ชื่อวิทยานิพนธ์ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์

ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา

ผู้เขียน นางสาวอาริยา สิทธิวรรณวงศ์

สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์

ปีการศึกษา 2550

## บทคัดย่อ

การวิจัยนี้วัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงระดับของปัญหาและอุปสรรคในการ ปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดยะลา รวมทั้งศึกษาถึงปัจจัย ที่มีอิทธิพลต่อปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วน ตำบลในจังหวัดยะลา

กลุ่มตัวอย่างเป็นคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดยะลา ได้แก่ คณะกรรมการพัฒนา คณะกรรมการ สนับสนุน และคณะกรรมการติดตามและประเมินผล จากองค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 8 แห่ง จำนวน 256 ตัวอย่าง ใช้การวิจัยเชิงสำรวจ (Explanatory-descriptive Survey Research) รวมทั้งมีการใช้คำถามปลายปิด (Close-ended Questions) และ คำถามปลายเปิด (Open-ended Questions) ในแบบสอบถามได้ถูกแบ่งออกเป็น 5 ส่วน ได้แก่ ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่มี อิทธิพลต่อการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ระดับความคิดเห็น เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์รวมถึงความคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลในจังหวัดยะลา

การวิเคราะห์ข้อมูลใช้ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานเพื่อวิเคราะห์หาระดับ ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ ใช้ค่าการวิเคราะห์ เชิงถดถอย (Multiple Regression) เพื่อทดสอบสมมติฐานและหาปัจจัยที่มีผลต่อ ปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัด ยะลา (ตัวแปรตาม) และปัจจัยภายนอกกับปัจจัยภายใน (ตัวแปรอิสระ)

ผลการวิจัย พบว่า มีปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 8 ด้านในภาพรวมอยู่ในระดับน้อย โดยเมื่อจำแนกออกมาเป็นปัจจัยรายด้าน พบว่าค่าเฉลี่ยของ ปัญหาและอุปสรรคที่อยู่ในระดับปานกลาง คือ ปัญหาจากยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความ ยากจน รองลงมาคือปัญหาจากยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเมืองน่าอยู่ และ ปัญหา จากยุทธศาสตร์การเสริมสร้างสันติสุข (3)

โดยภาพรวมแล้ว เมื่อวิเคราะห์ค่าเฉลี่ยจะพบว่าปัจจัยภายนอกมีผลต่อปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ในระดับน้อย และเมื่อจำแนกรายด้าน จะพบว่า ปัจจัยภายนอกที่มีผลในระดับปานกลาง คือ ปัจจัยด้านเทคโนโลยี ส่วนปัจจัยที่มีผลในระดับ น้อย 2 ลำดับแรก ได้แก่ ปัจจัยด้านการเมือง การบริหารและปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม

สำหรับภาพรวมของปัจจัยภายใน พบว่ามีผลต่อปัญหาและอุปสรรคในการ ปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ในระดับปานกลาง และเมื่อจำแนกรายด้านเรียงจากค่าเฉลี่ย จะ พบว่าปัจจัยภายในที่มีผลในระดับปานกลาง ได้แก่ ปัจจัยด้านค่านิยมร่วม, ปัจจัยด้าน ยุทธศาสตร์และปัจจัยด้านโครงสร้าง ตามลำดับ

นั่นแสดงให้เห็นว่าปัจจัยภายในเอื้อต่อการเกิดปัญหาและอุปสรรคในการ ปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์มากกว่าปัจจัยภายนอก

สำหรับการวิเคราะห์ความถดถอยเชิงพหุ พบว่าปัจจัยด้านเศรษฐกิจซึ่ง จัดเป็นปัจจัยภายนอกและปัจจัยด้านยุทธศาสตร์ซึ่งจัดเป็นปัจจัยภายใน คือ ตัวแปรอิสระที่มี อิทธิพลต่อปัญหาและอุปสรรคจากการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วน ตำบล ในจังหวัดยะลา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ. ระดับ .05 **Thesis title:** Problems and Obstacles of Strategic Plan Implementation of

Tambon Administrative Organizations (TAOS) in Changwat

Yala

**Researcher:** Miss. Ariya Sitthiwannawong

**Major subject:** Public Administration

Academic year: 2007

## **Abstract**

The purposes of this research were the study about the level of problems and obstacles of strategic plan implementation of Tambon administrative organizations (TAOs) in Changwat Yala included the study of factors which affected to the problems and obstacles of strategic plan implementation of Tambon administrative organizations (TAOs) in Changwat Yala.

The sample groups were 256 committees pertained of strategic plan implementation of Tambon administrative organizations (TAOs) in Changwat Yala and selected from Development Committee, Support Committee and Check Assessment Committee from eight Tambon administrative organizations (TAOs). The research tool was explanatory-descriptive survey research. The instrument used of data collection is two set of constructed close-ended questions and open-ended questions. The questionnaires have been divided to 5 parts and composed with personal data, internal factor and external factor effected to strategic plan implementation of Tambon administrative organizations (TAOs), the opinion level of problems and obstacles of strategic plan implementation included the opinion and suggestion of the problems and obstacles of strategic plan implementation of Tambon administrative organizations (TAOs) in Changwat Yala.

The data were analyzed using distribution of percentage, mean, standard deviation to analyze the opinion level of the problems and obstacles of strategic plan implementation and using multiple regressions to test of statistical hypothesis and finding the factor affected to problems and obstacles of strategic plan implementation of Tambon administrative organizations (TAOs) in Changwat Yala (Dependent Variable) and internal factor and external factor (Independent Variables).

The results of research showed the problems and obstacles of 8 strategic plans implementation in totally are at low level, which is classified in each particular were moderate level, composed with poverty solving strategic plan, welfare development and nice living strategic plan and happiness creating strategic plan, respectively.

In totally, the results of analyzed showed the external factor affected to the problems and obstacles of strategic plans are at low level. But when considering in each particular external factor was affected into moderate level especially the technology factor. However, political and administration factor, and social and culture factor were at low level.

In totally, the results of analyzed showed the internal factor affected to the problems and obstacles of strategic plans are at moderate level. But when considering in each particular external factor was affected in moderate level especially value factor, strategy factor and structure factor, respectively.

So, the internal factor had inclined more problems and obstacles of strategic plan implementation than the external factor.

The results of multiple regression analysis showed the economic factor which was component of external factor and strategy factor which was component of internal factor were independent variables that affected to the

problems and obstacles of strategic plan implementation of Tambon administrative organizations in Changwat Yala were significantly at the p=.05 level.

(4)