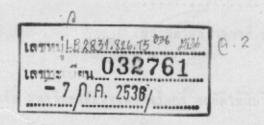
ความสัมพันธ์ระหว่างบุคลิกภาพกับแบบผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา
The Relationship between Personality and Leadership
Styles of Primary School Administrators



ลนันต์ ภิรมฮ์พร Anan Piromporn



วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

Master of Education Thesis in Educational Administration
Prince of Songkla University

ชื่อวิทยานิพนธ์ ความสัมพันธ์ระหว่างบุคลิกภาพกับแบบผู้นำของ

ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา

ผู้เชียน นายอนันต์ ภิรมย์พร

สาขาวิชา การบริหารการศึกษา

ปีการศึกษา 2535

## บทคัดฮ่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ (1) เพื่อศึกษาบุคลิกภาพกับ แบบผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการ ประถมศึกษาจังหวัดตรัง ปีการศึกษา 2535 (2) เพื่อศึกษาความ สัมพันธ์ระหว่างบุคลิกภาพกับแบบผู้นำของผู้บริหารและ (3) เพื่อค้นหา ตัวพยากรณ์และสมการพยากรณ์แบบผู้นำของผู้บริหารโรงเรียน ประถมศึกษา

กลุ่มตัวอย่างเป้าหมาย ได้แก่ ผู้บริหารโรงเรียน
ประถมศึกษา จำนวน 182 คน ส่วนกลุ่มตัวอย่างที่ให้ข้อมูลในการวิจัย
ครั้งนี้ ได้แก่ ครูผู้สอนในโรงเรียนประถมศึกษา จำนวน 356 คน สังกัด
สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดตรัง ปีการศึกษา 2535 เครื่องมือ
ที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล เป็นแบบสอบถามมี 3 ตอน ประกอบด้วย
(1) แบบสอบถามข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบ (2) แบบสอบถามบุคลิกภาพ
ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา 4 ด้าน ได้แก่ ด้านความมีอำนาจ
อิทธิพล ด้านความรับผิดชอบ ด้านความมั่นคงทางอารมณ์ และด้าน
การเข้าสังคม มีคำตอบเป็นแบบเลือกเชิงบังคับ และ (3)
แบบสอบถามแบบผู้นำของผู้บริหารโรงเรียน 3 แบบ ได้แก่ ผู้นำแบบ
อิตสถาบันเป็นหลัก ผู้นำแบบอิตตัวบุคคลเป็นหลัก และผู้นำแบบ
ประสานผลประโยชน์เป็นหลักมีคำตอบเป็นมาตราส่วนประมาณค่า

การวิเคราะห์ข้อมูลใช้ค่าสถิติร้อยละ ค่าเฉลี่ย ความ เบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบที่ (t-test) สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ อย่างง่ายและพหุคูณ การทดสอบเอฟ (F-test) ผลการวิจัย สรุปได้ดังนี้

- ลักษณะบุคลิกภาพของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดตรังอยู่ในระดับสูง 2 ด้าน คือ ด้านความรับผิดชอบและด้านความมั่นคงทางอารมณ์ ส่วนด้าน ความมีอำนาจอิทธิพลและด้านการเข้าสังคมอยู่ในระดับปานกลาง
- การใช้แบบผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดตรังอยู่ในระดับ สูง 2 แบบ คือ แบบผู้นำที่ฮิดสถาบันเป็นหลักและแบบผู้นำที่ฮิดการประสาน ประโยชน์เป็นหลัก ส่วนแบบผู้นำที่ฮิดบุคคลเป็นหลักอยู่ในระดับ ปานกลาง
- 3. ความสัมพันธ์ระหว่างบุคลิกภาพแต่ละด้านกับแบบ ผู้นำแต่ละแบบของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงาน การประถมศึกษาจังหวัดตรัง ปรากฏว่าบุคลิกภาพแต่ละด้านของ ผู้บริหารมีความสัมพันธ์กับแบบผู้นำแต่ละแบบอย่างมีนัยสำคัญทาง สถิติที่ระดับ .01
- ความสัมพันธ์พหุดูณระหว่างบุคลิกภาพทั้ง 4 ด้าน กับ แบบผู้นำที่ฮิคสถาบันเป็นหลัก ฮิดบุคคลเป็นหลัก และฮิดการประสาน ประโยชน์เป็นหลัก ปรากฏว่าบุคลิกภาพทั้ง 4 ด้าน มีความสัมพันธ์ พหุดูผกับแบบผู้นำแต่ละแบบอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01
- 5. การ่ค้นหากลุ่มตัวพยากรณ์ที่ดีที่สุดสำหรับใช้พยากรณ์ แบบผู้นำแค่ละแบบปรากฏว่า บุคลิกภาพด้านความรับผิดชอบ ด้าน ความมีอำนาจอิทธิพล และด้านการเช้าสังคมเป็นตัวพยากรณ์ที่ดีที่สุด

