



ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของ
สหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้
**The Impact of Internal Control Quality on Performance of Agricultural
Cooperative in the Five Southern Border Provinces**

ศิรินชิรา สามะهادดี
Sirinthira Samaehadee

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญา
บัญชีมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

**A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the
Degree of Master of Accountancy
Prince of Songkla University**

2560

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ชื่อวิทยานิพนธ์ ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของ
สหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้
ผู้เขียน นางสาวศิรินริธา สามมหาดี
สาขาวิชา การบัญชี

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก

คณะกรรมการสอบ

.....

.....ประธานกรรมการ

(ดร.กฤตวดี ลิ้มอุสันโน)

(ดร.ศิรดา นวลประดิษฐ์)

.....กรรมการ

(ดร.มัทนชัย สุทธิพันธุ์)

.....กรรมการ

(ดร.กฤตวดี ลิ้มอุสันโน)

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ อนุมัติให้บัณฑิตวิทยาลัยรับ
เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา ตามหลักสูตรปริญญาบัญชีมหาบัณฑิต

.....

(รองศาสตราจารย์ ดร.ธีระพล ศรีชนะ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

ขอรับรองว่า ผลงานวิจัยนี้มาจากการศึกษาวิจัยของนักศึกษาเอง และได้แสดงความขอบคุณบุคคล
ที่มีส่วนช่วยเหลือแล้ว

ลงชื่อ.....

(ดร.กฤษดี ลิ้มอุสัน โน)

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

ลงชื่อ.....

(นางสาวศิรินธิรา สาแมหาคี)

นักศึกษา

ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ผลงานวิจัยนี้ไม่เคยเป็นส่วนหนึ่งในการอนุมัติปริญญาในระดับใดมาก่อน
และไม่ได้ถูกใช้ในการยื่นขออนุมัติปริญญาในขณะนี้

ลงชื่อ.....

(นางสาวศิรินริธา สาแมหาคี)

นักศึกษา

ชื่อวิทยานิพนธ์	ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของ สหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้
ผู้เขียน	นางสาวศิรินริธา สาแมหาดิ
สาขาวิชา	บัญชีมหาบัณฑิต
ปีการศึกษา	2559

บทคัดย่อ

การศึกษาในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อทดสอบผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากสหกรณ์ในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือ ซึ่งได้รับการตอบกลับมา จำนวน 203 สหกรณ์จาก 289 สหกรณ์ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเป็นค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน การวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณ ผลการศึกษาพบว่า ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ 4 กรณี (1) ผลกระทบในเชิงลบด้านของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) คือ ด้านกิจกรรมการควบคุม (2) ผลกระทบในเชิงบวกด้านคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน คือ ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม ด้านการประเมินความเสี่ยง ด้านกิจกรรมการควบคุม ด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร ด้านการติดตามและประเมินผล (3) ผลกระทบในเชิงบวกด้านของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) คือ การติดตามและประเมินผล และมีผลกระทบในเชิงลบ คือ ด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (4) เมื่อวิเคราะห์ผลกระทบตัวแปรแทรกสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน ในแต่ละด้านของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงาน ได้ดังนี้ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) มีผลกระทบในด้านกิจกรรมการควบคุม ส่วนผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน มีผลกระทบในด้านกิจกรรมการควบคุม ด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร และด้านการติดตามและประเมินผล และอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) มีผลกระทบในด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร และด้านการติดตามและประเมินผล

Thesis Title	The Impact of Internal Control Quality on Performance of Agricultural Cooperative in the Five Southern Border Provinces
Author	Miss. Sirinthira Samaehadee
Major Program	Accountancy
Academic Year	2016

Abstract

This study aimed to test the impact of internal control quality on performance. Data was collected from 203 Agricultural Cooperative in the Five Southern Border Provinces by questionnaires. The statistics were used in data analysis including percentage, mean, standard deviation, correlation coefficient of Pearson and multiple regression analysis. For the results, the impact of internal control quality on performance of Agricultural Cooperative in the Five Southern Border provinces had 4 cases : (1) Internal control quality (control activities) had a negative effect on return on assets (ROA). (2) Internal control quality (control environment, risk assessment, control activities, information and communication, monitoring) had a positive effect on non-financial performance. (3) Internal control quality (monitoring) had a positive effect on return on equity (ROE) and (information and communication) had a negative effect on return on equity (ROE). (4) Operating environments impacted on the relationship between internal control quality (control activities) and return on assets (ROA) and between internal control quality (control activities, information and communication, monitoring) and non-financial performance and between internal control quality (information and communication, monitoring) and return on equity (ROE).

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้เสร็จสมบูรณ์ได้ ด้วยความกรุณาจากท่านอาจารย์ที่ปรึกษา ดร.กฤษดา ลิ้มอุสัน โน ที่กรุณาอนุเคราะห์สละเวลาให้คำปรึกษา และคำชี้แนะในด้านวิทยาการทุกด้าน ตลอดจนทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดทำวิทยานิพนธ์เล่มนี้เป็นอย่างดีตลอดระยะเวลาที่ศึกษา ขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความกรุณาของท่านไว้ ณ ที่นี้

ผู้วิจัยขอขอบพระคุณ คณะกรรมการการสอบวิทยานิพนธ์ ดร.ศิริดา นวลประดิษฐ์ และดร.มัทนชัย สุทธิพันธ์ ที่ได้กรุณาเป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจทานและให้ข้อเสนอแนะเป็นอย่างดี เป็นประโยชน์ในการแก้ไขวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

และที่สำคัญผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณบิดา มารดา ครอบครัว และผู้มีอุปการคุณทุกท่านที่คอยให้ความห่วงใย ให้ความช่วยเหลือในทุกด้านด้วยความปรารถนาดีเสมอมา ช่วยผลักดันให้ผู้วิจัยอดทน และพากเพียรในการจัดทำวิทยานิพนธ์จนสำเร็จลุล่วง และขอขอบคุณพี่ๆ เพื่อนๆ น้องๆ ร่วมชั้นเรียนทุกคน ที่คอยเป็นกำลังใจและให้ความช่วยเหลือแก่ผู้วิจัยเสมอมา ตลอดจนเจ้าหน้าที่และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่านของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ที่ให้คำปรึกษา และคำแนะนำจนกระทั่งวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เสร็จสมบูรณ์

ศิรินธิรา สาแมหาดิ

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ	(5)
Abstract	(6)
กิตติกรรมประกาศ	(7)
สารบัญ	(8)
สารบัญตาราง	(10)
สารบัญรูปภาพ	(12)
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
1.2 คำถามงานวิจัย	3
1.3 วัตถุประสงค์	3
1.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	3
1.5 ขอบเขตการวิจัย	4
1.6 คำนิยามศัพท์เฉพาะ	5
บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	7
2.1 คุณภาพการควบคุมภายใน	7
2.2 สหกรณ์ภาคการเกษตร	11
2.3 ผลการดำเนินงาน	15
2.4 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	17
2.5 ทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	23
2.6 กรอบแนวคิดในการวิจัย	33
บทที่ 3 ระเบียบวิธีการวิจัย	34
3.1 สมมติฐานการวิจัย	34
3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	40
3.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล	42
3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	44
3.5 การวิเคราะห์ข้อมูล	45

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 4 ผลการวิจัย	47
ส่วนที่ 1 สัญลักษณ์ที่ใช้ในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล	47
ส่วนที่ 2 ขอบเขต ลักษณะและปริมาณของการรายงานข้อมูลของสหกรณ์ภาค การเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้	48
ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติเชิงพรรณนา	49
ส่วนที่ 4 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความเห็นเกี่ยวกับคุณภาพ การควบคุมภายใน ผลการดำเนินงาน และสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน ของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้	51
ส่วนที่ 5 การวิเคราะห์ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงาน ของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้โดยวิธี วิเคราะห์การถดถอยพหุคูณ (Multiple Regression Analysis)	64
บทที่ 5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	74
5.1 สรุปผลการวิจัย	74
5.2 อภิปรายผลการวิจัย	79
5.3 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของผู้ตอบแบบสอบถาม	86
5.4 ข้อเสนอแนะจากผลการวิจัย	86
5.5 ข้อจำกัดของงานวิจัย	87
5.6 ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป	87
บรรณานุกรม	88
ภาคผนวก	91
ภาคผนวก ก ความรู้ทั่วไปเรื่องสหกรณ์	92
ภาคผนวก ข รายชื่อสหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดปัตตานี	99
ภาคผนวก ค รายชื่อสหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดยะลา	102
ภาคผนวก ง รายชื่อสหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดนราธิวาส	105
ภาคผนวก จ รายชื่อสหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดสงขลา	108
ภาคผนวก ฉ รายชื่อสหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดสตูล	113
ภาคผนวก ช แบบสอบถาม	116
ประวัติผู้เขียน	125

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
3-1 จำนวนรายชื้อสหกรณ์ในภาคการเกษตรจังหวัดปัตตานี	40
3-2 จำนวนรายชื้อสหกรณ์ในภาคการเกษตรจังหวัดยะลา	40
3-3 จำนวนรายชื้อสหกรณ์ในภาคการเกษตรจังหวัดนราธิวาส	41
3-4 จำนวนรายชื้อสหกรณ์ในภาคการเกษตรจังหวัดสงขลา	41
3-5 จำนวนรายชื้อสหกรณ์ในภาคการเกษตรจังหวัดสตูล	42
4-1 แสดงข้อมูลจำนวนสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้	47
4-2 แสดงข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถาม	49
4-3 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม	52
4-4 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านการประเมินความเสี่ยง	53
4-5 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านกิจกรรมการควบคุม	54
4-6 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร	56
4-7 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านการติดตามและการประเมินผล	57
4-8 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานของสหกรณ์	58
4-9 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านสมาชิก)	60
4-10 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านการบัญชี)	61
4-11 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านธุรกิจ)	62
4-12 ตารางแสดงการทดสอบหาค่าสหสัมพันธ์ของเพียร์สัน (Pearson's orrelation)	64

ตารางที่	หน้า
4-13 ตารางวิเคราะห์การถดถอยเชิงพหุ (Multiple Regression Analysis) ของผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงินอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	65
4-14 ตารางวิเคราะห์การถดถอยเชิงพหุ (Multiple Regression Analysis) ของผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน	67
4-15 ตารางวิเคราะห์การถดถอยเชิงพหุ (Multiple Regression Analysis) ของผลการดำเนินงานอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	68
4-16 ตารางสรุปผลการทดสอบสมมติฐานการศึกษา	72
4-17 ตารางสรุปผลการทดสอบสมมติฐานการศึกษากววิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ROE	73

สารบัญรูปภาพ

ภาพที่		หน้า
1	กรอบแนวคิดงานวิจัย	33
2	แผนภูมิแสดงโครงสร้างการดำเนินงานของสหกรณ์	95

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

สหกรณ์คือ องค์การของบรรดาบุคคล ซึ่งรวมกลุ่มกันโดยสมัครใจในการวิสาหกิจที่พวกเขาเป็นเจ้าของร่วมกัน และควบคุมตามหลักประชาธิปไตย เพื่อสนองความต้องการ (อันจำเป็น) และความหวังร่วมกันทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ดังนั้น สหกรณ์จึงตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่แก้ปัญหาในด้านการทำมาหากินที่เหมือน หรือคล้าย ๆ กัน หรือความต้องการบริการที่เหมือนกัน และเป็นปัญหาที่สมาชิกแต่ละคนไม่สามารถแก้เองได้ตามลำพัง หรือตั้งขึ้นมาเพื่อดำเนินการให้สมาชิกได้รับประโยชน์ในการประกอบอาชีพของตนมากกว่าที่แต่ละคนเคยได้จากการดำเนินการเองตามลำพัง (กรมส่งเสริมสหกรณ์ , 2558)

สหกรณ์แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ๆ คือ สหกรณ์ภาคการเกษตร ซึ่งจำแนกได้เป็น สหกรณ์การเกษตร สหกรณ์ประมง สหกรณ์นิคม และสหกรณ์นอกภาคการเกษตร จำแนกได้เป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์ร้านค้า สหกรณ์บริการ สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน ซึ่งสหกรณ์ส่วนใหญ่จะเป็นสหกรณ์ภาคการเกษตร และในเขตพื้นที่ภาคใต้ก็เช่นกัน จำนวนสหกรณ์ทั้งหมดในประเทศไทย ทั้งภาคการเกษตรและนอกภาคการเกษตรมีทั้งสิ้น จำนวน 8,256 แห่ง จัดเป็นสหกรณ์ภาคการเกษตรจำนวน 4,680 แห่ง และนอกภาคการเกษตร จำนวน 3,576 แห่ง ส่วนสหกรณ์ในภาคใต้ที่ผู้วิจัยสนใจคือ จังหวัดปัตตานี จังหวัดยะลา จังหวัดนราธิวาส จังหวัดสงขลา จังหวัดสตูล มีสหกรณ์ทั้งสิ้น 507 แห่ง แยกเป็น สหกรณ์ในภาคการเกษตร จำนวน 340 แห่ง สหกรณ์นอกภาคการเกษตร จำนวน 167 แห่ง (กรมตรวจบัญชีสหกรณ์, 2559) ซึ่งทั้งประเทศ และสหกรณ์ในทุกประเภทก็มีอัตราการจัดตั้งสหกรณ์เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ และสหกรณ์ภาคการเกษตรก็มีการเจริญเติบโตที่มากขึ้นเช่นกัน เนื่องจากสหกรณ์ในภาคการเกษตรสามารถดำเนินธุรกิจได้หลากหลาย จึงเป็นที่สนใจกับผู้ที่ต้องการจัดตั้งสหกรณ์และเป็นสมาชิกของสหกรณ์ การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ มีธุรกิจดังนี้ธุรกิจรวบรวมผลิตผล / แปรรูปผลิตผลทางการเกษตร และผลิตสินค้า (คือการรวบรวมผลิตผลจากสมาชิกเพื่อให้ได้ราคาดี) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย (คือการขายสินค้าตามความต้องการของสมาชิกเมื่อมีการซื้อสินค้าในจำนวนมากๆ ตามความต้องการของสมาชิกเพื่อให้ได้ราคาที่ถูกจะเป็นการช่วยเหลือสมาชิก) ธุรกิจสินเชื่อ (คือการให้สมาชิกกู้เงิน และชำระดอกเบี้ยในราคาถูก) ธุรกิจแปรรูปผลิตผลทางการเกษตร (คือการนำวัตถุดิบจากการรวบรวมจากสมาชิกแล้วมาแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่าทางสินค้า) ธุรกิจเงินรับฝาก (คือการรับฝากเงินจากสมาชิกและให้ผลตอบแทน) และสาเหตุนี้จึงทำให้สหกรณ์ภาคการเกษตรยากต่อการควบคุมทั้งในเรื่องของการควบคุมภายในและเรื่องผลการดำเนินงาน จึงทำให้สหกรณ์มีปัญหาหลายด้าน

โดยเฉพาะสหกรณ์ในเขตพื้นที่ภาคใต้ และที่สำคัญในปัจจุบันการดำเนินงานของสหกรณ์มีการขยายตัวมากขึ้น ทำให้สหกรณ์ต้องเผชิญกับสภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น ทำให้สหกรณ์จำเป็นต้องมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้ทันกับกระแสของการเปลี่ยนแปลง ส่งผลทำให้การดำเนินงานของสหกรณ์เกิดความซับซ้อนมากขึ้น ผู้บริหารก็ไม่สามารถที่จะควบคุมดูแลได้ทั่วถึงจนบางครั้งทำให้เกิดความเสียหายได้ เช่น เงินสดขาดบัญชี ลูกหนี้มียอดค้างชำระจำนวนมากนานเกินไปจนทำให้สหกรณ์ขาดสภาพคล่อง โดยที่เจ้าหน้าที่สินเชื่อก็ไม่สามารถติดตามทวงถามหนี้ที่ค้างได้ รวมถึงปัญหาการทุจริตในหน้าที่จนทำให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ จนบางครั้งทำให้สหกรณ์ต้องปิดกิจการลง ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ล้วนเป็นสาเหตุที่ทำให้สหกรณ์ไม่สามารถดำรงอยู่ได้และทำให้ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ไม่เป็นไปตามที่วางแผนไว้

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์จึงได้มีการประเมินคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์เป็นส่วนๆซึ่งอิงรูปแบบของการควบคุมภายในของ COSO ไว้เป็นแนวทางในการประเมิน เพื่อประเมินผลว่าสหกรณ์อยู่ในระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน ในระดับใด ช่วยให้คณะกรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และพนักงานการเงินและบัญชี เข้าใจถึงปัญหาที่เกิดขึ้นกับสหกรณ์ที่ตนดูแล แก้ปัญหาได้ตรงจุด ทำให้เกิดประสิทธิภาพในผลการดำเนินงานของสหกรณ์ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

ซึ่งคุณภาพการควบคุมภายในตามแนว COSO จะต้องพิจารณาในเนื้อหาอย่างลึกซึ้ง โดยองค์ประกอบทั้ง 5 มีดังนี้ ด้านที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) ด้านที่ 2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ด้านที่ 3 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) ด้านที่ 4 ข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสารในองค์กร (Information and Communication) ด้านที่ 5 การติดตามและประเมินผล (Monitoring) และจากการประเมินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ก็จะได้ออกมาเป็น 4 ระดับชั้นการควบคุมภายใน คือ ระดับดีมาก ระดับดี ระดับพอใช้ ระดับต้องปรับปรุง ตามระบบการประเมินการควบคุมภายในของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ใช้ประเมินสหกรณ์ ซึ่งได้อิงรูปแบบการควบคุมภายในของ COSO นี้เป็นแนวทางในการประเมิน (กรมตรวจบัญชีสหกรณ์, 2559)

ดังนั้นจากปัญหาดังกล่าวข้างต้น ภาคใต้ที่ถือเป็นเขตพื้นที่เศรษฐกิจทางการเกษตรที่สำคัญของประเทศไทย และสหกรณ์ในภาคใต้ก็มีปัญหาเรื่องการควบคุมภายในมากที่สุดโดยตรงกับผลการดำเนินงานผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาเกี่ยวกับผลกระทบของการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งจะใช้การประเมินเรื่องคุณภาพการควบคุมภายในเป็นแบบสอบถามในรูปแบบการควบคุมภายในของ COSO

1.2 คำถามวิจัย

1. คุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นอย่างไร
2. ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นอย่างไร
3. สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นอย่างไร
4. ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นอย่างไร

1.3 วัตถุประสงค์งานวิจัย

1. เพื่อศึกษาคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้
2. เพื่อศึกษาผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้
3. เพื่อศึกษาสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้
4. เพื่อทดสอบผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้

1.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

จากการศึกษาเรื่อง ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อเป็นประโยชน์ในการใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานและทางด้านทฤษฎีของคณะกรรมการ พนักงานการเงินและบัญชี ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ดังนี้

1.4.1 การศึกษาในครั้งนี้ สามารถนำผลการศึกษามาช่วยในการดำเนินกิจการให้เป็นไปได้ตามกฎระเบียบของสหกรณ์ ซึ่งถ้าสหกรณ์มีการควบคุมภายในที่ดี ก็จะช่วยให้ผลการดำเนินงานของสหกรณ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลให้กับสหกรณ์ และจะช่วยส่งผลให้สมาชิกของสหกรณ์ได้รับประโยชน์นี้

1.4.2 เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์สามารถนำข้อมูลที่ได้จากการวิจัยในครั้งนี้ มาวิเคราะห์หาวิธีการในการส่งเสริมสหกรณ์ที่ตนเองดูแล เพื่อให้เกิดคุณภาพการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

1.4.3 เพื่อเป็นแนวทางให้สหกรณ์สามารถวางแผนพัฒนาธุรกิจ พัฒนาให้แก่งกิจการในการดำเนินงานของสหกรณ์ ซึ่งสอดคล้องกับการให้เกิดการควบคุมภายในที่ดี และนำไปสู่การตอบสนองความคาดหวังของสมาชิกสหกรณ์ได้

1.5 ขอบเขตการศึกษา

ในการศึกษาผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ มีขอบเขตการศึกษา ดังต่อไปนี้

1.5.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา

เนื้อหาที่ศึกษาในครั้งนี้ เรื่องผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งศึกษาคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยองค์ประกอบของคุณภาพการควบคุมภายในทั้ง 5 มีดังนี้ ด้านที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) ด้านที่ 2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ด้านที่ 3 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) ด้านที่ 4 ข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสารในองค์กร (Information and Communication) ด้านที่ 5 การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

1.5.2 ขอบเขตด้านประชากร

สหกรณ์ภาคการเกษตรที่อยู่ในเขตพื้นที่ภาคใต้ที่ผู้วิจัยสนใจ คือ จังหวัดปัตตานี จังหวัดยะลา จังหวัดนราธิวาส จังหวัดสงขลา จังหวัดสตูล มีจำนวนสหกรณ์ทั้งสิ้น 340 แห่ง และจะให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์เป็นผู้ประเมินสหกรณ์ที่ตนเองรับผิดชอบ (กรมตรวจบัญชีสหกรณ์, 2559)

1.5.3 ขอบเขตด้านระยะเวลา

การศึกษาผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ในรายงานประจำปี 2559 จัดเก็บรวบรวมข้อมูลในช่วงเดือนกรกฎาคม - เดือนธันวาคม 2559

1.5.4 ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา

ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษามี 3 ตัวแปร คือ ตัวแปรอิสระ ตัวแปรแทรก ตัวแปรตาม

ตัวแปรอิสระ คุณภาพการควบคุมภายในทั้ง 5 มีดังนี้ ด้านที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) ด้านที่ 2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ด้านที่ 3 กิจกรรม

การควบคุม (Control Activities) ด้านที่ 4 ข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสารในองค์กร (Information and Communication) ด้านที่ 5 การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

ตัวแปรแทรก สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน

ตัวแปรตาม ผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงินของสหกรณ์ คือ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) และผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงินของสหกรณ์ คือ ด้านสมาชิก ด้านบัญชี ด้านธุรกิจ

1.6 นิยามศัพท์เฉพาะ

สหกรณ์ คือ องค์กรของบรรดาบุคคล ซึ่งรวมกลุ่มกันโดยสมัครใจในการดำเนินวิสาหกิจที่พวกเขาเป็นเจ้าของร่วมกัน และควบคุมตามหลักประชาธิปไตย โดยช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อสนองความต้องการ (อันจำเป็น) และความหวังร่วมกันทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม(กรมส่งเสริมสหกรณ์, 2559)

สหกรณ์ภาคการเกษตร หมายถึงกลุ่มสหกรณ์ที่มีความมุ่งหมายหรือวัตถุประสงค์หลักอย่างเดียวกัน และประกอบอาชีพที่คล้าย ๆ กัน สหกรณ์การเกษตรแบ่งได้ 3 ประเภท ได้แก่ สหกรณ์การเกษตร สหกรณ์ประมง สหกรณ์นิคม (พระราชบัญญัติสหกรณ์, 2542)

คุณภาพการควบคุมภายใน คือ คุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ซึ่งอิงกับการควบคุมภายในของ COSO มีทั้งหมด 5 ด้าน ด้านที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) ด้านที่ 2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ด้านที่ 3 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) ด้านที่ 4 ข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสารในองค์กร (Information and Communication) ด้านที่ 5 การติดตามและประเมินผล (Monitoring) (กรมตรวจบัญชีสหกรณ์, 2559)

เขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ หมายถึง จังหวัดปัตตานี จังหวัดยะลา จังหวัดนราธิวาส จังหวัดสงขลา จังหวัดสตูล (พรบ.การบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้, 2553)

ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ที่เป็นตัวเงิน หมายถึง ผลที่ได้จากการบริหารจัดการธุรกิจของสหกรณ์ เพื่อให้บรรลุตามแผนงานและวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการได้วางไว้ ซึ่งจะได้รับผลตอบแทนในรูปแบบที่เป็นตัวเลข เช่น ค่าใช้จ่าย รายได้ กำไร ขาดทุน ได้แก่ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (บูรณภพ สมเศรษฐ์, 2555)

ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ที่ไม่เป็นตัวเงิน หมายถึง ผลที่ได้จากการบริหารจัดการในสหกรณ์ภาคการเกษตร เพื่อความพึงพอใจตามวัตถุประสงค์ในด้านต่างๆ ที่กำหนดไว้จากการปฏิบัติได้กำหนด 4 ด้านดังนี้ ด้านสมาชิก ด้านบัญชี ด้านธุรกิจ ด้านการปฏิบัติงาน

รายงานประจำปี หมายถึง ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และรายงานสัมฤทธิ์ผล การดำเนินงานในรายปีของสหกรณ์ภาคการเกษตร ที่เสนอต่อสมาชิกของสหกรณ์ที่เกี่ยวข้องและ ผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานของสหกรณ์ (พัชรภรณ์ ชดช้อย, 2557)

บทที่ 2

แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ในส่วนแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ผู้วิจัยได้ทำการศึกษา รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลจากเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในเรื่องของการควบคุมภายใน และผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของสหกรณ์ ในส่วนของทฤษฎีจะอธิบายถึงทฤษฎีที่เกี่ยวข้องในการนำมาใช้ในการวิจัยนี้ รวมถึงกรอบแนวคิดของงานวิจัย โดยมีประเด็นสำคัญ ดังต่อไปนี้

- 2.1 คุณภาพการควบคุมภายใน
- 2.2 สหกรณ์ภาคการเกษตร
- 2.3 ผลการดำเนินงาน
 - 2.3.1 ผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน
 - 2.3.2 ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน
- 2.4 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง
 - 2.4.1 ทฤษฎีการสนับสนุนจากองค์กร
 - 2.4.2 ทฤษฎีความคาดหวัง
- 2.5 ทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง
- 2.6 กรอบแนวคิดในการวิจัย

2.1 คุณภาพการควบคุมภายใน

การควบคุมภายในของสหกรณ์ผู้สอบบัญชีทำการประเมินผลตามแบบการจัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์ ประกอบด้วย สหกรณ์การเกษตร (การเกษตร ประมง นิคม) นอกภาคการเกษตร (ร้านค้า บริการ ออมทรัพย์ เครดิตยูเนียน) ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่ให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้คณะกรรมการสหกรณ์ ในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ จัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ช่วยปกป้อง ค้ำครองทรัพย์สิน ช่วยให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบ ตลอดจนช่วยการคุ้มครองปกป้องเงินทุนของสมาชิกของผู้ถือหุ้น ซึ่งโดยหลักของการควบคุมภายในของสหกรณ์ เป็นการสรุปผลการประเมินการควบคุมภายในตามแนว COSO (คณะกรรมการร่วมของสถาบันวิชาชีพที่ให้ความสนับสนุนทางการเงินเพื่อศึกษา และพัฒนาเกณฑ์ที่เหมาะสมเกี่ยวกับการควบคุมภายในหรือ

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่มีองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการเป็นตัวชี้วัด ได้แก่

1. ด้านสภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment) เป็นองค์ประกอบแรกที่สุด ถือว่ามีความสำคัญมากที่สุด เป็นเสมือนรากฐานในองค์ประกอบอื่นที่เกิดขึ้นหรือดำรงอยู่ได้อย่างมั่นคงและมีประสิทธิผล สภาพแวดล้อมของการควบคุม หมายรวมถึง ปัจจัยต่างๆ เช่น นโยบายวิธีการ และวิธีปฏิบัติ ที่แสดงให้เห็นถึงทัศนคติของบุคลากรที่มีต่อการควบคุมภายในของกิจการ ปัจจัยที่สำคัญยิ่งคือ คนภายในองค์กรนั่นเอง ตัวอย่างเช่น

1.1 ความซื่อสัตย์และจริยธรรม (Integrity and Ethical Values) ผู้บริหารควรทำตนเป็นแบบอย่าง โดยกำหนดนโยบาย ข้อบังคับ และการปฏิบัติตนอย่างสม่ำเสมอ

1.2 ความรู้ความสามารถของบุคลากรต้องกำหนดระดับความรู้ทักษะและประสบการณ์ที่ต้องการอย่างชัดเจน และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละระดับงาน

1.3 การมีส่วนร่วมอย่างมีประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบเนื่องจากเป็นบุคคลสำคัญในการวางนโยบายและส่งเสริมบรรยากาศของการควบคุม

1.4 ปรัชญาและรูปแบบการทำงานของผู้บริหาร ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และระบบการทำงาน ดังนั้น มาตรการและวิธีการปฏิบัติจึงแตกต่างกันไปตามแนวคิดและรูปแบบการทำงานของผู้บริหาร

1.5 โครงสร้างการจัดองค์กร ต้องเหมาะสมกับลักษณะและขนาดขององค์กรและกำหนดไว้อย่างชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อน

1.6 การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปอย่างเหมาะสมและชัดเจน

1.7 นโยบายการจัดการด้านบุคลากร เกี่ยวกับการสรรหา พัฒนา ประเมินผลงาน ค่าตอบแทน สวัสดิการ และการประกันความเสียหายของบุคลากรในองค์กรทุกระดับอย่างเหมาะสมเพราะคนเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งต่อความสำเร็จ หรือล้มเหลวขององค์กร

2. ด้านความเสี่ยงจากลักษณะธุรกิจ (Risk Assessment) ความเสี่ยงหมายถึงเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์หรือการกระทำใดๆ อันจะก่อให้เกิดผลลัพธ์ในด้านลบหรือเป็นผลลัพธ์ที่ไม่ต้องการทำให้งานไม่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ ความเสี่ยงอาจเกิดจากลักษณะงานหรือกิจกรรมของสหกรณ์การควบคุมภายใน การที่สหกรณ์ตรวจไม่พบข้อผิดพลาด ฯลฯ ขึ้นตอนในการประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย

2.1 การระบุปัจจัยเสี่ยง (Risk Identification) การระบุปัจจัยเสี่ยงของสหกรณ์สามารถเกิดขึ้นได้ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกซึ่งปัจจัยเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์เป้าหมายหรือผลการดำเนินงานในสหกรณ์ เช่นการเปลี่ยนตัวคณะกรรมการและผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ บ่อยครั้งการเปลี่ยนแปลงกฎหมายใหม่ๆ ของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของหน่วยงานเป็นต้น

2.2 การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Analysis) ควรวิเคราะห์ถึงผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงที่มีต่อสหกรณ์ ซึ่งโดยปกติปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยมีผลกระทบต่อสหกรณ์มากน้อยไม่เท่ากัน การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงมีหลายวิธีแตกต่างกัน คณะกรรมการควรให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และมีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยๆ จึงควรพิจารณาเลือกใช้วิธีการหรือเทคนิคที่ใช้วิเคราะห์ให้เหมาะสมกับขนาด และลักษณะการดำเนินงานเพื่อให้สามารถประเมินระดับความสำคัญของความเสี่ยงได้ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพรวมทั้งผลเสียหายที่อาจเกิดจากความเสี่ยงนั้น

2.3 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เป็นการกำหนดแนวทางที่จะจัดการกับความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญซึ่งมี โอกาสเกิดสูงอย่างเหมาะสมโดยทั่วไปกรณีที่เป็นความเสี่ยงจากปัจจัยภายในจะใช้วิธีบริหารด้วยการจัดระบบการควบคุมภายใน และถ้าเป็นความเสี่ยงที่จะเกิดจากปัจจัยภายนอกจะใช้วิธีบริหารความเสี่ยง

3. ด้านกิจกรรมการควบคุม (Control Activities) กิจกรรมการควบคุมหมายถึงนโยบายและวิธีการต่างๆ ที่จะสนับสนุนมาตรการที่จะป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นประเภทของการควบคุม กิจกรรมการควบคุมอาจแยกตามความจำเป็น และลักษณะของการควบคุมทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมในการดำเนินงานของหน่วยงานนั้นๆ เช่น

3.1 การควบคุมแบบป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง และข้อผิดพลาดตั้งแต่แรกเช่นการอนุมัติการแบ่งแยกหน้าที่การใช้ และการควบคุมเอกสารที่ดีการควบคุมการเข้าถึงเอกสารถือว่าเป็นการควบคุมด้านคุณภาพและเสียค่าใช้จ่ายน้อย

3.2 การควบคุมแบบค้นพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้วเช่นการสอบทานการวิเคราะห์การยืนยันยอดการตรวจนับการรายงานข้อบกพร่องการตรวจสอบ

3.3 การควบคุมแบบแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้องหรือเพื่อหาวิธีแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต

3.4 การควบคุมแบบสั่งเสริม (Directive Control) เป็นวิธีการส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จโดยตรงกับวัตถุประสงค์ที่ต้องการเป็นวิธีการควบคุมภายในที่ดี และทันสมัย เพราะมีผลกระทบทางด้านบวกต่อขวัญ และกำลังใจของผู้ปฏิบัติเช่นการให้รางวัลแก่ผู้ที่มีผลงานดี การฝึกอบรมการสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติเกิดความเข้าใจ

4. ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication) หมายถึงข้อมูลข่าวสารที่ใช้ในการบริหารซึ่งเป็นข้อมูลเกี่ยวกับการเงินและไม่ใช้การเงินรวมทั้งข้อมูลข่าวสารอื่นๆ ทั้งจากแหล่งภายในและภายนอกการสื่อสารหมายถึง การรับ และส่งข่าวสารระหว่างกันเพื่อให้เกิดความเข้าใจอันดีระหว่างบุคคลที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบในงานที่สัมพันธ์กัน และการสื่อสารจะเกิดได้ทั้งภายใน และภายนอกหน่วยงานระบบการสื่อสารที่ดีและมีประสิทธิภาพควรเป็นการสื่อสารแบบสองทาง และติดต่อระหว่างหน่วยงานอย่างทั่วถึงครบถ้วน

5. ด้านการติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation) การติดตามผล หมายถึง การสอดส่องดูแลกิจกรรมที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดการประเมินผล หมายถึง การเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานกับระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ว่ามีความสอดคล้องหรือไม่เพียงใด และประเมินระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ว่า ยังมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในปัจจุบันหรือไม่รวมทั้งการวิเคราะห์การหาสาเหตุของความแตกต่างระหว่างแผนงานกับผลการดำเนินงานสรุปผล และเสนอข้อแนะนำเพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพนอกจากนี้ COSO ได้กำหนดให้ต้องมีการจัดทำรายงานการติดตาม และประเมินผลเสนอผู้บริหารที่รับผิดชอบโดยชี้แจงหรืออธิบายให้ทราบถึงความแตกต่างระหว่างการปฏิบัติงานจริงกับประมาณการหรือแผนงานอย่างไรมีสาเหตุจากอะไร และใครเป็นผู้รับผิดชอบเพื่อให้เกิดการสั่งการแก้ไข ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการควบคุมด้านการบริหาร

ทั้งนี้ สำหรับการประเมินที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้มีการประเมินระดับชั้นคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์ได้อิงการควบคุมภายในแบบ COSO ซึ่งได้แบ่งเป็น 4 ส่วน ส่วนที่ 1 ประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุม ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม ซึ่งส่วนนี้จะจัดแบ่งเกี่ยวกับการเงินการบัญชี ธุรกิจต่างๆ ของสหกรณ์ และตามส่วนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องของสหกรณ์ ส่วนที่ 3 การประเมินระบบข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร ส่วนที่ 4 การประเมินระบบการติดตามและประเมินผล และได้จัดชั้นคุณภาพตามการประเมินเป็น 4 ระดับ ได้แก่ ระดับดีมาก ระดับดี ระดับพอใช้ และระดับควรปรับปรุง ส่วนงานวิจัยในครั้งนี้ได้ใช้แบบการประเมินตามแนว COSO (กรมตรวจบัญชีสหกรณ์, 2559)

2.2 สหกรณ์ภาคการเกษตร

“สหกรณ์” (Cooperatives)

สหกรณ์ คือ “องค์การของบรรดาบุคคล ซึ่งรวมกลุ่มกันโดยสมัครใจในการดำเนินวิสาหกิจที่พวกเขาเป็นเจ้าของร่วมกัน และควบคุมตามหลักประชาธิปไตย เพื่อสนองความต้องการ (อันจำเป็น) และความหวังร่วมกันทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม”

“สหกรณ์” ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 หมายความว่า คณะบุคคลซึ่งร่วมกันดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคม โดยช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และได้จดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542

สหกรณ์ภาคการเกษตร แบ่งได้ 3 ประเภท

1. สหกรณ์การเกษตร คือ สหกรณ์ที่จัดตั้งขึ้นในหมู่ผู้ที่มีอาชีพการเกษตร โดยดำเนินธุรกิจแบบอนепประสงค์ มีวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขความเดือดร้อนในการประกอบอาชีพและช่วยยกฐานะความเป็นอยู่ของสมาชิกให้ดีขึ้น
2. สหกรณ์ประมง คือ สหกรณ์ที่มีสมาชิกประกอบอาชีพทางการประมง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการประกอบอาชีพ
3. สหกรณ์นิคม คือ สหกรณ์ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการจัดที่ดินให้เกษตรกรได้มีที่ทำกินพร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐาน การให้สินเชื่อ การรวมกันซื้อ รวมกันขาย และการส่งเสริมการเกษตร

