

## บทที่ 2

### อัล-กูรอาน อัลอะดิย เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในงานวิจัยเรื่องแนวทางการบริหารงานวิชาการของศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิดในจังหวัดสตูล ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสาร คำารวิชาการ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง นำเสนอเนื้อหาตามลำดับดังนี้

- 2.1 การบริหารงานวิชาการ
- 2.2 ความหมายของการบริหารงานวิชาการ
- 2.3 ความสำคัญของงานวิชาการในศูนย์ต้าดีกา
- 2.4 ขอบข่ายของงานวิชาการ
- 2.5 ประวัติความเป็นมาของศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ต้าดีกา)  
ในจังหวัดสตูล
- 2.6 ความสำคัญของศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ต้าดีกา) ในจังหวัดสตูล
- 2.7 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง  
โดยรายละเอียดต่างๆ จะขอเสนอต่อไปนี้

#### 2.1 การบริหารงานวิชาการ

การบริหารงานวิชาการเป็นงานหลักของศูนย์การศึกษาอิสลาม มีความสำคัญอย่างยิ่ง ต่อการจัดการศึกษาให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ มาตรฐานคุณภาพการศึกษาจะปรากฏเด่นชัด เมื่อการบริหารงานวิชาการประสบผลสำเร็จ ดังนั้นการปฏิบัติงานวิชาการจึงนับว่าเป็นความสำคัญสูงสุด ต่อความสำเร็จหรือความถ้วนเท็วของการบริหารงานศูนย์ต้าดีกา แต่การบริหารงานวิชาการศูนย์ต้าดีกาจะมีคุณภาพดีมากน้อยเพียงใดย่อมขึ้นอยู่กับองค์ประกอบหลายประการ ที่สำคัญที่สุด ได้แก่ ประธานศูนย์ซึ่งจะต้องให้มีความสำคัญแก่งานวิชาการ ต้องเข้าใจขอบเขตการดำเนินงานและการหน้าที่ของ การบริหารงานวิชาการในศูนย์ฯ ได้เป็นอย่างดีตลอดจนต้องมีความรู้ ความสามารถ ที่จะปฏิบัติงานวิชาการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล กำสอนของอิสลามเรียกร้องให้เราสร้างหาความรู้และเพิ่มพูนประสบการณ์

ดังที่ท่านศาสตราจุณรัมย์มัด  ได้กล่าวไว้ว่า

طَلَبُ الْعِلْمِ فَرِيْضَةٌ عَلَى كُلّ مُسْلِمٍ

ความว่า : การแสวงหาความรู้นี้เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับนักศึกษา บันทึกโดย อินนู นาภะช

## 2.2 ความหมายของการบริหารงานวิชาการ

สันติ บุญกิริมย์ (2547 : 22) กล่าวว่า การบริหารงานวิชาการ หมายถึง การบริหาร  
จัดการกิจกรรมทุกชนิด ทุกประเภทที่เกี่ยวกับการเรียนการสอนและการบริหารสิ่งแวดล้อมต่างๆ  
ที่มีอิทธิพลต่อการจัดการเรียนการสอน เพื่อให้การเรียนการสอนดำเนินไปอย่างราบรื่น เปรียบเสมือน  
เส้นเลือดในร่างกาย ไปหล่อเลี้ยงหัวใจ การบริหารจึงเป็นกิจกรรมที่สำคัญที่สุดของงานวิชาการที่สามารถ  
ทำให้งานวิชาการเกิดพลวัต(Academic Affairs Dynamic)อยู่ตลอดเวลา ส่งผลต่อประสิทธิภาพ  
ประสิทธิผล และคุณภาพของการศึกษาอย่างต่อเนื่องตลอดไป

รุ่งชัชดา เวชะชาติ (2550 : 30) การบริหารงานวิชาการ เป็นกระบวนการการหรือกิจกรรมดำเนินงานทุกอย่างที่เกี่ยวกับการปรับปรุงการเรียนการสอน ตลอดจนการประเมินผลให้ดีขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามจุดมุ่งหมายของหลักสูตร และให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้เรียน

ปริยาพร วงศ์อนุตตร โภจน์ (2543 : 2) กล่าวว่าการบริหารงานวิชาการหมายถึง การบริหารสถานศึกษา โดยมีการจัดกิจกรรมทุกสิ่งทุกอย่างที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงพัฒนาการเรียน การสอนให้ได้ผลดี และมีประสิทธิภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้เรียน

สรุปได้ว่า การบริหารงานวิชาการ หมายถึง กระบวนการบริหารจัดการที่เกี่ยวกับกิจกรรมทุกอย่างที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน การวัดผลและประเมินผล มุ่งสู่มาตรฐานเกี่ยวกับเรียนในทางที่ดีที่สุด

### 2.3 ความสำคัญของงานวิชาการในศูนย์คิดคิga

ในศาสนาอิสลามได้เน้นหนักของการศึกษาหาความรู้สนับสนุนให้มุสลิมนั้นเรียนรู้ทั้งทางโลกและทางธรรม เพื่อจะได้นำความรู้เหล่านั้นมาปฏิบัติในชีวิต ดังที่อัลลอห์ บัญญัติไว้ในคัมภีร์อัลกุรอ่านว่า

يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ ءَامَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أَوْتُوا الْعِلْمَ دَرَجَتٍ

อัลลอห์จะทรงยกย่องเทิดเกียรติแก่บรรดาผู้ศรัทธาในหมู่พวากเจ้า และบรรดาผู้ได้รับความรู้หลายชั้น (นูญาดาละ 58 : 11)

บริษัท วงศ์อนุตร โรมัน (2543:1) กล่าวว่า การบริหารงานวิชาการจัดเป็นงานสำคัญ สำหรับผู้บริหารสถานศึกษา เนื่องจากการบริหารงานวิชาการเกี่ยวกับกิจกรรมทุกชนิดในสถานศึกษา โดยเฉพาะเกี่ยวกับการปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอน ซึ่งเป็นจุดหมายหลักของสถานศึกษา และเป็นเครื่องชี้วัดความสำเร็จ และความสามารถของผู้บริหาร ดังนั้นหากมองในด้านกระบวนการดำเนินการแล้ว จะเป็นกระบวนการบริหารกิจกรรมทุกอย่างที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงการเรียนการสอนให้ดียิ่งขึ้น ตั้งแต่การกำหนดนโยบาย การวางแผน การปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอน ตลอดจนการประเมินผลการสอน เพื่อให้เป็นไปตามจุดมุ่งหมายของหลักสูตร และจุดมุ่งหมายของการศึกษาเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้เรียน

อุทัย บุญประเสริฐ (2540 : 25) ได้กล่าวถึง ความสำคัญของงานวิชาการว่า งานวิชาการเป็นงานหลัก เป็นงานที่ใหญ่ที่สุดของระบบ เป็นงานที่เป็นหัวใจของสถานศึกษา และมีหลักสูตรซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญที่สุดของงานวิชาการ ที่จะตอบสนองและสนับสนุนงานวิชาการ ให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ

สรุปได้ว่าการบริหารงานวิชาการจึงถือได้ว่าเป็นหัวใจของงานที่สำคัญของสถานศึกษา เป็นเครื่องชี้วัดความสำเร็จของผู้บริหาร ซึ่งจะมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมในการปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอนที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ความสำเร็จของสถานศึกษา

### หลักการบริหารงาน

ชุมศักดิ์ อินทรรักษ์ (2545 : 9) ได้กล่าวถึงการบริหารงานวิชาการที่สำคัญๆ คือ

1. หลักการพัฒนาคุณภาพ (Quality Management) เป็นการบริหารเพื่อนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ องค์ประกอบของคุณภาพที่เป็นตัวชี้วัดคือผลผลิตและกระบวนการเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บุคลากรและผู้บริหารได้รับความพึงพอใจ พัฒนาศักยภาพเป็นที่ยอมรับของสังคมในระดับสากลมากขึ้น โดยอาศัยกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษาได้แก่การควบคุมคุณภาพ และการประเมินผล

2. หลักการมีส่วนร่วม (Participation) การปรับปรุงคุณภาพของกระบวนการบริหารได้พัฒนาอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ โดยหลักการมีส่วนร่วม การเสนอแนะและการพัฒนางานวิชาการ ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายฝ่าย จึงอาจดำเนินงานหลายรูปแบบของคณะกรรมการ โดยมีเป้าหมายนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพได้มากขึ้น การมีส่วนร่วมต้องเริ่มจากการร่วมคิด ร่วมทำและการร่วมประเมินผล

3. หลักการ 3 องค์ประกอบ (3-Es) ได้แก่ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และประหยัด

3.1 หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) หมายถึงการปฏิบัติตามแผนที่กำหนดไว้เป็นไปตามขั้นตอนและกระบวนการ มีปัญหาและอุปสรรคอย่างไรในขณะดำเนินการก็สามารถปรับปรุงแก้ไขได้ มีประสิทธิภาพเน้นไปที่กระบวนการ (Process) การใช้กลยุทธ์และเทคนิคต่างๆ ที่ทำให้บรรลุวัตถุประสงค์มากที่สุด

3.2 หลักประสิทธิผล (Effectiveness) หมายถึง ได้ผลผลิต (Outputs) ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ตรงตามจุดหมายของหลักสูตร มีความรู้ความสามารถที่ทักษะเพิ่มขึ้น รวมทั้งการคำนึงถึงประโยชน์ที่ได้รับ อย่างไรก็ตาม นักใช้คำสองคำนี้ควรคู่กันคือมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

3.3 หลักประหยัด (Economy) หมายถึง การใช้เวลาไม่น้อย การลงทุนน้อย การใช้กำลังหรือแรงงานน้อย โดยไม่ต้องเพิ่มทรัพยากรทางการบริหาร แต่ได้ผลผลิตตามที่ได้คาดหวัง ดังนั้น การลงทุนในทางวิชาการจึงต้องคำนึงถึงความประหยัดด้วยเช่นเดียวกับผู้บริหารจะใช้กลยุทธ์หรือย่างไรในการบริหารเพื่อพัฒนาคุณภาพ โดยอาศัยความประหยัดบุคลากร งบประมาณ วัสดุ เทคโนโลยีและใช้เวลาไม่น้อย

4. หลักความเป็นวิชาการ (Academic) หมายถึงลักษณะที่ครอบคลุมเนื้อหาสาระของวิชาการ ได้แก่ หลักการพัฒนาหลักสูตร หลักการเรียนรู้ หลักการสอน หลักการวัดผล ประเมินผล หลักการนิเทศการศึกษาและหลักการวิจัย เป็นต้น หลักการต่างๆ เหล่านี้เป็น

องค์ประกอบสำคัญ ก่อให้เกิดลักษณะความเป็นวิชาการที่ต้องอาศัยองค์ความรู้เพื่อทำให้เกิดความเปลี่ยนแปลงและสร้างสรรค์

สรุปได้ว่า หลักการบริหารงานวิชาการเป็นแนวคิดเพื่อให้การปฏิบัติบรรลุสู่ความสำเร็จในการบริหารงานวิชาการ ดังนี้ ในการบริหารงานวิชาการ ผู้บริหารต้องใช้ทั้งหลักประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงคุณภาพของเป้าหมายคือ ผู้เรียนเป็นหลัก นอกจากนี้ ต้องคำนึงถึงบุคลากรซึ่งเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในกระบวนการบริหาร โดยให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหาร ให้การส่งเสริมสนับสนุน และคุ้มครองและเสนอภาค

#### แนวทางการพัฒนางานวิชาการ

ผู้บริหารเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญที่สุดในการพัฒนางานวิชาการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการเป็นผู้นำ อย่างกระตุ้นส่งเสริมและประสานงานให้บุคลากรในโรงเรียนร่วมมือกัน ปฏิบัติงานตามแผนงานของโรงเรียนให้บรรลุดุณหามายที่กำหนดไว้ซึ่งมีกิจกรรมได้กล่าว ดังนี้

วีรุษ นามศิรานนท์ (2546 : 36-41) กล่าวถึง ผู้บริหารแห่งการเรียนรู้ว่า การพัฒนาองค์กรอัชจริยะให้ประสบผลสำเร็จ จำเป็นที่มีกลยุทธ์ที่ถูกต้อง

##### 1. กลยุทธ์ที่เหมาะสม

- 1.1 กลยุทธ์ชั่นนำ Surge Strategy โดยคณาจารย์
- 1.2 กลยุทธ์ปลูกฝัง Cultivate Strategy โดยคณาจารย์ที่อยู่ในสายงาน
- 1.3 กลยุทธ์ปฏิรูป Transform Strategy มีการจัดตั้งคณะกรรมการพิเศษ

2. การปรับสภาพแวดล้อมขององค์กรลักษณะที่ครอบคลุมเนื้อหาสาระของวิชาการ ได้แก่ หลักการพัฒนาหลักสูตรหลักการเรียนรู้ หลักการสอน หลักการวัดผลประเมินผล หลักการนิเทศการศึกษาและหลักการวิจัย เป็นต้น หลักการต่างๆ เหล่านี้เป็นองค์ประกอบสำคัญ ก่อให้เกิดลักษณะความเป็นวิชาการที่ต้องอาศัยองค์ความรู้เพื่อทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและสร้างสรรค์

2.1 สร้างบรรยากาศเปิดต่อการเรียนรู้ จะต้องมีสื่อความกัน ให้มีความเข้าใจไปในทิศทางเดียวกันถึงคุณประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นแก่ทุกๆ คน

##### 2.2 สร้างบรรยากาศการบริหารรูปแบบใหม่

- 2.2.1 เน้นการส่งเสริมให้มีการทำงานเป็นทีม
- 2.2.2 การพูดจริง ทำจริง
- 2.2.3 การสนับสนุนซึ่งกันและกัน

อุทัย บุญประเสริฐ (2546 : 183-185) ได้กล่าวถึงการพัฒนาสถานศึกษาจะต้องให้คณะกรรมการสถานศึกษามีบทบาทหน้าที่โดยรวมดังรายการกิจกรรมต่อไปนี้

1. การสนับสนุนการศึกษาของโรงเรียน โดยทั่วไป
2. การกำหนดนโยบาย แผนแม่บท และแผนพัฒนาโรงเรียน
3. การให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีของโรงเรียน
4. การให้คำปรึกษา เสนอแนะแนวทางและมีส่วนร่วมในการบริหารการเงินและงบประมาณของโรงเรียน
5. รับทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนงานของโรงเรียนภาคเรียนละ 1 ครึ่ง
6. การประสานงานกับองค์กรในท้องถิ่น ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
7. การแต่งตั้งที่ปรึกษา
8. การประกันโอกาสทางการศึกษา
9. การประกันคุณภาพทางการศึกษา
10. การประกันประสิทธิภาพการบริหารการศึกษา
11. การเป็นตัวแทนแจ้งข่าวความเคลื่อนไหวของโรงเรียน
12. การสร้างความเข้าใจในการจัดการศึกษา
13. การเข้าไปมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของโรงเรียน
14. การให้ความช่วยเหลือและประสานการช่วยเหลือ
15. การมีส่วนร่วมในการพิจารณาในการกำหนดนโยบาย
16. การให้การสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนของโรงเรียน
17. การพิจารณาให้ความเห็นและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในการจัดทำแผนขัดดัง จัดสรรงบประมาณ การจัดซื้อ จัดจ้าง และติดตามผลการจัดซื้อจัดจ้าง
18. การรับทราบผลการจัดซื้อจัดจ้างและให้ข้อเสนอแนะ
19. การพิจารณาทางช่วยเหลือและสนับสนุน โรงเรียนให้ได้มาตรฐาน ให้ได้มาซึ่งงบประมาณ วัสดุครุภัณฑ์
20. การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบปัญญาท้องถิ่น
21. การรับทราบความก้าวหน้าของการดำเนินกิจกรรม
22. ให้คำปรึกษาและสนับสนุนการประกันคุณภาพ โรงเรียนทั้งด้านปัจจัย การศึกษา
23. ดำเนินการติดตาม
24. รับรองคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนตามมาตรฐานที่กำหนด

รุ่ง แก้วแดง (2546 : 58) ได้กล่าวถึงอำนาจในการบริหารค้านวิชาการว่าการกระจายอำนาจค้านวิชาการให้กับสถานศึกษาคือ การกระจายความรับผิดชอบค้านหลักสูตรและการเรียน การสอน ปัญหาและอุปสรรคของการปฏิรูปการเรียนรู้ คือ ครุต้องเร่งสอนเนื้อหาให้ครบจำนวนตามที่หลักสูตรกำหนด เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ยังมีปัญหาเดินๆ ว่าหลักสูตรไม่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของชุมชน ละเลยภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมท้องถิ่นด้วยเดินทำให้ผู้เรียนไม่รู้จักไม่มีความภูมิใจ และไม่ผูกพันกับถิ่นกำเนิด

วิชัย โถสุวรรณจินดา (2546 : 22) กล่าวถึงหน้าที่ของหัวหน้างาน

1. หัวหน้างานคือผู้ที่ดำเนินเพื่อให้เกิดผลงานสำเร็จ ตามวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน หรือขององค์การที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิผลและมีประสิทธิภาพ

การดำเนินการ หมายถึงการวางแผนงาน การจัดระบบงาน การประสานงาน การควบคุมงาน การจูงใจผู้ปฏิบัติงานและอื่นๆ ประสิทธิผลหมายถึง การ ได้ผลงานที่ถูกต้องตามความต้องการ

ประสิทธิภาพหมายถึง ความประหยัด ความรวดเร็ว ความพึงพอใจของผู้ปฏิบัติ และผู้ที่เกี่ยวข้อง

2. หัวหน้างานต้องมีความสามารถใช้ปัจจัยในการบริหารอันได้แก่ พนักงานวัสดุ อุปกรณ์ งบประมาณ เวลา ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด เพื่อให้เกิดผลงานสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

สรุปได้ว่า แนวทางการบริหารงานวิชาการ โดยการพัฒนาองค์กรที่มีกลยุทธ์อย่างเหมาะสม โดยผู้บริหารปลูกฝังให้คุณะทำงานแก่สายงานแก่สายงานอย่างสร้างสรรค์ มีการปฏิรูปสู่ทิศทางที่ดีขึ้น ปรับสภาพแวดล้อมให้อื้อต่องานวิชาการ มีการสร้างบรรยากาศในการทำงานร่วมกันเป็นทีม พูดจริงทำจริง สนับสนุนซึ่งกันและกันออกจากนั้น กรรมการสถานศึกษาจำเป็นต้องมีบทบาทในการกำหนดนโยบายของสถานศึกษา มีส่วนในกิจกรรมต่างของโรงเรียน พร้อมทั้งทราบความเคลื่อนในการปฏิบัติงานของโรงเรียน ดังนั้นการกิจที่สำคัญที่สุดขึ้นอยู่กับ ผู้บริหารจะต้องสนใจและกระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ รู้ขับปรับปรุงตนเองให้รู้และเข้าใจงานวิชาการ สามารถเป็นผู้นำของครุค้านการปฏิบัติงานวิชาการ ได้ซึ่งจะช่วยให้การทำงานบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

## 2.4 ขอบข่ายของงานวิชาการ

งานวิชาการเป็นหัวใจสำคัญของสถาบันการศึกษาทุกระดับ ในการกำหนด  
ขอบข่ายของงานวิชาการนั้น ได้มีผู้กำหนดขอบข่ายของงานวิชาการ ไว้หลายแนวคิด ดังนี้

สำนักงานสำนักงานการศึกษาเอกชนจังหวัดสตูล (2553 : 11) ได้กำหนดขอบข่าย  
งานวิชาการของศูนย์การศึกษาอิสلامประจำมัสยิดในจังหวัดสตูล ไว้ 10 ด้าน

1. การใช้หลักสูตรพรภญอbyn พ.ศ. 2548
2. การวิเคราะห์หลักสูตร
3. แผนการจัดกิจกรรมการเรียนรู้
4. กิจกรรมเสริมหลักสูตร
5. หลักฐานการศึกษา ปพ.1 ปพ.2
6. ตารางสอนรวม
7. สื่อการเรียนรู้
8. ปฏิทินการปฏิบัติงานประจำปี
9. ห้องสมุด
10. ผลงานเด่น

ชุมศักดิ์ อินทรรักษ์ (2545 : 5-6) ได้กำหนดขอบข่ายหลักของงานวิชาการเอาไว้  
ดังนี้

1. งานหลักสูตรและการพัฒนาหลักสูตร
2. งานบริหารหลักสูตร
3. งานสื่อและนวัตกรรม
4. งานวัดและประเมินผล
5. งานนิเทศภายใน
6. งานส่งเสริมวิชาการ

สำนักงานปฏิรูปการศึกษา (2545) ได้เสนอแนะ ขอบข่ายของการบริหารงานวิชาการ  
ให้แก่เขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษาตามแนวทางการปฏิรูปการศึกษาเอาไว้ 8 ด้านดังนี้

1. งานพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาและการนำหลักสูตรไปใช้
2. งานพัฒนาระบวนการเรียนรู้
3. งานวัดผลประเมินผล และการเทียบโอนผลการเรียน
4. งานประกันคุณภาพภายในและมาตรฐานการศึกษา