ที่ใช้พยากรณ์แบบผู้นำที่ชืดสถาบันเป็นหลัก ส่วนบุคลิกภาพด้านความ มั่นคงทางอารมณ์และด้านการเข้าสังคม เป็นตัวพยากรณ์ที่ดีที่สุดที่ใช้ พยากรณ์แบบผู้นำที่ชืดบุคคลเป็นหลัก สำหรับตัวพยากรณ์ที่ดีที่สุดที่ใช้ พยากรณ์แบบผู้นำที่ชืดการประสานประโยชน์เป็นหลัก ได้แก่ บุคลิกภาพ ทั้ง 4 ด้าน ส่วนสมการพยากรณ์แบบผู้นำของผู้บริหารเป็นตังนี้

STYLE 1 = 1.27 + .97RES + .62AUT + .35SOC

STYLE 2 = 2.10 + .60EMO + .55SOC

STYLE 3 = 1.50 + .57RES + .47SOC + .35EMO + .26AUT

Thesis Title: The Relationship between Personality
and Leadership Styles of Primary
School Administrators

Author : Mr. Anan Piromporn

Major Program : Educational Administration

Academic Year : 1992

## Abstract

The purposes of this study were (1) to investigate personality and leadership styles of primary school administrators, under the jurisdiction of the Office of Provincial Primary Education in Changwat Trang; 1992, (2) to study the relationships between personality and leadership styles of the administrators, and (3) to find the prediction, regression equations of leadership styles of administrators.

The target samples selected were 182

primary school administrators. But the data

collected from 356 primary school teachers, under

the jurisdiction of the Office of Provincial Primary

Education in Changwat Trang, 1992. In the data

collection, a questionnaire comprising three parts,

(1) personal information data of primary school

teachers; (2) personality questionnaire, encompassed ascendancy, responsibility, emotional stability, and sociability, with the forced choice technique answers; (3) leadership questionnaire, consisted of nomothetic leader, idiographic leader, and transactional leader, with the rating scale answers of (5) very much to (1) very few.

In data analysis, percentage, arithmetic mean, standard deviation, correlation, multiple correlation, t-test and F-test were employed by SPSS computerised program.

As a result, the research found as follows:

- 1. The primary school administrators responsibility personality and emotional stability personality were at the high levels, while the ascendancy and the sociability were at the medium levels
- 2. The primary school administrators nomothetic leader style and transactional leader style were at the high level, while the idiographic leader was at the medium level.
- 3. The relationship between each personality characteristic and each leadership style was statistically significant at the level of .01

- 4. The multiple correlation between personality characteristics and leadership styles of nomothetic, idiographic, and transactional were statistically significant at the level of .01
- 5. The personality characteristics of responsibility, ascendancy, and sociability were the best predictors of nomothetic leader; while the emotional stability and sociability were the best predictors of idiographic leader; all four personality characteristics were the best predictors of transactional leader. The regression equations indicated that:

STYLE 1 = 1.27 + .97RES + .62AUT + .35SOC

STYLE 2 = 2.10 + .60EMO + .55SOC

STYLE 3 = 1.50 + .57RES + .47SOC + .35EMO + .26AUT