ลักษณะสำคัญของสหกรณ์

สหกรณ์ เป็นสถาบันประเภทหนึ่ง ซึ่งเป็นลักษณะทางด้านสังคมและเศรษฐกิจ กล่าวคือ สหกรณ์มีการรวมคนเป็นสมาชิกกลุ่ม และร่วมกันดำเนินธุรกิจ ดังนั้น องค์การใดจะเป็นสหกรณ์ได้จะต้องมีลักษณะ ดังต่อไปนี้

1. เป็นกลุ่มบุคคลที่มีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจอย่างเดียวกันอย่างน้อยหนึ่งอย่าง
2. ให้ความสำคัญดำเนินการร่วมกันในทางเศรษฐกิจ ด้วยเจตนารมณ์ที่จะช่วยตนเอง โดยการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน
3. ในการดำเนินการกัน ได้ร่วมกันจัดตั้งวิสาหกิจขึ้น โดยการลงทุนและจัดการร่วมกัน
4. วิสาหกิจที่ดำเนินการร่วมกันนี้จะต้องมีวัตถุประสงค์จำเพาะ เพื่อส่งเสริมผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจของสมาชิกและครอบครัว

สถานภาพสหกรณ์

1. สหกรณ์เกิดขึ้นได้ เมื่อมีการจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 ต่อนายทะเบียนสหกรณ์ หรือรองนายทะเบียนสหกรณ์ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น
2. เมื่อจดทะเบียนแล้ว สหกรณ์มีสถานภาพเป็น “นิติบุคคล”
3. สหกรณ์เป็นนิติบุคคลในภาคเอกชน ไม่สังกัดส่วนราชการใดๆ

จุดมุ่งหมายของสหกรณ์

สหกรณ์ทุกประเภทมีจุดมุ่งหมายเดียวกัน ดำเนินการให้สมาชิกเกิดความประหยัดและมีรายได้เพิ่ม เพื่อนำไปพัฒนาคุณภาพชีวิตของตนเองและครอบครัว ให้มีฐานะความเป็นอยู่หรือมาตรฐานการดำรงชีวิตที่ดีขึ้น เมื่อทุกครอบครัวมีความสุขไม่ต้องเบียดเบียน ก็จะทำให้สังคมนั้นมีสันติสุข

คุณค่าของสหกรณ์

สหกรณ์อยู่บนพื้นฐานแห่งคุณค่าของการช่วยตนเอง ความรับผิดชอบต่อตนเอง ความเป็นประชาธิปไตยความเสมอภาค ความเที่ยงธรรมและความเป็นเอกภาพ สมาชิกสหกรณ์เชื่อมั่นในคุณค่าทางจริยธรรมแห่งความสุจริต ความเปิดเผย ความรับผิดชอบต่อสังคมและเอื้ออาทรต่อผู้อื่น โดยสืบทอดประเพณีปฏิบัติของผู้ริเริ่มการสหกรณ์ คุณค่าของสหกรณ์จึงแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่เป็นพื้นฐานของสหกรณ์ และส่วนที่เป็นความเชื่อมั่นของสมาชิกสหกรณ์

คุณค่าที่เป็นพื้นฐานของสหกรณ์ ได้แก่

1. การช่วยตนเอง ซึ่งความหมายว่าทุกคนที่รวมกลุ่มกันตั้งสหกรณ์ หรือที่สมัครเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์ มีความมุ่งมั่นที่จะช่วยตนเอง และการกระทำทุกอย่างในทางที่ถูกที่ควรเพื่อช่วยตนเองได้ ทั้งในการประกอบอาชีพและการดำรงชีพ คำว่า “ตนเอง” ในที่นี้หมายถึงครอบครัวของตนเองด้วย กล่าวคือ ขยันในการทำงานหรือประกอบอาชีพเพื่อหารายได้มาใช้จ่ายใช้สอย และประหยัดในการใช้จ่ายใช้สอยเพื่อให้มีเงินออมไว้สำหรับลงทุนขยายกิจการงานของตนหรือสำหรับใช้จ่ายอันจำเป็นหรือฉุกเฉินในวันหน้า เมื่อทุกคนที่รวมกลุ่มกันมีความมุ่งมั่นที่จะช่วยตนเอง และปฏิบัติตามหลักการ และวิธีการสหกรณ์คือการร่วมมือกัน การช่วยเหลือซึ่งกันและกันก็จะเกิดขึ้นโดยอัตโนมัติ

2. ความรับผิดชอบต่อตนเอง เป็นหลักการพื้นฐานของการรวมกลุ่มบุคคลหลายคนเข้าเป็นสหกรณ์บุคคลทุกคนนั้นต้องมีจิตสำนึกและตระหนักอยู่เสมอว่าการประพฤติปฏิบัติของตนจะต้องจำกัดอยู่ในขอบเขตแห่งสิทธิและหน้าที่ของตนเท่านั้น และต้องเคารพต่อสิทธิและหน้าที่ของผู้อื่นด้วย หากเกิดความผิดพลาดหรือละเมิดสิทธิของผู้อื่น โดยตั้งใจหรือไม่ตั้งใจก็ตาม ตนยอมรับผิดและ

ชดใช้ความเสียหายด้วยความเต็มใจเสมอ ความรับผิดชอบต่อตนเองจึงเป็นจิตสำนึกของคนที่มีความระมัดระวัง ไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้อื่น และหากเกิดขึ้นก็ยินดีรับผิดชอบโดยไม่ต้องมีผู้ใดมาบังคับ

3. ประชาธิปไตย เป็นหลักการพื้นฐานที่สหกรณ์นำมาใช้ในการดำเนินงานและการควบคุมของสหกรณ์ คือ สมาชิกในฐานะเจ้าของและผู้ได้รับประโยชน์จากสหกรณ์ จะต้องมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสหกรณ์ด้วยความเต็มใจเสมอ เช่น ร่วมในการถือหุ้น การใช้บริการของสหกรณ์ การเข้าประชุมใหญ่แสดงความคิดเห็นและออกเสียงลงคะแนนในญัตติต่าง ๆ ตามหลักความเสมอภาค และให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติของที่ประชุม เป็นต้น

4. ความเสมอภาค เป็นหลักการพื้นฐานอีกประการหนึ่งของสหกรณ์ในการรับรองความเท่าเทียมกันระหว่างสมาชิก สมาชิกทุกคนต้องเคารพ และปฏิบัติตามข้อบังคับกับระเบียบของสหกรณ์อย่างเท่าเทียมกัน ในการใช้บริการของสหกรณ์ หรือใช้สิทธิใช้เสียงในการประชุม หรือสิทธิในการสมัครรับเลือกตั้งเป็นกรรมการหากมีคุณสมบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ

5. ความเที่ยงธรรม เป็นหลักการพื้นฐานของสหกรณ์ในการจัดสรรและจำแนกผลได้ทางเศรษฐกิจหรือรายได้สุทธิหรือกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน อย่างเป็นธรรมและยุติธรรม เช่น การจำกัดอัตราเงินปันผลตามหุ้นไม่เกินอัตราดอกเบี้ยเงินฝากทั่วไป การจ่ายเงินเฉลี่ยคืนตามส่วนของธุรกิจที่สมาชิกได้กระทำกับสหกรณ์ในระหว่างปี การจัดสรรเป็นทุนสำรอง การจัดสรรเป็นทุนเพื่อการศึกษาฝึกอบรม และทุนสาธารณประโยชน์ เป็นต้น

6. ความเป็นเอกภาพ เป็นหลักการพื้นฐานของสหกรณ์ในการช่วยให้สมาชิกสามารถช่วยตนเองได้นั้นคือความเป็นปึกแผ่นในการผนึกกำลังกันของสมาชิกทุกคน ไม่ว่าจะกำลังกาย กำลังความคิด และกำลังทรัพย์ความเป็นเอกภาพในสหกรณ์ในที่สุดก็หมายถึงความรัก ความสามัคคี และการช่วยเหลือซึ่งกันและกันนั่นเอง ทั้งในระดับสมาชิก และระดับสหกรณ์

อุดมการณ์สหกรณ์

อุดมการณ์ หมายถึง ความเชื่อถือหรือจุดมุ่งหมายหรืออุดมคติอันสูงส่งที่จูงใจมนุษย์ให้พยายามบรรลุถึงเป็นจินตนาการที่ถือว่าเป็นมาตรฐานแห่งความดีงามและความจริง ซึ่งมนุษย์ถือว่าเป็นเป้าหมายแห่งชีวิตของตน

อุดมการณ์สหกรณ์ คือ แนวความคิดที่เชื่อว่าวิธีการสหกรณ์จะช่วยแก้ปัญหาทางเศรษฐกิจและสังคมของมวลสมาชิก ให้มีความกินดีอยู่ดีและมีสันติสุขโดยการช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

- การช่วยตนเอง การจะแก้ไขปัญหา หรือสร้างความกินดี อยู่ดีให้กับตนเองและครอบครัว จำเป็นจะต้องเริ่มต้นด้วยการคิดและทำเพื่อช่วยเหลือตนเอง โดยการขยัน ประหยัด ซื่อสัตย์ มีวินัย พัฒนาดน หลีกพ้นอบายมุข

- การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน หมายถึงทุกคนในสังคมจะต้องมีความเห็นอกเห็นใจกัน และมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือซึ่งกันและกันในทุกๆ ด้าน ได้แก่ การร่วมแรง (กำลังกาย ความคิด กำลังทรัพย์) การร่วมใจ (ความเสียสละ ความรับผิดชอบ ความเห็นอกเห็นใจกัน และความไว้วางใจกัน)

- อยู่ดีกินดี หมายถึง ผู้เป็นสมาชิกสหกรณ์จะต้องดำรงชีพอยู่ในสภาพที่มีฐานะทางเศรษฐกิจเกิดความจำริญทรัพย์

- มีสันติสุข หมายถึง สมาชิกอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุข เกิดความจำริญธรรม

หลักการสหกรณ์

หลักการสหกรณ์ คือ แนวทางที่สหกรณ์ยึดถือปฏิบัติเพื่อให้คุณค่าของสหกรณ์เกิดผลเป็นรูปธรรม

หลักการที่ 1 การเป็นสมาชิกโดยสมัครใจและเปิดกว้าง

สหกรณ์เป็นองค์กรแห่งความสมัครใจ เปิดรับสมัครบุคคลทั่วไปที่สามารถใช้บริการของสหกรณ์ได้และเต็มใจจะรับผิดชอบในฐานะสมาชิก เข้าเป็นสมาชิกโดยปราศจากการกีดกันทางเพศ ฐานะทางสังคม เชื้อชาติ การเมือง หรือศาสนา

หลักการที่ 2 การควบคุมโดยสมาชิกตามแนวทางประชาธิปไตย

สหกรณ์เป็นองค์กรประชาธิปไตยที่มีการควบคุมโดยมวลสมาชิก ซึ่งมีส่วนร่วมอย่างแข็งขันในการกำหนดนโยบายและการตัดสินใจของสหกรณ์ ชายและหญิงผู้ปฏิบัติงานในฐานะผู้แทนซึ่งได้รับเลือกตั้งต้องรับผิดชอบต่อมวลสมาชิก ในสหกรณ์ขึ้นปฐมสมาชิกมีสิทธิออกเสียงเท่ากัน (หนึ่งคนหนึ่งเสียง) และในสหกรณ์ระดับอื่นก็จัดให้มีการออกเสียงตามแนวทางประชาธิปไตย

หลักการที่ 3 การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจโดยสมาชิก

สมาชิกถึงมีส่วนในการให้ทุนแก่สหกรณ์อย่างเสมอภาคกัน และมีส่วนในการควบคุมการใช้ทุนตามแนวทางประชาธิปไตย อย่างน้อยที่สุดส่วนหนึ่งของทุนถือว่าเป็นทรัพย์สินส่วนรวม ตามปกติสมาชิกจะได้รับผลตอบแทนในอัตราที่จำกัด (ถ้ามี) จากทุนที่ลงทุนในสหกรณ์ตามเงื่อนไขแห่งการเป็นสมาชิก มวลสมาชิกมีเป็นผู้จัดสรรเงินส่วนเกินเพื่อความมุ่งหมายใดๆ หรือทั้งหมด เพื่อพัฒนากิจกรรมอื่นๆ ที่มวลสมาชิกเห็นชอบ

หลักการที่ 4 การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ

สหกรณ์เป็นองค์การที่พึ่งพาตนเองและปกครองตนเอง โดยการควบคุมของมวลสมาชิก หากสหกรณ์จะต้องมีข้อตกลงผูกพันกับองค์การอื่นใด ซึ่งรวมถึงหน่วยงานของรัฐบาลด้วย หรือจะต้องเพิ่มเงินลงทุน โดยอาศัยแหล่งเงินทุนจากภายนอกสหกรณ์ สหกรณ์จะต้องกระทำการดังกล่าวภายใต้เงื่อนไขที่มั่นใจได้ว่ามวลสมาชิกจะยังคงดำรงไว้ซึ่งอำนาจในการควบคุมสหกรณ์ตามแนวทางประชาธิปไตย และสหกรณ์ยังคงดำรงความเป็นอิสระ

หลักการที่ 5 การศึกษาฝึกอบรม และสารสนเทศ

สหกรณ์พึงให้การศึกษและการฝึกอบรมแก่สมาชิก ผู้แทนสมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้ง ผู้จัดการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ เพื่อให้บุคลากรเหล่านี้สามารถมีส่วนช่วยพัฒนาสหกรณ์ของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ และพึงให้ข่าวสารแก่สาธารณชนโดยเฉพาะอย่างยิ่งเยาวชนและบรรดาผู้นำทางความคิดในเรื่องคุณลักษณะและคุณประโยชน์ของสหกรณ์

หลักการที่ 6 การร่วมมือระหว่างสหกรณ์

สหกรณ์จะสามารถให้บริการแก่สมาชิกได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ขบวนการสหกรณ์ได้ โดยร่วมมือกันในระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับภูมิภาค และระดับนานาชาติ

หลักการที่ 7 การเอื้ออาทรต่อชุมชน

สหกรณ์พึงดำเนินกิจการต่างๆ เพื่อการพัฒนาชุมชนให้มีความเจริญยั่งยืนตามนโยบายที่มวลสมาชิกเห็นชอบ

วิธีการสหกรณ์

วิธีการสหกรณ์ คือ การนำหลักการสหกรณ์มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม เพื่อประโยชน์ของมวลสมาชิกและชุมชน โดยไม่ละเลยหลักการธุรกิจที่ดี

2.3 ผลการดำเนินงาน (Performance)

การวัดผลการดำเนินงานของสหกรณ์นั้น ผู้วิจัยใช้งบการเงินในรายงานประจำปีในการประเมินผลการดำเนินงาน ข้อมูลที่อยู่ในงบการเงินและรับรู้รายการตามแนวคิดทางบัญชีภายใต้เกณฑ์ดังกล่าว

ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ คือ ผลที่ได้จากการบริหารจัดการธุรกิจของสหกรณ์ เพื่อให้บรรลุตามแผนงาน และวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการได้วางไว้ ซึ่งจะได้รับผลตอบแทนในรูปแบบที่เป็นตัวเลข เช่น ค่าใช้จ่าย รายได้ กำไร ขาดทุน

2.3.1 การวัดผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงินของสหกรณ์นั้น ใช้การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินเป็นเครื่องมือที่ใช้วัดและประเมินผลการดำเนินงาน โดยการนำรายการในงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนของสหกรณ์ ที่มีความสัมพันธ์กันมาเปรียบเทียบกันในรูปแบบต่างๆ เช่น เป็นร้อยละ ทำให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถเข้าใจและตีความข้อความในงบการได้ดีมากยิ่งขึ้น

ในการวิจัยในครั้งนี้ผู้วิจัยได้เลือกเครื่องมืออัตราส่วนทางการเงินที่ใช้วัดผลการดำเนินงานของสหกรณ์ จำนวน 2 อัตราส่วน ได้แก่

1. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (Return on Total Asset : ROA) เป็นการวัดความสามารถในการทำกำไรของสินทรัพย์รวมที่สหกรณ์ใช้ในการดำเนินงาน ว่าให้ผลตอบแทนจากการดำเนินงานได้มากน้อยเพียงใด หากมีค่าสูง แสดงถึงการใช้สินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ ผลลัพธ์ยิ่งสูงยิ่งดี

$$\text{ROA} = \frac{\text{กำไรสุทธิ (Net Profit)}}{\text{สินทรัพย์รวม (Total Assets)}}$$

2. อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity : ROE) แสดงให้เห็นว่าเงินลงทุนในส่วนของเจ้าของ จะได้รับผลตอบแทนกลับคืนมาจากการดำเนินการของสหกรณ์นั้น ในอัตราส่วนเท่าไร หากมีค่าสูง แสดงถึงประสิทธิภาพในการหากำไรสูงด้วย ผลลัพธ์ยิ่งสูงยิ่งดี

$$\text{ROE} = \frac{\text{กำไรสุทธิ (Net Profit)}}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity)}}$$

ในการทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องส่วนใหญ่ จะพบว่า คุณภาพการควบคุมภายในมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ทั้ง 2 อัตราส่วน ตัวอย่างเช่นงานวิจัยของ เพียงฤทัย คงคำ (2557) ได้วิจัยเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างการควบคุมภายในกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรในเขตภาคใต้ ผลการศึกษาพบว่า การควบคุมภายในโดยภาพรวมมีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรในเขตภาคใต้ ซึ่งสอดคล้องกับงานของ ธนัชชา โยธาทัช (2549) วิจัยเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างประสิทธิผลการควบคุมภายในกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผลการวิจัยพบว่า พบว่า ประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านสภาพแวดล้อมของการควบคุม และด้านสารสนเทศและการสื่อสาร มีความสัมพันธ์ และผลกระทบต่อเชิงบวกกับผลการดำเนินงานโดยรวม

2.3.2 การวัดผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงินของสหกรณ์ คือ ผลที่ได้จากการบริหารจัดการในสหกรณ์ภาคการเกษตร เพื่อความพึงพอใจตามวัตถุประสงค์ในด้านต่างๆ ที่กำหนดไว้จากการปฏิบัติได้กำหนด 3 ด้านดังนี้ ด้านสมาชิก ด้านบัญชี ด้านธุรกิจ

ดังนั้น ผู้วิจัยจึงเลือกอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Total Asset : ROA) สำหรับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน และในด้านสมาชิก ด้านบัญชี ด้านธุรกิจ ด้านการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน ในการศึกษาผลกระทบของการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และเลือกศึกษาการวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Senesitivity Analysis) ในตัวแปรอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity : ROE) ว่าเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานเป็นตัวแปรนี้ จะพบผลกระทบหรือไม่ อย่างไร

(Thai E-commerce (2559). การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน. เข้าถึงเมื่อ 10 ตุลาคม 2559

<http://www.thaiecommerce.org/index.php?lay=show&ac=article&Id=538735716.>)

2.4 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

2.4.1 ทฤษฎีการรับรู้การสนับสนุนจากองค์กร (Organizational support theory)

ทฤษฎีการสนับสนุนจากองค์กรเชื่อว่าการรับรู้การสนับสนุนจากองค์กรเกิดขึ้นจากการที่พนักงานมององค์กรว่าเป็นเสมือนบุคคล (Eisenberger et al. , 1986) การกระทำต่างๆ ที่ดำเนินการโดยผู้แทนองค์กรมักถูกมองว่าเป็นความประสงค์ขององค์กรมากกว่าเป็นการกระทำที่เกิดจากความตั้งใจของผู้แทนองค์กรเอง การมองว่าองค์กรเป็นเสมือนบุคคลนั้นพนักงานจะพิจารณาจากการกระทำของผู้แทนองค์กรได้แก่บทบาทของผู้แทนองค์กรทั้งเชิงนิตินัยความรับผิดชอบทางการเงินและจริยธรรม รวมถึงนโยบายองค์กรบรรทัดฐานวัฒนธรรมองค์กรอำนาจหน้าที่ของผู้แทนองค์กรโดยการกระทำของผู้แทนองค์กรทั้งด้านลบและ ด้านบวกจะมีผลต่อทัศนคติของพนักงานที่มีต่อองค์กร

นักทฤษฎีหลักการแลกเปลี่ยนทางสังคมให้ความเห็นว่าผู้รับจะรู้สึกถึงคุณค่าของประโยชน์ที่ได้รับสูงหากได้มาจากการไต่ตรงโดยอิสระของผู้ให้มิใช่การให้เพราะสถานการณ์บังคับอันเป็นการแสดงให้เห็นว่าผู้ให้เห็นคุณค่า และยอมรับในผลงานหรือการกระทำของผู้รับดังนั้นการตอบแทนที่พนักงานได้รับจากองค์กร และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีเช่นค่าจ้างการเลื่อนตำแหน่งการเพิ่มพูนงานการมีส่วนร่วมในการวางแผนนโยบายจะส่งผลเชิงบวกต่อการรับรู้การสนับสนุนจากองค์กรหากพนักงานเห็นว่าสิ่งที่ได้รับเกิดจากความสมัครใจขององค์กรแต่จะส่งผลเชิงลบหากพนักงานเห็นว่าเกิดจากปัจจัยภายนอกอื่น เช่นการผลักดันของสหภาพข้อบังคับ

ระเบียบด้านความปลอดภัย และสุขภาพของภาครัฐและเนื่องจากหัวหน้างานทำหน้าที่เป็นผู้แทนองค์การการที่พนักงานได้รับการปฏิบัติที่ดีจากหัวหน้างานจึงเป็นผลดีต่อการรับรู้การสนับสนุนจากองค์การ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับว่าพนักงานมองเห็นความเป็นผู้แทนขององค์การในตัวหัวหน้างานของตนมากน้อยเพียงใด

Rhoades and Eisenberger (2002) กล่าวถึงกระบวนการทางจิตซึ่งเป็นผลของการรับรู้การสนับสนุนจากองค์การดังนี้

1. บรรทัดฐานของการแลกเปลี่ยนตอบแทนการรับรู้การสนับสนุนจากองค์การก่อให้เกิดความรู้สึกห่วงใยในสวัสดิภาพขององค์การ และพร้อมจะช่วยเหลือองค์การบรรลุวัตถุประสงค์
2. ความห่วงใยการให้การยอมรับ และการเป็นที่เคารพเป็นผลมาจากการรับรู้การสนับสนุนจากองค์การจะตอบสนองความต้องการด้านอารมณ์สังคมทำให้พนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกขององค์การ และมีสถานะด้านบทบาททางสังคมในองค์การ
3. ความคาดหวังรางวัลจากผลการปฏิบัติงานการรับรู้การสนับสนุนขององค์การส่งเสริมให้พนักงานเห็นว่าองค์การตระหนักรู้ และให้รางวัลเมื่อมีผลการปฏิบัติงานที่ดี

กระบวนการเหล่านี้มีผลดีต่อพนักงานเช่นความพึงพอใจในงานเพิ่มขึ้นความรู้สึกลด้านอารมณ์ทางบวก และส่งผลดีต่อองค์การ เช่นความผูกพันด้านอารมณ์เพิ่มขึ้นผลการปฏิบัติงานดีขึ้นและลดการลาออกจากงานประโยชน์ของทฤษฎีการสนับสนุนจากองค์การคือทำให้เกิดความชัดเจนในการพยากรณ์ และสามารถตรวจสอบตรวจสอบได้ทั้งในส่วนของปัจจัยที่มีอิทธิพล และผลที่ตามมาของการรับรู้การสนับสนุนจากองค์การรวมทั้งกระบวนการที่เกี่ยวข้อง

Eisenberger et al. (1986) ได้พัฒนาแบบสอบถามหรือแบบสำรวจการรับรู้การสนับสนุนจากองค์การ(The Survey of Perceived Organization Support) หรือ SPOS ซึ่งได้รับการยอมรับทั้งแบบสำรวจฉบับเต็มจำนวน 36 ข้อและฉบับย่อซึ่งคิดขึ้นในเวลาต่อมาแบบสำรวจถูกพัฒนาขึ้นเพื่อศึกษาความเชื่อโดยรวมของพนักงานต่อการปฏิบัติต่างๆ ที่ได้รับจากองค์การว่าองค์การได้ให้คุณค่าในการกระทำ และห่วงใยในสวัสดิภาพของพนักงานเพียงใดจากหลักฐานซึ่งพนักงานรับรู้ว่าองค์การมีการปฏิบัติในด้านลบหรือด้านบวกต่อตนเอง การศึกษาการรับรู้การสนับสนุนจากองค์การส่วนใหญ่มักทำโดยการใช้นับย่อหรือใช้ข้อคำถามเพียงบางส่วนจากแบบสำรวจการรับรู้การสนับสนุนจากองค์การการใช้นับย่อสามารถทำได้เพื่อให้มีความเหมาะสมแต่เพื่อความถูกต้องควรมีการให้นิยามองค์ประกอบคุณค่าของการอุทิศตนของพนักงานและความห่วงใยต่อสวัสดิภาพของพนักงานไว้ในแบบสำรวจด้วย

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการรับรู้การสนับสนุนจากองค์กร

Rhoades and Eisenberger (2002, pp. 699-702) ได้ทำการศึกษารวบรวมงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การสนับสนุนจากองค์กรรวม 73 เรื่องพบว่าปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการรับรู้การสนับสนุนจากองค์กรประกอบด้วย

1. ความยุติธรรมในองค์การด้านกระบวนการกำหนดผลตอบแทนทั้งในด้านที่เกี่ยวกับกฎระเบียบนโยบายที่ใช้ในการตัดสินใจ และด้านการให้ความเคารพให้เกียรติพนักงานการให้ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการกำหนดผลตอบแทนแก่พนักงานเนื่องจากบุคคลไม่ได้คำนึงถึงความยุติธรรมด้านผลตอบแทนที่ตนได้รับจากองค์กรแต่เพียงอย่างเดียวบุคคลยังคำนึงถึงกระบวนการที่ใช้ในการจัดสรรผลตอบแทนด้วยมีพื้นฐานความเชื่อที่ว่ากระบวนการที่ยุติธรรมจะนำมาซึ่งผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจทำให้บุคคลเกิดความรู้สึกมั่นคงเชื่อมั่นไว้วางใจที่จะทำงานในองค์การต่อไปและแสดงถึงความพึงพอใจขององค์การ

2. การได้รับการสนับสนุนจากผู้บังคับบัญชานั้น เนื่องจากผู้บังคับบัญชาเป็นเสมือนตัวแทนขององค์การที่มีหน้าที่รับผิดชอบดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเพื่อรายงานต่อผู้บริหารนอกจากนี้ผู้บังคับบัญชายังถือเป็นบุคคลที่ใกล้ชิด และต้องติดต่อกับพนักงานมากกว่าผู้บริหารระดับสูงดังนั้นการที่พนักงานประเมินพฤติกรรมของผู้บังคับบัญชาว่าเป็นบุคคลที่มีเมตตาหรือเป็นบุคคลที่ใจร้ายย่อมเสมือนเป็นการประเมินองค์การด้วยเช่นกันหากพนักงานประเมินว่าผู้บังคับบัญชาเห็นคุณค่าในการทุ่มเททำงานของพนักงานส่งผลให้เกิดทัศนคติต่อองค์การในทางบวก และเลือกที่จะทำงานในองค์การต่อไปแต่หากพนักงานประเมินในทางลบจะเกิดความคับข้องใจไม่ยอมมาทำงานและลาออกจากองค์กรในที่สุด

3. รางวัลและสภาพการทำงานส่งผลต่อการรับรู้การสนับสนุนจากองค์กรกล่าวคือการที่องค์การแสดงการยอมรับ และเห็นความสำคัญในการทุ่มเททำงานของพนักงานให้ค่าตอบแทนและเลื่อนตำแหน่งหน้าที่การงานตามกระบวนการที่ถูกต้องเหมาะสมแสดงความมั่นคงในการทำงานด้วยการสร้างความเชื่อมั่นว่าองค์การปรารถนาที่จะรักษาพนักงานไว้ไม่ปลดพนักงานออกแม้ในสถานะที่มีการลดขนาดองค์กรเกิดขึ้นจำนวนมากรวมทั้งการให้อิสระในการกำหนดการทำงานแก่พนักงาน เป็นต้น

Yoon and Lim (1999, pp. 925) แบ่งลักษณะการสนับสนุนจากองค์กรตามการสนับสนุนทางสังคมออกเป็น 2 ด้านคือ

- การสนับสนุนจากหัวหน้างานเป็นการได้รับการสนับสนุนทางด้านความสัมพันธ์ระหว่างหัวหน้ากับลูกน้อง

- การสนับสนุนจากเพื่อนร่วมงานเป็นการได้รับการสนับสนุนทางด้านความสัมพันธ์จากบุคคลในองค์กรที่มีตำแหน่งเหมือนกันหรือในระดับเดียวกัน

การสนับสนุนจากหัวหน้างานและเพื่อนร่วมงานเป็นการมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันระหว่างบุคคลในสังคมโดยการให้การสนับสนุนให้คำแนะนำ ให้ความช่วยเหลือแก้ปัญหาเกี่ยวกับงานในองค์กรมีความเข้าใจปัญหา และความต้องการของบุคคลที่ทำงานร่วมกันและการเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมสร้างผลงานหรือการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจสิ่งเหล่านี้จะทำให้พนักงานรับรู้ถึงการสนับสนุนจากองค์กรได้นอกจากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้นยังมีปัจจัยทางด้านคุณลักษณะส่วนบุคคลที่ส่งผลต่อการรับรู้การสนับสนุนจากองค์กรอาทิอารมณ์ ความรู้สึกทางลบและทางบวกของบุคคลในการตีความการกระทำขององค์กรว่าเป็นแบบใจดีมีเมตตาหรือว่าโหดร้ายพนักงานที่มีอารมณ์ในทางบวกจะรับรู้การสนับสนุนจากองค์กรในทางบวกแสดงพฤติกรรมที่เป็นมิตรต่อเพื่อนร่วมงาน และหัวหน้างานในทางตรงข้ามผู้ที่มีอารมณ์ทางลบจะแสดงพฤติกรรมก้าวร้าวไม่เป็นมิตรมาสาย และการขาดงานเสมอทั้งนี้การศึกษาเพศอายุ และอายุงานยังมีผลต่อการรับรู้การสนับสนุนจากองค์กรเช่นพนักงานที่มีอายุน้อยรู้สึกไม่พึงพอใจองค์กร และมีแนวโน้มในการลาออกจากองค์กรสูงกว่าพนักงานที่มีอายุมากหรือพนักงานที่มีอายุงานมากมีประสบการณ์เรื่องการได้รับการสนับสนุนจากองค์กรมากกว่าพนักงานที่มีอายุงานน้อยทำให้เกิดความรู้สึกที่ดีและผูกพันต่อองค์กรมากกว่า Wayne, Shore, Bommer, and Tetrick (2002, pp. 590) พบว่าโอกาสที่พนักงานมีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจที่สำคัญขององค์กร และการได้รับการยอมรับจากฝ่ายบริหารส่งผลต่อการรับรู้การสนับสนุนจากองค์กรด้านสภาพการทำงาน

ผลของการรับรู้สนับสนุนจากองค์กร

การรับรู้การสนับสนุนจากองค์กรก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางพฤติกรรมของพนักงานที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรมากมายตัวอย่างเช่น

1. ความรู้สึกเป็นหนี้บุญคุณต่อองค์กรทำให้พนักงานใส่ใจในสวัสดิการขององค์กรเพิ่มผูกพันต่อองค์กรด้านจิตใจมีความต้องการคงอยู่ในองค์กรด้วยความเต็มใจไม่ใช่การคงอยู่กับองค์กรเพราะความจำเป็นที่ต้องอยู่ (Rhoades et al., 2001, pp. 830)

2. ความพึงพอใจในงานจากความรู้สึกว่าองค์กรสามารถตอบสนองความต้องการของตนได้ทำให้พนักงานรู้สึกว่าตนมีความสามารถมีคุณค่าต่อองค์กร และช่วยเพิ่มอารมณ์ทางบวกที่มีต่องาน (Rhoades et al., 2001, pp. 831)

3. ความเชื่อใจของพนักงานที่มีต่อองค์กรว่าองค์กรสามารถตอบแทนการทุ่มเททำงานและพฤติกรรมพฤติกรรมที่เป็นสมาชิกที่ดีของพนักงานได้ (Rhoades et al., 2001, pp. 832)

4. เพิ่มความพยายามและการทุ่มเททำงานของพนักงานเพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ (Rhoades et al, 2001, pp. 832)

5. เพิ่มผลการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ และนอกเหนือจากหน้าที่ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรเช่นการช่วยเหลือเพื่อนร่วมงานการให้คำแนะนำความรู้ และทักษะที่สร้างสรรค์ต่อองค์กร (Shore & Wayne , 1993, pp. 774 , Rhoades et al, 2001, pp. 832)

6. ลดพฤติกรรมผลงานไม่เข้าร่วมกิจกรรมขององค์กรการทำงานอย่างเฉื่อยชาการขาดงานและการลาออกจากงานเป็นต้น (Eisenberger, Cummings, Armeli& Lynch , 1997, pp. 812)

สรุปได้ว่าการรับรู้การสนับสนุนจากองค์กรส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของพนักงานไปในทางที่ดีผลดีต่อองค์กรคือการที่พนักงานลดพฤติกรรมต่างๆที่ไม่พึงปรารถนา และตั้งใจทำงานให้กับองค์กรด้วยความทุ่มเทเพื่อตอบแทนสิ่งที่ได้รับจากองค์กรมากขึ้น ผลดีต่อตัวของพนักงานเอง คือมีความสุขในการทำงานรู้สึกว่ามีคุณค่าในองค์กรเกิดการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน พร้อมทำงานให้กับองค์กรอย่างเต็มความรู้ความสามารถด้วยความสมัครใจอัตราการลาออกจากงานลดลงมีความผูกพันต่อองค์กร และเกิดความตั้งใจคงอยู่ในองค์กรต่อไป

ดังนั้นจากแนวคิดเกี่ยวกับการรับรู้การสนับสนุนจากองค์กรที่ผู้วิจัยคิดว่า ทฤษฎีการสนับสนุนจากองค์กรเป็นทฤษฎีที่เกี่ยวกับพนักงานจะมองถึงองค์กรของตนเองอยู่ว่า มีการได้รับการสนับสนุนเอื้ออำนวยในการทำงานขนาดไหน อย่างไร องค์กรที่ตนเองอยู่ให้อะไรกับตนเองบ้าง สิ่งนี้อำนวยความสะดวกอะไรบ้าง อาทิเช่น ผลตอบแทนจากองค์กร ความห่วงใยจากผู้จัดการ คณะกรรมการสหกรณ์ และรางวัล ซึ่งทำให้พนักงานรู้สึกดีต่อองค์กรที่ตนเองอยู่ ทำงานได้ดีด้วยความเต็มใจ

2.4.2 ทฤษฎีความคาดหวัง (Expectancy Theory)

ทฤษฎีความคาดหวังเป็นทฤษฎีของ วิคเตอร์วรูม (Victor Vroom , 1964) ซึ่งอธิบายได้ด้วยสูตรแรงจูงใจ (Motivation) = ความคาดหวัง (Expectancy) x คุณค่าของผลลัพธ์ (Valence) มีความหมายว่าระดับของ แรงจูงใจเป็นไปตามระดับความต้องการที่คนเรามีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง และระดับความเป็นไปได้หรือคาดหวังที่เขาจะได้รับสิ่งนั้น ทฤษฎีนี้มีหลักการพื้นฐานที่สำคัญคือ

- 1) ปัจจัยภายใน (ความต้องการ) และปัจจัยภายนอก (สภาพแวดล้อม) มีผลต่อพฤติกรรมของบุคคล
- 2) พฤติกรรมใดๆ เกิดจากการตัดสินใจด้วยตนเองของบุคคล
- 3) บุคคลมีความแตกต่างกันในความต้องการความปรารถนาและเป้าหมาย
- 4) บุคคลจะเลือกใช้พฤติกรรมใดยอมเป็นไปตามการรับรู้ผลต่อเนื่องจากพฤติกรรมนั้น