5. งานพัฒนาและใช้สื่อเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

6. งานพัฒนาและส่งเสริมให้มีแหล่งเรียนรู้

7. งานวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา

8. งานส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งทางวิชาการ

บริยาร วงศ์อนุตร โภจน์ (2543 : 3-4) ได้กำหนดขอบข่ายของงานวิชาการไว้ดังนี้

1. การวางแผนเกี่ยวกับงานวิชาการ

1.1 แผนการปฏิบัติงานวิชาการ

1.2 โครงการสอน

1.3 บันทึกการสอน

2. การจัดดำเนินงานเกี่ยวกับการสอน

2.1 การจัดตารางสอน

2.2 การจัดชั้นเรียน

2.3 การจัดครูเข้าสอน

2.4 การจัดแบบเรียน

2.5 การฝึกฝน

3. การจัดการบริหารเกี่ยวกับการเรียนการสอน

3.1 การจัดสื่อเกี่ยวกับการเรียนการสอน

3.2 การจัดห้องสมุด

3.3 การนิเทศการสอน

4. การวัดและการประเมินผล

จากแนวคิดของนักการศึกษาข้างต้นพอจะสรุปได้ว่าขอบข่ายหลักของการบริหารงานวิชาการคือ งานที่เกี่ยวข้องกับงานด้านหลักสูตร กระบวนการจัดการเรียนการสอน ตลอดจนงานด้านต่างๆที่สนับสนุนการจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ อาทิ งานด้านสื่อและเทคโนโลยีหรือวัสดุประกอบการเรียนการสอน การจัดห้องสมุด การวัดผลและการประเมินผล เป็นต้น

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดขอบข่ายการบริหารงานวิชาการของศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิดในจังหวัดสตูลเอาไว้ 10 ด้าน ตามที่สำนักงานสำนักงานการศึกษาเอกชน จังหวัดสตูล ได้เสนอแนะเอาไว้ข้างต้น ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการบริหารโรงเรียนนิติบุคคล และสอดคล้องกับแนวทางการปฏิรูปการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ที่มุ่งเน้นให้การจัดการศึกษามีมาตรฐาน มีการประเมินคุณภาพโรงเรียน ตลอดจนการใช้การวิจัยใน

การพัฒนาคุณภาพการศึกษา ผู้วิจัยจึงได้สรุปเป็นกรอบแนวคิด โดยการสังเคราะห์และกำหนดรายละเอียดของงาน 5 ด้าน ตามลำดับดังนี้

### 1. งานด้านหลักสูตร

#### 1.1 ความหมายของหลักสูตร

หลักสูตรมีความสำคัญต่อการจัดการศึกษา เพราะเป็นแนวทาง การให้ความรู้ การถ่ายทอดความรู้ กระบวนการสอนและการปฏิบัติค่านิยมแก่ผู้เรียน ความสำเร็จของการศึกษาจึงขึ้นอยู่กับหลักสูตรเป็นสำคัญ เพื่อความเข้าใจถึงความหมายของหลักสูตรคือยิ่งขึ้นจึงมีนักวิชาการทางการศึกษาได้ให้ความหมายของหลักสูตรดังนี้

บริヤพร วงศ์อนุตร โรงเรียน (2543 : 24-25) กล่าวว่า หลักสูตรมีความหมาย 3 ประการคือ

1. หลักสูตรเป็นศาสตร์ที่มีทฤษฎี หลักการและการนำไปใช้ในการจัดการเรียนการสอนตามที่นั่งหัวไว้

2. หลักสูตรเป็นระบบในการจัดการศึกษาโดยมีปัจจัยนำเข้า (Input) เช่น ครุ นักเรียน วัสดุอุปกรณ์ อาคารสถานที่ กระบวนการ (Process) ได้แก่การจัดกิจกรรมการเรียน การสอน ผลผลิต (Output) ก็จะผลลัพธ์ทางการเรียน ความสำเร็จทางการศึกษาเป็นต้น

3. หลักสูตรเป็นการจัดการเรียนการสอนที่นั่งจะอบรม ฝึกฝนผู้เรียน ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ต้องการ

ราชบัณฑิตสถาน (2546 : 1272) กล่าวว่า หลักสูตรหมายถึงประมวลวิชา และกิจกรรมต่างๆ ที่กำหนดไว้ในการศึกษาเพื่อวัตถุประสงค์อย่างโดยย่างหนึ่ง

ชุมศักดิ์ อินทร์รักษ์ (2545 : 26) ได้ให้คำนิยามความหมายดังนี้

1. หลักสูตรเป็นศาสตร์หนึ่งในทางการศึกษา

2. หลักสูตรหมายถึงสิ่งที่กำหนดขึ้นเพื่อใช้ในการเรียนการสอนหรือใช้ในการถ่ายทอดความรู้ไปยังผู้เรียน

3. หลักสูตรหมายถึงกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นกระบวนการนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพของผลผลิต

สวัสดิ์ กาญจนสุวรรณ (2542 : 370) กล่าวว่า หลักสูตรหมายถึงเอกสารที่แสดงแนวทางหรือการจัดหมวดประสบการณ์ให้ผู้เรียน ได้บรรลุความต้องการที่กำหนดไว้

สันติ บุญกิริมย์ (2542 : 43) หลักสูตรหมายถึงหมวดประสบการณ์ทั้งกิจกรรมทางวิชาการและกิจกรรมอื่นๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของสถานศึกษา เพื่อนำไปใช้เป็นหลัก

ในการจัดการเรียนการสอน ให้ผู้เรียนได้บรรลุไปตามความมุ่งหมายของการจัดการศึกษา แต่ละระดับ แต่ละประเภท

วัฒนาพร ระจับทุกษ์ (2544:2) ได้ให้ความหมายของหลักสูตรสถานศึกษา ว่าเป็นแผนการหรือแนวทางหรือข้อกำหนดของการจัดการศึกษาที่จะพัฒนาผู้เรียนมีความรู้ ความสามารถ โดยส่งเสริมให้แต่ละบุคคลพัฒนาไปสู่ศักยภาพสูงสุดของตน รวมถึงลำดับชั้น ของมวลประสบการณ์ที่เกิดการเรียนรู้สะสม ซึ่งช่วยให้ผู้เรียน นำความรู้ไปสู่การปฏิบัติได้ประสบ ความสำเร็จในการเรียนรู้ด้วยตนเอง มีวิচิตอยู่ในสถานศึกษา ทุนชน สังคมและครอบครัวมีความสุข

อิบรอเนม อาダメ (2550:5) หลักสูตรอิสลามศึกษาภาคพื้นอิบราฮิม ประจำ นับถือหมายถึงหลักสูตรที่ได้จัดทำเพื่อเป็นการพัฒนาการศึกษาอบรมเด็ก เยาวชนที่นับถือศาสนา อิสลามอย่างเสมอภาคมีความรู้ความเข้าใจ ยึดมั่น ศรัทธาและปฏิบัติตามศาสนាជึ่งเป็นผู้มี คุณธรรมและจริยธรรม

จากที่กล่าวมาข้างต้น พอกจะสรุปความหมายของหลักสูตร ได้ว่า หลักสูตร หมายถึงมวลประสบการณ์ทั้งหมดที่ผู้จัดการศึกษาได้จัดให้ผู้เข้ารับการศึกษาเพื่อให้ผู้เข้ารับ การศึกษามีพัฒนาการในด้านต่างๆ ตามจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้

## 1.2 การนำหลักสูตรไปใช้

การนำหลักสูตรไปใช้เป็นหน้าที่สำคัญอย่างหนึ่งของผู้บริหารสถานศึกษา และเพื่อให้การนำหลักสูตรไปใช้ให้เกิดผลตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร ผู้บริหารและครุภัณฑ์สอน ต้องศึกษาหลักสูตรให้เข้าใจอย่างชัดเจน จัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์ สื่อการสอนต่างๆ ให้พร้อม จัดการ นิเทศภายในอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้กำลังใจเมื่อการเรียนรู้แล้วครุภัณฑ์สอน การนำหลักสูตรไปใช้ ของแต่ละสถาบันย่อมแตกต่างกันไปตามสภาพของบุคลากร และหน่วยงาน ตามความพร้อมของสิ่ง อำนวยความสะดวกและควรอื่นๆ

การนำหลักสูตรไปใช้ เป็นขั้นตอนที่สำคัญยิ่งในการพัฒนาหลักสูตร เพราะเป็นการนำคุณการณ์ จุดหมายของหลักสูตร เนื้อหาวิชา และประสบการณ์การเรียนรู้ ที่กลั่นกรองตัวบ่งชี้ถึงความสำเร็จหรือความล้มเหลวของหลักสูตรถึงแม้หลักสูตรจะสร้างไว้ดี เพียงใดก็ตามยังไม่สามารถจะกล่าวได้ว่าประสบความสำเร็จ ถ้าหากว่าการนำหลักสูตรไปใช้ดำเนิน ไปอย่างไม่ถูกต้องหรือไม่ดีเพียงพอ ความล้มเหลวของหลักสูตรก็จะเกิดขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เพราะฉะนั้นการนำหลักสูตรไปใช้ จึงมีความสำคัญที่ผู้เกี่ยวข้องในการนำหลักสูตรไปใช้ จะต้องทำ ความเข้าใจกับวิธีการขั้นตอนต่างๆ เพื่อให้สามารถนำหลักสูตรไปใช้อย่างมีประสิทธิผลสูงสุดตาม ความมุ่งหมายทุกประการ

สุนีย์ ภู่พันธ์ (2546 : อ่อนไลด์) ได้ให้ข้อคิดในการนำหลักสูตรไปใช้ให้เกิดการพัฒนาควรจะต้องคำนึงถึงสิ่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ต้องคำนึงองค์ประกอบต่างๆ เช่น

- 1.1 ผลสัมฤทธิ์ของผู้เรียน

- 1.2 ความต้องการของสังคมในแฝ่ายผู้ใช้ผลผลิต

- 1.3 ความก้าวหน้าทางวิชาการ

- 1.4 ความต้องการของสังคมและสิ่งแวดล้อม

- 1.5 ความสอดคล้องของเนื้อหาสาระและสิ่งแวดล้อม

- 1.6 การเปลี่ยนแปลงสภาพทางเศรษฐกิจและสังคม

2. การดำเนินงานในการพัฒนาหลักสูตรต้องกระทำให้ครบ 5 ขั้นตอน

- 2.1 การกำหนดชุดมุ่งหมายหลักสูตร

- 2.2 การเลือกและการจัดเนื้อหาวิชาและประสบการณ์

- 2.3 การนำหลักสูตรไปใช้

- 2.4 การประเมินผลหลักสูตร

- 2.5 การปรับปรุงหลักสูตร

3. หลักสูตรที่ดีต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับแนวคิดพื้นฐาน การสร้างและการพัฒนา หลักสูตร

- 3.1 การบริหารหลักสูตร

- 3.2 การจัดแผนการเรียนการสอน วิธีสอน และคุณสมบัติผู้สอน

- 3.3 สถานที่ สื่อการเรียนการสอน

- 3.4 หนังสือหรือตำราเรียน

4. ต้องมีการประชุมสัมมนาปรึกษาหารือร่วมกันกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งฝ่ายผลิตและฝ่ายใช้ เป็นครั้งคราวไป ทั้งนี้เพื่อปรับปรุงหลักสูตร ให้มีคุณภาพและเหมาะสมกับสภาพเหตุการณ์ปัจจุบัน รูปแบบของการพัฒนาหลักสูตร

ความหมายของการนำหลักสูตรไปใช้ การนำหลักสูตรไปใช้ เป็นขั้นตอนที่นำหลักสูตรไปสู่การปฏิบัติ ความหมายของคำว่า การนำหลักสูตรไปใช้มีความแตกต่างกันออกไป นักการศึกษาหลายท่านได้ให้ความหมาย คำนิยามของคำว่าการนำหลักสูตรไปใช้ดังนี้

บุญชน ศรีสะอาด (2546 อ้างถึงใน อิบโรເຊີມ ພຽງກົກມາເບຕແລະຄະ, 2551 : 15) ได้อธิบายว่าการพัฒนาหลักสูตรและการสอนจะต้องดำเนินงานพัฒนาในองค์ประกอบ พื้นฐาน 4 องค์ประกอบคือ

1. จุดประสงค์
2. สาระความรู้ประสบการณ์
3. กระบวนการเรียนการสอน
4. การประเมินผล

องค์ประกอบที่เติมรูปแบบของหลักสูตรมีมากกว่า 4 องค์ประกอบ โดยจะมีส่วนที่เป็นองค์ประกอบพื้นฐานดังที่กล่าวมาแล้ว 4 องค์ประกอบและเพิ่มองค์ประกอบอื่นๆ อีก ได้แก่ จุดหมาย หลักการ โครงสร้าง มาตรฐานการเรียนรู้ การประกันคุณภาพของหลักสูตร และ สื่อการเรียน ดังกล่าวตามลำดับ จุดหมายคือความประสงค์หรือความต้องการทางการศึกษา ของสังคม ซึ่งหลักสูตรจะมุ่งสนองหรืออุ่งให้เน้นไปตามนั้น หลักการคือทิศทางหรือแนวทาง ซึ่งจะนำไปสู่จุดหมายของหลักสูตร โครงสร้าง เป็นการกำหนดคุณวิชาหรือรายวิชาต่างๆ ในหลักสูตร กรณีหลักสูตรที่ไม่เป็นโปรแกรมการศึกษา นักจะกำหนดสัดส่วนของส่วนที่บังคับส่วนที่ให้เลือก เรียนตามถัดและส่วนที่ให้เลือกเรียนอย่างเสรี มาตรฐานการเรียนรู้ เป็นส่วนที่กำหนดขึ้นสำหรับ เป็นเกณฑ์ในการกำหนดคุณภาพของผู้เรียนเมื่อเรียนจบหลักสูตร การประกันคุณภาพของหลักสูตร เป็นกระบวนการที่กำหนดขึ้นในการพัฒนาและนำหลักสูตร ไปใช้เพื่อให้เกิดความมั่นใจแก่ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและประชาชนทั่วไปว่า ผู้เรียนที่ผ่านหลักสูตรนั้นจะเป็นผู้มีคุณภาพตามมาตรฐาน หน่วยงานรับผิดชอบในระดับสูง เช่น กระทรวง ทบวง กรม จะต้องกำหนดเกณฑ์มาตรฐานของ หลักสูตร เพื่อหน่วยงานรับผิดชอบในการพัฒนาและจัดหลักสูตรหรือนำหลักสูตรไปใช้จะได้ ดำเนินการให้เป็นมาตรฐานและนำมาเป็นส่วนสำคัญในการประกันคุณภาพหลักสูตรให้สมบูรณ์ขึ้น สื่อการเรียน คือสื่อต่างๆ ที่จะช่วยให้เกิดการเรียนรู้ ได้แก่ หนังสือ โสตทัศนูปกรณ์ เป็นต้น

ธรรม บัวศรี (2540 : 165) กล่าวว่า การนำหลักสูตรไปใช้ หมายถึงกระบวนการ เรียนการสอนสำหรับสอนเป็นประจำทุกๆ วัน

กรรมการปักครองกับหลักสูตรการจัดการเรียนรู้ประจำศูนย์การศึกษา อิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) กรรมการปักครอง ได้เป็นเจ้าภาพในการดำเนินการจัดทำหลักสูตร นี้ชื่อว่า หลักสูตรอิสลามศึกษาฟารู้อัยนประจำมัสยิด พ.ศ. 2548 ช.ศ. 1426 (ฉบับปรับปรุง) คณะกรรมการอิสลามประจำจังหวัดปัตตานี นราธิวาสและยะลาหรือที่เรียกสั้นๆ ว่า หลักสูตร “48” หลักสูตร “ดังกล่าวได้กำหนดกรอบสาระสำคัญเกี่ยวกับ ความนำ หลักการ จุดหมาย โครงสร้าง กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน มาตรฐานการเรียนรู้ เวลาเรียน การจัดหลักสูตร การจัดเวลาเรียน สาระและ มาตรฐานการเรียนรู้ การจัดการเรียนรู้ การจัดการเรียนรู้ในแต่ละช่วงชั้น สื่อการเรียนรู้ การวัด และการประเมินผลการเรียนรู้ เกณฑ์การผ่านช่วงชั้นและการจบหลักสูตร เอกสารหลักฐาน ซึ่งมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในหลักสูตรดังนี้

## 1. ความนำ

อิسلامให้ความสำคัญเรื่องการศึกษาเป็นอย่างยิ่ง และอิسلامบังคับให้มุสลิมทุกคนศึกษาเกี่ยวกับศาสนาอิسلام ดังที่อัลลอห์ ได้ตรัสในคัมภีร์ อัล-กรอาน ซูเราะห์ อัล-อะลัก อายะห์ที่ 4-5 ความว่า “ผู้ทรงสอนความรู้ด้วยปากกา และผู้ทรงสอนมนุษย์ในสิ่งที่เขาไม่รู้” และท่าน นบีมุ罕มัด ได้กล่าวในประเดิมการศึกษาเช่นเดียวกันความว่า “การศึกษาเป็นสิ่งบังคับสำหรับมุสลิมทั้งชายและหญิง” (รายงานโดยอะหมัดและอินุมานาญาห์)

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 ได้บัญญัติ ในมาตรา 38 ว่าบุคคลย่อมมีเสรีภาพบริบูรณ์ในการถือศาสนา นิกายของศาสนาหรือลัทธินิยม ในทางศาสนาและย่อมมีเสรีภาพในการปฏิบัติตามศาสนาบัญญัติหรือปฏิบัติพิธีกรรมตามความเชื่อถือของตน เมื่อไม่เป็นปฏิปักษ์ต่อหน้าที่ของพลเมืองและไม่เป็นการขัดต่อความสงบเรียบร้อย หรือศีลธรรมอันดีของประชาชน

ในการใช้เสรีภาพ ดังกล่าวความวรรณหนึ่ง บุคคลย่อมได้รับความคุ้มครองมิให้รัฐกระทำการใดๆ อันเป็นการรอนสิทธิหรือเสียประโยชน์อันควรเมื่อควรได้ เพราะเหตุที่ถือศาสนา นิกายของศาสนา ลัทธินิยมในทางศาสนา หรือปฏิบัติตามศาสนาบัญญัติหรือปฏิบัติพิธีกรรมตามความเชื่อถือแตกต่างจากบุคคลอื่น มาตรา 46 บุคคลซึ่งร่วมกันเป็นชนชนห้องถิน คั้งเดินย่อมมีสิทธิอนุรักษ์หรือฟื้นฟูอาริตประเพณี ภูมิปัญญาห้องถิน ศิลปะหรือวัฒนธรรมอันดีของห้องถินและของชาติ และมีส่วนร่วมในการจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างสมศุลและยั่งยืนนอกจากนี้มีกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยตรง ได้แก่ พระราชบัญญัติการบริหารองค์กรศาสนาอิสลาม พ.ศ. 2540 มาตรา 4 กำหนดให้มัสยิดเป็นสถานที่ซึ่งมุสลิมใช้ประกอบศาสนา กิจิโดยจะต้องมีละหมาดวันศุกร์เป็นปกติ และเป็นสถานที่สอนศาสนาอิสลาม และให้คณะกรรมการอิสลามประจำมัสยิดมีหน้าที่ตามมาตรา 35 (4) ให้สนับสนุนสับปูรุษในการปฏิบัติศาสนกิจส่งเสริมให้เกิดความสามัคคีและช่วยเหลือซึ่งกันและกันในทางที่ชอบตามบัญญัติแห่งศาสนาอิสลามและได้กำหนดให้อิหม่านมีหน้าที่ตามมาตรา 37 (3) (4) (5) ให้อิหม่านมีหน้าที่ดังนี้

- 1) แนะนำให้สับปูรุษประจำมัสยิดปฏิบัติให้ถูกต้องตามบัญญัติแห่งศาสนาอิสลามและกฎหมาย
  - 2) อำนวยความสะดวกแก่มุสลิมในการปฏิบัติศาสนกิจ
  - 3) สั่งสอนและอบรมหลักธรรมทางศาสนาอิสลามแก่บรรดาสับปูรุษ
- ประจำมัสยิด

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ตามมาตรา 6 ให้การจัดการศึกษาเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทย ให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้ และคุณธรรมมีจริยธรรม และวัฒนธรรมในการดำรงชีวิตสามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข มาตรา 7 ในกระบวนการเรียนรู้ต้องมุ่งปลูกฝังจิตสำนึกรักคุณเกียรติ ภักดี การเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย มาตรา 8 (2) ได้กำหนดให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา

จากสิ่งที่กล่าวถึงข้างต้น นับว่าเป็นข้อมูลที่เอื้ออำนวย และให้โอกาส ต่อการสอนศาสนาอิสลามภาคบังคับประจำปีสัมภิศึน เพื่อพัฒนาเยาวชนให้เป็นคนดีมีคุณธรรม และจริยธรรมเป็นนำว่าที่ได้รับความโปรดปรานจากอัลลอห์ พร้อมทั้งเป็นคนดีของครอบครัว และสังคม

## 2. หลักการ

เพื่อให้การจัดการศึกษาศาสนาอิสลามของมัสยิดมีความสอดคล้องกับ พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติพ.ศ. 2542 ที่กำหนดให้จัดการศึกษานี้เน้นความรู้คุณธรรม จึงกำหนดหลักการของหลักสูตรอิสลามศึกษาฟรีภูมิปัญประจําปีสัมภิศึนไว้เป็นบรรทัดฐานดังนี้

การจัดการหลักสูตรการเรียนรู้สำหรับเยาวชนมุสลิมและการใช้ หลักสูตรอิสลามศึกษาฟรีภูมิปัญประจําปีสัมภิศึนในจังหวัดปัตตานี นราธิวาสและยะลา มีหลักการสำคัญ คือ

2.1 เป็นการศึกษาที่นุ่งให้ผู้เรียนมีความรู้ และความเข้าใจในหลักการ ภาคบังคับ (ฟรีภูมิปัญ) ของศาสนาอิสลาม

2.2 เป็นการศึกษาเพื่อปฏิบัติศาสนกิจ และยึดมั่นในหลักการศาสนาใน การประกอบศาสนกิจ และการดำรงชีวิตประจำวัน

