การส่งเสริมให้ครูออกเยี่ยมครอบครัวของนักเรียน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 53
47	การปฏิบัติงานร่วมกับเจ้าหน้าที่หน่วยงานหลักในการพัฒนาชุมชน	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 54
48	การขอความร่วมมือหรือความช่วยเหลือหน่วยงานหลักในการพัฒนาชุมชน.....	....	....	....	....	....	<input type="checkbox"/> 55

## ตอนที่ 3

## ความคิดเห็นเพิ่ม เกี่ยวกับแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดเสนอความคิดเห็นเพิ่มในส่วนที่ท่านคิดว่ามีปัญหา อุปสรรคต่อการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียน พร้อมกับเสนอแนะ แนวทางการปรับปรุงแก้ไข

ปัญหาและอุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
<u>การประชาสัมพันธ์โรงเรียน</u>	..... ..... ..... ..... .....
<u>การให้บริการแก่ชุมชน</u>	..... ..... ..... .....

ปัญหาและอุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
<p><u>การเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน</u></p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
<p><u>การให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรม</u></p> <p><u>ของโรงเรียน</u></p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
<p><u>การเสริมสร้างความสัมพันธ์กับ</u></p> <p><u>ชุมชนและหน่วยงานอื่น</u></p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>

## ประวัติผู้เขียน

ชื่อ นายนพวงศ์ เนมกานนท์  
วัน เศือน ปีเกิด ๖ เมษายน ๒๔๙๗  
ปีกา มกราคม นายจิตรา นางพิมพ์พรรดา เนมกานนท์

### วุฒิการศึกษา

วุฒิ	ชื่อสถาบัน	ปีที่สำเร็จการศึกษา
ประถมศึกษา	โรงเรียนอุตรกิจ จังหวัดกรุงเทพฯ พ.ศ. ๒๕๑๑	
มัธยมศึกษาตอนต้น	โรงเรียนอำนวยยพานิชนุกูล จังหวัดกรุงเทพฯ พ.ศ. ๒๕๑๓	
ประกาศนียบัตร	วิทยาลัยครุณครศรีธรรมราช	พ.ศ. ๒๕๑๗
การศึกษาชั้นสูง		
ครุศาสตรบัณฑิต	วิทยาลัยครุณครศรีธรรมราช	พ.ศ. ๒๕๒๔

### ตำแหน่งและสถานที่ทำงาน

- ครุศรี โรงเรียนชุมชนวัดหาดถ้ำ จังหวัดกรุงเทพฯ สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดกรุงเทพฯ พ.ศ. ๒๕๑๘-๒๕๒๑
- อาจารย์ ๑ โรงเรียนวัดหัวบุรี จังหวัดกรุงเทพฯ สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดกรุงเทพฯ พ.ศ. ๒๕๒๑-๒๕๒๕
- ศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประถมศึกษา

อาเภอปลายพระยา จังหวัดกรุงเทพฯ สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๒๖-๒๕๒๗

- ศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประถมศึกษาอาเภอเขางาน จังหวัดกรุงเทพฯ สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๒๗-๒๕๒๘

- ศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงเทพฯ สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๒๘-ปัจจุบัน