5) แรงจูงใจตามทฤษฎีนี้จะเกิดขึ้นได้ต้องอาศัยตัวแปรสำคัญสองตัวประกอบกัน คือความคาดหวังและคุณค่าของผลลัพธ์ความคาดหวัง (Expectancy) หมายถึงการรับรู้ของบุคคลต่อความสามารถของตนเองหรือโอกาสและความเป็นไปได้ที่เขาจะทำงานให้สำเร็จตามเป้าหมายใด โดยทั่วไปแล้วบุคคลที่ความคาดหวังสูงย่อมมีแรงจูงใจสูง แต่ถ้าพนักงานคนใดไม่เชื่อใจตัวเองว่าจะทำงานได้สำเร็จพนักงานคนนั้นไม่มีแรงจูงใจที่จะทำ หรือจะไม่พยายามทำงานนั้น

การรับรู้ที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งคือการรับรู้ความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติกรกระทำหรือพฤติกรรมกับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นหรือต่อผลตอบแทนที่จะได้รับ ถ้าบุคคลคาดหวังสูงกว่าการกระทำของเขาจะได้รับรางวัลเขาจะเกิดแรงจูงใจสูง ถ้าพนักงานที่ปฏิบัติงานมั่นใจว่าเมื่อกระทำแล้วได้รับผลตอบแทน เขาย่อมเกิดแรงจูงใจที่จะทำงานนั้น แต่ถ้าพนักงานไม่มีความแน่ใจว่าจะได้รับอะไร แรงจูงใจในการทำงานจะไม่เกิดขึ้น ตัวอย่างเช่น ชูวิตเชื่อตัวเองว่าเขาสามารถเป็นหัวหน้างานที่ดีได้และเขาต้องการได้รับตำแหน่งนั้น แต่เขามีลักษณะการควบคุมจากภายนอก (External locus of control) ซึ่งเชื่อว่าการทำงานหนักไม่ใช่วิธีที่จะได้รับการเลื่อนตำแหน่งแต่อย่างใด ดังนั้นเขาจึงไม่มีแรงจูงใจที่จะทำงานหนักเพื่อการเลื่อนตำแหน่ง

คุณค่าของผลลัพธ์ (Valence) หมายถึงคุณค่า หรือความสำคัญที่บุคคลรับรู้ต่อผลตอบแทนหรือรางวัลที่ได้รับ โดยทั่วไปถ้าบุคคลรับรู้คุณค่าสูงต่อผลตอบแทน หรือรับรู้ว่าคุณค่ามีความสำคัญสูงมากเท่าไรยิ่งทำให้มีแรงจูงใจสูงมากขึ้นด้วยและจะทุ่มเทความสามารถในการกระทำเพื่อให้ได้ผลลัพธ์นั้น ตัวอย่างเช่น ชูใจซึ่งเป็นหัวหน้างานต้องการให้วิฑูรซึ่งเป็นพนักงานทำงานให้มากขึ้น เขาจึงบอกกับวิฑูรว่าควรเอาใจใส่ทำงานให้มากขึ้น เพราะการทำงานมากขึ้นจะส่งผลต่อการเลื่อนตำแหน่งถ้าหากวิฑูรมีความต้องการจะเลื่อนตำแหน่ง เขาคงมีแรงจูงใจสูงขึ้นในการทำงาน แต่ถ้าวิฑูรไม่สนใจหรือไม่เห็นความสำคัญของการเลื่อนตำแหน่งการบอกกล่าวของชูใจไม่สามารถจูงใจวิฑูรได้

การใช้ทฤษฎีความคาดหวังในการจูงใจ

ทฤษฎีความคาดหวังสามารถใช้ทำนายความพยายามในการทำงานระดับความพอใจงาน และระดับการปฏิบัติงาน ของพนักงาน ได้อย่างชัดเจน แต่มีข้อแม้ว่าต้องกำหนดค่าต่างๆ ลงในสูตรให้ถูกต้อง ดังนั้นทฤษฎีอาจใช้พยากรณ์ได้ถูกต้องในบางสถานการณ์แต่อาจใช้ไม่ได้ในสถานการณ์อื่นที่แตกต่างไปหากจะใช้ทฤษฎีนี้ในการจูงใจการปฏิบัติงานของบุคคล จะต้องสอดคล้องกับเงื่อนไขต่อไปนี้

- 1) ต้องกำหนดเป้าหมายชัดเจน รวมทั้งการปฏิบัติที่จำเป็นเพื่อการบรรลุเป้าหมายนั้น
- 2) ผลตอบแทนหรือรางวัลจะได้ต้องสอดคล้องกับระดับความสำเร็จในการปฏิบัติงานเท่านั้นคือ บรรลุ เป้าหมายมากได้ผลตอบแทนมาก

3) ผลตอบแทนหรือรางวัลที่ให้อาจเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อพนักงาน หัวหน้างานต้องรู้จักพนักงานแต่ละคนเป็นอย่างดี

4) พนักงานมีความเชื่อถือในข้อตกลงที่กำหนดกัน หัวหน้างานต้องรักษาสัญญาที่ให้ไว้กับพนักงาน

ดังนั้น ทฤษฎีความคาดหวังนี้ จะมีผลกับคณะกรรมการสหกรณ์ สมาชิกสหกรณ์เพราะบางครั้ง ความต้องการที่ให้ได้กำไร ซึ่งจะทำอย่างไรก็ได้เพื่อให้ได้กำไรจากการดำเนินงานมากที่สุด ซึ่งคณะกรรมการสหกรณ์ก็ต้องการที่จะได้โบนัสให้สูงๆ ส่วนสมาชิกสหกรณ์ก็ต้องการเงินปันผลให้ได้มากที่สุดเช่นกัน จึงไม่สนใจว่าการควบคุมภายในจะเป็นอย่างไร และผิดต่อหลักการของสหกรณ์หรือไม่ ซึ่งโดยหลักการของสหกรณ์ไม่เน้นกำไร แต่เพื่อช่วยเหลือสมาชิกที่เดือดร้อนและให้สมาชิกกินดีอยู่ดี ไม่เน้นกำไรจนเกิดความขัดแย้งในองค์กร

2.5 ทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

จากการศึกษาทางด้านผลกระทบ ผู้ที่จัดทำงานวิจัยได้ให้ความสนใจเกี่ยวกับคุณภาพการควบคุมภายในที่มีผลต่อผลการดำเนินงานเป็นจำนวนไม่น้อย เนื่องจากผลการดำเนินงานเป็นเป้าหมายหลักที่ผู้ประกอบการต้องการ และจะให้ได้ผลการดำเนินธุรกิจที่น่าพอใจนั้นก็ต้องมีการควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพเพื่อก่อให้เกิดประสิทธิผลในผลการดำเนินงานของกิจการไม่ว่าจะเป็นองค์กร หรือหน่วยงานใดก็ตาม สหกรณ์เองก็เช่นกันซึ่งตามความคิดของผู้วิจัยแล้วถ้าการดำเนินกิจการไม่มีการควบคุมภายในที่ดี การประกอบกิจการก็จะไม่ประสบผลสำเร็จ ดังที่ผู้วิจัยหลายๆ ท่านสนใจในเรื่องที่กล่าวมา ดังนี้

กัญญภัค ประสมศรี , ฐิตาภรณ์ สินจรูญศักดิ์ (2558) ได้ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิผลการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO : กรณีศึกษากลุ่มการคลังสำนักงานศาลยุติธรรม (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) ว่ามีปัจจัยอะไรบ้างที่มีผลต่อประสิทธิผลการควบคุมภายในของกลุ่มการคลัง สำนักงานศาลยุติธรรม (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่ใช้ปฏิบัติในปัจจุบันและจะได้ทำการปรับเปลี่ยนแก้ไขและพัฒนาให้สอดคล้องกับ กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานและส่งผลให้การดำเนินงานต่างๆ เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ผลการศึกษาพบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็น เพศหญิงมีอายุ 30 - 40 ปี การศึกษาระดับปริญญาตรี มีตำแหน่งนักวิชาการเงินและบัญชี และมีประสบการณ์การทำงาน 5 - 10 ปี ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิผลการควบคุมภายใน ในภาพรวมเห็นด้วยในระดับมาก ด้านการมีส่วนร่วม ของบุคลากรในองค์กรเห็นด้วยในระดับมากที่สุด ส่วนด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ด้านความรู้ความเข้าใจในระบบการควบคุมภายใน และด้านการสนับสนุนจากฝ่ายบริหาร เห็นด้วย

ในระดับมาก ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิผลการควบคุมภายใน ในภาพรวมเห็นด้วยในระดับมากที่สุด ปัจจัยมีการสอบทานและประเมินผลความเหมาะสมตามแผนที่กำหนดไว้ ลดความเสี่ยงหรือผลเสียหายด้านการเงิน และบัญชี มีการใช้ทรัพยากรได้อย่างประหยัดและคุ้มค่า ข้อมูลและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้ เห็นด้วยในระดับมากที่สุดส่วนปัจจัยลดขั้นตอน การปฏิบัติงานที่ซ้ำซ้อนหรือไม่จำเป็น เห็นด้วยในระดับมาก ผลการทดสอบสมมติฐาน พบว่า ปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ ระดับการศึกษา ระดับตำแหน่งและประสบการณ์การทำงานมีผลต่อประสิทธิผลการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO ต่างกันอย่างมีระดับนัยสำคัญ 0.05 ปัจจัยในการควบคุมภายในด้าน กฎระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายและด้านการมีส่วนร่วมของบุคลากรในองค์กร มีความสัมพันธ์ในทางบวกกับประสิทธิผลการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO อย่างมีระดับนัยสำคัญ 0.05 ส่วนปัจจัยควบคุมภายใน ด้านการสนับสนุนจากฝ่ายบริหาร และด้านความรู้ความเข้าใจในระบบการควบคุมภายใน ไม่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิผลการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO

ชีวิรัตน์ สระแพ (2557) สนใจศึกษาเรื่อง การควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO ส่งผลต่อรายงานการตรวจสอบของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินของเทศบาลในจังหวัดสงขลา ได้ศึกษาว่าถ้าเทศบาลในจังหวัดสงขลา มีการควบคุมภายในที่ดีแล้ว จะทำให้ข้อบกพร่องและข้อเสนอนะของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินจะลดลงหรือไม่ ซึ่งงานวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา 1) ศึกษาลักษณะของการควบคุมภายในของเทศบาลในจังหวัดสงขลา 2) ศึกษาผลการตรวจสอบของ สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินของเทศบาลในจังหวัดสงขลา 3) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO กับรายงานผลการตรวจสอบของ สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินของเทศบาลในจังหวัดสงขลา โดยการกำหนดกลุ่มตัวอย่าง โดยใช้ตารางสำเร็จรูปของเครซีและมอร์แกน ซึ่งในการวิเคราะห์ จากผู้อำนวยกากรกองคลังหรือ หัวหน้าส่วนการคลัง หรือ เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน พนักงานหรือเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในส่วนกองคลังของเทศบาลในจังหวัดสงขลา จำนวน 201 คน จากประชากร 410 คน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลคือ ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน ผลการศึกษาพบว่า 1) ในภาพรวมเทศบาลในจังหวัดสงขลา มีการควบคุมภายในอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.64 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า มีการควบคุมภายในในด้านของกิจกรรมการควบคุมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.03 รองลงมา มีการควบคุมภายในด้านสารสนเทศและการสื่อสาร มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.87 ด้านการประเมินความเสี่ยงมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.61 ด้านสภาพแวดล้อมของการควบคุมมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ด้านการติดตามและประเมินผลมีค่าเฉลี่ย 3.54 2) ตามลำดับ 3.18 เท่ากับเทศบาลในจังหวัดสงขลา มีการปฏิบัติตามระเบียบฯ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ($X = 4.85, S.D. = 0.23$) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมากที่สุด โดยที่ด้านรายงานการเงินมีการปฏิบัติตามระเบียบฯ

สูงที่สุด รองลงมาด้านการรับเงิน ด้านการเงิน ด้านพัสดุ และทรัพย์สิน ด้านการเบิกจ่าย และด้านจัดเก็บรายได้มีการปฏิบัติตามระเบียบฯ ต่ำสุด 3) การควบคุมภายในมีความสัมพันธ์กับรายงานผลการตรวจสอบของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ($r = -0.051$) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ผลการวิจัยพบว่า ทุกด้านของการควบคุมภายในมีความสัมพันธ์กับรายงานผลการ ตรวจสอบของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

ธัญชา โยธาทัย (2549) ได้ศึกษาเกี่ยวกับ ความสัมพันธ์ระหว่างประสิทธิผลการควบคุมภายในกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พบว่า ประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน ด้านสภาพแวดล้อมของการควบคุม ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร มีความสัมพันธ์และผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานโดยรวม เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ซึ่งพบว่า (1) ด้านการประเมินความเสี่ยงมีความสัมพันธ์และผลกระทบเชิงบวกกับด้านลูกค้า (2) ด้านสารสนเทศ และการสื่อสารมีความสัมพันธ์และผลกระทบเชิงบวกกับด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายในและด้านการเรียนรู้และพัฒนา (3) ด้านการติดตามประเมินผลมีความสัมพันธ์และผลกระทบเชิงบวกกับด้านกระบวนการภายใน ด้านการเรียนรู้และพัฒนา (4) ด้านสภาพแวดล้อมของการควบคุมมีความสัมพันธ์ และผลกระทบเชิงบวกกับด้านเรียนรู้และพัฒนา (5) ด้านกิจกรรมการควบคุมมีความสัมพันธ์และผลกระทบเชิงลบกับด้านการเงิน ซึ่งสรุปได้ว่า ประสิทธิภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์เป็นปัจจัยหนึ่งซึ่งช่วยให้สหกรณ์การเกษตรในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และสามารถดำเนินธุรกิจบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสหกรณ์การเกษตรควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะบุคลากรเพื่อให้มีการเรียนรู้และพัฒนา นอกจากนี้ควรให้ความสำคัญกับกระบวนการดำเนินงาน และการบริการที่ดี ซึ่งจะนำไปสู่ความพึงพอใจของลูกค้า และผลการดำเนินงานที่ดี ตลอดจนการดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนของสหกรณ์ภาคการเกษตร

นิภาวรรณ สุวิมลธีระบุตร (2541) ได้วิจัยเรื่อง ทักษะคิของพนักงานบัญชีที่มีต่อความสำคัญของระบบการควบคุมภายในทางการบัญชีของสหกรณ์ร้านค้าในเขตกรุงเทพมหานคร เพื่อศึกษาให้ทราบถึงทักษะคิของพนักงานบัญชีที่มีต่อความสำคัญของระบบการควบคุมภายในทางการบัญชี ผลการวิจัยในการศึกษาพบว่า พนักงานบัญชีสหกรณ์ร้านค้าให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในทางการบัญชีส่วนใหญ่อยู่ในระดับ

นุสอน เทพสุวรรณ (2551) ได้ศึกษาเกี่ยวกับปัญหาของการควบคุมภายในทางการบัญชีของสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดพิษณุโลก วัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงปัญหาการควบคุมภายในทางการบัญชีของสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดพิษณุโลก และเพื่อให้ทราบถึงแนวทางแก้ไข

ปรับปรุงระบบการควบคุมภายในทางการบัญชีของสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดพิษณุโลก ผลการวิจัยพบว่า สหกรณ์ส่วนใหญ่มีปัญหาการควบคุมภายในระดับน้อยที่สุดในด้านการบัญชี ด้านเงินสดและธนาคาร ด้านรายรับ ด้านรายจ่าย ด้านการขายสินค้าและลูกหนี้ ด้านการซื้อสินค้า และเจ้าหนี้ ด้านสินทรัพย์ถาวร ด้านเงินให้กู้ยืม ด้านเงินเดือนและค่าจ้าง ส่วนปัญหาการควบคุมภายในระดับน้อย คือ ด้านสินค้าคงเหลือ

เพียงอุทัย คงคำ (2557) ได้ศึกษาเกี่ยวกับ ความสัมพันธ์ระหว่างการควบคุมภายในกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรในเขตภาคใต้ ซึ่งผู้วิจัยได้ใช้แบบสอบถามในการศึกษา การวิจัย งานวิจัยนี้เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการควบคุมภายในกับผลการดำเนินงานของ สหกรณ์การเกษตรในเขตภาคใต้จำนวน 224 แห่ง เป็นกลุ่ม ตัวอย่างที่ได้จากการเก็บข้อมูล แบบสอบถามจากผู้ปฏิบัติงานของสหกรณ์การเกษตรในเขตภาคใต้ ซึ่งจากการส่งแบบสอบถามมี แบบสอบถามที่ตอบกลับมาจำนวน 170 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 75.89 และใช้วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล โดยการหาค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการหาความสัมพันธ์โดยใช้สัมประสิทธิ์ สหสัมพันธ์ในการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของตัวแปร ผลการศึกษาพบว่า การควบคุมภายในโดย ภาพรวมมีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรในเขตภาคใต้แต่เมื่อพิจารณา เป็นรายด้าน พบว่า ด้านสภาพแวดล้อมของการควบคุม ด้านการประเมินความเสี่ยง ด้านสารสนเทศ และการสื่อสาร และด้านการติดตามประเมินผล มีความสัมพันธ์กับผลการ ดำเนินงานของ สหกรณ์การเกษตรในเขตภาคใต้ เช่นกัน แต่ในส่วนของด้านกิจกรรมการควบคุม ไม่มีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรในเขตภาคใต้ ข้อเสนอแนะงานวิจัยใน อนาคต ซึ่งการศึกษาครั้งนี้ได้ทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างการควบคุมภายในกับผลการ ดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรในเขต ภาคใต้โดยใช้แนวคิดของ COSO ซึ่งผู้ที่สนใจอาจจะใช้ แนวคิดอื่นในการทดสอบเพื่อให้ทราบความสัมพันธ์ของการควบคุมภายในกับผลการดำเนินงาน นอกจากนั้น อาจจะทำการศึกษาเปรียบเทียบเกี่ยวกับการควบคุมภายในของภาครัฐและเอกชน

ภรณ์ชนก บุรณะเรข (2554) ค้นคว้าศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการ ดำเนินของสหกรณ์ร้านค้า : กรณีศึกษาร้านสหกรณ์วิทยาลัยอาชีวศึกษาฉะเชิงเทรา จำกัด ซึ่งสนใจ วิเคราะห์ฐานะทางการเงินของสหกรณ์ที่ศึกษาอยู่ วิเคราะห์แนวโน้มฐานะทางการเงินและผลการ ดำเนินงานของร้านสหกรณ์ที่วิจัยอยู่ โดยใช้แนวคิดทฤษฎี CAMELS Analysis เปรียบเทียบกับ อัตราส่วนของสหกรณ์ร้านค้าเฉลี่ย (Peer Group) ระดับขนาดใหญ่ และวิเคราะห์แนวโน้มฐานะ การเงินและผลการดำเนินงานของร้านสหกรณ์วิทยาลัยอาชีวศึกษาฉะเชิงเทรา จำกัด ในช่วงปี 2552 - 2554 ทราบถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานที่ผ่านมา ผลการศึกษาพบว่า ร้านสหกรณ์ วิทยาลัยอาชีวศึกษาฉะเชิงเทรา จำกัด มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2554

บัญชีคุม 3. เรื่องวิธีการควบคุม ได้ให้ความสำคัญมากที่สุด คือ มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้อนุมัติ ผู้บันทึกบัญชี และผู้เก็บรักษาทรัพย์สินที่สำคัญ 4. ความเชื่อถือได้ของรายงานการเงินการบัญชี คือ ได้ให้ความสำคัญที่สุดในทุกๆ ด้าน เงินสด เงินฝากธนาคาร ลูกหนี้เงินกู้ เงินรับฝากทุนเรือนหุ้น และเงินสำรองและทุนสะสมตามข้อบังคับ

สุกัญญา จันทร์ปรีชาชัย (2553) ได้ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่ออัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์หมวดธุรกิจการเกษตรที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นการทดสอบความสัมพันธ์ของปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่ออัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์หมวดธุรกิจการเกษตรที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งยังศึกษาขนาดของผลกระทบ และทิศทางความสัมพันธ์โดยนำข้อมูลที่รวบรวมได้มาทำประมาณค่าสัมประสิทธิ์ของตัวแปรแต่ละตัวแล้วนำผลที่ได้มาสรุป และอธิบายความสัมพันธ์ของปัจจัยทางเศรษฐกิจกับอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์หมวดธุรกิจการเกษตร จากการศึกษาพบว่า 1. สัดส่วนรายได้จากการดำเนินงานต่อค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอุปกรณ์ (TEC) มีผลต่ออัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) ของธนาคารพาณิชย์ไทยทั้งระบบ ซึ่งมีความแตกต่างจากงานวิจัยของ ทิพากร บุญสุวรรณ (2543) ที่พบว่าสัดส่วนรายได้จากการดำเนินงานต่อค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอุปกรณ์ (TEC) ไม่มีผลต่ออัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) ของธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบ อาจอธิบายได้ว่า ในงานวิจัยนี้ช่วงเวลาที่ทำการศึกษาคือ ปี 2544 - 2550 ซึ่งเป็นช่วงที่ธนาคารพาณิชย์ไทยหลายๆ แห่งเริ่มมีการปรับตัวสู่การดำเนินธุรกิจแบบ Universal Banking 2. ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยรับและจ่าย (IS) ให้ผลการศึกษาเช่นเดียวกันกับงานวิจัยที่เคยวิจัยมาแล้ว คือ ไม่มีผลต่อค่า (ROA) ของธนาคารขนาดกลางและขนาดเล็กแต่จะแตกต่างจากงานทั้งนี้อาจเนื่องมาจากธนาคารพาณิชย์มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลงในสัดส่วนที่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยนโยบาย 3. ในกรณีของสัดส่วนรายได้จากค่าธรรมเนียมและบริการต่อรายได้ทั้งหมด (FBI) งานวิจัยนี้ส่งผลกระทบต่อค่า (ROA) ของธนาคารขนาดใหญ่ ซึ่งอธิบายได้ว่า ธนาคารขนาดใหญ่มีช่องทางในการเข้าถึงลูกค้าที่หลากหลายและทั่วถึง

สุทธาทิพย์ พาโพธิ์ (2551) ได้ศึกษาการประเมินระบบการควบคุมภายในของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจน่าน จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและประเมินระบบการควบคุมภายในของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจน่าน จำกัด ผลการวิจัยพบว่า สหกรณ์มีระบบการควบคุมภายในสอดคล้องตามแนวคิดของ COSO ซึ่งครบทุกด้าน แต่ควรให้ความสำคัญกับองค์ประกอบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องระบบสารสนเทศและการป้องกันดูแลรักษาสารสนเทศ

สุปรียา มนตรี (2557) ได้ทำการศึกษาระบบการควบคุมภายในกับประสิทธิภาพขององค์กร : กรณีศึกษาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ภาคใต้ วัตถุประสงค์ในการศึกษา 1. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างทักษะทางวิชาชีพของผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารงานการเงินและการคลัง

กับการควบคุมภายในขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ภาคใต้ 2. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างระดับทักษะทางวิชาชีพของผู้ปฏิบัติงานด้านการเงิน และการคลัง กับประสิทธิภาพในการบริหารงานการเงินและการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ภาคใต้ 3. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการควบคุมภายในกับประสิทธิภาพในการบริหารงานการเงินและการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ภาคใต้ ผลการวิจัยพบว่า 1. ทักษะทางวิชาชีพของผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินการคลังมีความสัมพันธ์กับการควบคุมภายในขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ภาคใต้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 2. ทักษะทางวิชาชีพผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินงานคลัง ไม่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการบริหารงานการเงินและการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่กับประสิทธิภาพในการบริหารงานการเงินและการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ภาคใต้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติและ 3. การควบคุมภายในไม่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

สุพรรณิ คำวาส (2558) ได้วิจัยเรื่อง การกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพขององค์กร : หลักฐานเชิงประจักษ์จากธุรกิจเซรามิก จังหวัดลำปาง ได้สนใจศึกษา ผลกระทบระหว่างการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายในที่มีต่อประสิทธิภาพขององค์กร การศึกษาเชิงประจักษ์จากธุรกิจเซรามิก จังหวัดลำปางเพื่อจะนำไปสู่แนวทางการพัฒนาให้องค์กรมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจเนื่องจากการประกอบธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในเป็นวิธปฏิบัติงานภายในองค์กร เพื่อปกป้องรักษาทรัพย์สินของกิจการ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้ ความสัมพันธ์ระหว่างการกำกับดูแลกิจการ องค์กรประกอบการควบคุมภายในที่มีต่อประสิทธิภาพขององค์กรนั้น โดยภาพรวมนั้นมีความสัมพันธ์ต่อประสิทธิภาพขององค์กร เมื่อพิจารณาเป็นด้านมีองค์ประกอบบางตัวเท่านั้นที่มีความสัมพันธ์ เช่น ด้านการประเมินความเสี่ยง ด้านกิจกรรมการควบคุม และด้านสารสนเทศและการสื่อสาร แต่อีกสามด้านไม่มีความสัมพันธ์กันคือด้านสภาพแวดล้อมของการควบคุม ด้านการติดตามและประเมินผล และด้านการกำกับกิจการที่ดี

สุภาพร ประเสริฐศิริเจริญ (2551) ได้ศึกษาเกี่ยวกับเรื่อง การศึกษาปัจจัยที่มีผลต่ออัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมของธนาคารพาณิชย์ไทยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสนใจเกี่ยวกับ ปัจจัยที่เป็นตัวกำหนดค่า ROA ของธนาคารพาณิชย์ไทยทั้งระบบทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการสร้างความมั่นคง และวางแผนการบริหารงานของธนาคารพาณิชย์ไทยในอนาคต เพื่อให้ธนาคารมีผลประกอบการที่ดียิ่งขึ้น และสามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้ ซึ่งผลที่ได้รับจากการวิจัยในครั้งนี้พบว่า

1. สัดส่วนของรายได้จากการดำเนินงานต่อค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอุปกรณ์ (TEC) มีผลต่ออัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) ในธนาคารพาณิชย์ไทยทั้งระบบ ซึ่งในงานวิจัยได้มีความแตกต่างจากงานวิจัยของทิพากร บุญสุวรรณ (2543) อาจอธิบายได้ว่า ในงานวิจัยนี้ช่วงเวลาที่ทำการศึกษาคือ ปี 2544 - 2550 ซึ่งเป็นช่วงที่ธนาคารพาณิชย์ไทยหลายๆ แห่งเริ่มที่จะมีการปรับตัวสู่การดำเนินธุรกิจแบบ Universal Banking ซึ่งธนาคารจะต้องมีความพร้อมในด้านระบบการจัดการข้อมูล และระบบเทคโนโลยีที่ค่อนข้างมาก จึงมีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาช่วยเพิ่มโอกาสในการใช้งานสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้ตรงใจลูกค้ามากขึ้น รวมถึงการปรับเปลี่ยนเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการดำเนิน 2. อัตราดอกเบี้ยรับและจ่าย (IS) ให้ผลการศึกษา คือ ไม่มีผลต่อค่า (ROA) ของธนาคารขนาดกลางและขนาดเล็ก ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากธนาคารพาณิชย์มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลงในสัดส่วนที่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยนโยบาย เนื่องจากตามโครงสร้างเงินฝากของธนาคารแต่ละแห่งยังคงมีต้นทุนจากเงินฝากที่ยังไม่ครบกำหนดตามสัญญา 3. สัดส่วนรายได้จากค่าธรรมเนียมและบริการต่อรายได้ทั้งหมด (FBI) สำหรับงานวิจัยนี้จะส่งผลต่อค่า ROA ของธนาคารขนาดใหญ่ ซึ่งจะอธิบายได้ว่า ธนาคารขนาดใหญ่มีช่องทางในการเข้าถึงลูกค้าที่หลากหลายและทั่วถึง มีจำนวนสาขา และเครื่องทำธุรกรรมทางการเงิน เช่น เครื่อง ATM เครื่องรับฝากเงินสดอัตโนมัติที่เพิ่มมากขึ้นทุกปี

สุวินชา การพัทธ์ (2555) ได้ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาในเขตกรุงเทพมหานคร สนใจศึกษาเพื่อ ศึกษาปัจจัยด้านประชากรศาสตร์ ที่มีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายใน ตามแนว COSO และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านการบริหารกับประสิทธิภาพการควบคุมภายในและประสิทธิภาพการดำเนินงานศึกษากับความสัมพันธ์ระหว่างประสิทธิผลการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO กับประสิทธิภาพการดำเนินงานกลุ่มประชากร ได้แก่ ผู้บริหาร อาจารย์ผู้สอนและเจ้าหน้าที่ ของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาในเขตกรุงเทพมหานคร ผลการวิจัยพบว่า 1. ปัจจัยประชากรศาสตร์ด้านอายุ ประสบการณ์การทำงาน มีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO ในด้านการประเมินความเสี่ยง ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร การติดตามและการประเมินผล 2. ปัจจัยประชากรศาสตร์ ด้านอายุ ประสบการณ์การทำงานและระดับการศึกษา มีผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยอายุและประสบการณ์การทำงานมีผลต่อคุณภาพของงานและปริมาณของงาน 3. ปัจจัยการบริหารด้านความพร้อมของบุคลากรและการฝึกอบรมมีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกัน กับประสิทธิภาพการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO ในด้านการประเมินความเสี่ยงในภาพรวมทั้งระดับปานกลาง 4. ปัจจัยการบริหารด้านความพร้อม

ของบุคลากรและการฝึกอบรมมีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกันกับประสิทธิภาพการดำเนินงาน ด้านคุณภาพของงานและปริมาณของงานในภาพรวมที่ระดับค่า 5. ประสิทธิภาพการควบคุมภายใน ตามแนวคิดของ COSO ด้านการประเมินความเสี่ยง มีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกันกับ ประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านคุณภาพของงานและปริมาณของงานในภาพรวมที่ระดับปานกลาง

อัญชลี ตติยนันตกุล (2554) ได้ศึกษาเรื่อง แนวทางการปรับปรุงการควบคุมภายในทางการเงินและการบัญชีของสหกรณ์ภาคการเกษตรของพื้นที่สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 6 ผลการวิจัยพบว่า สหกรณ์ภาคการเกษตรควรมีการปรับปรุงอยู่ในระดับปานกลางนั้นมี ด้านสภาพแวดล้อมทั่วไป ด้านการประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมการควบคุม ส่วนด้านระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร ด้านการติดตามและประเมินผล สหกรณ์ภาคการเกษตรควรมีการปรับปรุงอยู่ในระดับมาก

Ameer and Othman (2012) ศึกษาการปฏิบัติอย่างยั่งยืนกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงินของบริษัท กรณีศึกษาบริษัทชั้นนำของโลกในประเทศกำลังพัฒนา โดยเก็บข้อมูลจากรายงานความยั่งยืน จำนวน 100 บริษัทที่เปิดเผยในเว็บไซต์ขององค์กรแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล (GRI) ในระหว่างปี 2006 - ปี 2010 โดยใช้วิธีการวิเคราะห์เนื้อหาเชิงพรรณนาและ T-test ในการวิเคราะห์ข้อมูล ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของยอดขาย ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ กำไรก่อนภาษี และกระแสเงินสด ผลการศึกษา จากการศึกษาข้อปฏิบัติความยั่งยืนทั้ง 4 ด้าน คือ สิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางเพศ สังคมและจริยธรรม พบว่า ด้านสังคมและจริยธรรมมีความสัมพันธ์เชิงบวกกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน ในขณะที่ด้านสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางเพศ พบความสัมพันธ์แบบสองทิศทาง ข้อจำกัดของงานวิจัย คือ ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง

Kopp และ O'Donnell (2005 : 423- 434) พบว่า การ ประเมินการควบคุมภายในองค์กร จะได้ผลดีเมื่อผู้เข้ารับการฝึกอบรมปฏิบัติการ สามารถเข้าถึงการเรียนรู้กระบวนการ และการจัดการ ข้อมูลช่วยในการตัดสินใจขององค์กร

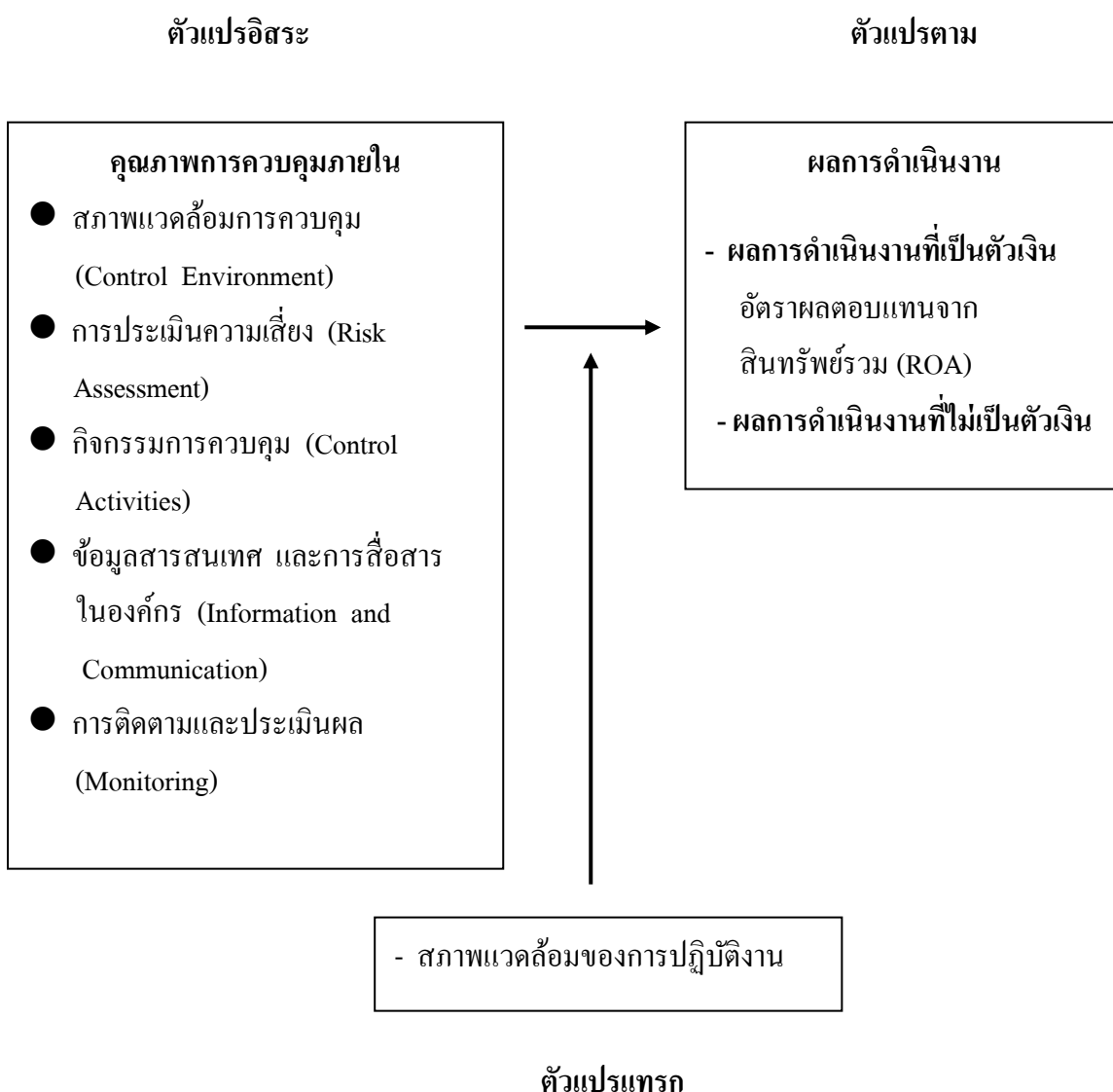
Sabina Dineshkumar (2011) ในปัจจุบันการสื่อสารมีความจำเป็นมากในการดำเนินธุรกิจ และทุก ๆ กิจกรรมในบริษัท ของผู้ให้บริการ การสื่อสาร โทรคมนาคมในศรีลังกา ซึ่งกิจกรรมทางการเงินของบริษัท ต้องผ่านการตรวจสอบในการควบคุมขององค์กรอย่างถูกต้อง มีวัตถุประสงค์เพื่อกิจกรรมการควบคุมที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพในบริษัท งานวิจัยนี้ พยายามศึกษาขอบเขตในระบบของการควบคุมภายในที่มีอิทธิพลบนผลการดำเนินงานของบริษัท โทรคมนาคม ในอำเภอจัฟฟนาในศรีลังกา ใช้ข้อมูลหลัก และข้อมูลทุติยภูมิในการศึกษา และใช้การส่งแบบสอบถามในการวิจัย สัมภาษณ์และการสังเกตการณ์ กลุ่มตัวอย่างที่เลือกใช้ในการวิจัยคือ