2.3 เป็นการศึกษาที่สนองต่อความต้องการของห้องถีน

2.4 เป็นการศึกษาที่นุ่งให้ผู้เรียนเป็นมุสลิมที่ดี และเป็นสามาชิกที่ดีของ ครอบครัว สังคม และประเทศชาติ

2.5 เป็นการศึกษาที่สานารถศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

2.6 เป็นหลักสูตรการศึกษาที่สามารถเทียบโอนผลการเรียนรู้ และ ประสบการณ์ได้

## 3. จุดหมาย

การศึกษาวิชาอิสลามศึกษาตามหลักสูตรนี้ เป็นการศึกษาที่นุ่งให้ผู้เรียน พัฒนาคุณภาพชีวิตมีความตระหนักในหลักการครรภชา และปฏิบัติศาสนกิจตามที่ศาสนากำหนด ดังต่อไปนี้

- 3.1 มีความรู้ ความเข้าใจหลักการขึ้นพื้นฐานของศาสนาอิสลาม
  - 3.2 มีความสามารถในการอ่านและการเขียน
  - 3.3 มีนิสัยรักการอ่าน และไฟหานความรู้อยู่เสมอ
  - 3.4 เป็นมนุสสulinที่ดี เป็นสามาชิกที่ดีของสังคม และประเทศชาติ
  - 3.5 สามารถนำหลักคำสอนของศาสนาไปใช้ในชีวิตประจำวัน

#### 4. ໂຄຮງສຽງ

เพื่อให้การจัดการเรียนการสอนของมัธยิดสามารถดำเนินการอย่างมีระบบ และผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการจัดการหลักสูตรอิสลามศึกษาฟรีภูมิปัญญา ประจำมัธยิด ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดโครงสร้างของหลักสูตร ดังนี้

ระดับชั้นชั้น

กำหนดหลักสูตรเป็น 2 ช่วงชั้น ตามระดับพัฒนาของผู้เรียน คือ  
ช่วงชั้นที่ 1 ระดับอิสลามศึกษาตอนต้น ปีที่ 1-3  
ช่วงชั้นที่ 2 ระดับอิสลามศึกษาตอนต้น ปีที่ 4-6

## สาระการเรียนรู้

สาระการเรียนรู้ตามหลักสูตร ซึ่งประกอบด้วยองค์ความรู้ ทักษะหรือกระบวนการเรียนรู้ และคุณลักษณะหรือค่านิยม คุณธรรม จริยธรรมของผู้เรียน ประกอบด้วย 8 รายวิชา ดังนี้

- 1) ยล-กรุณา
  - 2) ยล-จะคิม
  - 3) หลักศรัทธา
  - 4) ศาสนาบัญญัติ
  - 5) ศาสนาประวัติ
  - 6) จริยธรรม
  - 7) ภาษาอาหรับ
  - 8) ภาษามลายู

## 5. กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

การจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนเป็นกิจกรรมที่จัดให้ผู้เรียนได้พัฒนาความสามารถของตนเองตามศักยภาพ มุ่งเน้นเพิ่มเติมจากกิจกรรมที่ได้จัดให้เรียนรู้ตามสาระการเรียนรู้ 8 สาระ การเข้าร่วมปฏิบัติกิจกรรมที่เหมาะสม ร่วมกับผู้อื่นอย่างมีความสุขกับกิจกรรมที่เลือกคู่กายตัวเอง ตามความถนัดและความสนใจอย่างแท้จริง การพัฒนาที่สำคัญของกิจกรรมพัฒนา

ผู้เรียน ได้แก่การพัฒนาองค์รวมของความเป็นมนุษย์ให้ครบถ้วนด้าน ทั้งร่างกาย สติปัญญา อารมณ์ และสังคม โดยอาจจัดเป็นแนวทางหนึ่งที่จะสนองนโยบายในการสร้างเยาวชนของชาติให้เป็นผู้ มีศีลธรรมจริยธรรม มีระเบียบวินัย และคุณภาพ เพื่อพัฒนาองค์รวมของความเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ ปลูกฝังและสร้างจิตสำนักของการทำประ โยชน์เพื่อสังคม ซึ่งผู้ดำเนินการจะต้องดำเนินการอย่างนี้ เป้าหมายมีรูปแบบและวิธารที่เหมาะสม กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน แบ่งเป็น 3 ลักษณะ คือ

5.1 กิจกรรมแนะแนว เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมและพัฒนาความสามารถ ของผู้เรียน ให้เหมาะสมตามความแตกต่างระหว่างบุคคล สามารถค้นพบและพัฒนาศักยภาพของตน เสริมสร้างทักษะชีวิต วุฒิภาวะทางอารมณ์ การเรียนรู้ในเชิงพหุปัญญา และการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดี ซึ่งผู้สอนทุกคนต้องทำหน้าที่เป็นครูแนะแนว ให้คำปรึกษาด้านชีวิต การศึกษาต่อ และการพัฒนา ตนเอง วางแผน ประเมิน และปรับปรุงการทำงาน โดยเน้นการทำงานร่วมกันเป็นกลุ่ม

5.2 กิจกรรมนักเรียน เป็นกิจกรรมที่พัฒนาผู้เรียน เป็นผู้ปฏิบัติด้วย ตนเองอย่างคร่าวๆ ตั้งแต่ศึกษาวิเคราะห์ วางแผน ปฏิบัติตามแผน ประเมิน และปรับปรุง การทำงาน โดยเน้นการทำงานร่วมกันเป็นกลุ่ม

5.3 กิจกรรมส่งเสริมผู้เรียน ให้อ่านคล่องแคล่ว และจำอัล-กรอาน แม่นยำ ให้สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน โดยภูมิปัญญาท้องถิ่นร่วมกับผู้จัดการหลักสูตร ให้ผู้เรียน ได้เรียนอย่างทั่วถึง

## 6. มาตรฐานการเรียนรู้

หลักสูตรอิสลามศึกษาฟรีอัยนประจำมัสยิด กำหนดมาตรฐานการ เรียนรู้ 8 สาระ การเรียนรู้ที่เป็นข้อกำหนดคุณภาพผู้เรียนด้านความรู้ ทักษะ กระบวนการ คุณธรรม จริยธรรมและค่านิยมของแต่ละสาระการเรียนรู้ เพื่อใช้เป็นจุดหมายในการพัฒนาผู้เรียนให้มี คุณลักษณะที่พึงประสงค์ซึ่งกำหนดเป็น 2 ลักษณะ คือ

6.1 มาตรฐานการเรียนรู้การศึกษาอิสลามศึกษาฟรีอัยนประจำมัสยิด เป็นมาตรฐานการเรียนรู้ในแต่ละสาระการเรียนรู้ เมื่อผู้เรียนเรียนจบการศึกษาอิสลามศึกษาฟรีอัยนประจำมัสยิด สามารถนำไปใช้ในการดำรงชีวิตได้

6.2 มาตรฐานการเรียนรู้ช่วงชั้น เป็นมาตรฐานการเรียนรู้ในแต่ละสาระ การเรียนรู้ เมื่อผู้เรียนเรียนจบในแต่ละช่วงชั้น คือ อิสลามศึกษาตอนต้น ปีที่ 3 และอิสลามศึกษา ตอนต้น ปีที่ 6 และถือเป็นการจบหลักสูตรระดับอิสลามตอนต้น

มาตรฐานการเรียนรู้ในหลักสูตรอิสลามศึกษาฟรีอัยน, ประจำมัสยิด กำหนดไว้เฉพาะมาตรฐานการเรียนรู้ที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนทุกคนเท่านั้น สำหรับมาตรฐานการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและสังคม คุณลักษณะอันพึง

ประสงค์เพื่อเป็นสมาชิกที่ดีของครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศชาติ ตลอดจนมาตรฐานการเรียนรู้ที่เข้มข้นตามความสามารถ ความถนัด และความสนใจของผู้เรียน ให้ผู้จัดการหลักสูตรสามารถพัฒนาเพิ่มเติมได้

### 7. เวลาเรียน

หลักสูตรอิสลามศึกษาฟรีถืออันประจำมัธยิกกำหนดเวลาในการจัดการเรียนรู้ และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ไว้ดังนี้

ช่วงชั้นที่ 1 อิสลามศึกษาตอนต้น ปีที่ 1-3 มีเวลาเรียนประมาณปีละ 400-480 ชั่วโมง โดยเฉลี่ยวันละ 5-6 ชั่วโมง

ช่วงชั้นที่ 2 อิสลามศึกษาตอนต้น ปีที่ 4-6 มีเวลาเรียนประมาณปีละ 400-480 ชั่วโมง โดยเฉลี่ยวันละ 4-6 ชั่วโมง

แต่ละช่วงชั้น เปิดสอนสัปดาห์ละ 2 วันๆ ละ 5-6 ชั่วโมง หรือสัปดาห์ละ 5 วัน วันละ 2 ชั่วโมง

สาระการเรียนรู้ต้องใช้เป็นหลักเพื่อสร้างพื้นฐานการคิด การเรียนรู้ และการแก้ปัญหา

กิจกรรมที่เสริมสร้างการเรียนรู้นอกสาระการเรียนรู้ 8 สาระแล้ว สามารถจัดกิจกรรมการพัฒนาตนตามศักยภาพ

### 8. การจัดหลักสูตร

หลักสูตรอิสลามศึกษาฟรีถืออันประจำมัธยิก เป็นหลักสูตรที่กำหนด มาตรฐานการเรียนรู้ในการพัฒนาผู้เรียนชั้นอิسلامศึกษาตอนต้น สำหรับผู้เรียนทุกคนที่เป็นสัปปุรุษประจำมัธยิกสามารถปรับใช้ได้กับการจัดการศึกษาในระบบ และการจัดการศึกษาตามอัธยาศัย หลักสูตรอิสลามศึกษาฟรีถืออันประจำมัธยิกที่มัธยิดนำไปใช้จัดการเรียนรู้ ในการจัดการเรียนการสอนนั้น กำหนดโครงสร้างที่เป็นสาระการเรียนรู้ จำนวนเวลาอย่างกว้าง ๆ ผู้เรียนเมื่อเรียนจบ 6 ปี โดยคำนึงถึงสภาพปัจจุบัน ความพร้อม เอกลักษณ์ และคุณลักษณ์อันพึงประสงค์ทั้งนี้ให้มัธยิดได้จัดทำรายละเอียดรายวิชาในแต่ละสาระการเรียนรู้ ให้ครบถ้วนตามมาตรฐานที่กำหนด

การจัดการหลักสูตรต้องจัดสาระการเรียนรู้ให้ครบถ้วน 8 สาระ ในทุกช่วงชั้น ให้เหมาะสมกับธรรมชาติการเรียนรู้ และระดับพัฒนาการของผู้เรียน โดยจัดหลักสูตรเป็นรายปี

การศึกษาระดับนี้เป็นช่วงแรกเริ่มของการศึกษาศาสนาอิสลาม หลักสูตรที่จัดขึ้นมุ่งเน้นให้ผู้เรียนพัฒนาคุณภาพชีวิต กระบวนการเรียนรู้ทางสังคม ทักษะพื้นฐาน

· ด้านการอ่าน การเขียน การคิดวิเคราะห์ การติดต่อสื่อสาร และพื้นฐานความเป็นมนุษย์ เน้นการบูรณาการอย่างสมดุลทั้งในด้านร่างกาย สติปัญญา อารมณ์ สังคม และวัฒนธรรม

### **9. การจัดเวลาเรียน**

ให้ผู้จัดการหลักสูตรจัดเวลาเรียนให้ยืดหยุ่น ได้ตามความเหมาะสมในแต่ละชั้น ปี แต่ละท้องถิ่น ทั้งการจัดเวลาเรียนสาระการเรียนรู้ 8 สาระ และรายวิชาที่จัดทำเพิ่มเติม รวมทั้งต้องจัดให้มีเวลาสำหรับกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนทุกด้านความเรียนตามความเหมาะสม การจัดเวลาเรียนสำหรับช่วงชั้นที่ 1 คือ อิสลามศึกษาตอนต้น ปีที่ 1-3 และช่วงชั้นที่ 2 คือ อิสลามศึกษาตอนต้น ปีที่ 4-6 ให้จัดเวลาเรียนเป็นรายปี โดยมีเวลาเรียนวันละ 5-6 ชั่วโมง ซึ่งนับเป็นชุดเรียนต้นของ การศึกษา เช่นเดียวกับการศึกษาในโรงเรียน ผู้เรียนจำเป็นต้องพัฒนาทักษะพื้นฐานที่จำเป็น เพื่อช่วยให้สามารถเรียนวิชาอื่น ได้รวมเรื่อยๆ ทักษะเหล่านี้ ได้แก่ ภาษาอักษร ภาษาอาหรับ ด้านการอ่าน และการเขียน ดังนั้น การฝึกทักษะด้านการอ่าน และการเขียน จึงควรกำหนดเวลาประมาณร้อยละ 50 ของเวลาเรียนทั้งหมด ในแต่ละสัปดาห์ ส่วนเวลาที่เหลือก็ใช้สอนให้ครบทุกวิชา ซึ่งรวมทั้ง กิจกรรมพัฒนาผู้เรียนด้วย

### **10. สาระและมาตรฐานการเรียนรู้**

หลักสูตรอิสลามศึกษาฟรีภูอยนประจํามัธยศึกษา กำหนดสาระการเรียนรู้ เป็นเกณฑ์ในการกำหนดคุณภาพของผู้เรียน เมื่อเรียนจบหลักสูตรซึ่งกำหนดไว้เฉพาะส่วนที่เป็น พื้นฐานในการดำรงชีวิตให้มีคุณภาพ สำหรับสาระตามที่ศาสนาบังคับ ตามความสามารถ ความ สนใจ และความสนใจของผู้เรียน ผู้จัดการหลักสูตรสามารถพัฒนาเพิ่มเติมได้ สาระการเรียนรู้ อิสลามศึกษามีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

#### **สาระที่ 1 อัล-กรوان**

- 1.1 เข้าใจประวัติ ความสำคัญ หลักการอ่านอัล-กรوان สามารถท่องจำ และอրรถาธิบายอัล-กรوان เพื่อนำไปในการดำเนินชีวิต
- 1.2 ยึดมั่นในหลักคำสอนอัล-กรوان และนำมายกยิ่งในการอยู่ร่วมกัน ได้อย่างสันติสุข

#### **สาระที่ 2 อัล-อะดีษ**

- 2.1 เข้าใจความหมาย ความสำคัญ สามารถท่องจำอัล-อะดีษ และนำไปใช้ในการดำเนินชีวิต
- 2.2 ยึดมั่นหลักคำสอนอัล-อะดีษ และนำไปปฏิบัติตามในการดำเนินชีวิต

### **สาระที่ 3 หลักศรัทธา**

3.1 เข้าใจความหมาย ความสำคัญ หลักฐานของหลักศรัทธา และไทย ของการตั้งภาคีต่ออัลลอห์ การสืบสานจากการเป็นมุสลิม เพื่อเป็นบ่าวที่ยำเกรง และภักดีต่ออัลลอห์

3.2 ยึดมั่นในหลักศรัทธา นำมายกย่องเชื่อถือย่างเคร่งครัด และสามารถ แก้ปัญหาสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

### **สาระที่ 4 ศาสนาบัญญัติ**

4.1 เข้าใจกฎ หลักการ และบทบัญญัติอิسلامเกี่ยวกับอิสลาม เกี่ยวกับอิบาดะ อุบัติสุขและอื่น ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติศาสนกิจ และดำรงชีวิตในสังคมอย่างมี ความสุข

4.2 เห็นคุณค่า ปฏิบัติตามบทบัญญัติอิسلامและสามารถนำมา ใช้ในชีวิตประจำวัน เช่น การบูชา การทำบุญ ฯลฯ

### **สาระที่ 5 ศาสนาประวัติ**

5.1 เข้าใจความหมาย ความสำคัญของประวัติศาสตร์อิسلام ในแต่ละ ยุค สมัย นปี และคอร์ฟะ อุรอัซีดิน

5.2 มีความภาคภูมิใจในการมีวิธีชีวิตตามแนวทางของศาสดา

### **สาระที่ 6 จริยธรรม**

6.1 เข้าใจจริยธรรมอิسلام สามารถนำไปใช้ในการพัฒนาตน บำเพ็ญ ประโยชน์ต่อครอบครัว สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

6.2 ยึดมั่น และปฏิบัติตามจริยธรรมอิسلامในการดำเนินชีวิตอย่าง ถูกต้อง

### **สาระที่ 7 ภาษาอาหรับ**

เข้าใจกระบวนการฟัง คุ้นเคย อ่าน และเขียน เห็นคุณค่า และมีทักษะ ในการใช้ภาษาอาหรับ เพื่อการเรียนรู้ ค้นคว้า ตีความบทบัญญัติอิسلام และสื่อความหมาย

### **สาระที่ 8 ภาษาลາຍ**

เข้าใจกระบวนการฟัง คุ้นเคย อ่าน และเขียน เห็นคุณค่าและมีทักษะ ใน การใช้ภาษาลາຍ เพื่อการเรียนรู้ สื่อความหมาย และค้นคว้าความรู้จากแหล่งวิทยาการเกี่ยวกับ ศาสนาอิسلامอย่างสร้างสรรค์ และมีประสิทธิภาพ

### **11. การจัดการเรียนรู้**

พระราชนบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มาตรา 22 กำหนด แนวทาง ในการจัดการศึกษาไว้ว่า การจัดการศึกษาต้องยึดหลักว่าผู้เรียนทุกคนมีความสามารถเรียนรู้ และ

พัฒนาตนเองได้ และถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด กระบวนการจัดการศึกษาต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตนธรรมชาติและเติบโตตามสภาพ

จะนั้น ครู ผู้สอน และผู้จัดการศึกษาจะต้องมีบทบาทเป็นผู้ชี้นำ ผู้ถ่ายทอดความรู้ และเป็นผู้ช่วยเหลือส่งเสริมและสนับสนุนผู้เรียนในการแสวงหา และให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ผู้เรียน เพื่อนำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้สร้างสรรค์ของความรู้ของตน การจัดการเรียนรู้ตามหลักสูตรอิสลามศึกษาฟรากูอันประเจิด นอกจากจะมุ่งปูกฝังด้านปัญญาพัฒนาการคิดของผู้เรียนให้มีความสามารถในการรับรู้เข้าใจและคิดสร้างสรรค์ คิดอย่างมีวิจารณญาณแล้ว ยังมุ่งพัฒนาความสามารถทางอารมณ์ โดยการปลูกฝังให้ผู้เรียนเห็นคุณค่าของตนเอง เข้าใจตนเอง เห็นอกเห็นใจผู้อื่น สามารถแก้ปัญหา ข้อขัดแย้งทางอารมณ์ได้ถูกต้องเหมาะสม

การเรียนรู้สาระการเรียนรู้ต่าง ๆ มีกระบวนการและวิธีการที่หลากหลาย ผู้สอนต้องคำนึงถึงพัฒนาการทางด้านร่างกาย และสติปัญญา วิธีการเรียนรู้ ความสนใจ และความสามารถของผู้เรียนเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นการจัดการเรียนรู้ในแต่ละช่วงชั้น ควรใช้รูปแบบ/วิธีการที่หลากหลาย เน้นการจัดการเรียนการสอนตามสภาพจริง การเรียนรู้ด้วยตนเองจากผู้สอนการเรียนรู้ร่วมกัน การเรียนรู้จากการสอนของครู การเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง และการเรียนรู้บูรณาการการเรียนรู้คู่กับธรรม

ทั้งนี้ต้องพยายามนำกระบวนการ การจัดการ กระบวนการอนุรักษ์ และพัฒนาสิ่งแวดล้อมกระบวนการทางวิทยาศาสตร์ไปสอดแทรกในการเรียนการสอนทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ เนื้อหาและกระบวนการต่าง ๆ ข้ามกลุ่มสาระการเรียนรู้ซึ่งการเรียนรู้ในลักษณะองค์รวม การบูรณาการเป็นการกำหนดค่าหมายการเรียนร่วมกัน ยึดครูเป็นหลัก โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ พร้อมนำกระบวนการเรียนรู้จากกลุ่มสาระเดียวกันหรือต่างสาระการเรียนรู้มาบูรณาการ ใน การจัดการเรียนการสอน ซึ่งจัดให้หลายลักษณะ ดัง โองการที่อัลลอห์ ทรงตรัสในอัลกุรอาน ไว้ดังนี้

وَتَلَكَ الْأَمْثَلُ نَصْرِهَا لِلنَّاسِ وَمَا يَعْقِلُهَا إِلَّا الْعَالَمُونَ ﴿٤٣﴾

และเหล่านี้คืออุปมาทั้งหลายที่เราได้เปรียบเทียบัน สำหรับปวงมนุษย์เติ่มมีผู้ได้ทราบมั่นหรอก นอกจากผู้มีความรู้ (ชูเราะฮองกาบูร : 43)

ในโองการนี้มีนัยแสดงให้เห็นว่าผู้ที่มีความรู้คือผู้ที่สามารถเข้าใจอุปมาต่างๆ ที่อัลลอห์ได้ทรงเปรียบเทียบ

อิสลามได้ตรากถึงความรู้ และไม่คำนึงว่าความรู้นั้นจะเป็นความรู้ทางโลกหรือทางธรรมและไม่คำนึงว่าความรู้นั้นจะมาจากผู้ใด เพราะความรู้ในอิสลามนั้นเป็นความรู้บูรณาการ ดังที่ อัล กินดีมีทศนะว่าความรู้ในอิสลามจะครอบคลุมความรู้ทางทางธรรมและทางโลกโดยไม่คำนึงว่าความรู้นั้นจะได้มาจากการสัมภาษณ์ สันชาติญาณหรือเหตุผล แต่ต้องมีเงื่อนไขว่าความรู้ทั้งหมดนั้นต้องไม่ขัดแย้งกับวัชษฎาความรู้นั้นย่อมจะถือว่าเป็นความรู้ของอิสลาม คำยเหตุผลคังกล่าวอิสลามจึงเน้นถึงการแสวงหาความรู้จากผู้รู้ไม่ว่าเขาเหล่านั้นจะเป็นใครก็ตาม