พนักงาน บุคลากรในบริษัทการสื่อสารโทรคมนาคมในศรีลังกา ร้อยละ 60 ของบริษัทที่ผลการวิจัยปรากฏว่า ระบบการควบคุมภายในมีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานในบริษัทการสื่อสารโทรคมนาคมในศรีลังกา และจะมีผลกับผลการดำเนินงานในอนาคตอีกด้วย

Stanley B. Messer (1972) จากการศึกษา เด็กๆ คนไหนที่มีความผูกพันกับผลการดำเนินงานทางวิชาการ บนความพยายามของความเป็นเจ้าของและความสามารถในการควบคุมภายใน เมื่อเทียบกับโรงเรียนประถมศึกษาต่างๆ และบนการทดสอบของความสำเร็จของวิชาการกับเด็กๆ ใครดูแล้วผลการดำเนินงานในโรงเรียนของพวกเขา หรือการแปรเปลี่ยนการควบคุมภายในอื่นๆ ที่ไหนมีความสำเร็จของเกรดที่สูงกว่า และความสำเร็จของผลคะแนนสอบเมื่อมี IQ และสถิติขององค์ความรู้ในการควบคุมภายใน เด็กผู้ชายหรือเด็กผู้หญิงที่มีความสำเร็จในทางวิชาการ หรือความล้มเหลวมากกว่ากัน ซึ่งดูจากผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนที่สูงขึ้นและคะแนนสอบที่สูงกว่า

2.6 กรอบแนวคิดในการวิจัย

ในการศึกษาผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ นั้น ผู้ศึกษาวิจัยได้ทำการศึกษาข้อมูล ทฤษฎี และเอกสารเกี่ยวกับการทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง ทำให้สามารถสรุปเป็นกรอบแนวคิดในการศึกษาวิจัยได้ ดังต่อไปนี้



บทที่ 3

ระเบียบวิธีการวิจัย

ในการศึกษา ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อการควบคุมภายในของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ในครั้งนี้ ผู้วิจัยมีวิธีการและขั้นตอนในการดำเนินการวิจัย ดังนี้

- 3.1 สมมติฐานการวิจัย
- 3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
- 3.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล
 - 3.3.1 ข้อมูลและแหล่งของข้อมูล
 - 3.3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา
- 3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
- 3.5 การวิเคราะห์ข้อมูล

3.1 สมมติฐานการวิจัย

ในการศึกษารอบแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ผู้ศึกษาวิจัยได้กำหนดตัวแปรในการรายงานผลที่คาดว่าผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในใดที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยผู้วิจัยได้ดำเนินการสมมติฐานในการวิจัย ดังต่อไปนี้

ผู้วิจัยตั้งสมมติฐานจากตัวแปร ดังนี้

จากการศึกษาผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านสภาพแวดล้อมการควบคุมที่มีต่อผลการดำเนินงานนั้น สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment) สภาพแวดล้อมของการควบคุมเป็นแกนหลักขององค์ประกอบอื่น เน้นที่จิตสำนึกและคุณภาพของ บุคลากรหรือคน ซึ่งเป็นหัวใจของแต่ละกิจกรรม ถ้าสหกรณ์มีบุคลากรที่ดีเยี่ยมเป็นพื้นฐานและกำลังผลักดันให้เกิดสิ่งดีๆ ขึ้นในสหกรณ์ได้ แต่ถ้าระบบทุกอย่างในสหกรณ์ดี เพียงแต่มีบุคลากรที่ไม่ดีไม่เหมาะสมระบบที่มีอยู่ ก็อาจล้มเหลวและส่งผลให้เกิดการล่มสลายของสหกรณ์ได้ในที่สุด สภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีจึงเป็นเรื่อง เกี่ยวกับการสร้างความตระหนักให้บุคลากรเกิดจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ และการสร้างบรรยากาศของการควบคุม โดยผู้บริหารระดับสูง จะเห็นได้ว่าสภาพแวดล้อมของการควบคุมเน้นเรื่อง ความสำคัญของบุคลากรที่เหมาะสมกับการดำเนินงาน สภาพแวดล้อมการควบคุมขึ้นอยู่กับทำให้ความสำคัญของผู้บริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในของสหกรณ์ เช่น ความรู้ความสามารถและคุณธรรม

จริยธรรมของผู้บริหาร การจัดผังโครงสร้างสหกรณ์ เป็นต้น งานวิจัยของ ธนัชชา โยธาทัย (2549) พบว่า ประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านสภาพแวดล้อมของการควบคุม มีความสัมพันธ์และผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานโดยรวม ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ เพียงฤทัย คงคำ (2557) ผลการศึกษาพบว่า การควบคุมภายในด้านสภาพแวดล้อมของการควบคุมมีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานของสหกรณ์ และงานวิจัยของ Sabina Dineshkumar (2011) ศึกษาเกี่ยวกับเรื่อง ขอบเขตในระบบของการควบคุมภายในที่มีอิทธิพลบนผลการดำเนินงานของบริษัท โทรคมนาคมในอำเภอจัพพนาในศรีลังกา ซึ่งผลการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน จากผลการวิจัยดังกล่าวจึงนำมาสู่การพัฒนาสมมติฐาน ได้ดังนี้

H1a : คุณภาพการควบคุมภายในด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน

H1b : คุณภาพการควบคุมภายในด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน

จากการศึกษาผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านการประเมินความเสี่ยงที่มีต่อผลการดำเนินงานนั้น องค์กรทุกองค์กรไม่ว่าจะประกอบธุรกิจประเภทใด เป็นธุรกิจขนาดกลาง ขนาดย่อม หรือขนาดใหญ่ก็ตาม นอกจากต้องเผชิญกับความเสี่ยงตามรูปแบบของธุรกิจแล้วยังต้องเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา อาจเป็นความเปลี่ยนแปลงจากฝ่ายบริหารสหกรณ์เอง หรือจากฝ่ายบริหารประเทศ หรืออาจเป็นความเปลี่ยนแปลงจากสภาพเศรษฐกิจ สังคม กฎหมายระเบียบ ข้อบังคับทางราชการที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารจึงจำเป็นต้องได้ข้อมูลความเสี่ยง ที่ถูกต้องตรงกับสภาพที่เป็นจริงในทุกขณะ เพื่อนำมากำหนดมาตรการหรือปรับเปลี่ยน เพื่อเสริมสร้างระบบการควบคุมภายในของสหกรณ์ให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์ ดังนั้นสหกรณ์จึงจำเป็นต้องทำการประเมินความเสี่ยงและต้องกระทำอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอจากการประเมิน ความเสี่ยงเป็นเรื่องจำเป็นที่สหกรณ์จะต้องมีเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นภายในสหกรณ์ ซึ่งสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ที่มีการประเมินความเสี่ยงจะทำให้สามารถระบุปัญหาได้ เมื่อธุรกิจสามารถระบุได้ว่ามาจากปัญหาอะไรก็ควรแก้ไขที่จุดนั้น ก็จะทำให้ธุรกิจลดค่าใช้จ่ายลงและเพิ่มรายได้ ได้ในอนาคตส่งผลต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ งานวิจัยของ เพียงฤทัย คงคำ (2557) ในการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในด้านการประเมินความเสี่ยง มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับผลการดำเนินงาน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ธนัชชา โยธาทัย (2549) ผลการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในด้านการประเมินความเสี่ยงมีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงินด้านลูกค้า และงานวิจัยของ Sabina Dineshkumar

(2011) ศึกษาเกี่ยวกับเรื่อง ขอบเขตในระบบของการควบคุมภายในที่มีอิทธิพลบนผลการดำเนินงานของบริษัทโทรคมนาคมในอำเภोजัฟนาในศรีลังกา ซึ่งผลการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน จากผลการวิจัยจึงนำมาสู่การพัฒนาสมมติฐาน ได้ดังนี้

H2a : คุณภาพการควบคุมภายในด้านการประเมินความเสี่ยง มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน

H2b : คุณภาพการควบคุมภายในด้านการประเมินความเสี่ยง มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน

จากการศึกษาผลกระทบของคุณภาพการควบคุมในด้านกิจกรรมการควบคุมที่มีต่อผลการดำเนินงานนั้น กิจกรรมการควบคุมเป็นนโยบายมาตรการและวิธีการดำเนินงานต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารของสหกรณ์นำมาใช้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า มาตรการต่างๆ ที่กำหนดขึ้นเพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงได้รับการตอบสนอง และปฏิบัติตามกิจกรรมการควบคุม องค์ประกอบของกิจกรรมการควบคุมประกอบด้วย 3.1 การกำหนดนโยบายและแผนงาน (Policies and Plans) 3.2 การสอบทานโดยผู้บริหาร (Management Review) 3.3 การประมวลผลข้อมูล (Information Processing) 3.4 การควบคุมทางกายภาพ (Physical Control) 3.5 การแบ่งแยกหน้าที่ (Segregation of Duties) 3.6 ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (Performance Indication) 3.7 การจัดทำเอกสารหลักฐาน (Documentation) 3.8 การตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ (Independent Checks on Performance) จากกิจกรรมการควบคุมดังกล่าวข้างต้น สหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้โดยทั่วไปมีการแบ่งแยกหน้าที่ การอนุมัติรายการ การบันทึกรายการ และการเก็บรักษาทรัพย์สิน เช่น มีการแบ่งหน้าที่ระหว่างฝ่ายบัญชีและฝ่ายเหรียญก๊อออกจากกัน ซึ่งฝ่ายบัญชีทำหน้าที่ในการบันทึกรายการ ส่วนฝ่ายเหรียญก๊อทำหน้าที่ในการเก็บรักษาเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นต้น ดังนั้นกิจกรรมการควบคุมภายในที่ดีจึงส่งผลต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ งานวิจัยของ ธนัชชา โยธาทัช (2549) พบว่า ประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านกิจกรรมการควบคุมมีความสัมพันธ์และผลกระทบเชิงลบกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงินแต่ส่งผลกระทบในเชิงบวกกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน ส่วนด้านงานวิจัยของ เพียงฤทัย คงคำ (2557) ผลการศึกษาพบว่า การควบคุมภายในด้านกิจกรรมการควบคุมไม่มีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานของสหกรณ์แต่อย่างใด ซึ่งไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ Sabina Dineshkumar (2011) ได้ศึกษาเกี่ยวกับเรื่อง ขอบเขตในระบบของการควบคุมภายในที่มีอิทธิพลบนผลการดำเนินงานของบริษัทโทรคมนาคมในอำเภोजัฟนาในศรีลังกา ซึ่งผลการวิจัยพบว่า การควบคุม

ภายในมีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน จากผลการวิจัยดังกล่าวจึงนำมาสู่การพัฒนาสมมติฐานได้ดังนี้

H3a : คุณภาพการควบคุมภายในด้านกิจกรรมการควบคุม มีผลกระทบในเชิงลบต่อผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน

H3b : คุณภาพการควบคุมภายในด้านกิจกรรมการควบคุม มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน

จากการศึกษาผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านสารสนเทศและการสื่อสารที่มีต่อผลการดำเนินงานนั้น ด้านสารสนเทศ เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการบริหารงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุคปัจจุบัน ซึ่งเป็นยุคที่ผู้ที่ได้รับสารสนเทศที่รวดเร็วและถูกต้องสามารถช่วงชิงโอกาสได้ก่อนผู้อื่น สารสนเทศมีความรวมถึง ข้อมูลข่าวสารทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานอื่นๆ ที่มาจากแหล่งข้อมูล ทั้งภายในและภายนอกสหกรณ์ สารสนเทศมีความสำคัญต่อการปฏิบัติงานของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในทุกระดับ ด้านการสื่อสารหมายถึง การสื่อสารกับบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและ ภายนอกสหกรณ์ สารสนเทศจะมีประโยชน์เมื่อสหกรณ์มีระบบการสื่อสารที่สามารถส่งสารสองทาง คือ มีการรับและส่งข้อมูลแบบโต้ตอบกันได้ การติดต่อสื่อสารทั้งภายในและภายนอกสหกรณ์ควรมีการประเมินเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อทราบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการสื่อสารที่องค์กรใช้อยู่ เนื่องจากสารสนเทศมีผลต่อการตัดสินใจ และการสื่อสารมีผลกระทบต่อความรวดเร็วรวมทั้งความ ทันต่อการตัดสินใจซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ดังนั้น งานวิจัยของ เพียงฤทัย คงคำ (2557) ในการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในด้านสารสนเทศและการสื่อสาร มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับผลการดำเนินงานโดยรวม สอดคล้องกับงานวิจัยของ ธนัชชา โยธาทัช (2549) ผลการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในด้านข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร มีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงินด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา และงานวิจัยของ Sabina Dineshkumar (2011) ศึกษาเกี่ยวกับเรื่องขอบเขตในระบบของการควบคุมภายในที่มีอิทธิพลบนผลการดำเนินงานของบริษัทโทรคมนาคมในอำเภอจัพฟนาในศรีลังกา ซึ่งผลการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในมีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน จากผลการวิจัยจึงนำมาสู่การพัฒนาสมมติฐาน ได้ดังนี้

H4a : คุณภาพการควบคุมภายในด้านข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน

H4b : คุณภาพการควบคุมภายในด้านข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน

จากการศึกษาผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านการติดตามและประเมินผลที่มีต่อผลการดำเนินงานนั้น ไม่มีการควบคุมภายในสหกรณ์ใดสหกรณ์หนึ่งจะมีความสมบูรณ์และเหมาะสมได้ตลอด เนื่องจากสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป ทั้งในองค์กรเอง และสภาวะแวดล้อมภายนอก แม้แต่การควบคุมที่เพิ่งกำหนดขึ้น และใช้ถือปฏิบัติก็ตามจึงจำเป็น ต้องมีระบบการติดตามและประเมินผล เพื่อช่วยให้ผู้บริหารมีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลอยู่ตลอดเวลาว่าการควบคุมภายในของสหกรณ์ยังมีประสิทธิภาพอยู่ 5.1 การติดตาม (Monitoring) จะใช้สำหรับมาตรการหรือระบบที่อยู่ระหว่างการออกแบบ หรืออยู่ระหว่างการปฏิบัติงาน 5.2 การประเมินผล (Evaluation) จะใช้สำหรับมาตรการหรือระบบควบคุมที่ใช้ไปแล้วเป็นระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งสามารถที่จะได้รับการประเมินว่ายังมีความเหมาะสมหรือไม่เพียงใด การติดตามและการประเมินผลของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นเรื่องติดตามความก้าวหน้าและประเมินผลคุณภาพของผลการดำเนินงานของสหกรณ์ ดังนั้น งานวิจัยของ ธนัชชา โยธาทัช (2549) พบว่า ประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านการติดตามและประเมินผล มีความสัมพันธ์และผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานโดยรวม ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ เพียงฤทัย คงคำ (2557) ผลการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในด้านการติดตามและประเมินผลมีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานของสหกรณ์ และงานวิจัยของ Sabina Dineshkumar (2011) ศึกษาเกี่ยวกับเรื่องขอบเขตในระบบของการควบคุมภายในที่มีอิทธิพลบนผลการดำเนินงานของบริษัทโทรคมนาคมในอำเภอจัพฟนาในศรีลังกา ซึ่งผลการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในมีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน จากผลการวิจัยดังกล่าวจึงนำมาสู่การพัฒนาสมมติฐาน ได้ดังนี้

H5a : คุณภาพการควบคุมภายในด้านการติดตามและประเมินผล มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน

H5b : คุณภาพการควบคุมภายในด้านการติดตามและประเมินผล มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน

ตัวแปรแทรก 1 สมมติฐาน ดังนี้

ตัวแปรแทรกที่ใช้ในการวิเคราะห์ คือ สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน ทั้งในเรื่อง ข้อบังคับ ระเบียบ และการสนับสนุนจากองค์กร เป็นเครื่องมือที่ใช้บังคับอยู่เป็นประจำตามปกติ เพื่อเป็นระเบียบบังคับความประพฤติของบุคลากร ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในสหกรณ์ ไม่ว่าจะ เป็น คณะกรรมการ หรือฝ่ายจัดการ เป็นบทกำหนดในการประกอบธุรกิจ หรือดำเนินการใดๆ ใน สหกรณ์ ไม่ให้สหกรณ์ประกอบกิจการต่างๆ นอกกรอบวัตถุประสงค์ เป็นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจ และการสนับสนุนจากองค์กร นักทฤษฎีหลักการแลกเปลี่ยนทางสังคมให้ความเห็นว่าผู้รับจะรู้สึก ถึงคุณค่าของประโยชน์ที่ได้รับสูงหากได้มาจากการไตร่ตรองโดยอิสระ ของผู้ให้มิใช่การให้เพราะ สถานการณ์บังคับอันเป็นการแสดงให้เห็นว่าผู้ให้ยอมรับและเห็นคุณค่าในผลงานหรือการกระทำ ของผู้รับดังนั้นการตอบแทนที่พนักงานได้รับจากองค์กร และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีเช่น ค่าจ้างการเลื่อนตำแหน่งการเพิ่มพูนงานการมีส่วนร่วมในการวางนโยบายจะส่งผลเชิงบวกต่อการ รับรู้การสนับสนุนจากองค์กรหากพนักงานเห็นว่าสิ่งที่ได้รับเกิดจากความสมัครใจ ขององค์กร แต่จะส่งผลเชิงลบหากพนักงานเห็นว่าเกิดจากปัจจัยภายนอกอื่นเช่นการผลักดันของสหภาพ ระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยและสุขภาพของภาครัฐ และเนื่องจากหัวหน้างานทำหน้าที่ เป็นผู้แทนองค์กรการที่พนักงานได้รับการปฏิบัติที่ดีจากหัวหน้างานจึงเป็นผลดีต่อการรับรู้การ สนับสนุนจากองค์กรทั้งนี้ขึ้นอยู่กับว่าพนักงานมองเห็นความเป็นผู้แทนขององค์กรในตัวหัวหน้า งานของตนมากน้อยเพียงใด

และจากการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการทบทวนวรรณกรรม โดยปกติแล้วสหกรณ์มิได้หวังผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงินเพียงอย่างเดียว แต่สหกรณ์มีความหวังให้สมาชิกยินดี อยู่ดี มีความมั่นคงในการดำรงชีวิตประจำวัน และช่วยเหลือสมาชิกในด้านต่างๆ และหวังให้สหกรณ์ ดำเนินงานอย่างถูกต้อง ตามหลักเกณฑ์ของสหกรณ์ ไม่เกิดปัญหาในภายภาคหน้า ผู้วิจัยจึงสนใจ ศึกษาเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงินด้วย ดังงานวิจัยของ ธนัชชา โยธาทัย (2549) ซึ่งสนใจศึกษาเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์ที่ไม่เป็นตัวเงิน จากผลการวิจัย ดังกล่าวจึงนำมาสู่การตั้งสมมติฐาน ดังนี้

H6a : สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานกับคุณภาพการควบคุมภายใน มีผลกระทบในเชิงบวกต่อ ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพการควบคุมภายในกับกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน

H6b : สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน มีผลกระทบในเชิงบวกต่อความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพ การควบคุมภายในกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน

3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาในครั้งนี้ เป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลชั้นทุติยภูมิ (Secondary Data) เก็บข้อมูลจากสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ภาคใต้ ใช้ประชากรทั้งหมด 3 ประเภทของสหกรณ์ในภาคการเกษตร คือ สหกรณ์การเกษตร สหกรณ์ประมง สหกรณ์นิคม ใ้รายงานประจำปี พ.ศ.2559 ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 กลุ่ม คือ 1. สหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดปัตตานี 2. สหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดยะลา 3. สหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดนราธิวาส 4. สหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดสงขลา 5. สหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดสตูล ได้ดังนี้

1) การกำหนดประชากรกลุ่มที่ 1 สหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดปัตตานี โดยใช้รายงานประจำปี พ.ศ.2559 ที่มีรายชื่อทั้งหมด 2 ประเภท จำนวนตัวอย่าง 50 สหกรณ์ ได้จำนวนตัวอย่างทั้งหมด 45 ตัวอย่าง

ตารางที่ 3-1 จำนวนรายชื่อสหกรณ์ในภาคการเกษตรจังหวัดปัตตานี

ลำดับ ที่	ประเภทกลุ่มสหกรณ์	จำนวน ประชากร	ร้อยละ	จำนวน ตัวอย่าง	ร้อยละ
1	สหกรณ์การเกษตร	45	90.00	42	93.33
2	สหกรณ์ประมง	5	10.00	3	6.67
3	สหกรณ์นิคม	-	-	-	-
	รวม	50	100	45	100
จำนวนตัวอย่างทั้งหมด 45 ตัวอย่าง					

2) การกำหนดประชากรกลุ่มที่ 2 สหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดยะลา โดยใช้รายงานประจำปี พ.ศ.2559 ที่มีรายชื่อทั้งหมด 1 ประเภท จำนวนตัวอย่าง 75 สหกรณ์ ได้จำนวนตัวอย่างทั้งหมด 60 ตัวอย่าง

ตารางที่ 3-2 จำนวนรายชื่อสหกรณ์ในภาคการเกษตรจังหวัดยะลา

ลำดับ ที่	ประเภทกลุ่มสหกรณ์	จำนวน ประชากร	ร้อยละ	จำนวน ตัวอย่าง	ร้อยละ
1	สหกรณ์การเกษตร	75	100	60	100
2	สหกรณ์ประมง	-	-	-	-

ลำดับ ที่	ประเภทกลุ่มสหกรณ์	จำนวน ประชากร	ร้อยละ	จำนวน ตัวอย่าง	ร้อยละ
3	สหกรณ์นิคม	-	-	-	-
	รวม	75	100	60	100
จำนวนตัวอย่างทั้งหมด 60 ตัวอย่าง					

3) การกำหนดประชากรกลุ่มที่ 3 สหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดนครราชสีมา โดยใช้รายงานประจำปี พ.ศ.2559 ที่มีรายชื่อทั้งหมด 2 ประเภท จำนวนตัวอย่าง 63 สหกรณ์ ได้จำนวนตัวอย่างทั้งหมด 50 ตัวอย่าง

ตารางที่ 3-3 จำนวนรายชื่อสหกรณ์ในภาคการเกษตรจังหวัดนครราชสีมา

ลำดับ ที่	ประเภทกลุ่มสหกรณ์	จำนวน ประชากร	ร้อยละ	จำนวน ตัวอย่าง	ร้อยละ
1	สหกรณ์การเกษตร	61	91.83	50	100
2	สหกรณ์ประมง	-	-	-	-
3	สหกรณ์นิคม	2	3.17	-	-
	รวม	63	100	50	100
จำนวนตัวอย่างทั้งหมด 50 ตัวอย่าง					

4) การกำหนดประชากรกลุ่มที่ 4 สหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดสงขลาโดยใช้รายงานประจำปี พ.ศ.2559 ที่มีรายชื่อทั้งหมด 2 ประเภท จำนวนตัวอย่าง 116 สหกรณ์ ได้จำนวนตัวอย่างทั้งหมด 102 ตัวอย่าง

ตารางที่ 3-4 จำนวนรายชื่อสหกรณ์ในภาคการเกษตรจังหวัดสงขลา

ลำดับ ที่	ประเภทกลุ่มสหกรณ์	จำนวน ประชากร	ร้อยละ	จำนวน ตัวอย่าง	ร้อยละ
1	สหกรณ์การเกษตร	113	97.41	100	98.04
2	สหกรณ์ประมง	3	2.59	2	1.96
3	สหกรณ์นิคม	-	-	-	-
	รวม	116	100	102	100
จำนวนตัวอย่างทั้งหมด 102 ตัวอย่าง					

5) การกำหนดประชากรกลุ่มที่ 5 สหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดสตูล โดยใช้รายงานประจำปี พ.ศ.2559 ที่มีรายชื่อทั้งหมด 2 ประเภท จำนวนตัวอย่าง 37 สหกรณ์ ได้จำนวนตัวอย่างทั้งหมด 32 ตัวอย่าง

ตารางที่ 3-5 จำนวนรายชื่อสหกรณ์ในภาคการเกษตรจังหวัดสตูล

ลำดับที่	ประเภทกลุ่มสหกรณ์	จำนวนประชากร	ร้อยละ	จำนวนตัวอย่าง	ร้อยละ
1	สหกรณ์การเกษตร	35	94.59	30	93.75
2	สหกรณ์ประมง	2	5.41	2	6.25
3	สหกรณ์นิคม	-	-	-	-
รวม		37	100	32	100
จำนวนตัวอย่างทั้งหมด 32 ตัวอย่าง					

จำนวนตัวอย่างทั้งหมดสหกรณ์ในภาคการเกษตรจังหวัดปัตตานี	45
จำนวนตัวอย่างทั้งหมดสหกรณ์ในภาคการเกษตรจังหวัดยะลา	60
จำนวนตัวอย่างทั้งหมดสหกรณ์ในภาคการเกษตรจังหวัดนราธิวาส	50
จำนวนตัวอย่างทั้งหมดสหกรณ์ในภาคการเกษตรจังหวัดสงขลา	102
จำนวนตัวอย่างทั้งหมดสหกรณ์ในภาคการเกษตรจังหวัดสตูล	<u>32</u>
รวมตัวอย่างทั้งหมด	<u>289</u>

3.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล

จากการศึกษาในครั้งนี้ ผู้วิจัยศึกษาเก็บรวบรวมข้อมูลจากรายงานประจำปีของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งเป็นข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) ในการใช้แบบสอบถาม เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ซึ่งมีรายละเอียดในการเก็บข้อมูลดังต่อไปนี้

3.3.1 ข้อมูลและแหล่งของข้อมูล

โดยศึกษาข้อมูลจากเอกสาร ตำราทางวิชาการ บทความวิจัย งานวิจัย สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ และการค้นคว้าข้อมูลทางอินเทอร์เน็ต เกี่ยวกับทฤษฎีที่เกี่ยวข้องในงานวิจัยครั้งนี้

ผู้ศึกษาได้เก็บและรวบรวมข้อมูลจากรายงานประจำปีของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยใช้รายงานประจำปี พ.ศ.2559 ซึ่งผู้วิจัย ได้ทำการขอความ

อนุเคราะห์รายงานผลการดำเนินงานจากสำนักงานสหกรณ์จังหวัดในพื้นที่เป้าหมายแต่ละจังหวัดที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยนี้

และใช้ข้อมูลจากการการส่งแบบสอบถามให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ที่ดูแลสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ จำนวน 289 ชุด

ซึ่งจะใช้วิธีการสุ่มตัวอย่าง โดยคำนึงถึงโอกาสและความน่าจะเป็น (Probability Sampling) ที่จะได้รับการตอบแบบสอบถามกลับมายังผู้วิจัย โดยจะใช้การกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างวิธีการคำนวณจากสูตรของ Taro Yamane ที่ระดับความเชื่อมั่นร้อยละ ได้ขนาดของกลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น จำนวน 289 สหกรณ์ รายละเอียดในการคำนวณการเลือกตัวอย่าง เป็นดังนี้

n คือ ขนาดของประชากร

N คือ ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง

e คือ การคาดเคลื่อนที่ยอมรับให้เกิดจากการสุ่มตัวอย่างซึ่งการวิจัยครั้งนี้กำหนดค่าเท่ากับ 0.05

$$\begin{aligned} \text{สูตร} \quad n &= \frac{N}{1+N(e)^2} \\ \text{แทนค่าสูตร} \quad n &= \frac{289}{1+289(0.05)^2} \\ n &= 168 \text{ สหกรณ์} \end{aligned}$$

3.3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

การศึกษาในครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้ใช้วิธีการเลือกตัวอย่างแบบคัดเลือกเข้า (Enter Selection) วิธีการนี้จะเป็นการเลือกตัวแปรพยากรณ์เข้าสมการด้วยการวิเคราะห์เพียงขั้นตอนเดียว ซึ่งเป็นการคัดเลือกโดยใช้วิจารณ์ญาณของผู้วิจัยเองว่า จะคัดเลือกตัวแปรพยากรณ์ใดบ้างเข้าสมการ ทำการวิเคราะห์สถิติพื้นฐานและสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรแต่ละคู่ก่อนและใช้สถิติพื้นฐาน โดยเฉพาะค่าความแปรปรวนหรือส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานกับค่าทดสอบนัยสำคัญของสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรเกณฑ์กับตัวแปรพยากรณ์และระหว่างตัวแปรพยากรณ์ด้วยกันในการคัดเลือกควรคัดเลือกตัวแปรพยากรณ์มีค่าสูงๆ และมีนัยสำคัญทางสถิติ แต่ระหว่างตัวแปรพยากรณ์ด้วยกันมีค่าน้อยและไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ เมื่อคัดเลือกแล้วจะใช้ตัวแปรพยากรณ์ทุกตัวที่เลือกวิเคราะห์พร้อมๆ กัน ทุกตัวแปรเข้าสมการหมด (วาโร เฟ็งสวัสดิ์, 2551)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis)

เป็นการวิเคราะห์การทดสอบความมั่นคงของข้อสรุปที่ได้จากการวิเคราะห์บนพิสัยของการประเมินค่าความน่าจะเป็นการใช้ดุลพินิจเกี่ยวกับตัวเลขต่างๆ ตลอดจนข้อมูลสมมติพื้นฐานที่นำมาใช้ในการวิเคราะห์ โดยประเมินการเปลี่ยนแปลงของผลลัพธ์จากการเปลี่ยนแปลงค่าของตัวแปรหรือองค์ประกอบในการวิเคราะห์ทีละตัว

ในการวิจัยในครั้งนี้ ผู้ศึกษาวิจัยได้ใช้การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อมูลผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงินในตัวแปรอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้เก็บข้อมูล ที่ใช้ในการทดสอบผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ดังนี้

ส่วนที่ 1 แบบข้อมูลของรายงานประจำปี พ.ศ.2559 ของสหกรณ์ในการคำนวณอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA), และข้อมูลวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์, แบบข้อมูลคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์, แบบข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน, ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยทุกส่วน

ส่วนที่ 2 ใช้แบบสอบถาม ในการเก็บรวบรวมเกี่ยวกับคุณภาพการควบคุมภายใน, สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน จำนวน 289 ชุด ซึ่งผู้วิจัยได้สร้างขึ้นเองโดยศึกษาจากหลักการประเมินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการเก็บข้อมูลเรื่องต่างๆ แบ่งออกเป็น 6 ส่วน ดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน

ส่วนที่ 3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน

ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน

ส่วนที่ 5 ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน

ส่วนที่ 6 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ

3.5 การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistic) โดยการประมวลผลค่าในการรายงานแบบบูรณาการ ออกมาในรูปแบบร้อยละ ความถี่ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน เพื่อใช้ในการศึกษาขอบเขต เนื้อหา และปริมาณรายงานประจำปีของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้

การวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้การวิเคราะห์การถดถอยเชิงพหุ (Multiple Regression Analysis) เพื่อทดสอบผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้

การวิเคราะห์การถดถอยเชิงพหุ สามารถกำหนดค่าตัวแปรอิสระและเขียนออกมาในรูปแบบสมการถดถอย ได้ดังนี้

$$Y_1 = a + b_1X_1 + b_2X_2 + b_3X_3 + b_4X_4 + b_5X_5 + b_6X_6 + b_7(X_1X_6)$$

$$+ b_8(X_2X_6) + b_9(X_3X_6) + b_{10}(X_4X_6) + b_{11}(X_5X_6) + e$$

$$Y_2 = a + b_1X_1 + b_2X_2 + b_3X_3 + b_4X_4 + b_5X_5 + b_6X_6 + b_7(X_1X_6)$$

$$+ b_8(X_2X_6) + b_9(X_3X_6) + b_{10}(X_4X_6) + b_{11}(X_5X_6) + e$$

Y_1 = ผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน (กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวมของสหกรณ์)

Y_2 = ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน

a = ค่าคงที่ของสมการพหุคูณในรูปแบบคะแนนดิบ

X_1 = ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

X_2 = ด้านการประเมินความเสี่ยง

X_3 = ด้านกิจกรรมการควบคุม

X_4 = ด้านข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสารในองค์กร

X_5 = ด้านการติดตามและประเมินผล

X_6 = สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน

e = ความคลาดเคลื่อน

ตัวแปรการวิเคราะห์ความอ่อนไหว

$$Y_3 = a + b_1X_1 + b_2X_2 + b_3X_3 + b_4X_4 + b_5X_5 + b_6X_6 + b_7(X_1X_6) \\ + b_8(X_2X_6) + b_9(X_3X_6) + b_{10}(X_4X_6) + b_{11}(X_5X_6) + e$$

Y_3 = อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (กำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น)

บทที่ 4

ผลการวิจัย

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยผู้วิจัยได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม และงบการเงินของสหกรณ์ที่เป็นตัวอย่าง และได้เสนอผลการศึกษาวิจัยตามวัตถุประสงค์และสมมติฐานที่ตั้งไว้แบ่งออกเป็นหัวข้อ ดังนี้

ส่วนที่ 1 สัญลักษณ์ที่ใช้ในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ส่วนที่ 2 ขอบเขต ลักษณะและปริมาณของการรายงานข้อมูลของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติเชิงพรรณนา

ส่วนที่ 4 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความเห็นเกี่ยวกับคุณภาพการควบคุมภายใน ผลการดำเนินงาน และสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้

ส่วนที่ 5 การวิเคราะห์ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยวิธีวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณ (Multiple Regression Analysis)

ส่วนที่ 1 สัญลักษณ์ที่ใช้ในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

\bar{X}	=	แทน ค่าเฉลี่ย (Mean)
S.D	=	แทน ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)
Y_1	=	แทน อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์
Y_2	=	แทน ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน
Y_3	=	แทน อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น
X_1	=	แทน สภาพแวดล้อมการควบคุม
X_2	=	แทน การประเมินความเสี่ยง
X_3	=	แทน กิจกรรมการควบคุม
X_4	=	แทน ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร
X_5	=	แทน การติดตามและประเมินผล
X_6	=	แทน สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน

ส่วนที่ 2 ขอบเขต ลักษณะและปริมาณของการรายงานข้อมูลของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้

จากการที่ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลผ่านการตอบแบบสอบถาม จำนวน 289 สหกรณ์ ในปี พ.ศ.2559 ซึ่งใช้แบบสอบถามในการเก็บข้อมูล 6 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ส่วนที่ 3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน ส่วนที่ 5 ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน ส่วนที่ 6 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ ซึ่งทำให้ได้ข้อมูลของกลุ่มตัวอย่าง พบว่ามีจำนวนสหกรณ์ที่เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ตอบแบบสอบถาม จำนวน 203 สหกรณ์ ดังตารางที่ 4 - 1

ตารางที่ 4 - 1 แสดงข้อมูลจำนวนสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้

สหกรณ์	สหกรณ์ทั้งหมด		สหกรณ์ที่รายงาน	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
สหกรณ์ในจังหวัดปัตตานี				
สหกรณ์การเกษตร	42	14.53	34	75.56
สหกรณ์ประมง	3	1.05	3	6.67
สหกรณ์ในจังหวัดยะลา				
สหกรณ์การเกษตร	60	20.76	37	61.67
สหกรณ์ในจังหวัดนราธิวาส				
สหกรณ์การเกษตร	50	17.30	20	40.00
สหกรณ์ในจังหวัดสงขลา				
สหกรณ์การเกษตร	100	34.60	82	80.39
สหกรณ์ประมง	2	0.69	-	-
สหกรณ์ในจังหวัดสตูล				
สหกรณ์การเกษตร	30	10.38	27	84.38
สหกรณ์ประมง	2	0.69	-	-
รวม	289	100.00	203	70.24

จากตารางที่ 4 - 1 ในส่วนของจำนวนสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ที่ส่งแบบสอบถาม จำนวน 289 สหกรณ์ มีการตอบกลับแบบสอบถามจำนวน 203 สหกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 70.24 ของสหกรณ์ที่ส่งแบบสอบถามทั้งหมด

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติเชิงพรรณนา

ในส่วนนี้เป็นการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นของผู้ตอบแบบสอบถาม สำหรับค่าสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลแสดงในรูปของความถี่และร้อยละ โดยนำค่าสถิติพื้นฐานของข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม การแสดงความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อสหกรณ์

ตารางที่ 4-2 แสดงข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทั่วไป		จำนวน (คน)	ร้อยละ
เพศ			
ชาย		100	49.26
หญิง		103	50.74
รวม		203	100.00
อายุ			
ต่ำกว่า 25 ปี		0	0.00
25 - 35 ปี		86	42.36
มากกว่า 35 ปี		117	57.64
รวม		203	100.00
ระดับการศึกษาสูงสุด			
ปวส. หรือ เทียบเท่า		12	5.91
ปริญญาตรี		165	81.28
ปริญญาโท		26	12.81
รวม		203	100.00
สาขาที่จบ			
การสหกรณ์		7	3.45
การบัญชี		57	28.08
บริหารธุรกิจ		102	50.25

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (คน)	ร้อยละ
รัฐศาสตร์	15	7.39
เศรษฐศาสตร์	17	8.37
การตลาด	5	2.46
รวม	203	100.00
ประสบการณ์ในการทำงาน		
น้อยกว่า 1 ปี	1	0.49
1 - 5 ปี	12	5.91
6 - 10 ปี	43	21.18
11 - 15 ปี	18	8.87
16 - 20 ปี	64	31.53
21 ปีขึ้นไป	65	32.02
รวม	203	100.00

จากตาราง 4 - 2 แสดงข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถามสรุปได้ ดังนี้

1. เพศ

กลุ่มตัวอย่างเป็นเพศหญิงมากกว่าเพศชาย โดยเพศหญิงมีจำนวน 103 คน คิดเป็นร้อยละ 50.74 เพศชายมีจำนวน 100 คน คิดเป็นร้อยละ 49.26

2. อายุ

กลุ่มตัวอย่างอยู่ในอายุมากกว่า 35 ปี มากที่สุด จำนวน 117 คน คิดเป็นร้อยละ 57.64 รองลงมาคือ 25 – 35 ปี จำนวน 86 คน คิดเป็นร้อยละ 42.36 ส่วนอายุต่ำกว่า 25 ปี ไม่มีผู้ตอบแบบสอบถาม

3. ระดับการศึกษาสูงสุด

กลุ่มตัวอย่างอยู่ในระดับการศึกษาสูงสุดที่ปริญญาตรี จำนวน 165 คน คิดเป็นร้อยละ 81.28 รองลงมาคือ ปริญญาโท จำนวน 26 คน คิดเป็นร้อยละ 12.81 และ ปวส. หรือ เทียบเท่า จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 5.91

4. สาขาที่จบ

กลุ่มตัวอย่างจบการศึกษาในสาขาที่สูงสุดคือบริหารธุรกิจ จำนวน 102 คน คิดเป็นร้อยละ 50.25 รองลงมา การบัญชี จำนวน 57 คน คิดเป็นร้อยละ 28.08 เศรษฐศาสตร์ จำนวน 17 คน คิดเป็นร้อยละ 8.37 รัฐศาสตร์ จำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 7.39

การสหกรณ์ จำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 3.45 และลำดับสุดท้ายคือการตลาด จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 2.46

5. ประสิทธิภาพในการทำงาน

กลุ่มตัวอย่างมีประสิทธิภาพในการทำงานที่สูงที่สุดคือ 21 ปีขึ้นไป จำนวน 65 คน คิดเป็นร้อยละ 32.02 รองลงมาระหว่าง 16 - 20 ปี จำนวน 64 คน คิดเป็นร้อยละ 31.53 ระหว่าง 6 - 10 ปี จำนวน 43 คน คิดเป็นร้อยละ 21.18 ระหว่าง 11 - 15 ปี จำนวน 18 คน คิดเป็นร้อยละ 8.87 ระหว่าง 1 - 5 ปี จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 5.91 และน้อยกว่า 1 ปี มีจำนวน 1 คน คิดเป็นร้อยละ 0.49

ส่วนที่ 4 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความเห็นเกี่ยวกับคุณภาพการควบคุมภายใน ผลการดำเนินงาน และสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้

งานวิจัยฉบับนี้ผู้วิจัยได้กำหนดเกณฑ์การให้น้ำหนักในการแปลความหมายค่าเฉลี่ยจากค่าอันตรภาคชั้น $= (n-1)/n$ เมื่อ n เป็นจำนวนของระดับความคิดเห็น 5 ระดับจาก 1 ถึง 5 แทนค่าในสมการข้างต้นจะได้ค่าอันตรภาคชั้นในแต่ละช่วง

นำคะแนนที่ได้คำนวณหาค่าเฉลี่ย โดยกำหนดเกณฑ์ในการแปลความหมายค่าเฉลี่ย ดังนี้ (บุญชม ศรีสะอาด, 2543 : 99-100)

<u>ค่าเฉลี่ย</u>	<u>ระดับความคิดเห็น</u>
1.00 – 1.50	น้อยที่สุด
1.51 – 2.50	น้อย
2.51 – 3.50	ปานกลาง
3.51 – 4.50	มาก
4.51 – 5.00	มากที่สุด

จากการศึกษาคะแนนระดับความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์เกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในของกลุ่มตัวอย่าง สามารถสรุปได้ดังนี้

ตารางที่ 4-3 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับ
ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

สภาพแวดล้อมการควบคุม	ค่าเฉลี่ย	ส่วน เบี่ยงเบน มาตรฐาน	ระดับ ความ คิดเห็น
1. มีการกำหนดเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรมในการ ประพฤติปฏิบัติของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ	3.57	0.856	มาก
2. มีการสื่อสารทำความเข้าใจกับทุกฝ่ายให้ทราบถึงบทลงโทษ เกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม	3.84	1.071	มาก
3. การตัดสินใจเกี่ยวกับการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสม มิได้ขึ้นอยู่กับบุคคลหนึ่งหรือเฉพาะกลุ่ม	3.81	0.776	มาก
4. กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการดำเนินการโดย สม่ำเสมอ	3.90	1.242	มาก
5. ฝ่ายจัดการมีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่ง	3.95	1.850	มาก
6. มีหลักประกันการทำงานที่เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ใน ปัจจุบัน	3.86	1.082	มาก
7. มีการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบชัดเจนและปฏิบัติ หน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย	3.86	0.778	มาก
8. ผู้ตรวจสอบกิจการได้ปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างเหมาะสม ตามหน้าที่ที่กำหนดไว้	3.82	1.165	มาก
9. ผู้ตรวจสอบกิจการมีอิสระในการปฏิบัติงานทั้งจาก คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ	3.88	0.787	มาก
10. มีการกำหนดบุคคลากรและงบประมาณสอดคล้องกับ แผนงาน	3.91	1.088	มาก
11. มีการแบ่งส่วนงานที่ชัดเจน เหมาะสมกับขนาด และ ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	3.85	0.782	มาก
ค่าเฉลี่ยรวม	3.84	1.043	มาก

จากตารางที่ 4 - 3 แสดงให้เห็นว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในฝ่ายจัดการมีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งในระดับมาก โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.51 - 4.50 และพบว่าคุณภาพการควบคุมภายในที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นด้วยมากที่สุด ในเรื่องเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในฝ่ายจัดการมีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่ง รองลงมาคือ มีการกำหนดบุคคลากรและงบประมาณสอดคล้องกับแผนงาน และพบว่าข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ ผู้ตรวจสอบกิจการได้ปฏิบัติตามตรวจสอบอย่างเหมาะสมตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ รองลงมาคือ ผู้ตรวจสอบกิจการได้ปฏิบัติตามตรวจสอบอย่างเหมาะสมตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ ส่วนค่าเฉลี่ยรวมคือ 3.84 ซึ่งอยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 4 - 4 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านการประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	ระดับความคิดเห็น
1. มีการออกใบเสร็จรับเงินทุกครั้งที่มีการรับเงิน	3.59	0.853	มาก
2. ใช้ใบเสร็จรับเงินเรียงตามลำดับเลขที่และลงลายมือชื่อผู้รับเงิน	3.97	1.057	มาก
3. มีการอนุมัติการจ่ายเงิน โดยผู้มีอำนาจอนุมัติ	3.80	0.765	มาก
4. มีการยื่นยันยอดเจ้าหนี้ ลูกหนี้ เงินรับฝาก การลงทุนต่างๆ	3.99	1.177	มาก
5. มีการเผยแพร่ชี้แจงวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ให้สมาชิกคณะกรรมการและฝ่ายจัดการรับทราบและมีความเข้าใจตรงกัน	3.84	0.780	มาก
6. มีการรับฟังข้อร้องเรียนจากสมาชิก และบุคคลภายนอก	3.85	1.129	มาก
7. การกู้เงินของสหกรณ์อยู่ภายในวงเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์	3.87	0.779	มาก
ค่าเฉลี่ยรวม	3.85	0.934	มาก

จากตารางที่ 4 - 4 แสดงให้เห็นว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในมีการเผยแพร่ ซึ่งแจ้งวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ให้สมาชิก คณะกรรมการและฝ่ายจัดการรับทราบและมีความเข้าใจตรงกัน โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.51 - 4.50

และพบว่าคุณภาพการควบคุมภายในที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นด้วยมากที่สุด ในเรื่องเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในมีการเผยแพร่ ซึ่งแจ้งวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ให้สมาชิก คณะกรรมการและฝ่ายจัดการรับทราบและมีความเข้าใจตรงกัน รองลงมาคือ ใช้ใบเสร็จรับเงินเรียงตามลำดับเลขที่และลงลายมือชื่อผู้รับเงิน และพบว่าข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ มีการออกใบเสร็จรับเงินทุกครั้งที่มีการรับเงิน รองลงมาคือ มีการอนุมัติการจ่ายเงิน โดยผู้มีอำนาจอนุมัติส่วนค่าเฉลี่ยรวมคือ 3.85 ซึ่งอยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 4-5 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านกิจกรรมการควบคุม

กิจกรรมการควบคุม	ค่าเฉลี่ย	ส่วน	ระดับ
		เบี่ยงเบน	ความ
		มาตรฐาน	คิดเห็น
1. การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ทำหน้าที่การเงิน บัญชี และอนุมัติ ออกจากกัน	3.96	0.798	มาก
2. มีการตรวจนับเงินสดในมือเปรียบเทียบกับบัญชีทุกวัน	4.00	0.985	มาก
3. มีการจัดทำบตลดลงอย่างน้อยเดือนละครั้ง	3.76	0.822	มาก
4. ไม่มีการซื้อสินค้าจากผู้ขายรายเดียวเป็นเวลานาน	3.64	1.291	มาก
5. ไม่มีการซื้อสินค้าเกินความต้องการมีการสำรวจความต้องการของสมาชิก	3.87	0.740	มาก
6. ไม่มีการเซ็นชื่อผู้ถอนในใบถอนเงินฝากธนาคารไว้ล่วงหน้า	3.59	1.461	มาก
7. มีการแต่งตั้งกรรมการในการจัดซื้อ/จัดจ้าง	3.82	0.784	มาก
8. มีการตรวจสอบภาระผูกพันของสมาชิกที่มีต่อสหกรณ์ก่อนอนุมัติให้ลาออก	3.96	1.066	มาก

กิจกรรมการควบคุม	ค่าเฉลี่ย	ส่วน	ระดับ
		เบี่ยงเบน มาตรฐาน	ความ คิดเห็น
9. มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายดำเนินงานอย่างชัดเจน และวัดผลได้ เช่น นโยบายและแผนปฏิบัติงานประจำปี	3.84	0.734	มาก
ค่าเฉลี่ยรวม	3.83	0.965	มาก

จากตารางที่ 4 - 5 แสดงให้เห็นว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในมีการตรวจนับเงินสดในมือเปรียบเทียบกับบัญชีทุกวัน โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.51 – 4.50

และพบว่าคุณภาพการควบคุมภายในที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นด้วยมากที่สุด ในเรื่องเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในมีการตรวจนับเงินสดในมือเปรียบเทียบกับบัญชีทุกวัน รองลงมาคือ การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ทำหน้าที่การเงิน บัญชี และอนุมัติ ออกจากกัน และพบว่าข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ ไม่มีการเซ็นชื่อผู้ถอนในใบถอนเงินฝากธนาคารไว้ล่วงหน้า รองลงมาคือ ไม่มีการซื้อสินค้าจากผู้ขายรายเดียวเป็นเวลานาน ส่วนค่าเฉลี่ยรวมคือ 3.83 ซึ่งอยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 4 - 6 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับ
ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร

ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	ระดับความเห็น
1. มีการแจ้งข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานธุรกิจ และการประชาสัมพันธ์ด้านต่างๆ แก่สมาชิกได้อย่างรวดเร็ว	3.95	0.795	มาก
2. ระบบข้อมูลสารสนเทศมีความครบถ้วน ถูกต้องเหมาะสม และให้บริการแก่สมาชิกอย่างรวดเร็ว	3.92	1.071	มาก
3. มีการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ตามความเหมาะสม	3.61	0.821	มาก
4. มีการจัดทำคู่มือและเอกสารชี้แจงให้พนักงานที่เกี่ยวข้องทราบถึงวิธีการใช้ระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง	3.84	1.110	มาก
5. มีระบบป้องกันและเตือนภัยที่จำเป็นสำหรับระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงเครื่องสำรองไฟฟ้ารับเหตุสุดิวส์	3.84	0.774	มาก
6. มีการปรับปรุงข้อมูลในระบบสารสนเทศให้ทันสมัยสม่ำเสมอ	3.89	1.098	มาก
ค่าเฉลี่ยรวม	3.84	0.945	มาก

จากตารางที่ 4 - 6 แสดงให้เห็นว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในมีการแจ้งข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานธุรกิจ และการประชาสัมพันธ์ด้านต่างๆ แก่สมาชิกได้อย่างรวดเร็ว โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.51 – 4.50

และพบว่าคุณภาพการควบคุมภายในที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นด้วยมากที่สุด ในเรื่องเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในมีการแจ้งข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานธุรกิจ และการประชาสัมพันธ์ด้านต่างๆ แก่สมาชิกได้อย่างรวดเร็ว รองลงมาคือ ระบบข้อมูลสารสนเทศมีความครบถ้วน ถูกต้องเหมาะสมและให้บริการแก่สมาชิกอย่างรวดเร็ว และพบว่าข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ มีการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ตามความเหมาะสม รองลงมาคือ มีการจัดทำคู่มือและเอกสารชี้แจงให้พนักงานที่เกี่ยวข้องทราบถึงวิธีการใช้ระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง ซึ่งค่าเฉลี่ยรวมคือ 3.84 ซึ่งอยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 4-7 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับ
ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านการติดตามและการประเมินผล

การติดตามและการประเมินผล	ค่าเฉลี่ย	ส่วน เบี่ยงเบน มาตรฐาน	ระดับ ความ คิดเห็น
1. มีรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบกิจการที่เป็น ลายลักษณ์อักษรอย่างสม่ำเสมอ	3.66	0.912	มาก
2. มีการจัดบันทึกรายการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ	4.04	0.930	มาก
3. มีการรายงานผลการดำเนินงานแต่ละด้านและติดตาม ความคืบหน้าของการแก้ไขปัญหาทันเหตุการณ์	3.79	0.824	มาก
4. มีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานและ งบประมาณที่กำหนดไว้	3.82	1.109	มาก
5. มีการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขผลการดำเนินงาน หากไม่ เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดมาก	3.77	0.831	มาก
6. มีการนำข้อสังเกต / ข้อบกพร่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบ บัญชี / ผู้ตรวจสอบกิจการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมา พิจารณาดำเนินการ	3.94	1.139	มาก
7. มีการติดตามผลการปฏิบัติงานของบุคลากรตามที่ กำหนดไว้	3.92	1.043	มาก
ค่าเฉลี่ยรวม	3.85	1.131	มาก
ค่าเฉลี่ยรวมทั้ง 5 ด้านของคุณภาพการควบคุมภายใน	3.84	1.004	มาก

จากตารางที่ 4 - 7 แสดงให้เห็นว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นเกี่ยวกับ
ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในมีการจัดบันทึกรายการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ
โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.51 – 4.50

และพบว่าคุณภาพการควบคุมภายในที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นด้วยมาก
ที่สุดในเรื่องเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในมีการจัดบันทึกรายการประชุม
คณะกรรมการดำเนินการ รองลงมาคือ มีการนำข้อสังเกต / ข้อบกพร่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบ
บัญชี / ผู้ตรวจสอบกิจการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาพิจารณาดำเนินการ และพบว่าข้อที่มี

คะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ มีรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบกิจการที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างสม่ำเสมอ รองลงมาคือ มีการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขผลการดำเนินงาน ซึ่งค่าเฉลี่ยรวมคือ 3.85 ซึ่งอยู่ในระดับมาก และค่าเฉลี่ยรวมทั้ง 5 ด้านของคุณภาพการควบคุมภายในคือ 3.84 อยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 4 - 8 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานของสหกรณ์

สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	ระดับความเห็น
1. มีการเก็บรักษาเงินสดตามวงเงินที่กำหนด ตามระเบียบรับ - จ่ายและเก็บรักษาเงินสดของสหกรณ์	3.29	0.901	ปานกลาง
2. มีการกำหนดระเบียบและแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน ด้านต่างๆ ครอบคลุมทุกธุรกิจ	3.07	0.799	ปานกลาง
3. มีการจัดทำบัญชีเรียบร้อยเป็นปัจจุบันตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด	3.32	0.807	ปานกลาง
4. มีแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี เพื่อให้มีความรู้ความชำนาญและทักษะในการปฏิบัติงาน ในการเพิ่มผลตอบแทน	3.42	0.855	ปานกลาง
5. มีการรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบกิจการเสนอที่ประชุมคณะกรรมการทุกเดือน	3.55	0.851	มาก
6. สหกรณ์มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมติต่างๆ ตามที่ประชุมกำหนดไว้	3.52	0.858	มาก
7. สหกรณ์มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส มีเป้าหมายที่ชัดเจน	3.47	0.834	ปานกลาง
8. สหกรณ์มีการควบคุมรายจ่ายอย่างเหมาะสมโดยกำหนดงบประมาณประจำปีไว้	3.60	0.858	มาก

สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	ระดับความเห็น
9. มีความยุติธรรมในองค์การด้านกระบวนการกำหนดผลตอบแทนทั้งในด้านที่เกี่ยวกับกฎระเบียบนโยบายที่ใช้ในการตัดสินใจและด้านการให้ความเคารพให้เกียรติพนักงานการให้ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการกำหนดผลตอบแทนแก่พนักงาน	3.85	1.138	มาก
ค่าเฉลี่ยรวม	3.45	0.783	ปานกลาง

จากตารางที่ 4 - 8 แสดงให้เห็นว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานเรื่องสหกรณ์มีความยุติธรรมในองค์การด้านกระบวนการกำหนดผลตอบแทนทั้งในด้านที่เกี่ยวกับกฎระเบียบนโยบายที่ใช้ในการตัดสินใจและด้านการให้ความเคารพให้เกียรติพนักงานการให้ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการกำหนดผลตอบแทนแก่พนักงาน โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.51 – 4.50

และพบว่าสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นด้วยมากที่สุด ในเรื่องเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานในด้านสหกรณ์มีความยุติธรรมในองค์การด้านกระบวนการกำหนดผลตอบแทนทั้งในด้านที่เกี่ยวกับกฎระเบียบนโยบายที่ใช้ในการตัดสินใจและด้านการให้ความเคารพให้เกียรติพนักงานการให้ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการกำหนดผลตอบแทนแก่พนักงาน รองลงมา สหกรณ์มีการควบคุมรายจ่ายอย่างเหมาะสมโดยกำหนดงบประมาณประจำปีไว้ และพบว่าข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ มีการกำหนดระเบียบและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านต่างๆ ครอบคลุมทุกธุรกิจ รองลงมา มีการเก็บรักษาเงินสดตามวงเงินที่กำหนด ตามระเบียบรับ - จ่ายและเก็บรักษาเงินสดของสหกรณ์ โดยมีค่าเฉลี่ยรวมคือ 3.45 ซึ่งอยู่ในระดับปานกลาง

ตารางที่ 4 - 9 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับ
ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านสมาชิก)

ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านสมาชิก)	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	ระดับความคิดเห็น
1. สหกรณ์มีการให้ความรู้แก่สมาชิกเกี่ยวกับสินเชื่อเพื่อการเกษตร แผนการผลิต เทคนิคการผลิตเป็นประจำ	3.74	1.271	มาก
2. สหกรณ์จัดให้มีพนักงานในฝ่ายต่างๆ เพียงพอต่อการให้บริการแก่สมาชิก	3.74	1.253	มาก
3. มีการมอบรางวัลสำหรับสมาชิกชั้นดี และให้การสนับสนุนในเรื่องต่างๆ	3.89	1.112	มาก
4. สหกรณ์มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน เพื่อง่ายต่อการรับรู้และการตรวจสอบของสมาชิก	3.93	1.083	มาก
5. สหกรณ์มีการสำรวจความคิดเห็นความพึงพอใจของสมาชิกประจำปี	3.82	1.129	มาก
6. ให้สวัสดิการหรือการสงเคราะห์ตามสมควรแก่สมาชิกและครอบครัว	3.91	1.093	มาก
ค่าเฉลี่ยรวม	3.84	1.157	มาก

จากตารางที่ 4 - 9 แสดงให้เห็นว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านสมาชิก) เรื่อง สหกรณ์มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน เพื่อง่ายต่อการรับรู้และการตรวจสอบของสมาชิก โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.51 - 4.50

และพบว่าสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นด้วยมากที่สุด ในเรื่องเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านสมาชิก) ในเรื่อง สหกรณ์มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน เพื่อง่ายต่อการรับรู้และการตรวจสอบของสมาชิก รองลงมา ให้สวัสดิการหรือการสงเคราะห์ตามสมควรแก่สมาชิกและครอบครัว ส่วนข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ สหกรณ์มีการให้ความรู้แก่สมาชิกเกี่ยวกับสินเชื่อเพื่อการเกษตร แผนการผลิต เทคนิคการผลิตเป็นประจำ และอีกข้อที่มีค่าเฉลี่ยเท่ากัน คือ สหกรณ์จัด

ให้มีพนักงานในฝ่ายต่างๆ เพียงพอต่อการให้บริการแก่สมาชิก ส่วนค่าเฉลี่ยรวมคือ 3.84 ซึ่งอยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 4 - 10 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับ
ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านการบัญชี)

ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านการบัญชี)	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	ระดับความเห็น
1. มีการบันทึกบัญชีขึ้นต้นและบัญชีแยกประเภทเป็นปัจจุบัน	4.11	0.969	มาก
2. มีการจัดทำบทดลองเป็นประจำทุกเดือน	4.03	1.087	มาก
3. ส่งงบการเงินให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบได้ภายใน 30 วัน นับจากสิ้นปีบัญชี	4.11	0.984	มาก
4. ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้ายจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอเพื่ออนุมัติให้ที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ภายใน 150 วัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชี	4.08	1.071	มาก
5. มีการนำเสนอบทดลองให้ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการพิจารณาเป็นประจำครบทุกเดือนทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ	4.00	1.215	มาก
ค่าเฉลี่ยรวม	4.07	1.065	มาก

จากตารางที่ 4 - 10 แสดงให้เห็นว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านการบัญชี) เรื่อง มีการบันทึกบัญชีขึ้นต้นและบัญชีแยกประเภทเป็นปัจจุบัน และที่มีค่าเฉลี่ยเท่ากันคือ ส่งงบการเงินให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบได้ภายใน 30 วันนับจากสิ้นปีบัญชี โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.51 – 4.50

และพบว่าสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นด้วยมากที่สุด ในเรื่องเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านการบัญชี) ในเรื่อง มีการบันทึกบัญชีขึ้นต้นและบัญชีแยกประเภทเป็นปัจจุบัน และที่มีค่าเฉลี่ยเท่ากันคือ ส่งงบการเงินให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบได้ภายใน 30 วันนับจากสิ้นปีบัญชี รองลงมาคือ ผลการดำเนินงานในรอบปี

บัญชีสุดท้ายจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอเพื่ออนุมัติให้ที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ภายใน 150 วัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชี ส่วนข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ย น้อยที่สุดมีการจัดทำบตลงเป็นประจำทุกเดือน มีค่าเฉลี่ยรวมคือ 4.07 ซึ่งอยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 4 - 11 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับ ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านธุรกิจ)

ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านธุรกิจ)	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	ระดับความคิดเห็น
1. กรณีลงทุนนอกเหนือจากประกาศของ คพช. ได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่และได้รับความเห็นชอบจาก คพช. ตาม พรบ.สหกรณ์กำหนด	3.97	1.190	มาก
2. มีการจัดทำแผนงานรายเดือนทุกเดือน	3.95	1.107	มาก
3. ไม่มีการรับฝากเงินจากบุคคลภายนอกตามข้อบังคับสหกรณ์	3.90	1.216	มาก
4. สหกรณ์มีการกำหนดแผนงานในการดำเนินธุรกิจ ให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ	3.99	1.034	มาก
5. สหกรณ์มีการบริการธุรกิจครบวงจรแก่สมาชิก และบุคคลทั่วไป	3.91	1.131	มาก
6. สหกรณ์มีสมาชิกส่วนใหญ่มาใช้บริการด้านสินค้าและบริการอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง	3.94	1.097	มาก
7. สหกรณ์มียอดขายสินค้า/บริการ เปรียบเทียบต่อจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นทุกปี	3.95	1.066	มาก
ค่าเฉลี่ยรวม	3.94	1.120	มาก
ค่าเฉลี่ยรวมผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน	3.95	1.114	มาก

จากตารางที่ 4 - 11 แสดงให้เห็นว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านธุรกิจ) เรื่อง สหกรณ์มีการกำหนดแผนงานในการดำเนินธุรกิจ ให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ รองลงมาคือ กรณีลงทุนนอกเหนือจากประกาศของ คพช. ได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่และได้รับความเห็นชอบจาก คพช. ตาม พรบ.สหกรณ์กำหนด โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.51 – 4.50

และพบว่าสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็น
ด้วยมากที่สุด ในเรื่องเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านธุรกิจ) ในเรื่อง สหกรณ์มี
การกำหนดแผนงานในการดำเนินธุรกิจ ให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ รองลงมา
คือ กรณีลงทุนนอกเหนือจากประกาศของ คพช. ได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่และได้รับ
ความเห็นชอบจาก คพช. ตาม พรบ.สหกรณ์กำหนด ส่วนข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุด
คือ ไม่มีการรับฝากเงินจากบุคคลภายนอกตามข้อบังคับสหกรณ์ รองลงมา สหกรณ์มีบริการ
ธุรกิจครบวงจรแก่สมาชิก และบุคคลทั่วไป มีค่าเฉลี่ยรวมคือ 3.94 ซึ่งอยู่ในระดับมาก และสรุป
ค่าเฉลี่ยรวมของผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน คือ 3.95 ซึ่งอยู่ในระดับมาก

ส่วนที่ 5 การวิเคราะห์ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของ สหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยวิธีวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณ (Multiple Regression Analysis)

ผู้วิจัยได้นำตัวแปรอิสระทั้ง 5 ตัวแปร จากผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อ ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ มาทำการ วิเคราะห์เพื่อทำการจัดกลุ่มหรือรวมตัวแปรเดิมที่มีความสัมพันธ์กันไว้ในกลุ่มหรือปัจจัยเดียวกัน ปรากฏผลลัพธ์ ผลการวิเคราะห์ การถดถอยพหุคูณด้วย Method : Enter ดังนี้

จากตารางที่ 4 -12 ตารางแสดงการทดสอบหาค่าสหสัมพันธ์ของเพียร์สัน (Pearson's Correlation)

	Y ₁	Y ₂	Y ₃	X ₁	X ₂	X ₃	X ₄	X ₅	X ₆
VIF				2.42	2.92	3.79	3.41	3.71	1.28
Y ₁	1	.350**	.192**	-.084	-.110	-.180**	-.149*	-.085	-.015
Y ₂		1	.092	-.040**	-.078	-.128*	-.145*	-.019	.033
Y ₃			1	.766**	.814**	.860**	.830**	.878**	.395**
X ₁				1	.663**	.690**	.713**	.702**	.338**
X ₂					1	.757**	.714**	.745**	.435**
X ₃						1	.782**	.797**	.408**
X ₄							1	.775**	.353**
X ₅								1	.426**
X ₆									1

** ระดับนัยสำคัญที่ 0.01 , * ระดับนัยสำคัญที่ 0.05

จากการทดสอบในตาราง 4 - 12 พบว่า ค่าสหสัมพันธ์ของเพียร์สัน (Pearson's Correlation) ระหว่างตัวแปรทุกตัวที่นำเข้าสู่กระบวนการวิเคราะห์โดย ผลกระทบของคุณภาพการ ควบคุมภายในด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม ด้านการประเมินความเสี่ยง ด้านกิจกรรมการ ควบคุม ด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร ด้านการติดตามและประเมินผล และ สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน โดยมีผลกระทบกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน (ROA) เท่ากับ -.084 -.110 -.180 -.149 -.085 -.015 ตามลำดับโดยมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .117 .059 .005 .017 .115 .418 ตามลำดับ และมีจำนวนตัวอย่างที่ใช้ในการวิเคราะห์หาความสัมพันธ์ ของสองตัวแปรนี้เท่ากับ 203 สหกรณ์ ส่วนผลกระทบกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน เท่ากับ .766 .814 .860 .830 .878 .395 ตามลำดับโดยมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .000 ทั้ง 6

ตัวแปร และมีจำนวนตัวอย่างที่ใช้ในการวิเคราะห์หาความสัมพันธ์ของสองตัวแปรนี้เท่ากับ 203 สหกรณ์ และถ้าผลกระทบกับผลการดำเนินงาน (ROE) เท่ากับ -.040 -.078 -.128 -.145 -.019 .033 ตามลำดับโดยมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .284 .134 .034 .020 .393 .318 ตามลำดับ และมีจำนวนตัวอย่างที่ใช้ในการวิเคราะห์หาความสัมพันธ์ของสองตัวแปรนี้เท่ากับ 203 สหกรณ์ นอกจากนี้การตรวจสอบตัวแปรอิสระจะต้องไม่มีความสัมพันธ์กันเองจะใช้ค่าทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระกับตัวแปรตาม Variance Inflation (VIF) พบว่าค่าสูงสุดของ VIF มีค่า 3.79 ซึ่งมีค่าต่ำกว่า 10 (Hair and Other, 2006) และ $X_1 - X_6$ มีค่า 2.42 2.92 3.79 3.41 3.71 1.28 ตามลำดับ แสดงว่าตัวแปรอิสระไม่มีความสัมพันธ์กันเอง

ตารางที่ 4-13 ตารางวิเคราะห์การถดถอยเชิงพหุ (Multiple Regression Analysis) ของผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงินอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)

	B	t	Sig.
(Constant)	13.186	1.160	.247
สภาพแวดล้อมการควบคุม	1.483	.564	.573
การประเมินความเสี่ยง	.150	.044	.965
กิจกรรมการควบคุม	-7.299	-2.131	.034*
ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร	-2.934	-.943	.347
การติดตามและประเมินผล	4.094	1.281	.202
สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	2.208	.635	.528
สภาพแวดล้อมการควบคุม x สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	3.465	.659	.510
การประเมินความเสี่ยง x สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	3.197	.490	.625
กิจกรรมการควบคุม x สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	-13.777	-2.015	.045*
ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร x สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	-6.053	-.971	.333
การติดตามและประเมินผล x สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	9.040	1.418	.158
R		.222	
R Square		.049	
Sig.		.124	

* ระดับนัยสำคัญที่ 0.05

ตาราง 4 - 13 จะแสดงค่าสัมประสิทธิ์ถดถอย ผลการวิเคราะห์พบว่า ตัวแปรที่มีผลต่อผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน (ROA) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ มีเพียงหนึ่งตัวเท่านั้น คือ คุณภาพการควบคุมภายในด้านกิจกรรมการควบคุม โดยมีค่า $B = -7.299$ ($t = -2.131$, $sig = .034$) ส่วนตัวแปรอิสระคุณภาพการควบคุมภายในที่ส่งผลอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ เนื่องจากค่า $sig. > .05$ มี 4 ตัวแปร สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร การติดตามและประเมินผล และเมื่อพิจารณาตัวแปรแทรก การรายงานผลพบว่า ตัวแปรที่มีผลต่อผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน (ROA) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ มีเพียงหนึ่งตัวเช่นกัน คือ คุณภาพการควบคุมภายในด้านกิจกรรมการควบคุม โดยมีค่า $B = -13.777$ ($t = -2.015$, $sig = .045$)

จากผลการวิจัยข้างต้น สรุปได้ว่า คุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ทั้ง 5 ด้าน และตัวแปรแทรก 1 ตัวแปร ที่นำมาวิเคราะห์ นั้น มีตัวแปรอิสระ 1 ตัวแปร ที่มีค่านัยสำคัญทางสถิติ (ค่า $sig.$) น้อยกว่าหรือเท่ากับ 0.05 คือ คุณภาพการควบคุมภายในด้านกิจกรรมการควบคุม ส่วนตัวแปรอิสระคุณภาพการควบคุมภายในที่ไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน (ROA) มีจำนวน 4 ตัวแปร คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร การติดตามและประเมินผล และเมื่อพิจารณาตัวแปรแทรกสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานในแต่ละด้านของคุณภาพการควบคุมภายใน ผลที่ออกมาก็มีคุณภาพการควบคุมภายใน 1 ตัวแปรเช่นกันที่มีค่านัยสำคัญทางสถิติ (ค่า $sig.$) น้อยกว่าหรือเท่ากับ 0.05 คือ กิจกรรมการควบคุม

จากตารางที่ 4 - 14 ตารางวิเคราะห์การถดถอยเชิงพหุ (Multiple Regression Analysis) ของผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน

	B	t	Sig.
(Constant)	-2.711	-9.954	.000
สภาพแวดล้อมการควบคุม	.217	3.451	.001*
การประเมินความเสี่ยง	.375	4.562	.000*
กิจกรรมการควบคุม	.417	5.080	.000*
ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร	.257	3.448	.001*
การติดตามและประเมินผล	.557	7.268	.000*
สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	.098	-1.177	.240
สภาพแวดล้อมการควบคุม x สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	.292	1.527	.128
การประเมินความเสี่ยง x สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	-.079	-.333	.739
กิจกรรมการควบคุม x สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	.599	2.407	.017*
ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร x สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	.567	2.500	.013*
การติดตามและประเมินผล x สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	.870	3.749	.000*
R		.939	
R Square		.882	
Sig.		.000	

* ระดับนัยสำคัญที่ 0.05

ตาราง 4 - 14 จะแสดงค่าสัมประสิทธิ์ถดถอย ผลการวิเคราะห์พบว่า ตัวแปรที่มีผลต่อผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ทั้ง 5 ตัวแปร คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามและประเมินผล โดยมีค่า $B = .217 .375 .417 .257 .557$ ($t = 3.451 4.562 5.080 3.448 7.268$, $sig = .001 .000 .000 .001 .000$) ตามลำดับ ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติ เนื่องจากค่า sig. น้อยกว่าหรือเท่ากับ $.05$ และเมื่อพิจารณาตัวแปรแทรกสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน การรายงานผลพบว่า ตัวแปรที่มีผลต่อผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ มี 3 ตัวแปร คือ กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร การติดตามและประเมินผล โดยมีค่า $B = .599 .567 .870$ ($t = 2.407 2.500 3.749$, $sig = .017 .013 .000$) ตามลำดับ

จากสมการข้างต้น สรุปได้ว่า คุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ทั้ง 5 ด้าน และตัวแปรแทรก 1 ตัวแปร ที่นำมาวิเคราะห์นั้นมีตัวแปรอิสระ 5 ตัวแปร ที่มีค่านัยสำคัญทางสถิติ (ค่า sig.) น้อยกว่าหรือเท่ากับ 0.05 คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามและประเมินผล และเมื่อพิจารณาตัวแปรแทรกสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานในแต่ละด้านของคุณภาพการควบคุมภายใน ผลที่ออกมา มี 3 ตัวแปร ที่มีค่านัยสำคัญทางสถิติ (ค่า sig.) น้อยกว่าหรือเท่ากับ 0.05 คือ กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร การติดตามและประเมินผล

จากตารางที่ 4-15 ตารางวิเคราะห์การถดถอยเชิงพหุ (Multiple Regression Analysis) ของผลการดำเนินงานอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

	B	t	Sig.
(Constant)	9.066	.371	.711
สภาพแวดล้อมการควบคุม	5.077	.898	.370
การประเมินความเสี่ยง	-1.840	-.250	.803
กิจกรรมการควบคุม	-12.264	-1.665	.098
ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร	-14.070	-2.103	.037*
การติดตามและประเมินผล	14.923	2.171	.031*
สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	7.356	.983	.327
สภาพแวดล้อมการควบคุม x สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	11.309	11.312	.319
การประเมินความเสี่ยง x สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	3.018	14.048	.830
กิจกรรมการควบคุม x สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	-22.628	14.718	.126
ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร x สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	-28.567	13.417	.034*
การติดตามและประเมินผล x สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	31.816	13.721	.021*
R		.251	
R Square		.063	
Sig.		.045	