## 12. แนวทางจัดการเรียนรู้ในแต่ละช่วงชั้น

การจัดการเรียนรู้ต้องสนองตอบต่อความจำเป็นที่เหมาะสมของผู้เรียน โดยคำนึงถึงหลักจิตวิทยาพัฒนาการ และจิตวิทยาการเรียนรู้ ทั้งนี้ในแต่ละภาคเรียนนั้นไม่ควรใช้เวลานานเกินความสนใจของผู้เรียน ต้องจัดการเรียนรู้ให้ครบถ้วนถูกต้องในลักษณะบูรณาการ ที่มีภาษาอาหรับ และภาษาสามัญเป็นหลัก เน้นการเรียนรู้ตามสภาพจริง มีความสุข และปฏิบัติภูกต้องเพื่อพัฒนาพื้นฐานการคิดต่อสื้อสาร ทักษะพื้นฐานในการคิด

สูนทร ปียะสันต์ (2550 : 67) วิธีการจัดการเรียนรู้พื้นฐาน ตามที่ผู้เรียนได้นำเสนอเรื่องการจัดการเรียนรู้เข้าระบบ ครูผู้สอนสามารถนำกระบวนการจัดการเรียนรู้พื้นฐานในการจัดการเรียนรู้ เข้าระบบดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ดังนี้ คือ

1. ขั้นเตรียมความพร้อม Warm up ครูผู้สอนสามารถจัดกิจกรรมการเรียนกิจกรรม ต่อไปนี้โดยใช้เวลาประมาณ 5-10 นาที

1.1 เปิดการเรียน เพื่อเตรียมให้นักเรียนมีจิตใจพร้อมที่จะเรียน

1.2 ทบทวนการเรียน เพื่อเตรียมใจเนื้อหาสาระที่นักเรียนผ่านมาแล้ว และกับเนื้อหาที่จะเรียนต่อไป

2. ขั้นนำเสนอ Presentation ครูผู้สอนนำเสนอเนื้อหาใหม่โดยใช้กิจกรรมที่หลากหลาย นำเสนอด้วยน้ำเสียงที่ดัง ชัดเจน ช้าๆ และหลายครั้ง เพื่อให้นักเรียนฟังและสังเกตได้อย่างชัดเจน โดยใช้เวลาโดยประมาณ 15-20 นาที

3. ขั้นฝึก Practice ใช้กิจกรรมในการหัดอ่านที่หลากหลายทั้งการฝึกในกุญแจ ใหญ่ กลุ่มย่อย เป็นคู่และเป็นรายบุคคล โดยใช้เวลาประมาณ 20-25 นาที

4. ขั้นสรุป Wrap Up ใช้เวลาโดยประมาณ 5-10 นาที โดยจัดกิจกรรม 2 กิจกรรมต่อไปนี้

#### 4.1 สรุปบทเรียน

#### 4.2 ปีดการเรียนหรือปีคณฑ์ภูมิส

ดังที่อัลกอฟ ซีดี ได้ตรัสไว้ในอัลกุรอานดังนี้

**فَسْأَلُوا أَهْلَ الَّذِكْرِ إِنْ كُنْتُمْ لَا تَعْلَمُونَ**

ความว่า : ดังนั้น พากเจ้างถานบรรดาผู้รู้ หากพากเจ้าไม่รู้ (อัลนะยตี 16 : 43)

จากอายะห์ดังกล่าวเป็นคำสั่งให้ถานผู้ที่มีความรู้หากเราไม่รู้ในเรื่องนั้นๆ เพราะถานก็เป็นอีกวีห์หนึ่งที่จะได้นำซึ่งความรู้ อิสลามไม่อนุญาตให้เราดำรงอยู่บนสิ่งที่เราไม่มีความรู้หากเรามีความพร้อมทั้ง หู ตา และหัวใจอวัยวะอันเป็นเครื่องมือสำคัญสำหรับการเรียนรู้ และอัลกอฟ ซีดี ได้ทรงตรัสไว้อีกดังนี้

**وَلَا تَقْفُ مَا لَيْسَ لَكَ بِهِ عِلْمٌ إِنَّ الْسَّمْعَ وَالْبَصَرَ وَالْفُؤَادَ كُلُّ أُولَئِكَ كَانَ**

**عَنْهُ مَسْعُولًا**

และอย่าติดตามสิ่งที่เข้าไม่มีความรู้ในเรื่องนั้น แท้จริงหู และตา และหัวใจ ทุกสิ่งเหล่านั้นจะถูกสอบสวน ความว่า : และเจ้างถานสิ่งที่ท่านไม่รู้แท้จริงหู และตา และหัวใจทุกสิ่งเหล่านั้นจะถูกสอบสวน (อัลอิสรออ' 17 : 36)

เมื่อผู้เรียนต้องพยายามผู้รู้ในสิ่งที่ไม่รู้ ในส่วนของผู้รู้ก็ต้องพยายามยกและทำความเข้าใจแก่ผู้ถานอย่างแจ่มแจ้ง โดยไม่คิดปกปิดและซ่อนความรู้ที่ตนมีอยู่ โดยเฉพาะผู้รู้ที่ประสงค์อัลลลอห์ทรงประทานลงมา เพราะผู้รู้ที่ปกปิดและซ่อนความรู้ที่ตนมี ดังกล่าวอัลลลอห์ทรงสถาปัตย์พากเขา

สรุปได้ว่า กระบวนการเรียนรู้ หมายถึง กระบวนการจัดประสบการณ์ และกิจกรรมต่างๆ ที่โรงเรียนจัดขึ้นเพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และเปลี่ยนแปลงทุกพฤติกรรม และสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายของหลักสูตร

มนัท ชาตุทอง (2552:50) แนวคิด มนต์เสน่ห์และหลักการจัดชั้นในโรงเรียน มีอิทธิพลและส่งผลต่อรูปแบบของการจัดชั้นในโรงเรียน แนวคิดหนึ่งที่มีความสำคัญคือ กับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติคือการเรียนรู้ตลอดชีพ ซึ่งจัดการศึกษา 3 รูปแบบ คือ การศึกษาในระบบโรงเรียน การศึกษานอกระบบโรงเรียน และการศึกษาตามอัธยาศัย

ผู้บริหาร ครุภัณฑ์สอน และกรรมการสถานศึกษา เป็นบุคคลสำคัญในการทำให้การจัดชั้นในโรงเรียนประสบความสำเร็จ โดยมีการประชุม ปรึกษา หารือ ประสานงาน กับภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อนำไปสู่การศึกษาเพื่อพัฒนาชุมชน การพัฒนาผู้นำและทีมงาน การพัฒนาระบบคุณภาพและช่วยเหลือนักเรียนและการประกันคุณภาพการศึกษา

หลักการจัดชั้นในโรงเรียน ต้องคำนึงถึงการเรียนรู้อย่างมีความสุข ความก้าวหน้าทางการเรียนของนักเรียนเป็นหลัก โดยต้องดำเนินการทำความเข้าใจในกระบวนการ ขั้นตอนของการจัดชั้นในโรงเรียนให้กับครุและบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้ทุกฝ่ายทราบ

รูปแบบการจัดชั้นในโรงเรียนมีหลายรูปแบบ ขึ้นอยู่กับการนำองค์ประกอบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมาใช้ประกอบในการจัดชั้นโรงเรียน

จากที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้เข้าใจว่า การพัฒนาระบวนการเรียนรู้ เป็นงานที่ผู้บริหารจะต้องจัดในหลายด้าน ตั้งแต่วัสดุ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์แบบพิมพ์ต่างๆ กระบวนการเรียนการสอนที่เหมาะสมกับหลักสูตร แผนการสอนรวมทั้งการจัดสภาพแวดล้อม ห้องเรียน อาคารสถานที่ เตรียมพร้อมด้านบุคลากรการควบคุมกำกับติดตามงานการเรียนการสอน รวมถึงเทคนิคกระบวนการเรียนการสอนที่ทันสมัย เพื่อให้นักเรียนมีคุณสมบัติตามเจตนาของหลักสูตร

### 1.3 บทบาทของผู้บริหารกับการนำหลักสูตรไปใช้

ผู้บริหาร โรงเรียนเป็นบุคคลสำคัญในการบริหาร โรงเรียนให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ การที่จะให้ได้ผลดังกล่าวได้ จำเป็นต้องมีแนวปฏิบัติในการนำหลักสูตรไปใช้ ซึ่งนักการศึกษา ได้เสนอแนวทางที่ของผู้บริหารกับการนำหลักสูตรไปใช้ดังนี้

ชุมศักดิ์ อินทรรักษ์ (2549 : 98) ได้กล่าวถึงบทบาทของผู้บริหารไว้ว่า

1. ศึกษาทำความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรและเอกสารประกอบหลักสูตรให้กระจაง เพื่อจะได้คำแนะนำแก่ครุภัณฑ์สอนและวางแผนในการเตรียมการดำเนินการใช้หลักสูตร

2. จัดเตรียมบุคลากร โดยการประชุม อบรม ศัมมนา เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับเรื่องหลักสูตรและแนวการสอนตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรมีโอกาสไปศึกษาดูงานเกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอนในโรงเรียนที่มีความเป็นเลิศ

3. จัดครุยเข้าสอนให้เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความสนใจนักและ  
ความสนใจ เพื่อจะได้จัดนวัตประสพการผู้เรียนรู้แก่ผู้เรียน ให้อ่านมีประสิทธิภาพ

4. ให้บริการและสนับสนุนการสอนของครู โดยการจัดหาเอกสารหลักสูตรและเอกสารประกอบหลักสูตร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์และสื่อการเรียนการสอน การจัดสภาพสิ่งแวดล้อม และบรรยากาศที่เอื้อต่อการเรียนการสอน เช่น จัดห้องสมุดให้อยู่ในสภาพที่ครูและนักเรียนได้ศึกษาเพิ่มเติมได้ โดยคำนึงถึงคุณประโยชน์และความสะดวกสบายในการจัดการเรียนการสอนของครูผู้สอนเป็นหลัก

5. ดำเนินการนิเทศ ติดตามผลและประเมินผลการใช้หลักสูตรอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้เทคนิควิธีและเครื่องมือที่เหมาะสม เพื่อปรับปรุงการเรียนการสอนให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้

6. สร้างขวัญกำลังใจ ตลอดจนส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน  
อย่างเหมาะสมและยุติธรรม โดยยึดระบบคุณธรรมเป็นหลัก

7. ประชาสัมพันธ์การใช้หลักสูตรแก่นักเรียน ครุพัชสอน ผู้ปกครองและประชาชนในชุมชน เพื่อสร้างความเข้าใจและความรู้สึกที่ดีต่อหลักสูตร และรับความร่วมมือที่ดีจากบุคลากรทั้งภายในและภายนอกโรงเรียน โดยใช้วิธีการและสื่อที่หลากหลาย

อุทัย บุญประเสริฐ (2540 : 38-40) ได้กล่าวถึงบทบาทของผู้บริหารเกี่ยวกับหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้ดังต่อไปนี้

1. ต้องศึกษาทำความเข้าใจหลักสูตรที่โรงเรียนใช้อยู่ ให้ทราบเกี่ยวกับสาระสำคัญของหลักสูตรให้แน่ชัด ในเรื่องหลักการ จุดหมาย โครงสร้าง แนวดำเนินการ มวลประสบการณ์ การเรียนการสอน การวัดและประเมินผล รวมทั้งความสัมพันธ์เอกสารหลักสูตร ชนิดต่างๆ เพื่อให้คำแนะนำช่วยเหลือแก่ครู ให้ได้ใช้และปฏิบัติตามหลักสูตร ได้ถูกต้องและเหมาะสม

2. ต้องเป็นผู้นำในการนำหลักสูตรไปใช้ จัดประชุมเพื่อวางแผนการนำหลักสูตรไปใช้ คุ้มครองการดำเนินการ ประสานงานการดำเนิน ใช้หลักสูตรประชุมผู้เกี่ยวข้องและครุภัณฑ์สอนเพื่อชี้แจงแนะนำ ทบทวนหลักสูตร ก่อนเปิดภาคเรียนหรือก่อนลงมือสอน ติดตามผลการปฏิบัติและจัดกิจกรรมส่งเสริมการใช้หลักสูตร

3. จัดหาหลักสูตร เอกสารหลักสูตร เอกสารประกอบหลักสูตรแนวการสอน คู่มือครุแพนการสอนให้เพียงพอและครบถ้วนทุกระดับชั้นเรียนให้พร้อมและพอเพียงที่ครุจะใช้แพนการสอนคู่มือครุ หนังสือเรียน หนังสืออ่านเพิ่มเติม คู่มือประเมินผลและวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็น

4. เศรีญครูให้พร้อมที่จะใช้หลักสูตรที่โรงเรียนใช้อยู่ อบรมครูให้มีความรู้ความเข้าใจหลักสูตรและวิธีการใช้หลักสูตรให้สัมฤทธิผล ตามที่หลักสูตรกำหนด ช่วยให้ครูพร้อมที่จะเปลี่ยนแปลงแนวปฏิบัติที่เคยปฏิบัติอยู่เดิมสู่แนวหลักสูตรที่โรงเรียนใช้อยู่ ณ ขณะนี้

5. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรผู้ปกครองทราบและเข้าใจ เพื่อจะได้มีส่วนช่วยส่งเสริมให้การใช้หลักสูตรเกิดผลในด้านใดก็ยิ่ง

6. จัดครุเข้าสอนให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถและให้จัดทำแผนการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับหลักสูตร เพื่อให้การใช้หลักสูตรเป็นไปได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว

7. สนับสนุนส่งเสริม ให้มีกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่เหมาะสม เช่น การจัดตั้งชุมนุม หรือชมรมวิชาการต่างๆ ชุมนุมกีฬา ชมรมยุวกิจกร ชมรมส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น เป็นต้น

8. จัดการด้านบริการ การใช้หลักสูตรแก่ครูในโรงเรียน โดยจัดให้มีฝ่ายบริหารหลักสูตร เช่น โสดทัศนศึกษา ห้องสมุด การแนะแนวสนับสนุนการใช้หลักสูตร จัดหาวัสดุ และสิ่งอำนวยความสะดวกด้านสถานที่ที่จะใช้ประกอบการเรียนการสอน เช่น ห้องวิชาการ ต่างๆ สนามกีฬา แปลงเกษตรฯ ฯลฯ

9. นิเทศและติดตามผล การใช้หลักสูตร โดยการเยี่ยมและสังเกตการณ์สอนเป็นครั้งคราว เพื่อจะได้ทราบปัญหา จะได้ให้คำแนะนำ ให้คำปรึกษาตามต้องการเพื่อส่งเสริมครูในการใช้หลักสูตร ได้อย่างถูกต้องและจัดให้มีการนิเทศติดตามผลการใช้หลักสูตรรายในโรงเรียนอย่างเป็นระบบ

พนิชา เนินพิพัฒน์ (2550 : 17) บทบาทหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษาในงานหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้ ว่ามีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. จัดให้มีหลักสูตร และเอกสารประกอบหลักสูตร เช่น แผนการสอน กำหนดการสอน คู่มือครู แผนการสอน ให้เพียงพอและครบถ้วนทุกชั้นเรียน

2. สึกษาทำความเข้าใจหลักสูตรให้ชัดเจน ตั้งแต่หลักการ จุดหมาย โครงสร้างของหลักสูตร เนื้อหาสาระ ตลอดจนถึงการวัดผลและประเมินผล

3. วางแผนการนำหลักสูตรไปใช้ โดยจัดประชุมผู้เกี่ยวข้องและครุภัณฑ์สอน เพื่อชี้แจง แนะนำ ทบทวนหลักสูตรก่อนเปิดภาคเรียน หรือก่อนลงมือสอน

4. นิเทศติดตามผลการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน และประเมินผล การนำหลักสูตรไปใช้ โดยพิจารณาจากรายงานต่างๆ เช่น บันทึกการสังเกตการณ์สอน แผนการสอน บันทึกการสอน คุณภาพและความรู้ความสามารถในการสอนนักเรียน

5. ดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการใช้หลักสูตร โดยการวิเคราะห์ปัญหาและสาเหตุ ทั้งในส่วนของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการใช้หลักสูตร เช่น ผู้บริหาร โรงเรียน ครุศึกษา นักเรียน และในส่วนของปัจจัยที่เกี่ยวข้อง

6. การพัฒนาตนเองและครุศึกษาให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้หลักสูตรอยู่เสมอ โดยการเข้าร่วมประชุมสัมมนา อบรม พัฒนาอภิปราย หรือสนทนาร่วมกับผู้ที่มีความรู้ด้านหลักสูตรหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

จากเอกสารข้างต้น สรุปได้ว่า งานหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้นั้น ผู้บริหาร โรงเรียนจะต้องทำความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตร โครงสร้างของหลักสูตร และการนำหลักสูตรไปใช้ให้ถ่องแท้ เพราะผู้บริหาร โรงเรียนจะต้องมีความสามารถที่จะให้คำแนะนำและช่วยเหลือครุ ในเรื่องการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้บรรลุตามจุดมุ่งหมายของหลักสูตร รวมทั้งจัดเตรียมเอกสารหลักสูตรให้พร้อมไว้เสมอสำหรับครุ จัดให้มีการวางแผนนำหลักสูตรไปใช้ในเทศ ติดตาม กำกับ แก้ปัญหา รวมถึงการให้ครุได้รับการศึกษาอบรมเกี่ยวกับหลักสูตร ขั้นตอน ของหลักสูตร และการนำหลักสูตรไปใช้เพื่อให้ครุได้มีการพัฒนาตนเองให้มีความรู้เรื่องหลักสูตร ทันสมัยอยู่เสมอ

## 2. งานด้านกระบวนการจัดการเรียนรู้

### 2.1 ความหมายของกระบวนการจัดการเรียนรู้

การเรียนรู้เป็นส่วนหนึ่งของการกระบวนการปรับตัวให้เข้ากับสังคมและสามารถดำเนินชีวิตและพัฒนาสังคมให้ดีขึ้น การเรียนรู้ไม่เพียงแต่เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นในโรงเรียน เท่านั้น แต่ยังเกิดได้ในสภาพแวดล้อมทั่วไป การเรียนรู้ของผู้เรียนจะเริ่มจากสภาพแวดล้อมทางบ้าน และขยายวงกว้างขึ้นไปเรื่อยๆ เมื่อได้เข้าสู่โรงเรียน จะเป็นแหล่งความรู้ที่สำคัญที่สุด เพราะเป็นแหล่งเรียนรู้ที่เป็นระบบและมีแบบแผน นักวิชาการหลายๆ ท่านได้อธิบายความหมายของกระบวนการจัดการเรียนรู้เอาไว้ดังต่อไปนี้

รุ่งชัชคาพร เวหะชาติ (2550 : 66) ได้ให้ความหมายของการเรียนรู้ว่า การเรียนรู้หมายถึง การที่ผู้เรียนเปลี่ยนพฤติกรรมไปเป็นอย่างอื่น เช่น เปลี่ยนจากการไม่รู้เป็นรู้ หรือเปลี่ยนจากการชอบเป็นไม่ชอบ การเรียนรู้เป็นการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมจากประสบการณ์ ทราบได้ที่ยังไม่มีการเปลี่ยนพฤติกรรมการเรียนรู้ก็จะไม่เกิดขึ้น ดังที่ยัคคูลซ์ได้สรุปไว้ว่า

# كُلْ نَفْسٍ بِمَا كَسَبَتْ رَهِينَةً



ความว่า : แต่ละชีวิตย่อมถูกคำประกันกับสิ่งที่มั่นขวนขวยไป (อัลมุคดัชชิร 74 : 38)

ปริยาพร วงศ์อนุตร rognee (2543 : 71) กล่าวว่า การเรียนรู้เป็นการที่ทำให้ พฤติกรรมเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม อันเป็นผลจากการฝึกและประสบการณ์

สุวิทย์ มูลคำ และอรทัย มูลคำ (2545 : 15) กล่าวว่า กระบวนการเรียนรู้ หมายถึง การที่โรงเรียนจัดมูลประสบการณ์ให้แก่ผู้เรียน เพื่อให้ผู้เรียนได้รับความรู้และ ประสบการณ์ต่างๆ ตามความคาดหวัง

อาจารย์ ใจเที่ยง (2550 : 2-4) ได้ให้ความหมายของการสอนคือ

1. การสอนเป็นกระบวนการปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้สอนกับผู้เรียน การ สอนจะเกิดขึ้นได้นั้นผู้สอนและผู้เรียนจะต้องมีปฏิสัมพันธ์ต่อกัน

2. การสอนมีจุดประสงค์ให้ผู้เรียนเกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมตาม จุดประสงค์ที่กำหนดไว้ซึ่งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมนี้เป็นพฤติกรรมทั้ง 3 ด้าน ได้แก่

2.1 ด้านความรู้ความคิด หรือด้านพุทธิพิสัย

2.2 ด้านเขตคติ หรือด้านจิตพิสัย

2.3 ด้านทักษะ หรือด้านทักษะพิสัย

2 การสอนจะบรรลุจุดประสงค์ได้ดีต้องอาศัยทั้งศาสตร์และศิลป์ของ ผู้สอน การสอนจะเกิดขึ้นได้จะต้องมีกระบวนการปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้สอนกับผู้เรียน มีเป้าหมาย การสอนการสอนจะประสบผลสำเร็จได้ถ้าผู้สอนรู้จักใช้ศาสตร์อย่างมีศิลป์