* ระดับนัยสำคัญที่ 0.05

ตาราง 4 - 15 จะแสดงค่าสัมประสิทธิ์ถดถอย ผลการวิเคราะห์พบว่า ตัวแปรที่มีผลต่อผลการดำเนินงาน (ROE) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ 2 ตัวแปร คือ คุณภาพการควบคุมภายในด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามและประเมินผล โดยมีค่า $B = -14.070 \ 14.923$ ($t = -2.103 \ 2.171$, $sig = .037 \ .031$) ตามลำดับ ส่วนตัวแปรอิสระคุณภาพการควบคุมภายในที่ส่งผลอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ เนื่องจากค่า $sig. > .05$ มี 3 ตัวแปร และเมื่อพิจารณาตัวแปรแทรกสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน การรายงานผลพบว่า ตัวแปรที่มีผลต่อผลการดำเนินงาน (ROE) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ 2 ตัวแปร คือ ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามและประเมินผล ที่มีนัยสำคัญทางสถิติ (ค่า $sig.$) น้อยกว่าหรือเท่ากับ 0.05 โดยมีค่า $B = -28.567 \ 31.816$ ($t = 13.417 \ 13.721$, $sig = .034 \ .021$) ตามลำดับ

จากสมการข้างต้น สรุปได้ว่า คุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ทั้ง 5 ด้าน และตัวแปรแทรก 1 ตัวแปร ที่นำมาวิเคราะห์นั้น ตัวแปรอิสระ 2 ตัวแปร ที่มีนัยสำคัญทางสถิติ (ค่า $sig.$) น้อยกว่าหรือเท่ากับ 0.05 คือ ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามและประเมินผล ส่วนตัวแปรอิสระคุณภาพการควบคุมภายในที่ไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน (ROE) มีจำนวน 3 ตัวแปร นั่นคือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม และเมื่อพิจารณาตัวแปรแทรกสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานในแต่ละด้านของคุณภาพการควบคุมภายใน ผลที่ออกมา ก็มีคุณภาพการควบคุมภายใน 2 ด้านเช่นกันที่มีนัยสำคัญทางสถิติ (ค่า $sig.$) น้อยกว่าหรือเท่ากับ 0.05 คือ ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร การติดตามและประเมินผล

และจากการวิเคราะห์ผลการวิจัยข้างต้น พบว่า คุณภาพการควบคุมภายในด้านข้อมูลข่าวสารและการสื่อสารมีผลกระทบเชิงลบกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน (ROE) อาจสรุปได้ว่า สหกรณ์ที่เป็นกลุ่มตัวอย่างในการวิจัยในครั้งนี้ อาจจะมีการแจ้งข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์ ในการดำเนินธุรกิจล่าช้า มีระบบสารสนเทศที่ไม่ค่อยเหมาะสมกับการให้บริการแก่สมาชิก และการจัดทำคู่มือของเอกสารในการชี้แจงให้พนักงานที่เกี่ยวข้องทราบในด้านการปฏิบัติงานด้านสารสนเทศไม่เพียงพอ จึงอาจทำให้รับรู้ข่าวสารล่าช้าและอาจทำให้สมาชิกไม่พอใจในการบริการ

จากผลการวิเคราะห์ทั้งหมดสามารถสรุปได้ว่า

คุณภาพการควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งในนโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่ผู้บริหารซึ่งหมายถึงคณะกรรมการของสหกรณ์กำหนดขึ้น เพื่อช่วยให้กิจการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ดังนั้นการที่จะทำให้ผลการดำเนินงานเกิดประสิทธิผลมากที่สุด คณะกรรมการจึงจำเป็นต้องกำหนดนโยบายให้ชัดเจน มีการกำหนดระเบียบและคู่มือในการปฏิบัติงานที่มีความชัดเจน เข้าใจง่าย และไม่คลุมเครือ ก็จะทำให้พนักงานในสหกรณ์ทุกคนเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้จริงอย่างถูกต้องและเกิดประสิทธิผล ซึ่งตัวแปรอิสระผู้วิจัยได้กำหนดในเรื่องคุณภาพการควบคุมภายใน ในการวิจัยครั้งนี้ แบ่งออกเป็น 5 ด้าน และรวมทั้งตัวแปรควบคุมในเรื่องสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน ที่สามารถส่งผลในการปฏิบัติงานได้ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม สหกรณ์ควรมีการกำหนดเกี่ยวกับพฤติกรรมในการปฏิบัติของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน มีการสื่อสารทำความเข้าใจกับทุกฝ่ายให้ทราบถึงบทลงโทษเกี่ยวกับการปฏิบัติงานและในการประพฤติดน ในการบริหารงานสหกรณ์ควรแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน มีการมอบหมายหน้าที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน มีผู้ตรวจสอบกิจการตรวจสอบอย่างเหมาะสมกับงาน

2. การประเมินความเสี่ยง สหกรณ์ต้องออกไปเสร็จทุกครั้งที่มีการรับเงิน ไปเสร็จทุกใบ ต้องเรียงลำดับเลขที่ และลงลายมือชื่อผู้รับเงินอย่างชัดเจน มีการอนุมัติการจ่ายเงินทุกครั้ง โดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติ มีการยืนยันยอดเจ้าหน้าที่ ลูกหนี้ เงินรับฝาก และเงินลงทุนต่างๆ มีการเผยแพร่ชี้แจงวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ มีการรับฟังข้อร้องเรียนจากสมาชิก และบุคคลภายนอก เพื่อแก้ไขสิ่งที่ผิดพลาด และในการกู้ยืมเงินสหกรณ์กู้เงินที่อยู่ภายในวงเงินกู้ยืมที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์แล้วเท่านั้น

3. กิจกรรมการควบคุม สหกรณ์มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ทำหน้าที่การเงิน บัญชี และผู้อนุมัติออกจากกันอย่างชัดเจน มีการตรวจนับเงินสดในมือเปรียบเทียบกับบัญชีทุกวัน มีการจัดทำบทดลองอย่างน้อยเดือนละครั้ง ไม่มีการซื้อสินค้าจากผู้ขายรายเดียวเป็นเวลานานๆ ไม่มีการซื้อสินค้าเกินความต้องการของสมาชิก และต้องมีการสำรวจความต้องการของสมาชิกก่อนซื้อสินค้าเสมอ ไม่มีการเซ็นชื่อผู้ถอนในใบถอนเงินฝากธนาคารไว้ล่วงหน้า ต้องมีการแต่งตั้งกรรมการในการจัดซื้อ/จัดจ้าง มีการตรวจสอบภาระผูกพันของสมาชิกที่มีต่อสหกรณ์ก่อนอนุมัติให้ลาออก และมีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายดำเนินเงินอย่างชัดเจน และวัตถุประสงค์ เช่น การกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานประจำปี

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร สหกรณ์มีการแจ้งข้อมูลข่าวสารด้านการดำเนินธุรกิจ และการประชาสัมพันธ์ด้านต่างๆ แก่สมาชิกได้อย่างรวดเร็ว ระบบข้อมูลสารสนเทศมีความ

ครบถ้วน ถูกต้องเหมาะสม มีการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์อย่างสม่ำเสมอ มีการจัดทำคู่มือ และเอกสารชี้แจงให้พนักงานที่เกี่ยวข้องทราบถึงวิธีการใช้ระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง มีระบบ ป้องกันและเตือนภัยที่จำเป็นสำหรับระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงเครื่องสำรองไฟฟ้ารับเหตุสุดวิสัย มีการปรับปรุงข้อมูลในระบบสารสนเทศให้ทันสมัย และสม่ำเสมอ

5. การติดตามและประเมินผล สหกรณ์มีการรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างสม่ำเสมอ มีการจดบันทึกรายการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ มีการรายงานปัญหาการดำเนินงานแต่ละด้านและติดตามความคืบหน้าของการแก้ไขปัญหาทันเหตุการณ์ มีการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขผลการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนด มีการนำข้อสังเกต ข้อบกพร่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบกิจการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาพิจารณาดำเนินการ มีการติดตามผลการปฏิบัติงานของบุคลากรตามที่กำหนดไว้

6. สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน มีการเก็บรักษาเงินสดตามวงเงินที่กำหนด ตามระเบียบรับ - จ่าย มีการกำหนดระเบียบและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านต่างๆ ครอบคลุมทุกธุรกิจ มีการจัดทำบัญชีเรียบร้อยเป็นปัจจุบันตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด มีแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี เพื่อให้มีความรู้ความชำนาญและทักษะในการปฏิบัติงาน มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมกำหนดไว้ สหกรณ์มีการควบคุมรายจ่ายอย่างเหมาะสมตามกำหนดงบประมาณประจำปี มีความยุติธรรมในองค์การด้านกระบวนการกำหนดผลตอบแทนทั้งในด้านที่เกี่ยวกับกฎระเบียบนโยบายที่ใช้ในการตัดสินใจและด้านการให้ความเคารพ ให้เกียรติพนักงาน ในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการกำหนดผลตอบแทนแก่พนักงาน

และจากการวิเคราะห์ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของ สหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ยอมรับหรือปฏิเสธสมมติฐานทางสถิติ ดังนี้

ตารางที่ 4 - 16 ตารางสรุปผลการทดสอบสมมติฐานการศึกษา

สมมติฐานการศึกษา	ผลการทดสอบ
H1a : คุณภาพการควบคุมภายในด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน	ปฏิเสธ
H1b : คุณภาพการควบคุมภายในด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน	ยอมรับ
H2a : คุณภาพการควบคุมภายในด้านการประเมินความเสี่ยง มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน	ปฏิเสธ
H2b : คุณภาพการควบคุมภายในด้านการประเมินความเสี่ยง มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน	ยอมรับ
H3a : คุณภาพการควบคุมภายในด้านกิจกรรมการควบคุม มีผลกระทบในเชิงลบต่อผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน	ยอมรับ
H3b : คุณภาพการควบคุมภายในด้านกิจกรรมการควบคุม มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน	ยอมรับ
H4a : คุณภาพการควบคุมภายในด้านข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน	ปฏิเสธ
H4b : คุณภาพการควบคุมภายในด้านข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสารมีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน	ยอมรับ
H5a : คุณภาพการควบคุมภายในด้านการติดตามและประเมินผล มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน	ปฏิเสธ
H5b : คุณภาพการควบคุมภายในด้านการติดตามและประเมินผล มีผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน	ยอมรับ
H6a : สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน มีผลกระทบในเชิงบวกต่อความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพการควบคุมภายในกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน	ยอมรับ
H6b : สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน มีผลกระทบในเชิงบวกต่อความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพการควบคุมภายในกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน	ยอมรับ

ตารางที่ 4 - 17 ตารางสรุปผลการทดสอบการศึกษาการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น ROE

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวการศึกษา	ผลการทดสอบ
คุณภาพการควบคุมภายในด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม ส่งผลกระทบต่ออัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น ROE	เป็นบวก
คุณภาพการควบคุมภายในด้านการประเมินความเสี่ยง มีผลกระทบต่ออัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น ROE	เป็นลบ
คุณภาพการควบคุมภายในด้านกิจกรรมการควบคุม มีผลกระทบต่ออัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น ROE	เป็นลบ
คุณภาพการควบคุมภายในด้านข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร มีผลกระทบต่ออัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น ROE	เป็นลบ
คุณภาพการควบคุมภายในด้านการติดตามและประเมินผล มีผลกระทบต่ออัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น ROE	เป็นบวก
สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน มีผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพการควบคุมภายในกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงินอัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น ROE	เป็นบวก

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัย เรื่อง ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของ สหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ มีประเด็นสำคัญในการนำเสนอ ตามลำดับ ดังนี้

5.1 สรุปผลการวิจัย

5.2 อภิปรายผลการวิจัย

5.2.1 คุณภาพการควบคุมภายใน

5.2.2 ผลการดำเนินงาน

5.2.3 สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน

5.2.4 ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้

5.3 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของผู้ตอบแบบสอบถาม

5.4 ข้อเสนอแนะจากผลการวิจัย

5.5 ข้อจำกัดของงานวิจัย

5.6 ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

5.1 สรุปผลการวิจัย

การศึกษาวิจัยเรื่อง ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของ สหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ มีวัตถุประสงค์เพื่อทดสอบ ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรใน เขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และสหกรณ์สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงระบบการ ควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพขององค์กรต่อไป

ในการศึกษานี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาจากกลุ่มตัวอย่างทั้งหมดจำนวน 289 สหกรณ์ โดยใช้ แบบสอบถามซึ่งส่งให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์แต่ละจังหวัดเป็นผู้ตอบแบบสอบถาม และใช้เป็น เครื่องมือในการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้สถิติเชิงบรรยาย (Description Analysis) ประกอบด้วย ค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จากนั้นทำการ วิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในกับผลการดำเนินงาน โดยการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณ (Multiple Regression Analysis) จากการเก็บข้อมูลสรุปได้ดังนี้

1. ในการส่งแบบสอบถาม จำนวน 289 สหกรณ์ มีการตอบกลับแบบสอบถามจำนวน 203 สหกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 70.24 ของสหกรณ์ที่ส่งแบบสอบถามทั้งหมด

2. ข้อมูลจากการเก็บแบบสอบถาม เรียงจากมากไปหาน้อย

เพศ กลุ่มตัวอย่างเป็นเพศหญิงมากกว่าเพศชาย โดยเพศหญิงมีจำนวน 103 คน คิดเป็นร้อยละ 50.74 เพศชายมีจำนวน 100 คิดเป็นร้อยละ 49.26

อายุ กลุ่มตัวอย่างอยู่ในอายุมากกว่า 35 ปี มากที่สุด จำนวน 117 คน คิดเป็นร้อยละ 57.64 รองลงมาคือ 25 - 35 ปี จำนวน 86 คน คิดเป็นร้อยละ 42.36 ส่วนอายุต่ำกว่า 25 ปี ไม่มีผู้ตอบแบบสอบถาม

ระดับการศึกษาสูงสุด กลุ่มตัวอย่างอยู่ในระดับการศึกษาสูงสุดที่ปริญญาตรี จำนวน 165 คน คิดเป็นร้อยละ 81.28 รองลงมาคือ ปริญญาโท จำนวน 26 คน คิดเป็นร้อยละ 12.81 และ ปวส. หรือ เทียบเท่า จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 5.91

สาขาที่จบ กลุ่มตัวอย่างจบการศึกษาในสาขาที่สูงสุดคือบริหารธุรกิจ จำนวน 102 คน คิดเป็นร้อยละ 50.25 รองลงมา การบัญชี จำนวน 57 คน คิดเป็นร้อยละ 28.08 เศรษฐศาสตร์ จำนวน 17 คน คิดเป็นร้อยละ 8.37 รัฐศาสตร์ จำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 7.39 การสหกรณ์ จำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 3.45 และลำดับสุดท้ายคือการตลาด จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 2.46

ประสบการณ์ในการทำงาน กลุ่มตัวอย่างมีประสบการณ์ในการทำงานที่สูงสุดคือ 21 ปีขึ้นไป จำนวน 65 คน คิดเป็นร้อยละ 32.02 รองลงมา ระหว่าง 16 - 20 ปี จำนวน 64 คน คิดเป็นร้อยละ 31.53 ระหว่าง 6 - 10 ปี จำนวน 43 คน คิดเป็นร้อยละ 21.18 ระหว่าง 11 - 15 ปี จำนวน 18 คน คิดเป็นร้อยละ 8.87 ระหว่าง 1 - 5 ปี จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 5.91 และน้อยกว่า 1 ปี มีจำนวน 1 คน คิดเป็นร้อยละ 0.49

3. ในการจัดลำดับของระดับคะแนนค่าเฉลี่ย จากผู้ตอบแบบสอบถามที่เกี่ยวกับคุณภาพการควบคุมภายใน ทั้ง 5 ด้าน สรุปผลการวิจัยได้ดังนี้

คุณภาพการควบคุมภายใน ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม พบว่าคุณภาพการควบคุมภายในที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นด้วยมากที่สุด ในเรื่องเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในฝ่ายจัดการมีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่ง รองลงมาคือมีการกำหนดบุคลากรและงบประมาณสอดคล้องกับแผนงาน และพบว่าข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ มีการกำหนดเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรมในการประพฤติปฏิบัติของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รองลงมาคือ การตัดสินใจเกี่ยวกับการบริหารงานเป็นไปอย่าง

เหมาะสม มิได้ขึ้นอยู่กับบุคคลหนึ่งหรือเฉพาะกลุ่ม ส่วนค่าเฉลี่ยรวมคือ 3.84 ซึ่งอยู่ในระดับมาก โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.51 - 4.50

คุณภาพการควบคุมภายใน ด้านการประเมินความเสี่ยง พบว่าคุณภาพการควบคุมภายในที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นด้วยมากที่สุด ในเรื่องเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในมีการเผยแพร่ ซึ่งแจ้งวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ให้สมาชิก คณะกรรมการและฝ่ายจัดการรับทราบและมีความเข้าใจตรงกัน รองลงมาคือ ใช้ใบเสร็จรับเงินเรียงตามลำดับเลขที่และลงลายมือชื่อผู้รับเงิน และพบว่าข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ มีการออกใบเสร็จรับเงินทุกครั้งที่มีการรับเงิน รองลงมาคือ มีการอนุมัติการจ่ายเงิน โดยผู้มีอำนาจอนุมัติส่วนค่าเฉลี่ยรวมคือ 3.85 ซึ่งอยู่ในระดับมาก โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.51 - 4.50

คุณภาพการควบคุมภายใน ด้านกิจกรรมการควบคุม พบว่าคุณภาพการควบคุมภายในที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นด้วยมากที่สุด ในเรื่องเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในมีการตรวจนับเงินสดในมือเปรียบเทียบกับบัญชีทุกวัน รองลงมาคือ การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ทำหน้าที่การเงิน บัญชี และอนุมัติ ออกจากกัน และพบว่าข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ ไม่มีการเซ็นชื่อผู้ถอนในใบถอนเงินฝากธนาคารไว้ล่วงหน้า รองลงมาคือ ไม่มีการซื้อสินค้าจากผู้ขายรายเดียวเป็นเวลานาน ส่วนค่าเฉลี่ยรวมคือ 3.83 ซึ่งอยู่ในระดับมาก โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.51 - 4.50

คุณภาพการควบคุมภายใน ด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร พบว่าคุณภาพการควบคุมภายในที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นด้วยมากที่สุด ในเรื่องเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในมีการแจ้งข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานธุรกิจ และการประชาสัมพันธ์ด้านต่างๆ แก่สมาชิกได้อย่างรวดเร็ว รองลงมาคือ ระบบข้อมูลสารสนเทศมีความครบถ้วน ถูกต้องเหมาะสมและให้บริการแก่สมาชิกอย่างรวดเร็ว และพบว่าข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ มีการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ตามความเหมาะสมรองลงมาคือ มีการจัดทำคู่มือและเอกสารชี้แจงให้พนักงานที่เกี่ยวข้องทราบถึงวิธีการใช้ระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง ซึ่งค่าเฉลี่ยรวมคือ 3.84 ซึ่งอยู่ในระดับมาก โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.51 - 4.50

คุณภาพการควบคุมภายใน ด้านการติดตามและการประเมินผล พบว่าคุณภาพการควบคุมภายในที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นด้วยมากที่สุด ในเรื่องเกี่ยวกับผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในมีการจัดบันทึกรายการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ รองลงมาคือ มีการนำข้อสังเกต / ข้อบกพร่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี / ผู้ตรวจสอบกิจการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาพิจารณาดำเนินการ และพบว่าข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ มีรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบกิจการที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างสม่ำเสมอ

รองลงมาคือ มีการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขผลการดำเนินงาน ซึ่งค่าเฉลี่ยรวมคือ 3.85 ซึ่งอยู่ในระดับมาก โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.51 - 4.50 ซึ่งสรุปรวมระดับเฉลี่ยรวมในแต่ละด้านของคุณภาพการควบคุมภายในจากมากไปหาน้อยได้ คือ ด้านการประเมินความเสี่ยง ด้านการติดตามและการประเมินผล ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม ด้านกิจกรรมการควบคุม และด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร

4. ผลกระทบของแต่ละด้านที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ จากมากไปหาน้อย ได้ดังนี้

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) คือ ด้านกิจกรรมการควบคุม ด้านการติดตามและการประเมินผล ด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม ด้านการประเมินความเสี่ยง

ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน พบว่าสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นด้วยมากที่สุด ในเรื่องเกี่ยวกับ (1) ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านสมาชิก) ในเรื่อง สหกรณ์มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน เพื่อง่ายต่อการรับรู้และการตรวจสอบของสมาชิก รองลงมา ให้สวัสดิการหรือการสงเคราะห์ตามสมควรแก่สมาชิกและครอบครัว ส่วนข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ สหกรณ์มีการให้ความรู้แก่สมาชิกเกี่ยวกับสินเชื่อเพื่อการเกษตร แผนการผลิต เทคนิคการผลิตเป็นประจำ และอีกข้อที่มีค่าเฉลี่ยเท่ากัน คือ สหกรณ์จัดให้มีพนักงานในฝ่ายต่างๆ เพียงพอต่อการให้บริการแก่สมาชิก ส่วนค่าเฉลี่ยรวมคือ 3.84 ซึ่งอยู่ในระดับมาก (2) ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (การบัญชี) คะแนนความเห็นด้วยมากที่สุด ในเรื่องมีการบันทึกบัญชีขึ้นต้นและบัญชีแยกประเภทเป็นปัจจุบัน และที่มีค่าเฉลี่ยเท่ากันคือ ส่งงบการเงินให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบได้ภายใน 30 วันนับจากสิ้นปีบัญชี รองลงมาคือ ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้ายจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอเพื่ออนุมัติให้ที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ภายใน 150 วัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชี ส่วนข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุดมีการจัดทำงบทดลองเป็นประจำทุกเดือน มีค่าเฉลี่ยรวมคือ 4.07 ซึ่งอยู่ในระดับมาก (3) ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน (ด้านธุรกิจ) คะแนนความเห็นด้วยมากที่สุด ในเรื่องสหกรณ์มีการกำหนดแผนงานในการดำเนินธุรกิจ ให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ รองลงมาคือ กรณีลงทุนนอกเหนือจากประกาศของ คพช. ได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่และได้รับความเห็นชอบจาก คพช. ตาม พรบ.สหกรณ์กำหนด ส่วนข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ ไม่มีการรับฝากเงินจากบุคคลภายนอกตามข้อบังคับสหกรณ์ รองลงมา สหกรณ์มีการบริการธุรกิจครบวงจรแก่สมาชิก และบุคคลทั่วไป มีค่าเฉลี่ยรวมคือ 3.94 ซึ่งอยู่ในระดับมาก และสรุปค่าเฉลี่ยรวมของผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน

คือ 3.95 ซึ่งอยู่ในระดับมาก โดยทุกด้านมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.51 - 4.50 ซึ่งสามารถสรุปความสำคัญของผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงินในแต่ละด้าน คือ ด้านการบัญชี ด้านธุรกิจ ด้านสมาชิก ซึ่งจริงๆ แล้วสหกรณ์ควรให้ความสำคัญกับสมาชิกเป็นอันดับแรก ๆ เพราะสมาชิกเป็นเจ้าของกิจการในสหกรณ์ทั้งหมด ซึ่งขัดแย้งต่อหลักการของสหกรณ์

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Senesitivity Analysis) อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) คือ ด้านการติดตามและการประเมินผล ด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร ด้านกิจกรรมการควบคุม ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม ด้านการประเมินความเสี่ยง

5. ในการจัดลำดับของระดับคะแนนค่าเฉลี่ย จากผู้ตอบแบบสอบถามที่เกี่ยวกับตัวแปรแทรกสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน พบว่าสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานที่ผู้ตอบแบบสอบถามให้คะแนนความเห็นด้วยมากที่สุด ในเรื่องเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงานในด้านสหกรณ์มีความยุติธรรมในองค์การด้านกระบวนการกำหนดผลตอบแทนทั้งในด้านที่เกี่ยวกับกฎระเบียบนโยบายที่ใช้ในการตัดสินใจและด้านการให้ความเคารพให้เกียรติพนักงานการให้ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการกำหนดผลตอบแทนแก่พนักงาน รองลงมา สหกรณ์มีการควบคุมรายจ่ายอย่างเหมาะสมโดยกำหนดงบประมาณประจำปีไว้ และพบว่าข้อที่มีคะแนนความเห็นเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ มีการกำหนดระเบียบและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านต่างๆ ครอบคลุมทุกธุรกิจ รองลงมา มีการเก็บรักษาเงินสดตามวงเงินที่กำหนด ตามระเบียบรับ - จ่ายและเก็บรักษาเงินสดของสหกรณ์ โดยมีค่าเฉลี่ยรวมคือ 3.45 ซึ่งอยู่ในระดับปานกลาง โดยคะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 2.51 - 3.50

6. สรุปผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรใจเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ แบ่งเป็น 4 กรณี (1) ผลกระทบในด้านของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงินอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม ROA คือ ด้านกิจกรรมการควบคุม (2) ผลกระทบในด้านคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน คือ ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม ด้านการประเมินความเสี่ยง ด้านกิจกรรมการควบคุม ด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร ด้านการติดตามและประเมินผล (3) ผลกระทบในด้านของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ROE คือ ด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร กับ การติดตามและประเมินผล (4) เมื่อวิเคราะห์ผลกระทบรวมตัวแปรแทรกสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน ในแต่ละด้านของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงาน ได้ดังนี้ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ROA มีผลกระทบในด้านกิจกรรมการควบคุม ส่วนผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน มีผลกระทบในด้านกิจกรรมการควบคุม ด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร และด้านการติดตามและ

ประเมินผล และอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ROE มีผลกระทบในด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร และด้านการติดตามและประเมินผล

5.2 อภิปรายผลการวิจัย

การศึกษาการวิจัย เรื่องผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ พบว่า มีตัวแปรอิสระคุณภาพการควบคุมภายใน 5 ด้าน ซึ่งแต่ละด้านจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยรวมแตกต่างกัน สามารถสรุปและอภิปรายผลได้ ดังนี้

5.2.1 คุณภาพการควบคุมภายใน

1. คุณภาพการควบคุมภายในด้านคุณภาพการควบคุมภายใน มีผลกระทบเชิงลบกับการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน ROA ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน และผลการดำเนินในอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ROE จากสภาพแวดล้อมการควบคุมเป็นพื้นฐานและมีอิทธิพลสำคัญต่อบรรยากาศของการควบคุมภายในองค์กรทั้งหมด ผู้บริหารมีส่วนสำคัญในการเป็นแบบอย่างเพื่อให้พนักงานเกิดความเชื่อถือ ศรัทธา การสร้างสภาพแวดล้อมที่ดี จึงเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการบริหารงานของผู้บริหารทุกองค์กร แต่อาจจะเป็นเพราะสหกรณ์ส่วนใหญ่เกิดผลขาดทุนจำนวนมาก เนื่องจากเกิดจากปัจจัยภายนอกที่สหกรณ์ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ไม่ดีเท่าที่ควร หรืออาจจะมี การควบคุมมากเกินไป จึงทำให้มีผลกระทบที่เป็นลบ ซึ่งผลการวิจัยไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ เพียงฤทัย คงดำ (2557) และ ธนัชชา โยธาทัช (2549) ซึ่งพบว่า การควบคุมภายในด้านสภาพแวดล้อมการควบคุมมีความสัมพันธ์หรือผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์

2. คุณภาพการควบคุมภายใน ด้านการประเมินความเสี่ยง มีผลกระทบมีผลกระทบเชิงลบกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน ROA ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน และผลการดำเนินในอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ROE จากการดำเนินงานของกิจการต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ผู้บริหารจึงต้องหามาตรการเพื่อจัดการกับความเสี่ยง ซึ่งต้องประเมินความเสี่ยงเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงตามระดับ เช่น ความเสี่ยงมากควบคุมมาก ซึ่งทำให้เกิดความมั่นใจตามสมควรว่าความเสียหายหรือความผิดพลาดจะไม่เกิดขึ้น หรือถ้าเกิดขึ้นก็ยังสามารถยอมรับได้ แต่มีผลกระทบเชิงลบกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์นั้น อาจจะเป็นเพราะสหกรณ์ส่วนใหญ่เกิดผลขาดทุนจำนวนมาก เนื่องจากเกิดจากปัจจัยภายนอกที่สหกรณ์ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ไม่ดีเท่าที่ควร และอาจเพราะมีการกำหนดกฎเกณฑ์มากเกินไปทำให้ผู้ปฏิบัติไม่ยอมปฏิบัติตาม ซึ่งผลการวิจัยไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ เพียงฤทัย คงดำ (2557) และ ธนัชชา โยธาทัช

(2549) พบว่า การควบคุมภายในด้านการประเมินความเสี่ยง มีความสัมพันธ์หรือผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์

3. คุณภาพการควบคุมภายใน ด้านกิจกรรมการควบคุม มีผลกระทบเชิงลบกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน ROA ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน และผลการดำเนินในอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ROE จากกิจกรรมการควบคุมเป็นวิธีการที่จะสนับสนุนมาตรการที่จะป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น กิจกรรมการควบคุมจะต้องมีอยู่ในทุกหน้าที่ และทุกระดับการปฏิบัติงาน เพราะการดำเนินงานในแต่ละด้านจะมีผลกระทบต่อการทำงานโดยรวมในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนหรือแต่ละด้านอาจจะมีกิจกรรมการควบคุมให้รัดกุมยิ่งกว่าเดิม เพื่อให้มีการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและช่วยลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้น แต่กลับมีผลกระทบเชิงลบกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์ อาจจะเป็นเพราะสหกรณ์ส่วนใหญ่เกิดผลขาดทุนจำนวนมาก เนื่องจากเกิดจากปัจจัยภายนอกที่สหกรณ์ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ไม่ดีเท่าที่ควร และมีการควบคุมมากเกินไปจนสิ้นเปลือง ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ธนัชชา โยธาทัช (2549) พบว่า การควบคุมภายในด้านกิจกรรมการควบคุม มีความสัมพันธ์หรือผลกระทบเชิงลบกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์

4. คุณภาพการควบคุมภายใน ด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร มีผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน เนื่องจากข้อมูลสารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการบริหารงาน หากได้ข้อมูลข่าวสารที่รวดเร็ว ถูกต้อง จะสามารถช่วงชิงโอกาสได้ก่อนคนอื่น และข้อมูลสารสนเทศมีความสำคัญต่อการปฏิบัติงานของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในทุกระดับ โดยผู้บริหารใช้ในการพิจารณาสั่งการและวางแผน ผู้ปฏิบัติงานก็ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานตามหน้าที่รับผิดชอบ ให้เสร็จสิ้นรวดเร็วตามที่ได้รับมอบหมาย และต้องมีการสื่อสารเพื่อให้เข้าใจถูกต้อง ตรงกัน ไม่เพียงแต่ใช้ข้อมูลภายในองค์กรเท่านั้น แต่ต้องมีการใช้แหล่งข้อมูลจากภายนอกด้วย หรือมีการติดต่อสื่อสารกับบุคคลอื่น เช่น มีการรายงานความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ราคาสินค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา องค์กรก็ได้รับรู้ทันท่วงทีก่อนการตัดสินใจ แต่มีผลกระทบเชิงลบกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน ROA และผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ROE อาจจะเป็นเพราะสหกรณ์ส่วนใหญ่เกิดผลขาดทุนจำนวนมาก เนื่องจากเกิดจากปัจจัยภายนอกที่สหกรณ์ไม่สามารถควบคุมได้ และผู้บริหารสหกรณ์ไม่ได้ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารกับสมาชิก ทำให้ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ไม่ดีเท่าที่ควร ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ธนัชชา โยธาทัช (2549) พบว่า การควบคุมภายในด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร มีความสัมพันธ์หรือผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์ ด้านลูกค้า ด้านธุรกิจ แต่ไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ เพียงฤทัย คงคำ (2557) พบว่า การควบคุมภายในด้านข้อมูล

สารสนเทศและการสื่อสาร มีความสัมพันธ์หรือผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงินของสหกรณ์

5. คุณภาพการควบคุมภายใน ด้านการติดตามและประเมินผล มีผลกระทบเชิงลบกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน ROA ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน และผลการดำเนินงานในอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ROE เนื่องจากการติดตามประเมินผลจะช่วยให้ผู้บริหารทราบว่า ระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้มีการปฏิบัติตาม และเหมาะสมเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจและสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่ การจัดทำมีระบบการรายงานผลการปฏิบัติงานและติดตามผล และการตรวจสอบรายงานแสดงให้เห็นถึงการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส มีเป้าหมายชัดเจน ตลอดจนมีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยคำนึงถึงประโยชน์และความประหยัดที่จะได้รับ แต่เนื่องจากผู้บริหารสหกรณ์ ไม่ได้ให้ความสำคัญกับการติดตามและประเมินผลในการดำเนินงานของสหกรณ์ จึงทำให้ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ไม่ดีเท่าที่ควร และผู้บริหารไม่สามารถรับรู้ได้ว่า นโยบายการปฏิบัติงานนั้นเป็นผลดีกับสหกรณ์มากน้อยเพียงใด จึงทำให้มีผลกระทบที่เป็นลบ แต่เมื่อนำตัวแปรควบคุมสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน เข้ามา กลับส่งผลให้มีผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งอาจจะเป็นเพราะถ้ามีการกำกับดูแลที่ถูกทางและเป็นประจำ ตามระเบียบ ข้อบังคับ พ.ร.บ. ของสหกรณ์ ก็จะทำให้สหกรณ์มีแนวทางในการดำเนินงานที่ดีขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ธนชชา โยธาทัย (2549) พบว่า การควบคุมภายในด้านการติดตามและประเมินผล มีความสัมพันธ์หรือผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์ ด้านลูกค้า ด้านธุรกิจ แต่ไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ เพียงฤทัย คงคำ (2557) พบว่า การควบคุมภายในด้านการติดตามและประเมินผล มีความสัมพันธ์หรือผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงินของสหกรณ์

5.2.2 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของงานที่ศึกษาวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้สนใจศึกษาผลการดำเนินงาน แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ (1) ผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน ซึ่งมี อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม ROA และศึกษาการวิเคราะห์ความอ่อนไหว อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ROE (2) ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งสามารถสรุปและอภิปรายผล ได้ดังนี้

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม ROA ซึ่งอัตราผลตอบแทนนี้เป็นอัตราผลตอบแทนที่สำคัญอย่างหนึ่งในการวัดผลการดำเนินงานของสหกรณ์ ว่าสหกรณ์ใช้สินทรัพย์ที่มีในสหกรณ์ให้เกิดผลประโยชน์มากน้อยเพียงใด และคณะกรรมการสามารถนำอัตราผลตอบแทนนี้เป็นเกณฑ์ในการวัดผลการดำเนินงานเพื่อคาดคะเนและตัดสินใจว่าจะบริหารงานอย่างไรต่อไป เพื่อให้สมาชิกได้เกิดประโยชน์มากที่สุด จากการศึกษาพบว่า คุณภาพการควบคุมภายในมีเพียง 1 ด้าน

เท่านั้นที่มีความสัมพันธ์กับอัตราผลตอบแทนนี้ คือ ด้านกิจกรรมการควบคุม ซึ่งปัจจุบันสหกรณ์สหกรณ์ได้เกิดผลขาดทุนเป็นจำนวนมาก เพราะเกิดจากปัจจัยหลายด้านที่สหกรณ์ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนงาน ทั้งในเรื่องของเศรษฐกิจปัจจุบัน การแข่งขันกันทางธุรกิจ และที่สำคัญ ความสามารถในการบริหารงานของคณะกรรมการสหกรณ์ ซึ่งขาดความรู้ความสามารถในการบริหารงาน ซึ่งจากการศึกษามาดูจะเห็นได้ชัดว่า สมาชิกและคณะกรรมการสหกรณ์ไม่มีความเข้าใจในหลักการสหกรณ์ที่แท้จริง ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ เพียงฤทัย คงคำ (2557) และ ธนัชชา โยธาทัช (2549) พบว่า การควบคุมภายในด้านกิจกรรมการควบคุม มีความสัมพันธ์หรือผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์

ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน ในงานวิจัยนี้ สนใจศึกษา 3 ด้าน คือ ด้านสมาชิก ด้านการบัญชี และด้านธุรกิจ ซึ่งจะศึกษาเกี่ยวกับความพึงพอใจตามวัตถุประสงค์ในด้านต่างๆ ที่กำหนดไว้จากการปฏิบัติ การศึกษาได้พบว่า คุณภาพการควบคุมภายในทุกด้านมีความสัมพันธ์กันกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงินทุกตัว ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ธนัชชา โยธาทัช (2549) พบว่า การควบคุมภายในด้านการติดตามและประเมินผล มีความสัมพันธ์หรือผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์ ด้านลูกค้า ด้านธุรกิจ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว ในอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ROE กล่าวคือ อัตราผลตอบแทนนี้เป็นอัตราผลที่สำคัญอย่างหนึ่งในการวัดผลการดำเนินงานของสหกรณ์ และวัดผลกำไรของสหกรณ์ เพราะเป็นเรื่องเกี่ยวกับผลประโยชน์ของสมาชิกจากผลการดำเนินงานของสหกรณ์ ซึ่งตัวสมาชิกจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญต่อกิจการ และงานวิจัยนี้พบว่า คุณภาพการควบคุมภายในที่มีความสัมพันธ์กับอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ROE นั้น มี 2 ด้าน คือ ด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามและประเมินผล ซึ่งได้สอดคล้องกับงานของ ธนัชชา โยธาทัช (2549) พบว่า การควบคุมภายในด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามและประเมินผล มีความสัมพันธ์หรือผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์ และงานวิจัยของ เพียงฤทัย คงคำ (2557) พบว่า การควบคุมภายในด้านข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามและประเมินผล มีความสัมพันธ์หรือผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงินของสหกรณ์

5.2.3 สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน

สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน เมื่อวัดเฉพาะตัวของมันเอง ผลปรากฏว่าไม่มีผลกระทบใดๆ กับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน ผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม ROA และผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น ROE แต่เมื่อนำเข้าเพิ่มการควบคุมกับคุณภาพการควบคุมภายในด้านต่างๆ ทำให้เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น จึงเกิดความสัมพันธ์กับอัตราผลตอบแทนจาก

ส่วนของผู้ถือหุ้น ROE เนื่องจาก สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน มีความสำคัญกับการปฏิบัติงานของสหกรณ์มาก เนื่องจากสหกรณ์ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบของสหกรณ์ ซึ่งสหกรณ์ทุกสหกรณ์ต้องมีการกำหนดข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของสหกรณ์ของตนเองทุกสหกรณ์ ซึ่งถ้าไม่มีการกำหนด สหกรณ์ก็จะไม่มีหลักปฏิบัติที่ถูกต้องตรงตามหลักการ วิธีการสหกรณ์ได้

5.2.4 ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่ต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ อภิปรายผลตามสมมติฐาน

ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านสภาพแวดล้อมการควบคุมที่มีต่อผลการดำเนินงานนั้น สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment) สภาพแวดล้อมของการควบคุมเป็นแกนหลักขององค์ประกอบอื่น เน้นที่จิตสำนึกและคุณภาพของ บุคลากรหรือคน ซึ่งเป็นหัวใจของแต่ละกิจกรรม ถ้าสหกรณ์มีบุคลากรที่ดีย่อมเป็นพื้นฐานและกำลังผลักดันให้เกิดสิ่งดีๆ ขึ้นในสหกรณ์ได้ แต่ถ้าระบบทุกอย่างในสหกรณ์ดี เพียงแต่มีบุคลากรที่ไม่ดีไม่เหมาะสมระบบที่มีอยู่ ก็อาจล้มเหลวและส่งผลให้เกิดการล่มสลายของสหกรณ์ได้ในที่สุด สภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีจึงเป็นเรื่อง เกี่ยวกับการสร้างความตระหนักให้บุคลากรเกิดจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ และการสร้างบรรยากาศของการควบคุม โดยผู้บริหารระดับสูง จะเห็นได้ว่าสภาพแวดล้อมของการควบคุมเน้นเรื่อง ความสำคัญของบุคลากรที่เหมาะสมกับการดำเนินงาน สภาพแวดล้อมการควบคุมขึ้นอยู่กับทำให้ความสำคัญของผู้บริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในของสหกรณ์ เช่น ความรู้ความสามารถและคุณธรรม จริยธรรมของผู้บริหาร การจัดผังโครงสร้างสหกรณ์ เป็นต้น งานวิจัยของ ธนัชชา โยธาทัช (2549) พบว่า ประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านสภาพแวดล้อมของการควบคุม มีความสัมพันธ์และผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานโดยรวม ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ เพ็ญฤทัย คงคำ (2557) ผลการศึกษาพบว่า การควบคุมภายในด้านสภาพแวดล้อมของการควบคุมมีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานของสหกรณ์ และงานวิจัยของ Sabina Dineshkumar (2011) ศึกษาเกี่ยวกับเรื่อง ขอบเขตในระบบของการควบคุมภายในที่มีอิทธิพลบนผลการดำเนินงานของบริษัท โทรคมนาคมในอำเภอจัพพนาในศรีลังกา ซึ่งผลการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในมีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน

ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านการประเมินความเสี่ยงที่มีต่อผลการดำเนินงานนั้น องค์กรทุกองค์กรไม่ว่าจะประกอบธุรกิจประเภทใด เป็นธุรกิจขนาดกลาง ขนาดย่อม หรือขนาดใหญ่ก็ตาม นอกจากต้องเผชิญกับความเสี่ยงตามรูปแบบของธุรกิจแล้ว ยังต้องเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา อาจเป็นความเปลี่ยนแปลงจากฝ่ายบริหาร

สหกรณ์เอง หรือจากฝ่ายบริหารประเทศ หรืออาจเป็นความเปลี่ยนแปลงจากสภาพเศรษฐกิจ สังคม กฎหมายระเบียบ ข้อบังคับทางราชการที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารจึงจำเป็นต้องได้ข้อมูล ความเสี่ยง ที่ถูกต้องตรงกับสภาพที่เป็นจริงในทุกขณะ เพื่อนำมากำหนดมาตรการหรือปรับเปลี่ยน เพื่อเสริมสร้างระบบการควบคุมภายในของสหกรณ์ให้สอดคล้องเหมาะสมกับ สถานการณ์ ดังนั้นสหกรณ์จึงจำเป็นต้องทำการประเมินความเสี่ยงและต้องกระทำอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอจากการประเมิน ความเสี่ยงเป็นเรื่องจำเป็นที่สหกรณ์จะต้องมีเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะ เกิดขึ้นภายในสหกรณ์ ซึ่งสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ที่มีการ ประเมินความเสี่ยงจะทำให้สามารถระบุปัญหาได้ เมื่อธุรกิจสามารถระบุได้ว่ามาจากปัญหาอะไร ก็ควรแก้ไขที่จุดนั้น ก็จะทำให้ธุรกิจลดค่าใช้จ่ายลงและเพิ่มรายได้ ได้ในอนาคตส่งผลกระทบต่อผลการ ดำเนินของสหกรณ์ งานวิจัยของ เพียงฤทัย คงคำ (2557) ในการวิจัยพบว่า การควบคุม ภายในด้านการประเมินความเสี่ยง มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับผลการดำเนินงาน ซึ่งสอดคล้องกับ งานวิจัยของ ธนัชชา โยธาทัย (2549) ผลการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในด้านการประเมินความ เสี่ยง มีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงินด้านลูกค้า และงานวิจัยของ Sabina Dineshkumar (2011) ศึกษาเกี่ยวกับเรื่อง ขอบเขตในระบบของการควบคุมภายในที่มีอิทธิพลบน ผลการดำเนินงานของบริษัทโทรคมนาคมในอำเภอจัพฟนาในศรีลังกา ซึ่งผลการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในมีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน

ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมในด้านกิจกรรมการควบคุมที่มีต่อผลการ ดำเนินงานนั้น กิจกรรมการควบคุมเป็นนโยบายมาตรการและวิธีการดำเนินงานต่างๆ ที่ฝ่าย บริหารของสหกรณ์นำมาใช้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า มาตรการต่างๆ ที่กำหนดขึ้นเพื่อลดหรือ ควบคุมความเสี่ยงได้รับการตอบสนอง และปฏิบัติตามกิจกรรมการควบคุม องค์ประกอบของ กิจกรรมการควบคุมประกอบด้วย 3.1 การกำหนดนโยบายและแผนงาน (Policies and Plans) 3.2 การสอบทานโดยผู้บริหาร (Management Review) 3.3 การประมวลผลข้อมูล (Information Processing) 3.4 การควบคุมทางกายภาพ (Physical Control) 3.5 การแบ่งแยกหน้าที่ (Segregation of Duties) 3.6 ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (Performance Indication) 3.7 การจัดทำเอกสารหลักฐาน (Documentation) 3.8 การตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ (Independent Checks on Performance) จากกิจกรรมการควบคุมดังกล่าวข้างต้น สหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้โดยทั่วไปมีการแบ่งแยกหน้าที่ การอนุมัติรายการ การบันทึกรายการ และการเก็บรักษาทรัพย์สิน เช่น มีการแบ่งหน้าที่ระหว่างฝ่ายบัญชีและฝ่ายเหรียญกษาปณ์ออกจากกัน ซึ่งฝ่ายบัญชีทำหน้าที่ในการบันทึกรายการ ส่วนฝ่ายเหรียญกษาปณ์ทำหน้าที่ในการเก็บรักษาเงินสดและ รายการเทียบเท่าเงินสดเป็นต้น ดังนั้นกิจกรรมการควบคุมภายในที่ดีจึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน

ของสหกรณ์ งานวิจัยของ ธนัชชา โยธาทัช (2549) พบว่า ประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านกิจกรรมการควบคุมมีความสัมพันธ์และผลกระทบเชิงลบกับผลการดำเนินงานโดยรวม ส่วนด้านงานวิจัยของ เพียงฤทัย คงคำ (2557) ผลการศึกษาพบว่า การควบคุมภายในด้านกิจกรรมการควบคุมไม่มีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานของสหกรณ์แต่อย่างใด ซึ่งไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ Sabina Dineshkumar (2011) ได้ศึกษาเกี่ยวกับเรื่อง ขอบเขตในระบบของการควบคุมภายในที่มีอิทธิพลบนผลการดำเนินงานของบริษัทโทรคมนาคมในอำเภอจันทนาในศรีลังกา ซึ่งผลการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน

ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านสารสนเทศและการสื่อสารที่มีต่อผลการดำเนินงานนั้น ด้านสารสนเทศ เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการบริหารงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุคปัจจุบัน ซึ่งเป็นยุคที่ผู้ที่ได้รับสารสนเทศที่รวดเร็วและถูกต้องสามารถช่วงชิงโอกาสได้ก่อนผู้อื่น สารสนเทศหมายความรวมถึง ข้อมูลข่าวสารทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานอื่นๆ ที่มาจากแหล่งข้อมูล ทั้งภายในและภายนอกสหกรณ์ สารสนเทศมีความสำคัญต่อการปฏิบัติงานของผู้บริหารและปฏิบัติงานในทุกระดับ ด้านการสื่อสารหมายถึง การสื่อสารกับบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและ ภายนอกสหกรณ์ สารสนเทศจะมีประโยชน์เมื่อสหกรณ์มีระบบการสื่อสารที่สามารถส่งสารสองทาง คือ มีการรับและส่งข้อมูลแบบโต้ตอบกันได้ การติดต่อสื่อสารทั้งภายในและภายนอกสหกรณ์ควรมีการประเมินเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อทราบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการสื่อสารที่องค์กรใช้อยู่ เนื่องจากสารสนเทศมีผลต่อการตัดสินใจ และการสื่อสารมีผลกระทบต่อความเร็วรวมทั้งความ ทันต่อการตัดสินใจซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ดังนั้น งานวิจัยของ เพียงฤทัย คงคำ (2557) ในการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในด้านสารสนเทศและการสื่อสาร มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับผลการดำเนินงานโดยรวม สอดคล้องกับงานวิจัยของ ธนัชชา โยธาทัช (2549) ผลการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในด้านข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร มีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวแทนด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายในและด้านการเรียนรู้และพัฒนา และงานวิจัยของ Sabina Dineshkumar (2011) ศึกษาเกี่ยวกับเรื่อง ขอบเขตในระบบของการควบคุมภายในที่มีอิทธิพลบนผลการดำเนินงานของบริษัทโทรคมนาคมในอำเภอจันทนาในศรีลังกา ซึ่งผลการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน

ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในด้านการติดตามและประเมินผลที่มีต่อผลการดำเนินงานนั้น ไม่มีการควบคุมภายในสหกรณ์ใดสหกรณ์หนึ่งจะมีความสมบูรณ์ และเหมาะสมได้ตลอด เนื่องจากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งในองค์กรเอง และสภาวะแวดล้อม

ภายนอก แม้แต่การควบคุมที่เพิ่งกำหนดขึ้น และใช้ถือปฏิบัติก็ตามจึงจำเป็น ต้องมีระบบการติดตามและประเมินผล เพื่อช่วยให้ผู้บริหารมีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลอยู่ตลอดเวลาว่าการควบคุมภายในของสหกรณ์ยังมีประสิทธิภาพอยู่ 5.1 การติดตาม (Monitoring) จะใช้สำหรับมาตรการหรือระบบที่อยู่ระหว่างการออกแบบ หรืออยู่ระหว่างการปฏิบัติงาน 5.2 การประเมินผล (Evaluation) จะใช้สำหรับมาตรการหรือระบบควบคุมที่ใช้ไปแล้วเป็นระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งสามารถที่จะได้รับการประเมินว่ายังมีความเหมาะสมหรือไม่เพียงใด การติดตามและการประเมินผลของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นเรื่องติดตามความก้าวหน้าและประเมินผลคุณภาพของผลการดำเนินงานของสหกรณ์ ดังนั้น งานวิจัยของ ธนัชชา โยธาทัช (2549) พบว่า ประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านการติดตามและประเมินผล มีความสัมพันธ์และผลกระทบเชิงบวกกับผลการดำเนินงานโดยรวม ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ เพียงฤทัย คงคำ (2557) ผลการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในด้านการติดตามและประเมินผลมีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานของสหกรณ์ และงานวิจัยของ Sabina Dineshkumar (2011) ศึกษาเกี่ยวกับเรื่องขอบเขตในระบบของการควบคุมภายในที่มีอิทธิพลบนผลการดำเนินงานของบริษัทโทรคมนาคมในอำเภอจัพฟนาในศรีลังกา ซึ่งผลการวิจัยพบว่า การควบคุมภายในมีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงาน

5.3 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของผู้ตอบแบบสอบถาม

จากกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม ได้มีข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็น ดังนี้

1. ควรมีการกำหนดเนื้อหาที่เกี่ยวกับคุณภาพการควบคุมภายในอย่างชัดเจนในบางหัวข้อ เพื่อไม่ให้เกิดความสับสนต่อผู้ตอบแบบสอบถาม
2. บางเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพการควบคุมภายใน ถ้ามีความตึงเครียดมากเกินไป ไม่มีการหย่อนยานบ้างบางกรณี ก็จะทำให้เกิดการต่อต้านในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ได้
3. บางกรณีที่สหกรณ์มีผลการดำเนินงานที่ขาดทุน ก็มีเหตุจากปัจจัยภายนอกด้วย ซึ่งสหกรณ์ไม่สามารถควบคุมได้

5.4 ข้อเสนอแนะจากผลการวิจัย

ผลการวิจัยที่ได้ สามารถนำไปเป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิผลของการควบคุมภายในของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ดังต่อไปนี้

1. การมอบหมายงานให้แก่พนักงาน คณะกรรมการหรือฝ่ายจัดการ ควรมอบหมายงานที่ตรงตามความรู้ความสามารถ และมีการมอบหมายงานเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ไม่คลุมเครือ

2. คณะกรรมการควรให้การสนับสนุนในด้านการควบคุมภายในอย่างจริงจัง เพื่อจะช่วยเหลือกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานในสหกรณ์เห็นถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน

3. สหกรณ์ควรมีการกำหนดนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับระบบสารสนเทศให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติให้การทำงานด้านสารสนเทศเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

4. คณะกรรมการควรบริหารงานในสหกรณ์อย่างเข้าใจ และพยายามทำความเข้าใจเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ของสหกรณ์ให้เป็นไปตามระเบียบของสหกรณ์ เพื่อเป็นแบบอย่างให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานต่อไป

5.5 ข้อจำกัดของงานวิจัย

1. การศึกษางานวิจัยในครั้งนี้ เป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือ จึงทำให้ได้เฉพาะข้อมูลในเชิงปริมาณ แต่ไม่ได้ข้อมูลในเชิงลึก

2. ตัวอย่างงานวิจัยที่ตรงกับงานวิจัยนี้มีน้อย เนื่องจากคนที่สนใจในงานวิจัยนี้ไม่มาก จึงทำให้การเปรียบเทียบมีไม่มากเท่าที่ควร

5.6 ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

1. งานวิจัยนี้ได้เลือกกลุ่มตัวอย่างเพียงองค์กรเดียว คือสหกรณ์ภาคการเกษตร ดังนั้นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาจจะมีการวิจัยในหลายๆ องค์กร เพื่อนำผลงานวิจัยที่ได้มาเปรียบเทียบกัน

2. ควรมีการศึกษาขององค์กรประกอบด้านอื่นๆ เพิ่มเติมนอกเหนือจากองค์ประกอบที่ศึกษาแล้ว อาจจะมีการศึกษาข้อมูลในเชิงคุณภาพเพิ่มเติม

3. ควรทำการวิจัยจังหวัด หรือภาคอื่นๆ เพิ่มเติม เพื่อเปรียบเทียบกับสหกรณ์ที่ทำการวิจัยในครั้งนี้ ที่ทำการวิจัยแค่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้

4. ควรศึกษาการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ การสร้างระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันจุดอ่อนและเพิ่มจุดแข็งของการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินของสหกรณ์มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีผลการดำเนินงานที่ดี

บรรณานุกรม

- กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (2559). การควบคุมภายใน. เข้าถึงเมื่อ 21 ตุลาคม 2559, <http://www.cad.go.th>
- กรมส่งเสริมสหกรณ์ (2558). ความรู้ทั่วไปของสหกรณ์. เข้าถึงเมื่อ 19 ตุลาคม 2559, <http://www.cpd.go.th>.
- กัญญาภัค ประสมศรี , จิตาภรณ์ สินจรรยาศักดิ์ (2558). ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิผลการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO : กรณีศึกษากลุ่มการคลังสำนักงานศาลยุติธรรม (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ). การประชุมวิชาการระดับชาติ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา “การวิจัยเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน” 3-4 กันยายน 2558. บัญชีมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยศรีปทุม.
- ชีว์รัตน์ สระแพ. (2014). การควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO ส่งผลกระทบต่อรายงานการตรวจสอบของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินของเทศบาลในจังหวัดสงขลา. สาขาวิชาการบัญชี, มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.
- ชนัชชา โยธาทัย. (2549). ความสัมพันธ์ระหว่างประสิทธิผลการควบคุมภายในกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ. วิทยานิพนธ์บัญชีมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- นิภาวรรณ สุวิมลธีระบุตร. (2541). ทศนคติของพนักงานบัญชีที่มีต่อความสำคัญของระบบการควบคุมภายในทางการบัญชีของสหกรณ์ร้านค้าในเขตกรุงเทพมหานคร. งานวิจัยนี้เป็นส่วนหนึ่งของวิชาการศึกษารายบุคคล (บข.7000) ตามหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย.
- นุสสอน เทพสุวรรณ. (2551). ปัญหาของการควบคุมภายในทางการบัญชีของสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดพิษณุโลก. บัญชีมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- บุญชม ศรีสะอาด. (2543). การวิจัยเบื้องต้น . กรุงเทพฯ: สุวีริยาสาส์น.
- พัชรภรณ์ ชดช้อย. (2557). การรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน : กรณีศึกษาบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย. สาขาวิชาการบัญชี, มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.
- เพียงฤทัย คงคำ . (2014). ความสัมพันธ์ระหว่างการควบคุมภายในกับผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรในเขตภาคใต้. (ICMSIT) International Conference on Management Science. And Technology 2014. ภาควิชาการบัญชี, มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.
- ภรณ์ชนก บุรณะเรข. (2554). การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของสหกรณ์ร้านค้า : กรณีศึกษาร้านสหกรณ์วิทยาลัยอาชีวศึกษาจะเขิงเทรา จำกัด. การบัญชี, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี.
- วาโร เฟิงสวัสดิ์. (2551). วิธีวิทยาการวิจัย. กรุงเทพฯ: สุวีริยาสาส์น

- วิไลวรรณ ภาณุวิสิทธิ์แสง. (2558). ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออัตราผลตอบแทนของหุ้นสามัญของ บริษัทจดทะเบียนในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต. มหาวิทยาลัยกรุงเทพ.
- สวรรณยา พิณเนียม. (2543). การศึกษาการควบคุมภายในของสหกรณ์ออมทรัพย์. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย.
- สุกัญญา จันทร์ปรีชาชัย. (2553). ปัจจัยที่มีผลต่อผลอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์หมวดธุรกิจ การเกษตรที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย. สาขาวิชาการเงิน, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย.
- สุธาทิพย์ พาโพธิ์. (2551). การประเมินระบบการควบคุมภายในของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจน่าน จำกัด. บัณฑิตมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- สุปรียา มนต์รี. (2557). การควบคุมภายในกับประสิทธิภาพขององค์กร : กรณีศึกษาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ภาคใต้. วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร บริหารบัญญัตินิติศาสตร์มหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.
- สุพรรณิ คำवास. (2558). การกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายใน ที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพ ขององค์กร : หลักฐานเชิงประจักษ์จากธุรกิจเซรามิก จังหวัดลำปาง. วารสารวิชาการ จัดการสมัยใหม่ ปีที่ 8 ฉบับที่ 2 เดือนกรกฎาคม - ธันวาคม 2558. สาขาการบัญชี, มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง.
- สุภาพร ประเสริฐศิริเจริญ. (2551). การศึกษาปัจจัยที่มีผลต่ออัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ของธนาคารพาณิชย์ไทยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย. สาขาวิชาการเงิน, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- สุวินชา การพัคชี. (2555). การวิเคราะห์ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาในเขตกรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์นี้เป็น ส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิชาเอกการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี.
- อัญชติ ตติยนันตกุล. (2554). แนวทางการปรับปรุงการควบคุมภายในทางการเงินและการบัญชี ของสหกรณ์ภาคการเกษตรของพื้นที่สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 6. บัณฑิตมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- Ameer, R., & Othman, R. (2012). Sustainability Practices and Corporate Financial Performance : Study Based on the Top Global Corporations. *Journal of Business Ethics*, 108(1), 61-79.

- Eisenberger, R., Cummings, J., Armeli, S., Lynch, P. (1997). Perceived organizational support, discretionary treatment, and job satisfaction. *Journal of Applied Psychology*. 82.
- Eisenberger, R., Huntington, R., Hutchison, S., & Sowa, D. (1986). Perceived organizational support. *Journal of Applied Psychology*, 71, 500– 507.
- Hair and Other. (2006). *Multivariate Data Analysis*. New jersey: Pearson Education International.
- Kopp, Lori S. and Ed O'Donnell. "The Influence of A Business Process Focus on Category Knowledge and Internal Control Evaluation," *Accounting Organizations And Society*, 30(5), 423- 434.
- Rhoades, L., & Eisenberger, R. 2002. Perceived organizational support: A review of the literature. *Journal of Applied Psychology*, 87: 698-714.
- Sabina Dineshkumar . (2011). Internal Control System and its impact on the Performance of the Sri Lanka Telecom limited in Jaffna District. Faculty of management studies & commerce, University of Jaffna, Sri Lanka.
- Stanley B. Messer, (1972). The Relation of Internal – External Control to Academic Performance. *Society for Research in Child Development*, pp. 1456 - 1462
- Thai E-commerce (2559). การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน. เข้าถึงเมื่อ 10 ตุลาคม 2559 , <http://www.thaiecommerce.org/index.php?lay=show&ac=article&Id=538735716>.
- Vroom, V. H. (1964). *Work and motivation*. San Francisco, CA: Jossey-Bass.
- Wayne, Sandy J.; Shore, Lynn M.; Bommer, William H.; Tetrick, Lois E. *Journal of Applied Psychology*, Vol 87(3), Jun 2002, 590-598.
- Yoon, J., & Lim, J. C. (1999). Organizational support in the workplace: The case of Korean hospital employees. *Human Relations*, 52, 923–945.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

เรื่อง ความรู้ทั่วไปเรื่องสหกรณ์

ประโยชน์ที่จะได้รับจากสหกรณ์

- การรวมกันเป็นสหกรณ์ ทำให้มีผลในการต่อรองทั้งในด้านการซื้อและการขายสินค้าที่สมาชิกผลิตได้ และฝึกคนให้รู้จักการพึ่งตนเอง
- ทำให้ชุมชนมีความสามัคคี ประองคอง อันจะนำความเจริญมาสู่ประเทศชาติได้ สหกรณ์ส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักการอยู่ร่วมกันโดยสันติ การสหกรณ์เป็นวิธีการที่อุ้มชูผู้ที่ยากจนให้มีฐานะดีขึ้น โดยมีได้ทำลายคนมั่งมี จึงมีลักษณะเป็นสันตินิยมหรือส่งเสริมสันติภาพ
- สหกรณ์เป็นแหล่งจัดหาเงินทุนมาให้สมาชิกกู้ยืมไปลงทุนในการประกอบอาชีพหลัก
- สหกรณ์ช่วยส่งเสริมความรู้ด้านการประกอบอาชีพแก่สมาชิก เช่น แนะนำให้สมาชิกรู้จักพัฒนาการผลิตด้วยวิธีการเกษตรสมัยใหม่ จำหน่ายผลผลิตให้ได้ในราคาสูงขึ้น เป็นต้น
- ส่งเสริมความเสมอภาคกันและเป็นประชาธิปไตย โดยให้ทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการออกเสียงแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจการสหกรณ์
- สหกรณ์ฝึกคนให้มีความรู้ ประสบการณ์ รู้จักการประหยัดทรัพย์และสนับสนุนด้านเงินทุนการผลิต ควบคุมการใช้เงินทุนให้เป็นไปตามแผน ร่วมกันซื้อปัจจัยการผลิตและร่วมกันขายผลผลิต ทำให้คนในชุมชนนั้นๆ มีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

การดำเนินงานของสหกรณ์

- สหกรณ์ดำเนินกิจการภายใต้กรอบแห่งกฎหมายทั้งปวง แต่ต้องไม่ขัดกับข้อบังคับสหกรณ์และพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 ซึ่งกำหนดให้สหกรณ์มีอำนาจกระทำการตามวัตถุประสงค์ ดังนี้
- ดำเนินธุรกิจการผลิต การค้า การบริการ และอุตสาหกรรม เพื่อประโยชน์ของสมาชิก
- รับฝากเงินประเภทออมทรัพย์ หรือประเภทประจำจากสมาชิก หรือสหกรณ์อื่นได้ตามระเบียบสหกรณ์
- จัดให้ได้มา หรือจำหน่ายไป ซึ่งกรรมสิทธิ์ หรือทรัพย์สินในทรัพย์สินโดยหลักแห่งนิติกรรมและสัญญาตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์
- ให้กู้ยืมให้สินเชื่อ ให้ยืม ให้เช่า ให้เช่าซื้อ รับจำนอง หรือรับจำนำ ซึ่งทรัพย์สินแก่สมาชิก หรือของสมาชิก
- ให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมเงินได้ตามระเบียบของสหกรณ์
- ให้สวัสดิการหรือการสงเคราะห์แก่สมาชิกและครอบครัว
- ให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่สมาชิก

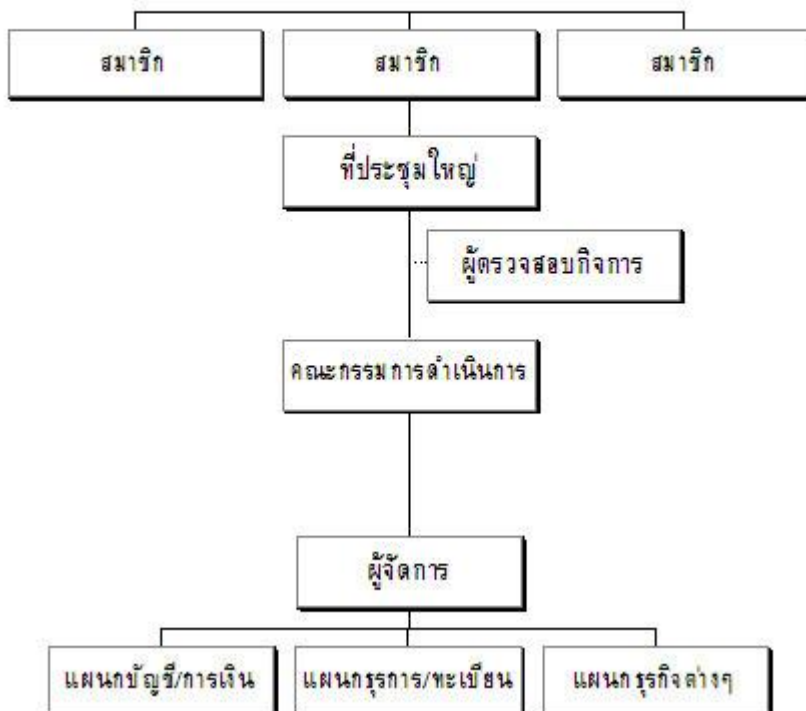
- ขอหรือรับความช่วยเหลือทางวิชาการจากทางราชการ หน่วยงานของต่างประเทศ หรือบุคคลอื่น
- ดำเนินการอย่างอื่นที่เกี่ยวกับหรือเนื่องในการจัดการให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์

โครงสร้างของสหกรณ์

สหกรณ์ตั้งอยู่บนรากฐานของประชาธิปไตย สมาชิกทุกคนเป็นเจ้าของสหกรณ์ แต่ทุกคนไม่สามารถร่วมบริหารกิจการของสหกรณ์ได้ จึงต้องมีการเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการเป็นผู้บริหารงานแทน ซึ่งตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 กำหนดให้มีคณะกรรมการดำเนินการไม่เกิน 15 คน มีอำนาจหน้าที่ เป็นผู้ดำเนินกิจการและเป็นผู้แทนสหกรณ์ในกิจการทั้งปวง

เพื่อให้กิจการสหกรณ์ดำเนินการอย่างกว้างขวาง และให้บริการแก่สมาชิกอย่างทั่วถึง คณะกรรมการดำเนินการควรจัดจ้างผู้จัดการที่มีความรู้ความสามารถมาดำเนินธุรกิจแทน และผู้จัดการ อาจจัดจ้างเจ้าหน้าที่โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการดำเนินการ เพื่อช่วยเหลือกิจการสหกรณ์ด้านต่างๆ ตามความเหมาะสม โดยคำนึงถึงปริมาณธุรกิจและการประหยัดเป็นสำคัญ

แผนภูมิแสดงโครงสร้างการดำเนินงานของสหกรณ์



สิทธิพิเศษของสหกรณ์

- สหกรณ์ไม่ต้องเสียค่าธรรมเนียมในการจดทะเบียน สำหรับการได้มา การจำหน่าย การยกขึ้นเป็นข้อต่อสู้ หรือการยึดหน่วง ซึ่งกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์ หรือทรัพย์สินอันเกี่ยวเนื่องอสังหาริมทรัพย์

- สหกรณ์ไม่อยู่ในบังคับต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล
- เอกสารที่สหกรณ์ทำขึ้นบางอย่างได้รับการยกเว้นไม่เสียค่าอากรแสตมป์
- สมาชิกสหกรณ์ได้รับยกเว้นภาษีจากรายได้ที่เป็นเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืน
- สหกรณ์ได้รับการยกเว้นภาษีดอกเบี้ยที่ได้รับจากเงินฝากในธนาคาร

ปัจจัยที่จำเป็นสำหรับสหกรณ์

ปัจจัยจำเป็นที่จะทำให้สหกรณ์ประสบความสำเร็จในการดำเนินงาน คือ

1. ผู้ซึ่งจะเป็นสมาชิกสหกรณ์ และกรรมการดำเนินการ ต้องมีความรู้ความเข้าใจ ในหลักการสหกรณ์สหกรณ์เป็นการรวมคน ดังนั้นคนที่มาร่วมกันจำเป็นต้องเข้าใจถึงความมุ่งหมาย ในการรวมกัน รู้ถึงสิทธิและหน้าที่ รวมทั้งหลักและวิธีการสหกรณ์จึงจะทำให้ดำเนินกิจการ ได้โดยราบรื่น มีความมั่นคงและเข้มแข็ง สามารถอำนวยประโยชน์ให้สมาชิกได้สมความมุ่งหมาย ดังนั้น ควรอบรมให้บุคคลที่จะมาร่วมกันตั้งสหกรณ์รู้เรื่องดังกล่าวด้วย

2. ทุนดำเนินงานสหกรณ์ ทุนดำเนินงานได้มาจากค่าหุ้น เงินรับฝาก เงินกู้ยืม เงินช่วยเหลือจากบุคคลอื่นๆ และกำไรที่สะสมไว้ ผู้ริเริ่มตั้งสหกรณ์จึงควรประมาณการไว้ว่าจะได้เงินทุนเป็นจำนวนเท่าใด จะได้จากไหน และถ้าไม่เพียงพอจะหาเพิ่มเติมได้โดยวิธีใด

3. ปริมาณธุรกิจที่เพียงพอ สหกรณ์ต้องมีรายจ่ายจากการดำเนินธุรกิจ รายจ่ายบาง ประเภทคงที่ไม่ว่าจะทำธุรกิจมากน้อยเท่าใด เช่น เงินเดือน ค่าสึกหรอ เป็นต้น ดังนั้น สหกรณ์จะต้องทำธุรกิจให้มาก พอจนมีรายได้คุ้มกับรายจ่าย ผู้ริเริ่มตั้งสหกรณ์จึงต้องประมาณคว่าสหกรณ์สมควรทำธุรกิจกับสมาชิกในด้านไหนมากน้อยเพียงใด ตลอดจนการโฆษณาเชิญชวนหรือชักชวนให้สมาชิก มาทำธุรกิจกับสหกรณ์ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้

4. ผู้จัดการสหกรณ์ สหกรณ์ต้องทำธุรกิจ ต้องมีผู้รับผิดชอบการดำเนินงานและควบคุมกิจการของสหกรณ์อย่างใกล้ชิด ผู้จัดการสหกรณ์ต้องทำงานให้สหกรณ์เต็มเวลา ควรมีประสบการณ์ ในการดำเนินธุรกิจ มีความสามารถซื่อสัตย์ ขยันขันแข็ง และมีความรู้ในหลักการ วิธีการสหกรณ์ ผู้ริเริ่มตั้งสหกรณ์จึงจำเป็นต้องพิจารณาคัดเลือกหาคนที่มีความสมบัติที่เหมาะสมมาปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการสหกรณ์

5. ความต้องการของกลุ่มบุคคลที่จะรวมกลุ่มเป็นสหกรณ์ จะต้องเป็นความต้องการที่แท้จริง ของกลุ่มบุคคลที่รวมตัวกันเป็นสหกรณ์ เพื่อแก้ไขปัญหาที่เขาเหล่านั้น ไม่สามารถแก้ไขได้ โดยลำพัง

สหกรณ์ที่ตั้งขึ้น โดยมีปัจจัยต่างๆ ดังที่กล่าวแล้ว จะสามารถดำเนินกิจการต่อไป ได้ถูกต้อง และตั้งอยู่บนพื้นฐานอันมั่นคงสืบไป

สิทธิของสมาชิกสหกรณ์

สิทธิ คือ อำนาจของบุคคลที่กฎหมายคุ้มครองสำหรับในสหกรณ์นั้น สิทธิ คือ อำนาจของสมาชิกที่จะกระทำการใดๆ ได้ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 ข้อบังคับหรือระเบียบของสหกรณ์ ดังเช่น

1. เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น และความต้องการของตนต่อที่ประชุมใหญ่ ตลอดจนสามารถซักถามข้อข้องใจสงสัย ข้อเสนอแนะ และออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ได้เท่าเทียมกัน คือหนึ่งคนต่อหนึ่งเสียง จะมอบให้คนอื่นออกเสียงแทนไม่ได้

4. ออกเสียงเลือกตั้งกรรมการดำเนินการ และมีสิทธิได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการ ในที่ประชุมใหญ่ได้

3. สอบถามการดำเนินงานของสหกรณ์ จากคณะกรรมการดำเนินการหรือจากเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ได้ เสมอ รวมทั้งมีสิทธิที่จะขอตรวจดูเอกสารและรายงานการประชุมต่างๆ ที่เกี่ยวกับสหกรณ์ได้ ตามที่ข้อบังคับกำหนด