สรุปได้ว่า กระบวนการเรียนรู้ หมายถึง กระบวนการจัดประสบการณ์และ กิจกรรมต่างๆ ที่โรงเรียนจัดขึ้นเพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และเปลี่ยนแปลงทุกพฤติกรรม และ สามารถบรรลุจุดประสงค์ของหลักสูตร

## 2.2 หลักการพัฒนากระบวนการเรียนรู้

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มาตรา 22 กำหนดแนวทาง ในการแนวทางในการจัดการศึกษาไว้ว่า การจัดการศึกษาต้องยึดหลักว่าผู้เรียนทุกคนมี ความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ และถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด ฉะนั้น ครู ผู้สอน และผู้จัดการศึกษาจะต้องเปลี่ยนแปลงบทบาทจากการเป็นผู้ชี้นำ ผู้ถ่ายทอดความรู้ไปเป็นผู้ ช่วยเหลือ ส่งเสริมและสนับสนุนผู้เรียน ในการส่งเสริมความรู้จากสื่อและแหล่งการเรียนรู้ต่างๆ และให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ผู้เรียน เพื่อนำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้สร้างสรรค์ความรู้ของตน

## พระราชบัญญัติ พระราชบัญญัติของท่านศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ ดร. สมชาย ธรรมโภุค

**مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا لِتَمْسُ فِيهِ عِلْمًا "عَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ قَالَ أَبُو عِيسَى هَذَا حَدِيثٌ حَسَنٌ سَهَّلَ اللَّهُ طَرِيقًا إِلَى الْجَنَّةِ"**

ความว่า : บุคคลใดออกเดินทางเพื่อแสวงหาความรู้ อัลลอห์( ช.บ.) จะทรงให้เขา  
ง่ายต่อการเดินทางไปส่วนสววรรค์ หมายความว่า ด้วยอัตตัรนีซี

มะเรียม มะแซ (2553 : 23) ได้กล่าวถึง การจัดการปฏิบัติตามหลักการพัฒนา  
การเรียนรู้ด้านคุณธรรมจริยธรรมอิสลามของนักเรียนโรงเรียนตามค่า觀念นี้ ได้กำหนดรูปแบบ  
และระบบที่สมบูรณ์ในทุกๆ ด้านและยืนยันด้วยบันพื้นฐานของอัลกรุอาน และอัลอะดีษ การปฏิบัติ  
ตามหลักคุณธรรมจริยธรรมของนักเรียนตามค่า觀念และการร่วมกิจกรรมต่างๆ กับบุคลากรเพื่อส่งเสริม  
และการพัฒนานักเรียนตามความคาดหวัง โดยให้นักเรียนเป็นคนคิดคนเก่งและมีความสุขอยู่บน  
พื้นฐานหลักคุณธรรมจริยธรรมและการเรียนรู้ที่เกิดจากด้านสติปัญญาทักษะคณิตและจิตสำนึก  
อันเป็นเงื่อนไขสำคัญไปสู่การปฏิบัติตามหลักศาสนาอิสลาม และดำรงชีวิตประจำวันตามแนวทาง  
ของอัลกรุอาน และอัลอะดีษ

ภรภทท. ภูเจริญ (2543 : 111-118) ได้กล่าวถึงลักษณะของการเรียนรู้สามารถ  
แบ่งได้เป็น 4 กลุ่ม

1. Context คือสิ่งแวดล้อมรอบๆ ผู้เรียนผู้เรียนจะมีการเรียนรู้ที่เข้ม  
กับเงื่อนไขของสิ่งต่างๆ ที่อยู่รอบตัวตามสถานการณ์ เช่น วัฒนธรรมองค์กร อุณหภูมิ โครงสร้าง  
ไซร์เรียนด้วย

2. Input คือ สิ่งที่ป้อนเข้ามาให้เรียน ซึ่งมีผลต่อการเรียนรู้ของผู้เรียน สิ่งที่  
ป้อนเข้าจะผ่านมาทางอやりตนะทั้ง 6 รูปแบบ กลืน เสียง สัมผัส ใจ

3. Responses Filter คือ หลังจากที่อยู่ในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมแล้ว  
ได้ข้อมูลที่ถูกทุจริตแล้ว ผู้เรียนต้องฝ่าด่าน เงื่อนไขที่ตัวเองตั้งไว้ก่อน ต้องกรองหรือตอบรับข้อมูล  
ก่อนจะเรียนไม่เรียนว่า กันที่หลังเป็นเรื่องของ “อคติ”

4. Processing Format คือ ในสภาพการเรียนหนึ่งๆ หลังจากที่ได้ข้อมูล  
มาแล้ว กรองข้อมูลแล้วก็มาถึงกระบวนการเรียนรู้

สุวิทย์, อรทัย มูลคำ (2545 : 15-107) วิธีจัดการเรียนรู้ การเรียนรู้ด้วยการ  
แสวงหาความรู้ด้วยตนเอง

1. การจัดการเรียนรู้แบบเอกสารภาพ เป็นการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ให้แก่ผู้เรียนที่คำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล
  2. การจัดการเรียนรู้แบบสูนย์การเรียน เป็นกระบวนการที่ผู้สอนจัดประสบการณ์ การเรียนรู้ให้ผู้เรียน โดยให้ผู้เรียนศึกษาหาความรู้ด้วยตนเองตามความต้องการ
  3. การจัดการเรียนรู้โดยใช้บทเรียนโปรแกรม เป็นกระบวนการจัดการเรียนรู้ที่มีการสร้างบทเรียนโปรแกรมหรือบทเรียนสำเร็จรูปไว้ล่วงหน้าที่จะให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ด้วยตนเอง
  4. การจัดการเรียนรู้โดยใช้บทเรียนโนดูล เป็นกระบวนการจัดการเรียนรู้ที่มีการสร้างบทเรียนเป็นหน่วยที่มีเนื้อหาสาระหรือกลุ่มประสบการณ์จบในตัวเอง
  5. การจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุดการสอน เป็นกระบวนการเรียนรู้จากชุดการสอน เป็นสื่อการสอนชนิดหนึ่งที่เป็นลักษณะของสื่อประสบ เป็นการใช้สื่อตั้งแต่สองชนิดขึ้นไปร่วมกันเพื่อให้ผู้เรียนได้รับความรู้ที่ต้องการ
  6. การจัดการเรียนรู้โดยใช้คอมพิวเตอร์ช่วยสอน เป็นกระบวนการเรียนรู้ของผู้เรียนที่อาศัยคอมพิวเตอร์ซึ่งเป็นเทคโนโลยีระดับสูงมาประยุกต์ใช้เป็นสื่อหรือเครื่องมือสำหรับการเรียนรู้
  7. การจัดการเรียนรู้แบบโครงการ เป็นกระบวนการเรียนรู้ที่เปิดโอกาสให้ผู้เรียนได้ศึกษาค้นคว้าและลงมือปฏิบัติกรรมตามความสนใจ ความถนัดและความสามารถของตนเอง
  8. การจัดการเรียนรู้โดยการไปทัศนศึกษา เป็นกระบวนการการเรียนรู้ที่นำผู้เรียนออกไปศึกษาเรียนรู้ ณ สถานที่ที่เป็นแหล่งความรู้ในเรื่องนั้น
  9. การจัดการเรียนรู้โดยใช้แหล่งเรียนรู้ในชุมชนและธรรมชาติ เป็นกระบวนการเรียนรู้ที่ใช้ทักษะกระบวนการต่างๆ ในการวางแผนเพื่อสำรวจหาความรู้จากแหล่งเรียนรู้ในโรงเรียนและชุมชนร่วมกันระหว่างผู้สอนและผู้เรียนอย่างเป็นระบบ
- นิติภูมิ นวารัตน์ (2543 ยังถึงใน สุนัดดา วงศ์ษามี, 2543 : 31) "ได้เสนอรูปแบบของการสอนของประเทศไทยนามอย่างน่าสนใจอย่างมาก มีข้อความตอนหนึ่งว่า โรงเรียนเด็กเล็กในเวียดนาม
1. ตั้งแต่ ป.1 ถึง ป.6 ทำงานอะไรบ้าง
  2. วันนี้ فهوทำคุณงานความดีอย่างไรให้สังคมที่เรืออยู่บ้าง
  3. ต้องรายงานข่าวท่องถิน 1 ข่าว
  4. รายงานข่าวในประเทศไทย 1 ข่าว

### 5. รายงานข่าวต่างประเทศ 1 ข่าว

วิธีการเขียนนี้ของเวียดนามน่าสนใจยิ่งเป็นการปลูกฝังความรับผิดชอบ ความสนใจในการเรียนรู้สิ่งใกล้ตัว ใกล้ตัว และเรียนรู้การเมืองหรือวิถีชีวิตของคนตั้งแต่วัยเยาว์ เมื่อเดินทางขึ้นจะรับรู้เรื่องในท้องถิ่น รับรู้เรื่องของการเมืองได้อย่างมีคุณภาพ

ชาตรี สำราญ (2543 : 130) การสอนที่จะให้เด็กรู้จังสู่การรู้แจ้งแห่งตลอด ครูต้องย้ำๆหรือเร่งเร้าให้เด็กประทับใจกับปัญหาที่ท้าทายให้เด็กบุกคิด หาข้อค้นพบได้ด้วยตนเอง เมื่อมีความสนใจแล้วเด็กจะต้องปกปิดดังนี้

1. แสร้งหาทางเลือก หากตอบที่เหมาะสม
2. เมื่อได้คำตอบมาเด็กจะต้องวางแผนนำเสนอข้อค้นพบ ครูพยายามเปิดโอกาสให้เด็กนำเสนอในรูป บทบาทสมมติ ละคร ภารวาก ประปิค เป็นภาษาที่คิดภาษาบ้าน ให้นักกว่าการเขียนเรียงความหรือรายงานแบบธรรมชาติ

3. เด็กคิดกันอย่างไรในบทเรียนนี้
4. เด็กได้รู้อะไรแค่ไหนอย่างไร
5. เด็กรู้จุดพัฒนาตนเองใหม่
6. เด็กอยากรู้อะไรต่อไป
7. เด็กประเมินตนเองแล้วการได้รับผลเท่าไร ทำไม่จึงได้เพียงเท่านั้น

ชวลิต ชูกำแพง (2553 : 94) แผนการจัดการเรียนรู้

แผนการจัดการเรียนรู้ หมายถึง เอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร ของครูผู้สอน ซึ่งเป็นแนวทางในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ในแต่ละครั้ง โดยใช้สื่อและอุปกรณ์การเรียนการสอน ให้สอดคล้องกับผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง เนื้อหา เวลา เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของผู้เรียนให้เป็นไปอย่างเต็มศักยภาพหลักการและแนวคิด แผนการจัดการเรียนรู้ เป็นเครื่องมือที่สร้างขึ้นตามวิธีสอน ในงานวิจัยทางหลักสูตรและการสอนผู้วิจัยจะต้องเข้าใจวิธีสอนสามารถเปลี่ยนแผนให้เสร็จสิ้น กระบวนการได้ในแผนเดียว

**ขั้นตอนการสร้าง แผนการจัดการเรียนรู้ มีขั้นตอนที่สำคัญดังนี้**

1. ศึกษาเอกสารหลักสูตรและเอกสารที่เกี่ยวข้อง
2. ศึกษาวิเคราะห์เนื้อหาและสาระสำคัญ
3. วิเคราะห์ความต้มต้นหรือห่วง嫩 เนื้อหา สาระสำคัญและผลการเรียนรู้ ที่คาดหวัง
4. สร้างแผนการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับวิธีสอน
5. นำแผนการเรียนรู้ไปตรวจสอบความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาจากผู้เชี่ยวชาญ

## 6. นำแผนการเรียนรู้มาปรับปรุงแก้ไขจัดพิมพ์เป็นฉบับจริง

สรุปได้ว่าหลักการพัฒนาระบวนการจัดการเรียนรู้ที่สำคัญคือ สถานศึกษา จะต้องจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากการปฏิบัติจริงจากแหล่งเรียนรู้ตามเครื่อข่ายการเรียนรู้ การจัดกระบวนการเรียนรู้ต้องมีความหลากหลายและยืดหยุ่นตามความ เหน่นหนาแน่นทั้งกับเวลา สาระการเรียนรู้และผู้เรียน ใช้การแนะนำและการวิจัยเป็นส่วนหนึ่งของ กระบวนการเรียนรู้ ตลอดจนการบูรณาการกระบวนการคิด ค่านิยมที่พึงประสงค์และคุณธรรม จริยธรรมเข้าไปสอดแทรกในทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้

### 2.3 บทบาทของผู้บริหารกับการพัฒนาระบวนการเรียนรู้

การจัดกระบวนการเรียนรู้เป็นหัวใจของงานวิชาการ เพราะเป็นกิจกรรมที่ ทำให้ผู้เรียนมีคุณลักษณะตามที่หลักสูตร ได้กำหนดไว้ ดังนั้นผู้บริหาร โรงเรียนจึงต้องให้ ความสำคัญกับการพัฒนาจัดการเรียนรู้เป็นพิเศษ นักการศึกษาพยายามที่จะ ได้รับบทบาทของ ผู้บริหาร โรงเรียนกับการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ไว้ดังนี้

กิติมา ประดิลก (2532 : 61-68) ได้กล่าวถึงภาระหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนที่จะต้องปฏิบัติโดยตรงในการพัฒนาระบวนการเรียนรู้คือ

1. การจัดให้มีแผนการสอน
2. การจัดตารางสอน
3. การจัดแผนการสอน
4. การจัดชั้นเรียน
5. การสอนช่วยเหลือ
6. การจัดแบบเรียน
7. การจัดห้องสมุด

สายสมร บุวนินิ (2544 : 13-14) ได้เสนอบทบาทของครูในการปฏิรูปการศึกษา ไว้ว่า ครูเป็นผู้มีบทบาทอย่างมากในการปฏิรูปการศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การปฏิรูปการเรียนรู้ เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญซึ่งครูเป็นผู้ชี้นำให้นักเรียนเกิดความรู้ด้วยตนเองมากกว่าการเป็นผู้สอน ด้วยวิธีการดังต่อไปนี้

1. กระตุ้นให้นึก ครูใช้กิจกรรม วิธีการหรือให้ผู้เรียนเกิดความอยากรู้เห็น แนวทางในการแสวงหาความรู้จากแหล่งเรียนรู้ต่างๆอย่างกว้างขวาง
2. ฝึกให้คิด ให้ผู้เรียนคิดตั้งคำถาม แสวงหาคำตอบอย่างมีเหตุผล
3. สะกิดให้ปฏิบัติ ให้ผู้เรียนเรียนรู้เองจากการปฏิบัติจริง ทั้งเป็นรายบุคคล และเป็นกลุ่ม

4. ฝึกหัดจนชำนาญ ให้เรียนผู้ฝึกปฏิบัติจนฝึกทักษะและสามารถสรุปผลจากการปฏิบัติเป็น

5. จัดการอย่างเป็นระบบ ให้ผู้เรียนรู้ขั้นตอนการทำงาน  
สันติ บุญภิรมย์ (2553 : 26) ได้ทดลองวิธีการปรับให้องค์กรเป็นองค์กร  
แห่งการเรียนรู้โดยการใช้หลักการวิเคราะห์ Swot Analysis

- S Strength គឺ ទុកដោនអីវិតី ឬ ទុកដោនអីវិតី ដែលមានសំណង់ជំនួយ
- W Weakness គឺ ទុកដោនអីវិតី ឬ ទុកដោនអីវិតី ដែលមានសំណង់ជំនួយ
- O Opportunity គឺ ការប្រើប្រាស់ទុកដោនអីវិតី ឬ ទុកដោនអីវិតី ដែលមានសំណង់ជំនួយ
- T Treat គឺ ប្រើប្រាស់ទុកដោនអីវិតី ឬ ទុកដោនអីវិតី ដែលមានសំណង់ជំនួយ

จัดการความรู้ว่ามีกิจกรรมและกระบวนการให้คำเนินการดังนี้

- การใช้ประโยชน์ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

  1. การบุคคลนี้และการรวมความรู้เดิมไว้เฉพาะความรู้ที่จำเป็นสำหรับ
  2. การจัดหน่วยความรู้ให้เหมาะสมต่อการใช้งาน
  3. การเก็บความรู้เพื่อให้คืนห่าง่าย
  4. การสื่อสารเพื่อถ่ายทอดความรู้
  5. การจัดกิจกรรมและกระบวนการเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้
  6. การวิเคราะห์ สังเคราะห์ เพื่อยกระดับความรู้
  7. การสร้างความรู้ใหม่
  8. การประยุกต์ใช้ความรู้
  9. การเรียนรู้จากการใช้ความรู้

อาจารน์ ใจเที่ยง (2550 : 15) ได้กล่าวถึงลักษณะของการเรียนรู้ การเปลี่ยนแปลง พฤติกรรมในลักษณะ ได้จึงจะเป็นพฤติกรรมที่เกิดจากการเรียนรู้จะพิจารณาได้จากพฤติกรรม ที่เกิดขึ้น 3 ลักษณะดังนี้

1. การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมนั้นเป็นพฤติกรรมที่เปลี่ยนไปจากเดิม
  2. พฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปนั้นต้องเป็นพฤติกรรมที่มีลักษณะ

คู่มือการเขียนรายงาน

3. การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมนั้นจะต้องเนื่องมาจากการณ์อิสลามเป็นศาสนาที่ให้ความสำคัญกับความรู้เป็นอย่างมาก อิสลามไม่เพียงแต่จะสอนให้มุสลิมมีความรักต่อความรู้แต่อิสลามยังเรียกร้องให้ทุกคนแสวงหาความรู้ ไม่ว่าเขา

จะอยู่ที่ใจจะอยู่ในยามที่คับขันหรืออยู่ในภาวะศึกษารามกีตาน เพราะความรู้นั้นเป็นพื้นฐานของการพัฒนามุขย์ เป็นกุญแจของความเจริญทางวัฒนธรรมและอารยธรรม ความรู้มีความสำคัญในทุกขั้นตอนของการมีอยู่ของมนุษย์ ความรู้นั้นที่จะทำให้มนุษย์รู้จักตัวเอง รู้จักจัดการและรู้จักผู้อภิบาลผู้ทรงสร้าง

อัลลอห์ (ซูบฮานาสูวาตาอาลา) ได้ตรัสไว้เกี่ยวกับการเรียนการสอน ดังนี้

**الَّذِي عَلِمَ بِالْقَلْمَنْ**

### ผู้ทรงสอนการใช้ปาก

**عَلَمَ الْإِنْسَانَ مَا لَمْ يَعْلَمْ**

ผู้ทรงสอนมนุษย์ในสิ่งที่เขาไม่รู้ (ซูเราะอะลักษ 96 : 4 – 5)

### 3. ห้องสมุด

#### 3.1 ความหมายของห้องสมุด

ห้องสมุดเป็นที่รวมของทรัพยากรสารสนเทศ ซึ่งเป็นงานที่เกี่ยวกับวัสดุความรู้ต่างๆ ได้แก่ หนังสือ วารสาร หนังสือพิมพ์ จุลสาร เอกสาร โสตทัศนวัสดุ โดยมีเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ทางบรรณารักษ์ศาสตร์ดำเนินการคัดเลือก จัดหา จัดเก็บ และให้บริการแก่ผู้ใช้ เป็นแหล่งที่ผู้เรียนได้ค้นคว้าจากที่ครูสอนในห้องเรียน ผู้บริหารศูนย์ฯ เป็น จะต้องจัดให้มีชั้น และส่วนเสริมให้นักเรียนเกิดความรักและชอบในการอ่าน นักวิชาการ ได้ให้ความหมายของห้องสมุดไว้ดังนี้คือ

ปริยาพร วงศ์อนุตร โอลน (2543 : 195) ได้ให้ความหมายของห้องสมุดว่า ห้องสมุดคือสถานที่ที่รวบรวมหนังสือ เอกสาร สิ่งพิมพ์และวัสดุอุปกรณ์ต่างเป็นแหล่งแหล่งวิทยาการ ความรู้ ความเห็นของนักวิชาการ นักประชัญญา

สุมน ถนนเกียรติ ( 2541 : 2- 4) ความหมายของห้องสมุด คือแหล่งสะสม และให้บริการสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อโสตทัศน์แก่ผู้ใช้ห้องสมุดเป็นองค์กรที่มีความสำคัญและมีบทบาท

ต่อสังคมทั้งในด้านการศึกษา วัฒนธรรม เศรษฐกิจและ การเมือง โดยมีบรรณรักษ์หรือเจ้าหน้าที่ เป็นผู้ให้บริการด้านข้อมูลต่างๆแก่กลุ่มเป้าหมาย

ชูศักกรวิชญ์ แสนปัญญา (2546 : 43) กล่าวว่าห้องสมุดเป็นแหล่งเรียนรู้ที่สำคัญและสนองต่อการปฏิรูปการศึกษา เพราะห้องสมุดสถานศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของสถานศึกษา และเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา ที่มีการจัดประสบการณ์ทั้งมวลให้แก่เด็กตามการปฏิรูปการเรียนรู้ และหลักสูตรใหม่

สรุปได้ว่าห้องสมุดหมายถึงแหล่งรวมข้อมูล สื่อวัสดุและประสบการณ์ ความรู้ค่างๆที่มีการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ โดยที่ผู้เรียนและครุภัณฑ์สามารถหาความรู้ได้ตามที่ต้องการ