จะเห็นได้ว่า สมาชิกสหกรณ์มีความสำคัญต่อความสำเร็จ หรือความล้มเหลวของสหกรณ์เป็นอย่างมาก สมาชิกเป็นทั้งเจ้าของและลูกค้าของสหกรณ์ จึงต้องควบคุมดูแลกิจการของสหกรณ์ด้วย สมาชิกต้องสนใจใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ ทั้งในด้านเข้าไปมีส่วนในการดำเนินงานของสหกรณ์ และทำธุรกิจ กับสหกรณ์อย่างแข็งขันด้วยความสามัคคีสหกรณ์จึงจะเจริญก้าวหน้า มิฉะนั้นแล้วสหกรณ์จะประสบความ ล้มเหลวในที่สุด

หน้าที่ของสมาชิก

หน้าที่ คือ สิ่งที่สมาชิกสหกรณ์จะต้องปฏิบัติหรือกระทำตาม หากไม่ปฏิบัติตามหน้าที่แล้วสมาชิกสหกรณ์ย่อมจะมีความผิด ซึ่งอาจจะถูกลงโทษหรือบางครั้งอาจจะทำให้สหกรณ์ไม่เจริญเท่าที่ควร หรือสมาชิกจะเสียประโยชน์ทั้งส่วนตัวและส่วนรวมด้วย หน้าที่ของสมาชิก มีดังนี้

1. ปฏิบัติตามข้อบังคับ ระเบียบ และมติที่ประชุมใหญ่

2. เข้าร่วมประชุมทุกๆ ครั้ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประชุมใหญ่ของสหกรณ์ เพราะทำให้สมาชิกได้ทราบถึงผลการดำเนินงานของสหกรณ์

3. มีความสามัคคีกลมเกลียว ซื่อสัตย์ และเสียสละเพื่อผลประโยชน์ของส่วนรวม
4. ให้ความร่วมมือส่งเสริมกิจการสหกรณ์โดยถือหุ้นเพิ่มขึ้น หรือฝากเงินเพิ่ม หรือใช้บริการของสหกรณ์
5. ควบคุมดูแลกิจการของสหกรณ์ โดยเสนอข้อคิดเห็นในที่ประชุมใหญ่ เลือกสมาชิกที่ดีและเหมาะสมเป็นกรรมการของสหกรณ์
6. เลือกผู้ตรวจสอบกิจการ เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของสหกรณ์
7. ประพฤติตนในทางที่ถูกที่ควร เป็นต้นว่า มีใจกว้างยอมรับวิธีการใหม่ๆ ที่จะช่วยให้สหกรณ์ก้าวหน้า
8. ทำธุรกิจกับสหกรณ์ด้วยความรักดี พยายามสนใจและใช้บริการของสหกรณ์และชักชวนคนอื่นให้เข้ามาเป็นสมาชิกสหกรณ์

จะเห็นได้ว่า การที่สหกรณ์จะเจริญรุ่งเรือง สามารถให้บริการสมาชิกได้สมความมุ่งหมายที่ตั้งไว้ นั้น สมาชิกมีบทบาทที่สำคัญมาก สมาชิกจึงควรใช้สิทธิปฏิบัติหน้าที่ให้เต็มที่และถูกต้อง

แหล่งเงินทุนของสหกรณ์

โดยทั่วไปสหกรณ์มีแหล่งเงินทุนอยู่ 3 ทาง คือ

1. ทุนจากสมาชิก ได้แก่
 - การถือหุ้นของสมาชิก
 - รับฝากเงินจากสมาชิกทั้งประเภทออมทรัพย์และประเภทประจำ
2. ทุนจากสหกรณ์ ได้แก่
 - ทุนสำรองซึ่งได้จากการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีของสหกรณ์
 - ทุนสะสมอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ
3. ทุนจากภายนอก ได้แก่
 - เงินกู้จากสถาบันการเงิน
 - เงินกู้จากสหกรณ์อื่น
 - เงินรับฝากจากสหกรณ์อื่น

สหกรณ์บริหารจัดการอย่างไร

เมื่อนายทะเบียนสหกรณ์รับจดทะเบียนจัดตั้งสหกรณ์แล้ว สหกรณ์มีฐานะเป็นนิติบุคคล โดยสมบูรณ์ สามารถบริหารจัดการองค์กรได้ตามที่กำหนดในข้อบังคับและกฎหมาย มีคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ เป็นผู้แทน สหกรณ์ใช้อำนาจหน้าที่บริหารจัดการภายในองค์กรสหกรณ์และในกิจการอันเกี่ยวกับบุคคลภายนอก สามารถแบ่งการบริหารจัดการเป็น 2 ระยะ ดังนี้

ระยะชั่วคราว

- คณะผู้จัดตั้งสหกรณ์มีอำนาจหน้าที่และสิทธิเสมือนเป็นคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์นั้น กล่าวคือ

เป็นผู้แทนของสหกรณ์ดำเนินการได้โดยชอบ

- บุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในบัญชีผู้ซึ่งจะเป็นสมาชิก ได้สิทธิเป็นสมาชิกของสหกรณ์นั้น นับแต่วันรับจด

ทะเบียนสหกรณ์ และได้ชำระค่าหุ้นตามจำนวนที่จะถือครบถ้วน

- ภายใน 90 วัน นับแต่วันรับจดทะเบียนสหกรณ์ คณะผู้จัดตั้งสหกรณ์ต้องนัดสมาชิกประชุมใหญ่สามัญ

ครั้งแรก เพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ตามที่กำหนดในข้อบังคับสหกรณ์และคณะผู้จัดตั้งสหกรณ์ต้องมอบหมายการทำงานที่ปวงให้กับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์

ระยะถาวร

หลังจากคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ได้รับมอบหมายการดำเนินงานจากคณะผู้จัดตั้งสหกรณ์แล้ว สหกรณ์ดำเนินการอย่างถาวรสืบต่อไป จนกว่าจะเลิกสหกรณ์

ภาคผนวก ข
รายชื่อสหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดปัตตานี

สหกรณ์การเกษตร

ลำดับ	ชื่อสหกรณ์
1	สหกรณ์การเกษตรโคกโพธิ์ จำกัด
2	สหกรณ์การเกษตรหนองจิก จำกัด
3	สหกรณ์การเกษตรเมืองปัตตานี จำกัด
4	สหกรณ์การเกษตรยะหริ่ง จำกัด
5	สหกรณ์กองทุนสวนยางทุ่งคล้า จำกัด
6	สหกรณ์กองทุนสวนยางควนพัฒนา จำกัด
7	สหกรณ์กองทุนสวนยางลานควาย จำกัด
8	สหกรณ์กองทุนสวนยางควนเปล จำกัด
9	สหกรณ์กองทุนสวนยางห้วยเงาะ จำกัด
10	สหกรณ์การเกษตรปะนาระ จำกัด
11	สหกรณ์การเกษตรมายอ จำกัด
12	สหกรณ์กองทุนสวนยางคลองช้าง จำกัด
13	สหกรณ์การเกษตรสายบุรี จำกัด
14	สหกรณ์การเกษตรไม้แก่น จำกัด
15	สหกรณ์กองทุนสวนยางโลกพันต้น จำกัด
16	สหกรณ์กองทุนสวนยางลาคอ จำกัด
17	สหกรณ์การเกษตรทุ่งลิปะสะโง จำกัด
18	สหกรณ์การเกษตรยะรัง จำกัด
19	ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรปัตตานี จำกัด
20	สหกรณ์การเกษตรกะพ้อ จำกัด
21	สหกรณ์การเกษตรทุ่งน้ำดำ จำกัด
22	สหกรณ์การเกษตรแม่ลาน จำกัด
23	สหกรณ์การเกษตรกำปงbaru จำกัด
24	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส.ปัตตานี จำกัด
25	สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง.มะปรางมัน ปัตตานี จำกัด

ลำดับ	ชื่อสหกรณ์
26	สหกรณ์การเกษตรภูเบศราพัฒนา จำกัด
27	สหกรณ์ป่าลุ่มน้ำมันปัตตานี จำกัด
28	สหกรณ์การเกษตรพัฒนาพื้นที่พรุแฉะ จำกัด
29	สหกรณ์ผลเกษตรปัตตานี จำกัด
30	สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคปัตตานี จำกัด
31	สหกรณ์การเกษตรปิยาราดา-นทพ. จำกัด
32	สหกรณ์การเกษตรฟาร์มตัวอย่างฯ บ้านโคกหมัก จำกัด

สหกรณ์ประมง

ลำดับ	ชื่อสหกรณ์
1	สหกรณ์ประมงปัตตานี จำกัด
2	สหกรณ์ผู้เลี้ยงสัตว์น้ำยะหริ่ง จำกัด
3	สหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจังหวัดปัตตานี จำกัด

ภาคผนวก ค
รายชื่อสหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดยะลา

สหกรณ์การเกษตร

ลำดับ	ชื่อสหกรณ์
1	สหกรณ์การเกษตรเมืองยะลา จำกัด
2	สหกรณ์การเกษตรบันนังสตา จำกัด
3	สหกรณ์การเกษตรระหา จำกัด
4	สหกรณ์การเกษตรหมู่บ้านจุฬารัตน์พัฒนา 9 จำกัด
5	สหกรณ์การเกษตรหมู่บ้านเมะยี่ จำกัด
6	สหกรณ์การเกษตรธารโต จำกัด
7	สหกรณ์กองทุนสวนยางตานาะ จำกัด
8	สหกรณ์กองทุนสวนยางมงคลยธรรม จำกัด
9	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านสุตัน จำกัด
10	สหกรณ์กองทุนสวนยางจาเราะซุซุ จำกัด
11	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านบันนังบูโบ จำกัด
12	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านตานาะปูเต๊ะใน จำกัด
13	สหกรณ์กองทุนสวนยางปะเต็งแก้วหน้า จำกัด
14	สหกรณ์กองทุนสวนยางตะโละกลูบี จำกัด
15	สหกรณ์กองทุนสวนยางวะห๊ะห๊ะเกะรอ จำกัด
16	สหกรณ์กองทุนสวนยางมุสลิมมือเล็ง จำกัด
17	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านปือยอง จำกัด
18	สหกรณ์กองทุนสวนยางหุหยงบาโระ จำกัด
19	สหกรณ์กองทุนสวนยางธารโต จำกัด
20	สหกรณ์กองทุนสวนยางอนุสรณ์ จำกัด
21	สหกรณ์กองทุนสวนยางความหวังใหม่ จำกัด
22	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านปอน้ำร้อน จำกัด
23	สหกรณ์กองทุนสวนยางสี่สิบสามัคคี จำกัด
24	สหกรณ์การเกษตรกรงปินัง จำกัด
25	สหกรณ์การเกษตรสตรีเมืองยะลา จำกัด

ลำดับ	ชื่อสหกรณ์
26	สหกรณ์การเกษตรเขื่อนบางลาง จำกัด
27	สหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรเบตง จำกัด
28	ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรยะลา จำกัด
29	สหกรณ์ผู้ผลิตยางพาราเบตง จำกัด
30	สหกรณ์การเกษตรมุสลิมป้อมัง จำกัด
31	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส.ยะลา จำกัด
32	สหกรณ์ชาวบ้านจุฬาภรณ์พัฒนา 10 จำกัด
33	สหกรณ์หมู่บ้านจุฬาภรณ์พัฒนา 11 จำกัด
34	สหกรณ์การเกษตรภาคใต้ตอนล่าง จำกัด
35	ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรเบตง จำกัด
36	สหกรณ์ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันยะลา จำกัด
37	สหกรณ์ผู้เลี้ยงสัตว์ยะลา จำกัด
38	สหกรณ์ราษฎรอาสารักษาหมู่บ้านธารโต จำกัด
39	สหกรณ์ราษฎรอาสารักษาหมู่บ้านกองพันยะหา จำกัด
40	สหกรณ์การเกษตรราษฎรอาสารักษาหมู่บ้าน (อรบ.) รามัน จำกัด
41	สหกรณ์การเกษตรซาโห จำกัด

ภาคผนวก ง
รายชื่อสหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดนราธิวาส

สหกรณ์การเกษตร

ลำดับ	ชื่อสหกรณ์
1	สหกรณ์การเกษตรต้นหยงมัส จำกัด
2	สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.นราธิวาส จำกัด
3	สหกรณ์การเกษตรเมืองนราธิวาส จำกัด
4	สหกรณ์การเกษตรตากใบ จำกัด
5	สหกรณ์การเกษตรสุโหลงโก-ลก จำกัด
6	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านไอร์กรอส จำกัด
7	สหกรณ์การเกษตรบาเจาะ จำกัด
8	สหกรณ์การเกษตรรือเสาะ จำกัด
9	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านบาโงคุดง จำกัด
10	สหกรณ์ผู้ใช้น้ำลุ่มน้ำบางนรา 1 จำกัด
11	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านแซะ จำกัด
12	สหกรณ์การเกษตรแว้ง จำกัด
13	สหกรณ์การเกษตรศรีสาคร จำกัด
14	ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรนราธิวาส จำกัด
15	สหกรณ์การเกษตรสะพานเหล็ก จำกัด
16	สหกรณ์การเกษตรลูโบะบือซา จำกัด
17	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส.นราธิวาส จำกัด
18	สหกรณ์การเกษตรโรงสีข้าวพิกุลทองตากใบ จำกัด
19	สหกรณ์การเกษตรพัฒนาลุ่มน้ำบางนรา จำกัด
20	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านป่าไผ่ จำกัด
21	สหกรณ์การเกษตรบางขุนทอง จำกัด
22	สหกรณ์การเกษตรรวมมิตร จำกัด
23	สหกรณ์ปลูกปาล์มน้ำมันนราธิวาส จำกัด
24	สหกรณ์ผู้เลี้ยงแพะนราธิวาส จำกัด
25	สหกรณ์อรบ.นราธิวาสรัศมีบ้านเกิด จำกัด

ลำดับ	ชื่อสหกรณ์
26	สหกรณ์การเกษตรเชิงเขา จำกัด
27	สหกรณ์ อสม.เจาะไอร้อง จำกัด

สหกรณ์นิคม

ลำดับ	ชื่อสหกรณ์
1	สหกรณ์นิคมบาเจาะ จำกัด
2	สหกรณ์นิคมปีเหล็ง จำกัด

ภาคผนวก จ
รายชื่อสหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดสงขลา

สหกรณ์การเกษตร

ลำดับ	ชื่อสหกรณ์
1	สหกรณ์การเกษตรหาดใหญ่ จำกัด
2	สหกรณ์การเกษตรเมืองสงขลา จำกัด
3	สหกรณ์การเกษตรจะนะ จำกัด
4	สหกรณ์การเกษตรรัตภูมิ จำกัด
5	สหกรณ์การเกษตรสทิงพระ จำกัด
6	สหกรณ์การเกษตรระโนด จำกัด
7	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านประจำ จำกัด
8	สหกรณ์การเกษตรเทพา จำกัด
9	สหกรณ์การเกษตรนิคมฯเทพา จำกัด
10	สหกรณ์การเกษตรนาทวี จำกัด
11	สหกรณ์การเกษตรสะเดา จำกัด
12	สหกรณ์การเกษตรทัพหลวง (สระบัวย่อย 2) จำกัด
13	สหกรณ์การเกษตรคลองหอยโข่ง จำกัด
14	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านยางงาม จำกัด
15	สหกรณ์การเกษตรสระบัวย่อย จำกัด
16	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนนา จำกัด
17	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหัวถนน จำกัด
18	สหกรณ์กองทุนสวนยางตำบลเกาะใหญ่ จำกัด
19	สหกรณ์กองทุนสวนยางควนเนียงใน จำกัด
20	สหกรณ์กองทุนสวนยางเขาแดง(สระบัวย่อย 3) จำกัด
21	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านโหนด(สระบัวย่อย4)จำกัด
22	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านคลองเขาล้อ้น จำกัด
23	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านทอนไม้ไผ่ จำกัด
24	สหกรณ์กองทุนสวนยางสะพานไม้แก่น จำกัด
25	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด

ลำดับ	ชื่อสหกรณ์
26	สหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัด
27	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านทุ่งโพธิ์ จำกัด
28	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านทรายขาว จำกัด
29	สหกรณ์กองทุนสวนยางฉลุงพัฒนา จำกัด
30	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านวังพา จำกัด
31	สหกรณ์กองทุนสวนยางทุ่งหรี จำกัด
32	สหกรณ์การเกษตรบางเหรียง จำกัด
33	สหกรณ์การเกษตรกระแสสินธุ์ จำกัด
34	สหกรณ์กองทุนสวนยางคลองช้าง จำกัด
35	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านนาหว้า จำกัด
36	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านพรุชบาพัฒนา จำกัด
37	สหกรณ์กองทุนสวนยางพิจิตร จำกัด
38	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านวัดพัฒนา จำกัด
39	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านโหล๊ะหนูน จำกัด
40	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านทุ่งหลุมนก จำกัด
41	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านดอนจี่เหล็ก จำกัด
42	สหกรณ์กองทุนสวนยางน้ำเขียว (สะบ้าย้อย 10) จำกัด
43	สหกรณ์กองทุนสวนยางเปียน (สะบ้าย้อย 7) จำกัด
44	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ่อทอง (สะบ้าย้อย 6) จำกัด
45	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านคลองต่อ จำกัด
46	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหน้าคอก จำกัด
47	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านทุ่งปรือ จำกัด
48	สหกรณ์กองทุนสวนยางชุมทอง จำกัด
49	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหนองบัวพัฒนาการยาง จำกัด
50	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านเก่าร้าง จำกัด
51	สหกรณ์กองทุนสวนยางบนควนพาราทอง จำกัด

ลำดับ	ชื่อสหกรณ์
52	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านปายาง จำกัด
53	สหกรณ์กองทุนสวนยางท่าแมงลัก จำกัด
54	สหกรณ์กองทุนสวนยางควนหมากพัฒนา จำกัด
55	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านใหม่ จำกัด
56	สหกรณ์กองทุนสวนยางลำไพลพัฒนา จำกัด
57	สหกรณ์กองทุนสวนยางหัวสวนพัฒนา จำกัด
58	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านไร่ตัก จำกัด
59	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านยางทอง จำกัด
60	ชุมนุมสหกรณ์ชาวสวนยางแห่งประเทศไทย จำกัด
61	สหกรณ์การเกษตรนาหม่อม จำกัด
62	สหกรณ์การเกษตรเกาะข่อย จำกัด
63	ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรสงขลา จำกัด
64	สหกรณ์การเกษตรควนเนียง จำกัด
65	สหกรณ์การเกษตรบางกล่ำ จำกัด
66	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส.สงขลา จำกัด
67	สหกรณ์การเกษตรสิงหนคร จำกัด
68	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านห้วยคู 49 จำกัด
69	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านท่ามะปรางค์ยางทอง จำกัด
70	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านแหลมยาง จำกัด
71	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านห้วยโอน จำกัด
72	สหกรณ์กองทุนสวนยางทุ่งลิ้งพัฒนา จำกัด
73	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านคลองแก้ว จำกัด
74	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านเขาค้าง จำกัด
75	สหกรณ์กองทุนสวนยางอ่าวขนมโค จำกัด
76	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนกบ จำกัด
77	สหกรณ์กองทุนสวนยางรวมใจขุนยงสังข์ จำกัด

ลำดับ	ชื่อสหกรณ์
78	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านวังไทร จำกัด
79	สหกรณ์การเกษตรศุภนิมิตควนเนียง จำกัด
80	สหกรณ์กองทุนสวนยางคอนขี้เหล็กพัฒนา จำกัด
81	สหกรณ์อินทรีย์ชีวภาพเขาแดง จำกัด
82	สหกรณ์ปุ๋ยอินทรีย์คอบสมุทรสทิงพระ จำกัด
83	สหกรณ์เกษตรอินทรีย์นาทวี จำกัด
84	สหกรณ์พันธมิตรปุ๋ยอินทรีย์จะนะ จำกัด
85	สหกรณ์ผู้ผลิตและใช้ปุ๋ยอินทรีย์อำเภอบางกล่ำ จำกัด
86	สหกรณ์วังใหญ่ปุ๋ยอินทรีย์พัฒนา จำกัด
87	สหกรณ์ผู้ผลิตและใช้ปุ๋ยอินทรีย์เกาะแต้ว จำกัด
88	สหกรณ์ผู้ผลิตและใช้ปุ๋ยอินทรีย์รัตภูมิ จำกัด
89	สหกรณ์ผู้ผลิตและใช้ปุ๋ยอินทรีย์รำแดง จำกัด
90	สหกรณ์ปุ๋ยอินทรีย์คลองหอยโข่ง จำกัด
91	สหกรณ์ผู้ผลิตและผู้ใช้ปุ๋ยอินทรีย์อำเภอกระแสดินธุ์ จำกัด
92	สหกรณ์ผู้ผลิตและผู้ใช้ปุ๋ยอินทรีย์อำเภอนาหม่อม จำกัด
93	ชุมนุมสหกรณ์กองทุนสวนยางจังหวัดสงขลา จำกัด
94	สหกรณ์การเกษตรเกาะงู-กะทิง จำกัด

สหกรณ์ประมง

ลำดับ	ชื่อสหกรณ์
1	สหกรณ์ประมงสงขลา จำกัด
2	สหกรณ์ประมงชายฝั่งพื้นบ้านสงขลา จำกัด

ภาคผนวก ฉ
รายชื่อสหกรณ์ภาคการเกษตรในจังหวัดสตูล

สหกรณ์การเกษตร

ลำดับ	ชื่อสหกรณ์
1	สหกรณ์การเกษตรท่าแพ จำกัด
2	สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.สตูล จำกัด
3	สหกรณ์การเกษตรเมืองสตูล จำกัด
4	สหกรณ์การเกษตรระงู จำกัด
5	สหกรณ์การเกษตรทุ่งหว้า จำกัด
6	สหกรณ์กองทุนสวนยางควนโดน จำกัด
7	สหกรณ์กองทุนสวนยางวังยางทอง จำกัด
8	สหกรณ์กองทุนสวนยางควนกาหลง 1 จำกัด
9	สหกรณ์กองทุนสวนยางน้ำมุดพัฒนา จำกัด
10	สหกรณ์กองทุนสวนยางควนโพธิ์ จำกัด
11	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. สตูล จำกัด
12	สหกรณ์การเกษตรกองทุนเพื่อความมั่นคงแห่งชาติตำบลท่าเรือจำกัด
13	สหกรณ์การเกษตรควนโดน จำกัด
14	สหกรณ์การเกษตรควนกาหลง จำกัด
15	สหกรณ์กองทุนสวนยางอุไคเจริญ 1 จำกัด
16	สหกรณ์กองทุนสวนยางควนกาหลง 2 จำกัด
17	สหกรณ์กองทุนสวนยางนิคมพัฒนา 1 จำกัด
18	สหกรณ์กองทุนสวนยางทำนน้ำเค็มพัฒนา จำกัด
19	สหกรณ์กองทุนสวนยางวังใหม่พัฒนา จำกัด
20	สหกรณ์กองทุนสวนยางตำบลสาคร จำกัด
21	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านนาทอน จำกัด
22	สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนพัฒนา จำกัด
23	สหกรณ์กองทุนสวนยางนาบ่อ-ป่าเต็งพัฒนา จำกัด
24	สหกรณ์กองทุนสวนยางอุไคเจริญ 2 จำกัด
25	ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรสตูล จำกัด

ลำดับ	ชื่อสหกรณ์
26	ชุมนุมสหกรณ์กองทุนสวนยางสตูล จำกัด
27	สหกรณ์กองทุนน้ำยางสดท่าแพ จำกัด
28	สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคจังหวัดสตูล จำกัด
29	สหกรณ์การเกษตรรัษฎ์นลุม จำกัด
30	สหกรณ์การเกษตรตันหยงโป-นลุมร่วมใจ จำกัด

ภาคผนวก ข
แบบสอบถาม

แบบสอบถามการศึกษาค้นคว้าอิสระ

เรื่อง ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์
ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้

คำชี้แจง

แบบสอบถามฉบับนี้ เป็นหนึ่งของการค้นคว้าอิสระตามหลักสูตรปริญญาโท บัณฑิต
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา หมายเลขโทรศัพท์
074-287861 ผู้จัดทำใคร่ขอความกรุณาจากท่านโปรดให้ข้อมูลในแบบสอบถามในความคิดเห็น
ของท่าน และข้อมูลที่ได้รับจะไม่ถูกนำไปเปิดเผยเจาะจงว่าเป็นของผู้ใด ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะ
นำไปใช้ประโยชน์ทางการศึกษาเท่านั้น

แบบสอบถามนี้มีทั้งหมด 6 ส่วนดังนี้

- ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
- ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน
- ส่วนที่ 3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน
- ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน
- ส่วนที่ 5 ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน
- ส่วนที่ 6 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ

ผู้วิจัยขอขอบคุณที่ท่านได้สละเวลาในการตอบแบบสอบถามชุดนี้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน
และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าข้อมูลที่รับจากท่านจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งกับการวิจัยในครั้งนี้ และ
ขอขอบพระคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้ หากท่านมีข้อสงสัยประการใดเกี่ยวกับแบบสอบถาม
โดยติดต่อผู้วิจัย นางสาวศิรินธิรา สาแมหาดี โทรศัพท์ 087-2920896 หรือ E-mail :
jebblaewjum@hotmail.com

(นางสาวศิรินธิรา สาแมหาดี)

นักศึกษาปริญญาโท บัณฑิตมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย/ในช่อง หน้าคำตอบที่ตรงกับท่านมากที่สุด

1. เพศ ชาย หญิง
2. อายุ ต่ำกว่า 25 ปี 25 - 35 ปี มากกว่า 35 ปี
3. ระดับการศึกษาสูงสุด

<input type="checkbox"/> ปวส. หรือ อนุปริญญา	<input type="checkbox"/> ปริญญาตรี
<input type="checkbox"/> ปริญญาโท	<input type="checkbox"/> อื่นๆ.....
4. สาขาที่จบ.....
5. ประสบการณ์ในการทำงาน

<input type="checkbox"/> น้อยกว่า 1 ปี	<input type="checkbox"/> 1 - 5 ปี	<input type="checkbox"/> 6 - 10 ปี
<input type="checkbox"/> 11 - 15 ปี	<input type="checkbox"/> 16 - 20 ปี	<input type="checkbox"/> 21 ปีขึ้นไป

ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นในการปฏิบัติตามของสหกรณ์ของท่านที่ตรงความเป็นจริงมากที่สุดโดย

ระดับความคิดเห็น	มากที่สุด	กำหนดให้มีค่าน้ำหนักของตัวเลือกเท่ากับ 5
ระดับความคิดเห็น	มาก	กำหนดให้มีค่าน้ำหนักของตัวเลือกเท่ากับ 4
ระดับความคิดเห็น	ปานกลาง	กำหนดให้มีค่าน้ำหนักของตัวเลือกเท่ากับ 3
ระดับความคิดเห็น	น้อย	กำหนดให้มีค่าน้ำหนักของตัวเลือกเท่ากับ 2
ระดับความคิดเห็น	น้อยที่สุด	กำหนดให้มีค่าน้ำหนักของตัวเลือกเท่ากับ 1

สภาพแวดล้อมการควบคุม	ระดับความคิดเห็น				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. มีการกำหนดเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรมในการประพฤติปฏิบัติของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ					
2. มีการสื่อสารทำความเข้าใจกับทุกฝ่ายให้ทราบถึงบทลงโทษเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม					
3. การตัดสินใจเกี่ยวกับการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสม มีได้ขึ้นอยู่กับบุคคลหนึ่งหรือเฉพาะกลุ่ม					
4. กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการดำเนินการโดยสม่ำเสมอ					
5. ฝ่ายจัดการมีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่ง					
6. มีหลักประกันการทำงานที่เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ในปัจจุบัน					
7. มีการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบชัดเจนและปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย					
8. ผู้ตรวจสอบกิจการได้ปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างเหมาะสมตามหน้าที่ที่กำหนดไว้					
9. ผู้ตรวจสอบกิจการมีอิสระในการปฏิบัติงานทั้งจากคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ					
10. มีการกำหนดบุคคลากรและงบประมาณสอดคล้องกับแผนงาน					
11. มีการแบ่งส่วนงานที่ชัดเจน เหมาะสมกับขนาด และลักษณะการดำเนินธุรกิจ					

การประเมินความเสี่ยง	ระดับความคิดเห็น				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. มีการออกใบเสร็จรับเงินทุกครั้งที่มีการรับเงิน					
2. ใช้ใบเสร็จรับเงินเรียงตามลำดับเลขที่และลงลายมือชื่อผู้รับเงิน					
3. มีการอนุมัติการจ่ายเงิน โดยผู้มีอำนาจอนุมัติ					
4. มีการยื่นยันขอคเจ้าหนี้ ลูกหนี้ เงินรับฝาก การลงทุนต่างๆ					
5. มีการเผยแพร่ชี้แจงวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ให้สมาชิก คณะกรรมการและฝ่ายจัดการรับทราบและมีความเข้าใจตรงกัน					
6. มีการรับฟังข้อร้องเรียนจากสมาชิก และบุคคลภายนอก					
7. การกู้เงินของสหกรณ์อยู่ในวงเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์					

กิจกรรมการควบคุม	ระดับความคิดเห็น				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ทำหน้าที่การเงิน บัญชี และอนุมัติออกจากกัน					
2. มีการตรวจนับเงินสดในมือเปรียบเทียบกับบัญชีทุกวัน					
3. มีการจัดทำบทดลองอย่างน้อยเดือนละครั้ง					
4. มีการซื้อสินค้าจากผู้ขายรายเดียวเป็นเวลานาน					
5. มีการซื้อสินค้าเกินความต้องการมีการสำรวจความต้องการของสมาชิก					
6. มีการเซ็นชื่อผู้ถอนในใบถอนเงินฝากธนาคารไว้ล่วงหน้า					
7. มีการแต่งตั้งกรรมการในการจัดซื้อ/จัดจ้าง					
8. มีการตรวจสอบภาวะผูกพันของสมาชิกที่มีต่อสหกรณ์ก่อนอนุมัติให้ลาออก					
9. มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายดำเนินงานอย่างชัดเจน และวัดผลได้ เช่น นโยบายและแผนปฏิบัติงานประจำปี					

ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร	ระดับความคิดเห็น				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. มีการแจ้งข้อมูลข่าวสารการดำเนินธุรกิจ และการประชาสัมพันธ์ด้านต่างๆ แก่สมาชิกได้อย่างรวดเร็ว					
2. ระบบข้อมูลสารสนเทศมีความครบถ้วน ถูกต้องเหมาะสมและให้บริการแก่สมาชิกอย่างรวดเร็ว					
3. มีการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ตามความเหมาะสม					
4. มีการจัดทำคู่มือและเอกสารชี้แจงให้พนักงานที่เกี่ยวข้องทราบถึงวิธีการใช้ระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง					
5. มีระบบป้องกันและเตือนภัยที่จำเป็นสำหรับระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงเครื่องสำรองไฟฟ้ารับเหตุฉุกเฉิน					
6. มีการปรับปรุงข้อมูลในระบบสารสนเทศให้ทันสมัย สม่าเสมอ					

การติดตามและประเมินผล	ระดับความคิดเห็น				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. มีรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบกิจการที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างสม่ำเสมอ					
2. มีการจัดบันทึกการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ					
3. มีการรายงานผลการดำเนินงานแต่ละด้านและติดตามความคืบหน้าของการแก้ไขปัญหาทันเหตุการณ์					
4. มีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้					
5. มีการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขผลการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนด					
6. มีการนำข้อสังเกต / ข้อบกพร่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี / ผู้ตรวจสอบกิจการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาพิจารณาดำเนินการ					
7. มีการติดตามผลการปฏิบัติงานของบุคลากรตามที่กำหนดไว้					

ส่วนที่ 3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นในการปฏิบัติตามของสหกรณ์ของท่านที่ตรงความเป็นจริงมากที่สุดโดย

สภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน	ระดับความคิดเห็น				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. มีการเก็บรักษาเงินสดตามวงเงินที่กำหนด ตามระเบียบรับ – จ่าย และเก็บรักษาเงินสดของสหกรณ์					
2. มีการกำหนดระเบียบและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านต่างๆ ครอบคลุมทุกธุรกิจ					
3. มีการจัดทำบัญชีเรียบร้อยเป็นปัจจุบันตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด					
4. มีแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี เพื่อให้มีความรู้ความชำนาญและทักษะในการปฏิบัติงาน ในการเพิ่มผลตอบแทน					
5. มีการรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบกิจการเสนอที่ประชุมคณะกรรมการทุกเดือน					
6. สหกรณ์มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมติต่างๆ ตามที่ประชุมกำหนดไว้					
7. สหกรณ์มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส มีเป้าหมายที่ชัดเจน					
8. สหกรณ์มีการควบคุมรายจ่ายอย่างเหมาะสมโดยกำหนดงบประมาณประจำปีไว้					
9. มีความยุติธรรมในองค์การด้านกระบวนการกำหนดผลตอบแทนทั้งในด้านที่เกี่ยวกับกฎระเบียบนโยบายที่ใช้ในการตัดสินใจและด้านการให้ความเคารพให้เกียรติพนักงานการให้ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการกำหนดผลตอบแทนแก่พนักงาน					

ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นในการปฏิบัติตามของสหกรณ์ของท่านที่ตรงความเป็นจริงมากที่สุดโดย

ด้านสมาชิก	ระดับความคิดเห็น				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. สหกรณ์มีการให้ความรู้แก่สมาชิกเกี่ยวกับสินเชื่อเพื่อการเกษตร แผนการผลิต เทคนิคการผลิตเป็นประจำ					
2. สหกรณ์จัดให้มีพนักงานในฝ่ายต่างๆ เพียงพอต่อการให้บริการแก่ สมาชิก					
3. มีการมอบรางวัลสำหรับสมาชิกชั้นดี และให้การสนับสนุนในเรื่อง ต่างๆ					
4. สหกรณ์มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน เพื่อง่ายต่อการ รับรู้และการตรวจสอบของสมาชิก					
5. สหกรณ์มีการสำรวจความคิดเห็นความพึงพอใจของสมาชิกประจำ ทุกปี					
6. ให้สวัสดิการหรือการสงเคราะห์ตามสมควรแก่สมาชิกและครอบครัว					

ด้านการบัญชี	ระดับความคิดเห็น				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. มีการบันทึกบัญชีขั้นต้นและบัญชีแยกประเภทเป็นปัจจุบัน					
2. มีการจัดทำงบทดลองเป็นประจำทุกเดือน					
3. ส่งงบการเงินให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบได้ภายใน 30 วันนับจากสิ้นปี บัญชี					
4. ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้ายจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จ และส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอเพื่ออนุมัติให้ที่ประชุม ใหญ่ของสหกรณ์ภายใน 150 วัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชี					
5. มีการนำเสนองบทดลองให้ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ พิจารณาเป็นประจำครบทุกเดือนทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการ ดำเนินการ					

ด้านธุรกิจ	ระดับความคิดเห็น				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. กรณีลงทุนนอกเหนือจากประกาศของ คพช. ได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่และได้รับความเห็นชอบจาก คพช. ตาม พรบ.สหกรณ์ กำหนด					
2. มีการจัดทำแผนงานรายเดือนทุกเดือน					
3. ไม่มีการรับฝากเงินจากบุคคลภายนอกตามข้อบังคับสหกรณ์					
4. สหกรณ์มีการกำหนดแผนงานในการดำเนินธุรกิจ ให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ					
5. สหกรณ์มีการบริการธุรกิจครบวงจรแก่สมาชิก และบุคคลทั่วไป					
6. สหกรณ์มีสมาชิกส่วนใหญ่มาใช้บริการด้านสินค้าและบริการอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง					
7. สหกรณ์มียอดขายสินค้า/บริการ เปรียบเทียบต่อจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นทุกปี					

ส่วนที่ 5 ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน

1. กำไรสุทธิ.....บาท
2. สินทรัพย์ทั้งสิ้น..... บาท
3. ทุนของสหกรณ์..... บาท

ส่วนที่ 6 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ สกุล	ศิรินริธา สาแมหาดิ	
รหัสประจำตัวนักศึกษา	5810521733	
วุฒิการศึกษา		
วุฒิ	ชื่อสถาบัน	ปีที่สำเร็จการศึกษา
การบัญชี	มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา	2551

ตำแหน่งและสถานที่ทำงาน

นักวิชาการสหกรณ์ปฏิบัติการ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดปัตตานี 187/31 ถนนปากน้ำ ตำบลรูสะมิแล อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี 94000

การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน

ศิรินริธา สาแมหาดิ. (2560, 1 กรกฎาคม). ผลกระทบของคุณภาพการควบคุมภายในที่มีต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรในเขตพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้. (การประชุมวิชาการระดับชาติด้านการบริหารจัดการ ครั้งที่ 9, มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์)