### 2.1 ความสำคัญของห้องสมุด

การศึกษาในปัจจุบันนี้ มุ่งให้ผู้เรียน ได้มีโอกาสค้นคว้าหาความรู้จากที่อื่น นาประกอบความรู้ที่ได้รับจากการเรียนในชั้น การเรียนในชั้น โดยการฟังคำบรรยายจากอาจารย์ ผู้สอนแต่อย่างเดียวย่อมไม่เป็นการเพียงพอที่จะรอบรู้ในวิทยาการด้านต่างๆ ซึ่งกำลังเจริญรุ่งหน้า ไปในปัจจุบันนี้ ได้ ผู้เรียนจะต้องหาความรู้เพิ่มเติม โดยการเข้ามาใช้ห้องสมุด ทั้งในและนอกเวลา เรียน ค้นคว้าหาความรู้เพิ่มขึ้นจากห้องสมุดอันเป็นที่รวมแห่งทรัพยากร สารสนเทศต่างๆ ตรงตาม ความมุ่งหมายของแต่ละสถาบันการศึกษานั้นๆ สำหรับความสำคัญของห้องสมุด มีนักวิชาการ ได้กล่าวไว้ดังนี้

ลุมพล รัตตادر (2545 : 24-28) ได้กล่าวถึงความสำคัญของห้องสมุดว่า

1. ห้องสมุดอันเป็นที่รวมแห่งทรัพยากรสารสนเทศต่างๆ
2. ห้องสมุดเป็นที่ที่ทุกคนเดือดร้อนหันหน้าหาความรู้ต่างๆ

ได้โดยอิสระตามความสนใจของแต่ละบุคคล

3. ห้องสมุดช่วยให้ผู้ใช้ห้องสมุดพอใจที่จะอ่านหนังสือต่างๆ นิสัยรักการอ่าน จะเกิดขึ้นแก่ตัวผู้ใช้ห้องสมุด

4. ห้องสมุดช่วยให้ผู้ใช้ห้องสมุดมีความรู้ทันสมัยอยู่เสมอ
5. ช่วยให้ผู้ใช้ห้องสมุดมีนิสัยรักการค้นคว้าหาความรู้ด้วยตนเอง
6. ห้องสมุดช่วยให้รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์
7. ห้องสมุดช่วยให้ผู้ใช้ห้องสมุดรับรู้ในสมบัติสาธารณะ

ชูศักกรวิชญ์ แสนปัญญา (2546 : 42) ได้กล่าวถึงความสำคัญของห้องสมุด ว่าห้องสมุดเป็นแหล่งเรียนรู้ที่สำคัญและสนองต่อการปฏิรูปการศึกษา เพราะห้องสมุดของโรงเรียน เป็น ส่วนหนึ่งของโรงเรียนและเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาที่มีการจัดประสบการณ์ทั้งมวลให้แก่เด็ก

ตามการปฏิรูปการเรียนรู้และหลักสูตรใหม่ คือมุ่งให้ผู้เรียนเรียนรู้ด้วยตนเองตามความสนใจด้วยการค้นคว้าและวิเคราะห์ความรู้ เพื่อนำไปสู่การคิดเป็นทำเป็น แก้ปัญหาเป็น รักการอ่าน และเกิดการฝึก อย่างต่อเนื่อง

น้ำทิพย์ วิภาวน (2547 : 18-19) ห้องสมุดเป็นแหล่งค้นคว้าที่เพื่อทราบมากที่สุด เป็นศูนย์กลางแห่งสารพัชากาในทุกแขนง ซึ่งบันทึกข้อมูลหรือสารสนเทศไว้ในรูปสิ่งพิมพ์ และวัสดุไม่ติดพิมพ์ เช่น โสตทัศน์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ มีการจัดทรัพยากรอย่างเป็นหมวดหมู่ เป็นระบบที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้บริการแก่ผู้ใช้ให้ได้รับความสะดวก รวดเร็ว ตามความต้องการ ห้องสมุดเปิดโอกาสให้ผู้เรียนมีส่วนร่วมในการเรียนรู้และการศึกษาค้นคว้าเป็นการบังคับเรียน เป็นศูนย์กลาง วิ่งเป็นการส่งเสริมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ตามธรรมชาติ ให้ผู้เรียนมีความสุข ได้คิด ได้แสดงออกเป็นการส่งเสริมให้มีการฝึก รู้จักการศึกษาค้นคว้าจากแหล่งข้อมูลต่างๆ ทั้งทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์และสื่อพิมพ์

ศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยสำราญ (2552 : 22) โครงการ กศน.ส่งเสริมการเรียนรู้ในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นการจัดการเรียนรู้ให้ประชาชนในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยจัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาสันติสุข โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ โครงการพัฒนาศักยภาพองค์กรสตรีไทยหัวใจแกร่ง โครงการส่งเสริมเยาวชนคนรักษ์ถิ่น โครงการพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา หลักสูตรสันติศึกษา โครงการวิทยาการ โลกมุสลิม โครงการส่งเสริมการเรียนรู้มนุษย์ดูแลมนุษย์เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็งมีสภาพแวดล้อมที่ดี เกิดสันติสุขและสังคมสมานฉันท์

จินดา อุตสาห (2549 : 46) กล่าวถึงบทบาทการให้ความสำคัญของผู้บริหาร ค้านงานห้องสมุดไว้วังนี้

1. ศึกษาทำความรู้สึกกับการจัดห้องสมุด โรงเรียนและบุนหังสือ
2. เน้นความสำคัญของห้องสมุดสถานศึกษาว่าเป็นเสมือนหัวใจของงาน

#### วิชาการ การปฏิรูปการศึกษา

3. จัดบุคลากรเข้าทำงานอย่างเหมาะสม ถึงแม้ว่าผู้บริหารให้การสนับสนุนอย่างดี แต่ถ้าครุบรรณรักษ์ขาดคุณภาพ ใจไม่รักงานห้องสมุด ไม่มีความสามารถจัดกิจกรรมห้องสมุดได้ โรงเรียนนั้นก็จะประสบความล้มเหลวในการดำเนินงานได้เช่นกัน

4. ให้การสนับสนุนทางการเงิน
5. สนับสนุนในเรื่องการจัดหาสถานที่ วัสดุ ครุภัณฑ์ และอื่นๆ ตามสภาพห้องสมุด
6. สนับสนุนการจัดบริการและกิจกรรมห้องสมุด

7. เป็นที่ปรึกษาแก่คณะทำงานห้องสมุดและครุทำหน้าที่บรรณรักษ์
8. นิเทศและติดตามผลการปฏิบัติงานห้องสมุดสถานศึกษาเป็นระยะๆ สรุป ห้องสมุดเป็นแหล่งเรียนรู้ที่สำคัญเพื่อการศึกษาในวิชาการต่างๆ เพื่อนำไปประกอบการจัดการเรียนการสอนเรียน ค้นคว้าเพื่อทำการวิจัยงานที่สนใจนอกเหนือนี้ขึ้น เป็นการพักผ่อนหย่อนใจ ลงใจในนามว่างได้

### 3.3 การดำเนินงานของห้องสมุด

ชูศักดิ์วิชญ์ แสนปัญญา (2546 : 44-45) ได้เสนอแนวคิดในการดังนี้

1. สถานศึกษาควรมีห้องสมุดเป็นเอกเทศหรือมุมอย่างโดยย่างหนึ่ง
2. วัสดุครุภัณฑ์ที่สำคัญในห้องสมุด ควรมีหนังสือทั่วไป หนังสือภาพ การ์ตูน หนังสืออ้างอิง เช่น พจนานุกรม สารานุกรม สารานุรักษ์ ฯลฯ หนังสือที่เกี่ยวข้องกับภารกิจ ผลงานรวมเล่นของผู้เรียน หนังสือพิมพ์ นอร์ดจัคนิทรรศการ โถะ ชั้นวางหนังสือ บัตรรายการฯลฯ

3. บุคลากร จะต้องมีคุณสมบัติโดยสรุป คือ มีความรู้ทางบรรณรักษ์ศาสตร์ รักการทำงานห้องสมุด มีมนุษย์สัมพันธ์ที่ดี ความอาสาสมัครจากผู้เรียน หรือบุคลากร ในห้องถีนมา ช่วยงานห้องสมุด

4. กิจกรรมที่ห้องสมุดควรจัด ได้แก่ เล่านิทาน เล่าเกร็ดความรู้ เกม และนำหนังสือ ทายปัญหา ทำหนังสือ จัดนิทรรศการ และนำงานอดิเรก จัดมุมสบายๆ ฯลฯ กิจกรรมเหล่านี้จัดตามโอกาสต่างๆ หรือจัดเป็นประจำเวลาที่แน่นอน เช่น จัดซ่อมพักรถวันของวันใด วันหนึ่งทุกสัปดาห์

5. งานบริการ เช่น บริการให้ยืมแก่ผู้เรียน เอื้อเพื่อแก่บุคคลในชุมชน งานประชาสัมพันธ์ห้องสมุดทั้งในและนอกสถานที่

ปริยaphr วงศ์อนุตร โรจน์ (2543 : 198) ให้แนวการจัดกิจกรรมอื่นๆ เพื่อส่งเสริมการศึกษาค้นคว้าและการอ่าน โดยห้องสมุดสามารถจัดทำกิจกรรมต่อไปนี้ได้

1. จัดนิทรรศการควรจัดเป็นประจำและผลัดเปลี่ยนเวียนไป เช่น สัปดาห์ การ์ตูน สัปดาห์หนังสือวิทยาศาสตร์ เป็นต้น เพื่อให้ห้องสมุดได้มีความสวยงาม สะคุคตาม มีชีวิตชีวา รวมทั้งการจัดนิทรรศการในวันสำคัญ เช่น วันเฉลิมพระชนมพรรษา วันลอยกระทง เป็นต้น
2. จัดให้มีการประกวดการแต่งภาพ การเขียนภาพจากการอ่านหนังสือ
3. จัดให้มีการเล่นเกมและการทายปัญหาจากการอ่านหนังสือ
4. จัดให้มีการเล่านิทานและการวิพากษ์วิจารณ์หนังสือ

5. จัดอภิปราย ตอบปัญหา โดยเชิญผู้เรียนหรือวิทยากรมาบรรยาย  
6. จัดประกวดเรียงความ นิทานหรือคำขวัญต่างๆ จากการอ่านหนังสือ  
และจากวันสำคัญ

ปริยาพร วงศ์อนุตรโรจน์ (2543 : 200-203) ได้เสนอแนวทางในการจัดเตรียมห้องสมุดให้เป็นแหล่งเรียนรู้ที่สมบูรณ์ว่า ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องควรพิจารณาถึงสิ่งต่อไปนี้

## 1. สถานที่ตั้งห้องสมุด

สถานที่ตั้งห้องสมุดควรตั้งอยู่ในที่เรียน เหนาะแก่การอ่านหนังสือ การเดินทางไปมาสะดวก มีพื้นที่และขนาดพอเหมาะสมกับจำนวนผู้ใช้บริการ มีแสงสว่างเพียงพอและอากาศถ่ายเทสะดวก

## 2. งานหนังสือและวัสดุอุปกรณ์

งานวัสดุและอุปกรณ์ควรประกอบด้วยหนังสือต่างๆที่จัดตามหมวดหมู่  
หนังสือ หนังสืออ้างอิง หนังสือคู่มือตามหลักสูตร หนังสือบันเทิงคดี สารสารานุกรม นิตยสาร ต่างๆ  
หนังสือพิมพ์รายวัน ตลอดจนวัสดุอุปกรณ์อื่นๆ เช่น ภาพ ภาพยินตร์ เทป แผ่นเสียง วิดีทัศน์  
ตามกำลังและความเหมาะสมของห้องสมุด

### 3. តីកម្មធនធានអំពីការបង្កើតសម្រាប់

ลักษณะงานห้องของสมุดจะแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

3.1 งานด้านบริการ คือการบริการให้ครูอาจารย์ นักเรียนนักศึกษาและบุคลากรอื่นให้ได้ความสะดวกจากการใช้ห้องสมุด รวมถึงการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมห้องสมุดและการศึกษาค้นคว้าของนักเรียนนักศึกษา ตลอดจนการบริการครุในด้านการเรียนการสอน

3.2 งานค้านเทคนิค ได้แก่การจัดซื้อ ตำราคู่มือ การจัดหมวดหมู่คู่มือ การจัดหมวดหมู่หนังสือการจัดทำ บัตรรายการคลอเคลื่อนการซ้อมแซมหนังสือเสียหายรวมทั้ง การคูณและการเก็บเข้าที่ได้เป็นระเบียบเรียบร้อยและเป็นหมวดหมู่เพื่อสะดวกแก่การใช้งานครั้ง ห้องสมุดก็มีบริการค้านโสตทัศนอุปกรณ์เข่นแผ่นเสียงเทปวีดีโอเป็นต้น

4. การเงินและงบประมาณเป็นส่วนที่ห้องสมุดได้รับการสนับสนุนจากสถานศึกษาซึ่งจะได้ทั้งเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณซึ่งจะได้รับการจัดสรรมากันอย่างอิสระกับจำนวนนักเรียนนักศึกษาความจำเป็นที่จะต้องใช้เงินซึ่งอาจไม่เพียงพอแก่การจัดซื้อหนังสือซึ่งสถานศึกษาควรใช้วิธีการอื่นตามความเหมาะสม

5. บุคลากรห้องสมุดจะประกอบด้วยบรรณารักษ์หรือหัวหน้างานห้องสมุด  
ผู้ช่วยบรรณารักษ์เข้าหน้าที่บริการตลอดจนพนักงานเก็บหนังสือและทำความสะอาดอาจมีนักเรียน  
นักศึกษาช่วยตามความจำเป็น

6. การดำเนินงานห้องสมุดเป็นงานในหน้าที่ของหัวหน้างานห้องสมุด หรือบรรณารักษ์ร่วมกับเจ้าหน้าที่ห้องสมุดในการปฏิบัติเพื่อให้ห้องสมุดสามารถดำเนินการไปด้วยดีซึ่งจะมีงานต่างคือการสำรวจหนังสือและการจัดทำหนังสือและวัสดุต่างที่เกี่ยวข้อง การประชาสัมพันธ์การสำรวจหนังสือการทำบัญชารายการและการทำงานเพื่อให้เป็นประโยชน์แก่การประเมินผล

น้ำทิพย์วิภาวน(2547 : 89-90) ห้องสมุดมีชีวิต ห้องสมุดมีชีวิตมีส่วนประกอบสำคัญในการดำเนินงานด้านห้องสมุดเพื่อให้ห้องสมุดเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ต้องการที่จะค้นคว้าหาความรู้ซึ่งมีองค์ประกอบดังนี้

1. คน ประกอบด้วยผู้ให้บริการและผู้ใช้บริการ
2. สิ่งของประกอบด้วย อาคารสถานที่ (รวมถึงบรรยายกาศและการออกແນບ)

ทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยี (ซึ่งรวมถึงระบบงาน) ในส่วนของคน : คนที่ให้บริการห้องสมุดและคนที่ใช้บริการห้องสมุดถ้าการสื่อสารระหว่าง 2 กลุ่มนี้ผสมผสานกันได้แล้วห้องสมุดมีชีวิตย่อมเกิดขึ้น เช่นเดียวกับสังคมที่มีชีวิต

ความรู้กับห้องสมุด เป็นความรู้ที่มีการบันทึกไว้ในสื่อต่างๆ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อโสตทัศน์ และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ความรู้ในห้องสมุดจึงเป็นความรู้ประเภท จัดหารูปแบบ จัดเก็บ จัดหมวดหมู่ที่ชัดเจน เพื่อความสะดวกในการค้นหาและนำมาใช้ได้อีก เป็นการอนุรักษ์วิทยาการและการถ่ายทอดวิทยาการและวัฒนธรรมที่บรรพบุรุษได้สั่งสอนมา หากความรู้นั้น เป็นข้อเท็จจริงควรนึกถึงการถ่ายทอดให้สืบต่อไป

สรุปได้ว่า การดำเนินงานของห้องสมุดผู้บริหารสถานศึกษาและเจ้าหน้าที่บรรณารักษ์เป็นบุคคลสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้งานห้องสมุดก้าวหน้าไปได้ด้วยดี ห้องสมุดสถานศึกษาก็จะมีประโยชน์ต่อการปฏิรูปการเรียนรู้ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือไม่นั้น ขึ้นอยู่กับผู้ให้ความดูแลเอาใจใส่ ให้การสนับสนุนด้านต่างๆ การนิเทศและติดตามงาน ห้องสมุดโรงเรียน ควรมีสถานที่ที่เหมาะสม มีหนังสือสิ่งพิมพ์และวัสดุอุปกรณ์ต่างที่เกี่ยวข้องอย่างครบครัน และเพียงพอต่อความต้องการของผู้รับบริการ จัดให้มีการอำนวยความสะดวกในการใช้บริการ เช่นเครื่องมือในการค้นตกลอคจนต้องจดให้บรรณารักษ์และเจ้าหน้าที่บริการเพื่อให้บริการและให้คำปรึกษาแนะนำแก่ผู้ใช้ห้องสมุดด้วย

#### 4. สื่อการเรียนรู้และเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

##### 4.1 ความหมายของสื่อและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

สื่อการเรียนการสอนและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา เป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง ในการจัดการเรียนการสอน เพราะเป็นสิ่งเร้าให้นักเรียนมีความสนใจและเข้าใจบทเรียนได้ดีขึ้น

ซึ่งเป็นหน้าที่ของผู้บริหารศูนย์การศึกษาอิสلامประจำมัสยิดในการจัดหาและบริการ และส่งเสริมให้ครุภารกิจการใช้สื่อการเรียนการสอนให้เหมาะสม นักวิชาการหลายท่านได้ให้ความหมายของการใช้สื่อเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาไว้ดังนี้

ปริยาร พ. วงศ์อนุตร โจน (2543 : 207) กล่าวว่า สื่อการเรียนการสอนหมายถึงสิ่งที่นำความรู้จากผู้สอนไปสู่ผู้เรียน อยู่ในรูปของสิ่งตีพิมพ์หรือไม่ใช้สิ่งตีพิมพ์ก็ได้ สื่อการสอนที่ไม่ใช้สิ่งตีพิมพ์คือ สื่อประเภทโสตทัศนูปกรณ์ หมายถึง วัสดุ เครื่องมืออุปกรณ์ และวิธีการทำงานโสตทัศนศึกษา

ชุมศักดิ์ อินทรรักษ์ (2545 : 5-6) ได้ให้ความหมายของงานสื่อและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาว่า การจัดเอกสารวัสดุสิ่งพิมพ์หรือเอกสารคู่มือ แบบเรียน หนังสืออ่านประกอบ หนังสืออ้างอิง สื่อการเรียนรู้ เช่น เครื่องมือ อุปกรณ์โสตทัศนูปกรณ์ ได้แก่ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ การใช้สื่อสารความเที่ยม โทรศัพท์ หรือวิทยุ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เป็นเครื่องช่วยสอน และสิ่งใหม่ๆ ซึ่งรวมถึงวิธีการหรือกระบวนการต่างๆ ที่นำมาใช้ในการจัดกิจกรรม การเรียนการสอน

สภាយุ ธีรวัฒนธรรม (2553 : 82) ประเภทสื่อและนวัตกรรมทางการศึกษา หมายถึง สื่อการเรียนการสอน หรืออุปกรณ์การสอน รวมทั้งเทคนิควิธีการต่างๆ ที่ได้จัดทำเพื่อใช้ประกอบการเรียนการสอน โดยปกติจะมีคู่มือประกอบเพื่อแนะนำวิธีทำและวิธีใช้ด้วย ได้แก่ ชุดอุปกรณ์ ชุดทดลอง ชุดแผ่นใสชุดเตรียมความพร้อม ในการสอน ในความรู้ ภพนิ่ง วิศวกรรม แบบบันทึกเสียง ภพยนตร์ ใบงาน ใบแบบฝึกหัด

น้ำทิพย์ วิภาวน (2550 : 5) ความหมายของเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นการใช้เทคโนโลยีเพื่อการประมวลผลสารสนเทศ โดยใช้คอมพิวเตอร์และซอฟแวร์ในการแปลงข้อมูล จัดเก็บ ประมวลผล ส่งต่อและสืบค้นข้อมูล ได้ทุกที่ทุกเวลา

ปทีป ยะนาคุณวุฒิ (2544 : 1) เทคโนโลยีสารสนเทศมีความหมายครอบคลุม ทั้งระบบสารสนเทศ ระบบคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยีการสื่อสาร โทรคมนาคม รวมทั้งประเด็นทางจริยธรรมและทางสังคมที่เกี่ยวข้องกับคอมพิวเตอร์และผลกระทบที่เกิดจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในสังคม เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือและเทคนิควิธีการสำหรับการเก็บรวบรวม ประมวล เรียกใช้ ส่งผ่าน และรับข้อมูลเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ เหล่านี้ ได้แก่ เครื่องคอมพิวเตอร์ ทั้งยาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ เครื่องใช้สำนักงานอุปกรณ์ โทรคมนาคมสารสนเทศประกอบด้วยคำว่า สารແປร่วา ถ้อยคำ ใจความ สารสนเทศ แปลว่า แสดง บอก ชี้แจงดังนั้น สารสนเทศ จึงมีความหมายว่า ข่าวสารหรือการซึ่งแจ้ง ข่าวสารเทคโนโลยีสารสนเทศหรือวิทยาการสารสนเทศ ซึ่งเป็นศัพท์บัญญัติ มาจากคำว่า Information Technology ที่ใช้คำย่อว่า IT หมายถึงวิธีการการสื่อสาร การสื่อสาร ข้อมูล ข่าวสาร

ผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ สุนาลี ชัยเจริญ(2551:10) ได้ให้ความหมายของนวัตกรรมทางการศึกษา คือการนำสิ่งใหม่ซึ่งอาจจะเป็นความคิดหรือการกระทำหรือสิ่งประดิษฐ์ขึ้น โดยอาศัยหลักการ ทฤษฎีที่ได้ผ่านการทดลองวิจัยจนเชื่อถือได้เข้ามาใช้ในการศึกษาเพื่อเพิ่มพูนประสิทธิภาพของการ เรียนการสอน ส่วนความหมายของสารสนเทศเป็นระบบที่รวมรวมและจัดเก็บข้อมูลโดยการ ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในองค์กร เป็นระบบที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้ใช้สารสนเทศที่มีอยู่ในองค์กร เพื่อช่วยในการดำเนินงานและการ ตัดสินใจ

#### **4.2 หลักการใช้สื่อการสอนและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา**

เพื่อให้การเรียนรู้มีประสิทธิภาพและสนับสนุนความต้องการเรียน อาศัยสื่อการเรียนการสอนและเทคโนโลยีทางการศึกษาเป็นเครื่องมือให้ครุภัณฑ์กรรมการเรียน สอนได้อย่างมีประสิทธิภาพสื่อการเรียนการสอน เป็นอุปกรณ์ และวิธีการที่จะช่วยให้ครุภัณฑ์ จัดกิจกรรมการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ สนุก และน่าสนใจ ซึ่งอาจเรียกได้ว่าสื่อการ เรียนการสอนเป็นมือที่ 3 ของครู การใช้สื่อการเรียนการสอนให้ได้ผล สื่อนั้นต้องตรงกับ จุดประสงค์ของเนื้อหาและกิจกรรมของบทเรียน สื่อการเรียนการสอนมีอยู่หลายแบบนิด ซึ่งครุภัณฑ์สามารถสร้างและจัดทำได้จากสภาพแวดล้อมในห้องถัง หรือจากเหยวัสดุเหลือใช้นำมา คัดแปลงทำเป็นสื่อการเรียนการสอนได้

กระทรวงศึกษาธิการ (2544 : 23-24) ได้กล่าวถึงเรื่องสื่อการเรียนการสอนว่า การจัดการศึกษาตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานและหลักสูตรสถานศึกษา มุ่งส่งเสริมให้ผู้เรียน เรียนรู้ด้วยตัวเอง เรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต และใช้เวลาอย่างสร้างสรรค์ รวมทั้งยังมีความ ยืดหยุ่น สนองความต้องการของผู้เรียน ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ได้ทุกเวลาทุกสถานที่ และเรียนรู้ได้ จากสื่อการเรียนรู้จากแหล่งการเรียนรู้ทุกประเภท

ลักษณะของสื่อการเรียนรู้ที่จะนำมาใช้ในการจัดการเรียนรู้ ควรมีความ หลากหลาย ทั้งสื่อธรรมชาติ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อเทคโนโลยีและสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งช่วยส่งเสริมให้การเรียนรู้ เป็นไปอย่างมีคุณค่า น่าสนใจ ชวนคิด ชวนคิดตาม เข้าใจง่าย และรวดเร็วขึ้น รวมทั้งกระตุ้นให้ ผู้เรียนให้รู้จักวิธีการแสวงหาความรู้ เกิดการเรียนรู้อย่างกว้างขวางลึกซึ้งและตอบสนองต่อความต้องการเวลา เพื่อให้การใช้สื่อการเรียนรู้ เป็นไปตามแนวการจัดการเรียนรู้ และพัฒนาผู้เรียนให้เกิดการเรียนรู้ อย่างแท้จริง

กระทรวงศึกษาธิการ (2544 : 24) ได้เสนอแนะแนวทางในการใช้สื่อแก่ สถานศึกษา หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้มีหน้าที่จัดการศึกษาขั้นพื้นฐานเอาไว้ดังนี้

- 1) จัดทำและจัดหาสิ่งที่มีอยู่ในห้องถังมาประยุกต์ใช้เป็นสื่อการเรียนรู้

2) ศึกษาค้นคว้าวิจัย เพื่อพัฒนาสื่อการเรียนรู้สอดคล้องกับกระบวนการเรียนรู้ของผู้เรียน

3) จัดทำและจัดหาสื่อการเรียนรู้ สำหรับการศึกษาค้นคว้าของผู้เรียน และสำหรับเสริมความรู้ของผู้สอน

4) ศึกษาวิธีการเลือกและการใช้สื่อการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม หลากหลาย และสอดคล้องกับวิธีการเรียนรู้ ธรรมชาติของสาระการเรียนรู้ และความแตกต่างระหว่างบุคคลของผู้เรียน

5) ศึกษาวิธีการวิเคราะห์และประเมินคุณภาพมาตรฐานสื่อการเรียนรู้ ที่จัดทำขึ้นเองและที่เลือกนำมาใช้ประกอบการเรียนรู้ โดยมีการวิเคราะห์และประเมินสื่อการเรียนรู้ ที่ใช้อยู่นั้นอย่างสมำเสมอ

6) จัดหาหรือจัดให้มีแหล่งการเรียนรู้ ศูนย์สื่อการเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพ ในสถานศึกษาและในชุมชน เพื่อการศึกษาค้นคว้าแลกเปลี่ยนประสบการณ์การเรียนรู้ และพัฒนาสื่อการเรียนรู้

7) จัดให้มีเครื่องข่ายการเรียนรู้ เพื่อเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ ระหว่างสถานศึกษา ท้องถิ่น ชุมชน และสังคมอื่น

8) จัดให้มีการกำกับติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับสื่อและการใช้สื่อการเรียนรู้เป็นระยะๆ

สุคนธ์ สินทะพาณนท์ (2553 : 71) บทเรียนคอมพิวเตอร์มัลติมีเดีย ปัจจุบันนี้คอมพิวเตอร์มัลติมีเดียได้แพร่หลายเข้ามาในวงการศึกษาเป็นอย่างมาก ครูผู้สอนได้นำคอมพิวเตอร์มัลติมีเดียเข้าไปใช้ในการสอน โดยจัดทำเป็นบทเรียนคอมพิวเตอร์มัลติมีเดีย นับได้ว่า เป็นสื่อการเรียนการสอนชนิดหนึ่งที่สร้างความสนใจให้แก่ผู้เรียน เพราะมีสีสัน ภาพ เสียง ผู้เรียนสามารถเจรจาได้ตอบกับคอมพิวเตอร์ได้อิสระ เป็นประโยชน์ต่องบทเรียนที่สลับซับซ้อน เข้าใจยาก ทำให้ผู้เรียนเข้าใจบทเรียนกระจ่างชัดเจนขึ้น นอกจากนี้ผู้เรียนยังสามารถศึกษาด้วยตนเองได้ทั้งใน และนอกเวลาเรียน ผู้เรียนที่เรียนได้ชำนาญจะใช้บทหวานความรู้ความเข้าใจของตนได้การนำคอมพิวเตอร์มัลติมีเดียเข้าไปใช้ในบทเรียนจะทำให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากสื่อที่หลากหลาย ทันสมัย น่าสนใจ สร้างผลดีต่อการเรียนรู้ในเรื่องนั้นๆ

เอกสารนี้ สืบมา (2545 : 4-5) การปฏิรูปด้านเทคโนโลยีการศึกษา โดยยึดหลักการตามมาตรฐาน 64 หมวด 9 ของ พ.ร.บ. การศึกษาแห่งชาติ ดังนี้

1. ส่งเสริมให้เอกชนแข่งขันกันอย่างเสรีในการผลิตตำราเรียนให้มีคุณภาพและราคาถูกธรรมสถานศึกษา เนตการศึกษาเป็นผู้พิจารณาเลือกใช้ให้เหมาะสมกับสภาพความต้องการของผู้เรียนและท้องถิ่น

2. ในด้านการพัฒนาระบบทekโนโลยีทางการศึกษา และเครื่องข่ายสารสนเทศกระทรวงศึกษาธิการได้กำหนดเป้าหมายให้มีการผลิต จัดทำ และพัฒนาสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา สามารถนำไปใช้อย่างมีคุณภาพและ ได้นำตรฐานเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย มีการพัฒนาครู อาจารย์ และบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้มีความรู้ความเข้าใจสามารถใช้คอมพิวเตอร์ได้อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

3. ส่งเสริมให้มีการผลิต และการใช้สื่อการเรียนการสอนตามหลักสูตร การศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างหลากหลาย และเอื้อต่อรูปแบบการเรียนรู้ของผู้เรียนตามเป้าหมายของหลักสูตร โดยเน้นให้ผู้เรียนมีโอกาสปฏิบัติกรรมหรือเรียนรู้โดยตนเอง

สญาฯ ชีรัวฒิชัยรากูล (2553 : 116) กล่าวถึง ความสามารถด้านการใช้ tek โนโลยีสารสนเทศ (ICT-Literacy) ศีบเนื่องจากในอนาคตที่สถานศึกษามีการนำ tek โนโลยีสารสนเทศและ ไอซีทีมาใช้ ในการบริหารจัดการอย่างกว้างขวาง รวมทั้งครุจะต้องมีความสามารถในการค้นหาความรู้จากฐานข้อมูลอินเทอร์เน็ต โดยเฉพาะการค้นหาข้อมูลจากฐานข้อมูล Google ได้ นอกเหนือนี้ครุในอนาคตที่อยู่ใน Generation ใหม่จะต้องสามารถสร้างสื่อการสอนโดยการใช้ tek โนโลยีไอซีทีได้ด้วยตนเอง ซึ่งคงไม่ใช่แค่ โปรแกรม (Power Point) อย่างในปัจจุบัน แต่อาจเป็น โปรแกรมที่ที่มีความทันสมัยมากกว่า โดยเฉพาะ โปรแกรมการนำเสนอที่เป็นสื่อผสมแบบมัลติมีเดีย ที่มีทั้งภาพและเสียงควบคู่กัน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2545 : เกร็นด์) กล่าวถึง การสร้างสื่อการสอนด้วย Multipoint Mouse Technology ปัจจุบัน tek โนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร หรือที่เรียกว่า Information and Communication Technology (ICT) ได้เข้ามานีบทบาท ต่อสังคมยุคใหม่ในทุกมิติ ทำให้เกิดสังคมสมัยใหม่ ซึ่งต้องพึ่งพาอาศัย ICT ซึ่งมีทั้งซอฟต์แวร์ การประมวลผลข้อมูล เครื่องคอมพิวเตอร์ประสิทธิภาพสูง และเครื่องข่ายการสื่อสาร จึงทำให้เกิด บริการใหม่ที่หลากหลายรูปแบบขึ้น เช่น e-government, e-office, e-learning, e-school, e-library ฯลฯ บริการเหล่านี้จะช่วยลดข้อจำกัดเรื่องระยะทาง และเวลา จึงทำให้เกิดความสะดวกและ คล่องตัวในการทำงานมากขึ้น ดังนั้นจึงต้องพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีความรู้ ความสามารถ และ ทักษะเกี่ยวกับการใช้ ICT เพื่อพัฒนานักบุคลากรของชาติให้มีศักยภาพ และความสามารถในการ แข่งขันกับประเทศโลกในยุค โลกภาคี

สรุปหลักการใช้สื่อการเรียนการสอนให้ได้ผล สื่อนั้นจะต้องตรงกับจุดประสงค์ของเนื้อหาและกิจกรรมของบทเรียน จะต้องใช้สื่อการเรียนการสอนที่มีความหลากหลาย สื่อการเรียนรู้ที่จะนำมาใช้ในการจัดการเรียนรู้ ควรมี ห้องสื่อธรรมชาติ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อเทคโนโลยีและสื่ออื่นๆ

#### 4.3 ประเภทของสื่อการเรียนการสอน

นักวิชาการได้แบ่งประเภทของสื่อการเรียนการสอนเอาไว้ดังนี้

ขัยยังค์ พรมวงศ์ (2523 อ้างถึงใน สนัติ บุญภิรมย์, 2550 : 97) ได้กล่าวว่า การเรียนการสอนมีความจำเป็นต้องใช้สื่อมาประกอบการเรียนการสอนเพื่อให้การเรียนการสอน มีผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้โดยแบ่งสื่อการเรียนรู้ตามแนวของเทคโนโลยีการศึกษา ไว้ 3 ประเภท คือเครื่องข่ายการสื่อสารซึ่งทำให้เกิดบริการใหม่ที่หลากหลายรูปแบบขึ้น เช่น e-government, e-office

วัสดุ หมายถึง สิ่งช่วยสอนที่มีความพูพังสื้นเปลือง เช่น ขอร์ก ภาพถ่าย ไฟล์และตั้งของรายการอื่นๆ ที่มีราคาค่อนข้างแพงและคงทนกว่า

1. อุปกรณ์ หมายถึง สิ่งช่วยสอนที่เป็นเครื่องมือ เช่น กระดาษคำ กล้องถ่ายรูป เครื่องฉาย ภาพพินตร์ เครื่องฉายสไลด์และฟิล์มสคริป โทรทัศน์ กล้องจุลทรรศน์ และเครื่องมือประกอบอื่นๆ ที่มีราคาค่อนข้างแพงและคงทนกว่า

2. กระบวนการและวิธีการ ได้แก่ การจัดระบบ การสาธิต การทดลอง เกม และกิจกรรมต่างๆ ที่ผู้สอนจัดขึ้นโดยให้ผู้เรียนได้ลงมือปฏิบัติ

ปริยาพร วงศ์อนุตร โจน (2543 : 210-211) ได้แบ่งประเภทของสื่อการเรียนการสอนประเภท โสดทัศนูปกรณ์ ตามความสามารถและลักษณะ ไว้ดังนี้

1. โสดทัศนวัสดุ ได้แก่

- 1.1 ภาพ เช่นภาพเขียน ภาพถ่ายภาพที่ตัดมา

- 1.2 ภูมิ แผ่นสถิติ โปสเตอร์

- 1.3 วัสดุมีทรง ได้แก่ หุ่นจำลอง ของจริง

2. เครื่องมือโสดทัศนูปกรณ์ ได้แก่

- 2.1 เครื่องเสียง เช่น เครื่องบันทึกเสียง เครื่องเล่น แผ่นเสียง เครื่องขยายเสียง

ภาพพินตร์

- 2.2 เครื่องฉาย เช่น เครื่องฉายสไลด์ เครื่องฉายฟิล์มสคริป เครื่อง

3. กิจกรรมโสดทัศนูปกรณ์ ได้แก่

### 3.1 การศึกษานอกสถานที่

#### 3.2 การจัดนิทรรศการ

#### 3.3 การจัดสถานการณ์จำลอง

เกื้อหนู คุปรัตน์ (2531 อ้างถึงในสุกัญญา กลุ่มนิธิ, 2550 : 3)

การแบ่งประเภทตามครุลักษณะของ โสดทัศนวัสดุมีหลายแบบ ได้ 3 ประเภท

1. ทัศนวัสดุ หมายถึง วัสดุที่ช่วยในการมองเห็น ได้แก่ ป้ายพิ๊บบ์ พิ๊บบ์สติ๊ก

แผนภูมิและสไตล์

2. โสดวัสดุ หมายถึง วัสดุที่ช่วยในการฟัง ได้แก่ แผ่นเสียงและเทปบันทึกเสียง

3. โสดทัศนวัสดุ หมายถึง วัสดุที่ช่วยในการมองเห็นและการฟัง ได้แก่ ภาพยันตร์ วิดีโอทัศน์ หรือเทปบันทึกภาพและวิดีโอดิสก์

### 4.4 บทบาทของผู้บริหารกับงานสื่อเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

งานสื่อเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรฝ่ายโดยเฉพาะผู้บริหาร ดังนั้นผู้บริหารควรเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทของตน ซึ่งนักวิชาการได้ให้ทัศนะไว้ดังนี้

บริยาร วงศ์อนุตร الرحمن (2543 : 208-209) ผู้บริหารสถานศึกษามีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานสื่อการสอนและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาดังต่อไปนี้

1. เข้าใจสื่อการสอน ตระหนักในคุณค่าและความสำคัญ โดยการให้การสนับสนุนและส่งเสริมการใช้สื่อการสอน

2. มีนโยบายและวางแผนจัดโครงการงานสื่อการสอน

3. มีความรู้ความสามารถ ช่วยจัดและอำนวยความสะดวกในการจัดบริการสื่อการสอน

4. จัดให้มีอาคารสถานที่ งบประมาณ บุคลากรแก่งานสื่อการสอน

การจัดการศึกษาตามหลักสูตรอิสลามศึกษาพื้นฐาน ประจำมัสยิดนี้ มุ่งส่งเสริมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้หลักคำสอนที่ถูกต้องอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต และใช้เวลาอย่างสร้างสรรค์ เพื่อสนับสนุนต้องการของผู้เรียน ชุมชน สังคม และประเทศชาติ ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ได้ทุกเวลา ทุกสถานที่ เรียนรู้ได้จากสื่อการเรียน และแหล่งประเทศไทย รวมทั้งจากเครือข่าย การเรียนรู้ต่างๆ ที่มีอยู่ในห้องถัน ชุมชนและอื่นๆ และพัฒนาสื่อการเรียนรู้ขึ้นเองหรือนำสื่อต่างๆ ที่มีอยู่รอบตัวและในระบบสารสนเทศมาใช้ในการเรียนรู้ โดยใช้วิจารณญาณในการเลือกใช้สื่อ

และแหล่งความรู้ โดยเฉพาะหนังสือเรียนความมีเนื้อหา สาระ ครอบคลุมตลอดช่วงชั้น สื่อสิ่งพิมพ์ ควรจัดให้มีอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ควรให้ผู้เรียนสามารถยึดจากศูนย์สื่อหรือห้องสมุดของสถานศึกษา

ลักษณะของสื่อการเรียนรู้ที่จะนำมาใช้ ควรมีความหลากหลาย และถูกต้อง ทั้งสื่อธรรมชาติ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อเทคโนโลยี และอื่นๆ ซึ่งช่วยส่งเสริมให้การเรียนรู้เป็นไปอย่างมีคุณค่า น่าสนใจ ชวนคิด ชวนติดตาม และรวดเร็วขึ้น รวมทั้งกระตุ้นให้ผู้เรียนรู้จักวิธีการและวิธีการ ความรู้เกิดการเรียนรู้อย่างกว้างขวาง ลึกซึ้ง และต่อเนื่องตลอดเวลา เพื่อให้การใช้สื่อการเรียนรู้ เป็นไปที่เกี่ยวข้อง และผู้ที่มีหน้าที่จัดการศึกษาอิสلامศึกษา ควรดำเนินการดังนี้

1. จัดทำ และจัดหาสื่อที่มีอยู่ในห้องถันมาประยุกต์ใช้เป็นสื่อการเรียนรู้
2. ศึกษา ค้นคว้า เพื่อพัฒนาสื่อการเรียนรู้ให้สอดคล้องกับกระบวนการ

#### เรียนรู้ของผู้เรียน

3. จัดทำและจัดหาสื่อการเรียนรู้ สำหรับการศึกษาค้นคว้าของผู้เรียน และ สำหรับเสริมความรู้ของผู้สอน

4. ศึกษาวิธีการเดือก และการใช้สื่อการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม หลากหลาย และสอดคล้องกับวิธีการเรียนรู้ ธรรมชาติของสาระการเรียนรู้ และ ความแตกต่างระหว่างบุคคลของผู้เรียน

5. ศึกษาวิธีการวิเคราะห์ และประเมินคุณภาพมาตรฐานสื่อการเรียนรู้ ที่จัดทำขึ้นเองและที่เลือกนำมาใช้ประกอบการเรียนรู้ โดยมีการวิเคราะห์ และประเมินสื่อการเรียนรู้ ที่ใช้อยู่นั้นอย่างสม่ำเสมอ

6. จัดทำหรือจัดให้มีแหล่งการเรียนรู้ ศูนย์สื่อสารการเรียนรู้อย่าง ประสิทธิภาพในสถานศึกษา และในชุมชน เพื่อการศึกษาค้นคว้าแลกเปลี่ยนประสบการณ์ การเรียนรู้ และพัฒนาสื่อการเรียนรู้

7. จัดให้มีเครื่องข่ายการเรียน เชื่อมโยง และแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ระหว่าง มัธยมสถานศึกษา ท้องถิ่น ชุมชน และตั้งคุณอื่นๆ

8. จัดให้มีการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับสื่อ และ การใช้สื่อการเรียนรู้เป็นระยะๆ

เพิ่มอีก บุปผาตะนัง (2542 อ้างถึงใน วิเชียร ไชยบัง, 2544 : 18-19) กล่าวถึง ลักษณะของครุภัณฑ์ข้อมูลข่าวสารกับบทบาทในการจัดการศึกษาไว้ดังนี้

1. มีความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและสื่อการเรียนการสอน คอมพิวเตอร์ ซีดีรอม คอมพิวเตอร์ช่วยสอน เป็นต้น เพราะสิ่งเหล่านี้เข้ามามีบทบาทในการจัดการศึกษามากขึ้น เป็นแหล่งความรู้สำหรับนักเรียนและครุ สามารถเรียนรู้ได้ตลอดเวลา

2. มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รู้ทันการเปลี่ยนแปลงของสังคม สนใจโครงสร้างค่านิยม ค่านิยมทางการเมืองและพัฒนางานในหน้าที่อยู่เสมอ

3. มีหัวใจเป็นนักประชารัฐ มีทักษะในการพูด พูด อ่าน เขียนรู้จักปรับบทบาทด้านต่างๆ ให้สมดุล

4. เปลี่ยนบทบาทจากผู้สอนเป็นผู้อำนวยความสะดวก เน้นให้นักเรียนเป็นผู้ศึกษาค้นคว้าและสร้างองค์ความรู้ด้วยตนเอง

5. จัดการเรียนการสอนโดยยึดผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง เช่น ตามรูปแบบของซิปปา (CIPPA)

6. ประกอบด้วยคุณธรรมและจริยธรรม

7. วัดและประเมินผลนักเรียนตามสภาพที่แท้จริง

สรุปได้ว่า งานสื่อการเรียนการสอนและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาที่ผู้บริหารต้องรับผิดชอบ หมายถึง การจัดทำ ส่งเสริมให้ใช้ และจัดอิ่มเอมความสะดวกในการใช้สื่อทุกด้าน จัดให้มีศูนย์วัสดุประกอบหลักสูตร และการเรียนการสอน ส่งเสริมให้ผลิต ส่งเสริมการศึกษาพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ที่เกี่ยวกับงานสื่อการเรียนการสอน ตลอดจนสรรหาและเป็นผู้นำการใช้สื่อและเทคโนโลยีที่ทันสมัย

5. การวัดผลและประเมินผล

#### 5.1 ความหมายของการวัดผลและประเมินผล

การวัดผลประเมินผลการศึกษา เป็นกิจกรรมที่ขาดไม่ได้เลยในการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาในทุกระดับ อีกทั้งยังเป็นเนื้องานประจำที่สะท้อนให้ผู้ปฏิบัติงานได้มองเห็นผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อการปรับปรุงให้บรรลุผลตามจุดมุ่งหมายของหลักสูตร สำหรับความหมายของงานวัดผล (Measurement) และประเมินผล (Evaluation) ได้มีนักวิชาการได้ให้คำแนะนำไว้ดังนี้

พิชิต ฤทธิ์เจริญ (2550 : 3) การวัดผลหมายถึงกระบวนการกำหนดค่าวalem หรือสัญลักษณ์ให้กับบุคคลสิ่งของหรือเหตุการณ์อย่างมีกฎเกณฑ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่แทนปริมาณหรือคุณภาพของลักษณะที่จะวัด

สำหรับปริยาพร วงศ์อนุตร โกรน (2543 : 166) “ได้ให้ความหมายของการวัด และการประเมินผลดังนี้

การวัด (Measurement) หมายถึง กระบวนการที่กำหนดค่าวalem ให้กับวัตถุ สิ่งของหรือบุคคลตามความนุ่งหมายและเปรียบเทียบลักษณะที่มีความแตกต่างที่ปรากฏอยู่ในสิ่งที่จะวัดนั้นๆ

**การประเมิน(Evaluation) หมายถึงการพิจารณาเกี่ยวกับคุณภาพ คุณค่า ความจริงและการกระทำ**

ในศาสนาอิสลามมุขย์นั้นถือว่าเป็นสิ่งจำเป็นที่จะต้องมีการตรวจสอบตัวเองอยู่อย่างสม่ำเสมอในเรื่องของความประพฤติปฏิบัติดนเกี่ยวกับความดีและความชั่ว เพราะศาสนาอิสลามเชื่อว่าหลังจากสืบทอดไปแล้วมุขย์ทุกคนจะต้องถูกสอบสวนอย่างแน่นอน ดังวัจนะของท่านศาสดา นูร์อัลลอห์ ได้กล่าวว่า

**كُلُّمَرَاعٍ وَكُلُّمَسْنُوْلٍ عَنْ رَعِيْتَهِ وَالْمِيرُرَاعٍ وَالرَّجُلُرَاعٍ عَلَى أَهْلِبَيْتِهِ وَالْمَرَأَةُ رَاعِيَّةٌ عَلَى بَيْتِ زَوْجِهَا وَوَلَدِهِ فَكُلُّمَرَاعٍ وَكُلُّمَسْنُوْلٍ عَنْ رَعِيْ**  
**(رواہ البخاری ومسلم)**

ความว่า "ท่านทั้งหลายมีหน้าที่ต้องรับผิดชอบและท่านทั้งหลายจะถูกสอบสวนเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของท่าน ผู้นำมีหน้าที่ต้องรับผิดชอบ สามีมีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อครอบครัวในบ้านของเขาระบุภาระมีหน้าที่ต้องรับผิดชอบในบ้านของสามีและลูกๆของเขาร ดังนั้นท่านทั้งหลายมีหน้าที่ต้องรับผิดชอบและท่านทั้งหลายจะถูกสอบสวนเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของท่าน"

พิษณุ พ่องศรี (2551 : 3) การวัด (Measurement) หมายถึงการกำหนดค่า เป็นตัวเลขหรือสัญลักษณ์ให้กับสิ่งหนึ่งสิ่งใดตามวิธีการหรือเครื่องมือที่กำหนดให้ ทั้งในเชิงปริมาณ โดยตรง เช่นการนับจำนวนและความถี่ของสิ่งหนึ่งสิ่งใดหรือการใช้เครื่องมือทางวิทยาศาสตร์ เช่น คลับเมตร เครื่องชั่งน้ำหนัก เทอร์โนมิเตอร์ วัดส่วนสูง น้ำหนัก อุณหภูมิ ฯลฯ หรือใช้เครื่องมือทางสังคมศาสตร์ เช่นแบบสังเกต แบบสัมภาษณ์ แบบสอบถาม แบบทดสอบ ไปเก็บข้อมูล จากกลุ่มเป้าหมายให้ออกมาเป็นตัวเลข

ทิวัต์ ณัฐ ใจดี (2549 : 2) ได้ให้ความหมายของการวัด การวัดเป็นกระบวนการ การกำหนดค่าตัวเลขหรือสัญลักษณ์แทนปริมาณหรือคุณภาพของคุณลักษณะหรือคุณสมบัติของสิ่งที่ต้องการวัด การวัดผลเป็นกระบวนการทำการกำหนดค่าตัวเลขหรือสัญลักษณ์แทนปริมาณหรือคุณภาพของคุณลักษณะหรือคุณสมบัติของสิ่งที่ต้องการวัด

สมบูรณ์ ตันยะ (2545 : 10-11) ได้ให้ความหมายของการวัดผลดังนี้ การวัดผล การศึกษาหมายถึง กระบวนการในการกำหนดหรือหาจำนวน ปริมาณ อันดับ หรือรายละเอียด ของคุณลักษณะหรือคุณสมบัติของสิ่งที่ต้องการวัด

ดังกล่าวจะทำให้ได้ตัวเลขหรือข้อมูลรายละเอียดต่างๆ ที่ใช้แทนจำนวนและลักษณะที่เกิดขึ้นจากความหมายนี้แสดงว่า การวัดผลการศึกษาต้องดำเนินการอย่างมีขั้นตอนเป็นระเบียบแบบแผน มีเครื่องมือ มีการวัดผลเป็นตัวเลขหรือเป็นรายละเอียดที่จะนำไปใช้บรรยาย บอกจำนวนระดับของสิ่งที่ถูกวัด

สรุปจากความหมาย การวัดคือ การให้ตัวเลขกับสิ่งที่จะวัดนั้นเอง

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2544 : 37) ได้กล่าวเกี่ยวกับ การประเมินผลหลังจากการตรวจสอบประเมินผลว่า การประเมินผล เป็นกลไกสำคัญที่จะระบุให้เกิดการพัฒนา เพราะจะทำให้ได้ข้อมูลย้อนกลับที่จะสะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินงานที่ผ่านมาว่า บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้เพียงใด ต้องปรับปรุงแก้ไขในเรื่องใดบ้าง

พิษณุ ฟองครี (2551 : 5) การประเมินผลทางการศึกษา เป็นกระบวนการตัดสินคุณค่าในบริบทของข่ายทางศึกษา เช่น สื่อการสอน การเรียนรู้ การสอน หลักสูตร โครงการ พฤติกรรมด้านต่างๆ ของผู้เรียน การประกันคุณภาพ และองค์กรทางการศึกษา เป็นต้น

พิชิต กฤชกร (2548 : 25) การทดสอบ การวัดผลและการประเมินผลการศึกษา เป็นกระบวนการที่มีความสัมพันธ์ต่อเนื่องกัน การประเมินผลเป็นการตัดสินคุณค่าจากผลการวัดผล การวัดผลเป็นการกำหนดตัวเลขหรือสัญลักษณ์ให้กับสิ่งที่วัด และการทดสอบเป็นเทคนิคของการวัดผลที่ใช้แบบทดสอบเป็นเครื่องมือ

ประเวศน์ มหารัตน์สกุล (2543 ถึงปัจจุบัน) ในสมเกียรติ พ่วงรอง 2546 : 133) ได้แบ่งขั้นตอนการฝึกอบรม 3 ขั้นตอน

ขั้นตอนที่ 1 การประเมินความต้องการการฝึกอบรม หรือการสำรวจความต้องการฝึกอบรม โดยศึกษาจากวัตถุประสงค์ นโยบายหรือภารกิจขององค์กร การอบรม มี 3 วิธีดังนี้

1. การวิเคราะห์องค์กร (Organization Analysis)
2. วิเคราะห์การปฏิบัติงาน (Operational Analysis)
3. วิเคราะห์ตัวบุคคล (Individual Analysis)

ขั้นตอนที่ 2 การฝึกอบรมและการพัฒนา เป็นการเลือกหลักสูตร วิธีการสอนและการฝึกอบรม

ขั้นตอนที่ 3 ประเมินผล เป็นการอา pud ที่ได้รับการฝึกอบรมทั้งในขณะที่ฝึกอบรมและหลังจากการฝึกอบรมว่าผลงานเป็นอย่างไร

วาร เพ็งสวัสดิ์ (2549 : 47) ความหมายของประสิทธิผลของโรงเรียน หมายถึง การที่โรงเรียนสามารถผลิตนักเรียนที่มีผลลัพธ์ทางการเรียนสูง สามารถพัฒนานักเรียน

ให้มีเจตคติทางบวก โรงเรียนสามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อม สามารถแก้ปัญหาภายในโรงเรียน และบุคลากรมีความพึงพอใจในงาน

สรุปการวัดผลและประเมินผลหมายถึง การที่ครูใช้วิธีการต่างๆ ตรวจสอบ ความรู้ ความสามารถของนักเรียน แล้วนำผลการตรวจสอบนั้นมาพิจารณาตัดสินใจให้คุณค่าต่อสิ่งนั้นๆ ตามความคิดหรือเกณฑ์ที่ตั้งไว้

### 5.2 หลักในการวัดผลและประเมินผล

การวัดและ ประเมินผลในเรื่องใดก็ตาม ผู้ประเมินจะต้องยึดหลักเกณฑ์ใน การวัดผลประเมินผล เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องเที่ยงตรง แม่นยำ ตามสภาพความเป็นจริง

กระทรวงศึกษาธิการ (2544 : 24-25) ได้กำหนดแนวทางในการวัดและประเมินผลไว้ในหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ไว้ว่า การวัดและประเมินผลการเรียนรู้นั้นเป็นกระบวนการที่ให้ผู้สอนใช้พัฒนาคุณภาพผู้เรียน เพราะจะช่วยให้ได้ข้อมูลสารสนเทศที่แสดงพัฒนาการความก้าวหน้าและความสำเร็จทางการเรียนของผู้เรียนรวมทั้งข้อมูลที่จะเป็นประโยชน์ต่อการส่งเสริมให้ผู้เรียนเกิดการพัฒนาและเรียนรู้อย่างเต็มตามศักยภาพ

การวัดและประเมินผลระดับชั้นเรียน จุดหมายสำคัญของการประเมินระดับชั้นเรียน คือมุ่งหาคำตอบว่าผู้เรียนมีความก้าวหน้าทั้งด้านความรู้ ทักษะกระบวนการ คุณธรรม และค่านิยมอันพึงประสงค์ อันเป็นผลเนื่องจากการจัดกิจกรรมการเรียนรู้หรือไม่/เพียงใด ดังนั้น การวัดและประเมินผลจึงต้องใช้วิธีการที่หลากหลาย เน้นการปฏิบัติให้สอดคล้อง และเหมาะสมกับสาระการเรียนรู้ กระบวนการเรียนรู้ของผู้เรียน และสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปในกิจกรรมเรียนรู้ของผู้เรียน โดยประเมินความประพฤติ พฤติกรรม การเรียน การร่วมกิจกรรม และผลงานจากโครงงานหรือแฟ้มสะสมผลงาน ผู้ใช้ผลการประเมินในระดับชั้นเรียนที่สำคัญ คือ ตัวผู้เรียนครู ผู้สอน และพ่อแม่ ผู้ปกครอง จำเป็นต้องมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย

การประเมินผลระดับสถานศึกษา เป็นการประเมินเพื่อคุ้มครองความก้าวหน้า ด้านการเรียนรู้ ตามมาตรฐานการเรียนรู้ที่กำหนดเป็นรายชั้นปี และช่วงชั้น สถานศึกษานำข้อมูลที่ได้นี้ไปใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาการเรียน การสอน และคุณภาพของผู้เรียน ให้เป็นไปตามมาตรฐานการเรียนรู้รวมทั้งนำผลการประเมินรายช่วงชั้นไปพิจารณาตัดสินการเลื่อนช่วงชั้น กรณีผู้เรียนไม่ผ่านมาตรฐานการเรียนรู้ของกลุ่มสาระต่างๆ สถานศึกษาต้องจัดให้มีการเรียนการสอนซ่อมเสริม และจัดให้มีการประเมินใหม่

การประเมินคุณภาพระดับจังหวัด สถานศึกษาต้องจัดให้ผู้เรียนทุกคนเรียนในปีสุดท้ายของแต่ละช่วงชั้น ได้แก่ ชั้นอนุบาลศึกษาตอนต้นปีที่ 3 อิสลามศึกษาตอนต้นปีที่ 6 เข้ารับการประเมินคุณภาพระดับจังหวัดในสาระการเรียนรู้

ทิวัตส์ มนัส โภคิ (2549 : 12) ได้กล่าวถึงความสำคัญของการวัดและประเมินผลการเรียนรู้

1. ค้านการจัดการเรียนรู้

1.1 เพื่อจัดทำหนัง ผลจากการวัดบอกได้ว่าผู้เรียนมีความรู้ความสามารถอยู่ในระดับใด

1.1.1 เพื่อคัดเลือก เป็นตัวแทนในกิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียน

1.1.2 เพื่อแยกประเภท กลุ่มอ่อน ปานกลาง และเก่ง

1.2 เพื่อวินิจฉัย เป็นการใช้ผลการวัดและประเมินเพื่อค้นหาจุดเด่น-จุดด้อยของผู้เรียนว่ามีปัญหาในเรื่องใด เพื่อนำไปวางแผนการจัดการเรียนรู้

1.2.1 เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของผู้เรียนผลการวัดผู้เรียน โดยแบบทดสอบ

1.2.2 เพื่อปรับปรุงการจัดการเรียนรู้ ผลการวัดโดยวินิจฉัยการเรียน

1.3 เพื่อพัฒนา เป็นการประเมินย่อย เพื่อตรวจสอบผลการเรียนรู้เทียบกับจุดประสงค์ หรือผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง

1.4 เพื่อเปรียบเทียบ เป็นการใช้ผลการวัดและประเมินเปรียบเทียบว่าผู้เรียนมีพัฒนาการจากเดิมเพียงใด และอยู่ในระดับความพึงพอใจหรือไม่

1.5 เพื่อการตัดสิน เป็นการประเมินเพื่อเป็นการตัดสินผลการเรียนรู้ของผู้เรียนในภาพรวม

สมนึกกัฟทิยธนี (2549 : 15-16) หลักการวัดผลการศึกษา การวัดผลการศึกษาจะมีประสิทธิภาพเพียงได้ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับหลักการวัดผลหรือวิธีการวัด หากไม่มีหลักในการวัดแล้วจะไม่สามารถวัดพฤติกรรมตามที่ต้องการ ได้หรือต้องการวัดสิ่งหนึ่งแต่ได้ผลลัพธ์มาอีกสิ่งหนึ่ง ดังนั้นในการวัดผลที่ดี ต้อง Heidi หลักการวัดผลเบื้องต้น ดังนี้

1. ต้องวัดให้ตรงกับจุดมุ่งหมายของการเรียนการสอน

2. เลือกใช้เครื่องมือวัดที่ดีและเหมาะสม

3. ระวังความคลาดเคลื่อนหรือความผิดพลาดของการวัด

4. ประเมินผลการวัดให้ถูกต้อง

5. ใช้ผลการวัดให้คุ้มค่า

หลักการวัดผลจะต้องมีองค์ประกอบดังนี้

1. ปัญหารือสิ่งที่จะวัด

2. เครื่องมือวัดหรือเทคนิควิธีในการรวบรวมข้อมูล

3. ข้อมูลเชิงปริมาณหรือเชิงคุณภาพ หากเป็นข้อมูลเชิงปริมาณจะต้องมีจำนวนและหน่วยวัด หากเป็นข้อมูลเชิงคุณภาพจะต้องมีรายละเอียดที่แสดงคุณลักษณะซึ่งอาจไม่ใช้ตัวเลข

พิชิต ฤทธิ์จูญ (2550 : 247-248) หลักการวัดและประเมินผลการเรียน เพื่อให้การวัดและประเมินผลการเรียนตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานพุทธศักราช 2544 เป็นไป ตามบทบัญญัติ พ.ร.บ.การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 สถาคล้องกับนโยบายปฏิรูปการศึกษา กระบวนการของการศึกษาขั้นพื้นฐานและถูกต้องตามหลักการวัดและประเมินผลการเรียนจึงกำหนด หลักการวัดและประเมินผลการเรียนไว้ดังนี้

1. สถานศึกษาเป็นผู้รับผิดชอบประเมินผลการเรียนของผู้เรียน โดยเปิดโอกาสให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม
2. การวัดและประเมินผลการเรียนต้องสอดคล้องและครอบคลุมมาตรฐาน การศึกษาที่กำหนดในหลักสูตร
3. การประเมินผลการเรียนต้องประกอบด้วย การประเมินเพื่อบรรบปรุง พัฒนาผู้เรียน การจัดการเรียนการสอนและการประเมินเพื่อตัดสินผลการเรียน
4. การประเมินผลเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการจัดการเรียนการสอนต้อง ดำเนินการด้วยวิธีการที่หลากหลายเหมาะสมกับสิ่งที่ต้องการวัด ธรรมชาติของวิชาและระดับชั่ง ชั้นของผู้เรียน
5. ให้มีการประเมินความสามารถของผู้เรียน ในการอ่านคิดวิเคราะห์และ เปลี่ยนสื่อความในแต่ละช่วงชั้น
6. ให้มีการประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของผู้เรียนในแต่ละช่วงชั้น ศิริชัย กาญจนวนารถ (2545 อ้างถึงใน พิษณุ พองศ์, 2551 : 9) วิธีการประเมินผล แบ่งได้ 2 วิธีใหญ่

#### 1. วิธีเชิงระบบ

การประเมินวิธีเชิงระบบ (Systematic Approach) จะใช้แนวทางปนัย นิยม (Objectivism) นักประเมินจะใช้มาตรฐานหรือเกณฑ์สำคัญ เน้นวิธีเชิงระบบด้วยการวางแผน การดำเนินงานอย่างชัดเจน ใช้เครื่องมือมาตรฐานในการรวบรวมสารสนเทศ วิเคราะห์ข้อมูล และสรุปผลตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้

#### 2. วิธีเชิงธรรมชาติ

การประเมินวิธีเชิงธรรมชาติ (Naturalistic Approach) จะใช้แนวทาง อัตนัยนิยม (Subjectivism) นักประเมินจะกำหนดมาตรฐานหรือเกณฑ์ในการตัดสินคุณค่าขึ้นเอง

ตามเหตุผลของตนเน้นวิธีเชิงธรรมชาติโดยคำนึงการอย่างยึดยั่งร่วบรวมข้อมูลสาระสนเทศ อย่างครอบคลุมตามสภาพธรรมชาติ

สถานศึกษาประจำมัธยมศึกษา ในฐานะผู้รับผิดชอบจัดการศึกษา จะต้องจัดทำหลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติในการวัดผล และการประเมินผลการเรียนของสถานศึกษา เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายถือปฏิบัติร่วมกัน และเป็นไปในมาตรฐานเดียวกัน สถานศึกษาต้องวัดผลการเรียนรู้ของผู้เรียนจากการประเมิน ทั้งใช้ระดับชั้นเรียน ระดับสถานศึกษา และระดับจังหวัด ตลอดจนการประเมินภายนอก เพื่อใช้เป็นข้อมูลสร้างความมั่นใจเกี่ยวกับคุณธรรมของผู้เรียนแก่ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษา

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2544 : 53) การวางแผนในระยะต่อไป การนำผลการประเมินไปใช้จัดทำแผนในภาคเรียน หรือปีการศึกษาต่อไป ควรมีการวิเคราะห์ จุดเด่น และจุดที่ต้องปรับปรุงของสถานศึกษา หาสาเหตุของปัญหาและแนวทางแก้ไข โดยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้ามามีส่วนร่วม เพื่อนำไปพัฒนาปรับปรุงการจัดการศึกษาของสถานศึกษาต่อไป การวิเคราะห์จุดเด่นและจุดที่ต้องปรับปรุงสามารถทำได้ง่ายๆ โดยเบริญเทียบผลการปฏิบัติงานกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ผลต่างที่เกิดขึ้นจะสะท้อนสิ่งที่ต้องได้รับการพัฒนาปรับปรุง เมื่อทราบจุดที่ต้องปรับปรุงของสถานศึกษาแล้ว จะต้องนำมาร่วมกันวิเคราะห์หาสาเหตุเพื่อป้องกันและแก้ไข ปรับปรุง หลังจากนั้นจะระดมความคิดจากบุคลากรที่เกี่ยวข้องมาช่วยกันหาวิธีแก้ปัญหา

### 5.3 บทบาทของผู้บริหารกับการวัดผลและประเมินผล

หน้าที่สำคัญอย่างหนึ่งของผู้บริหาร โรงเรียนก็คือการคูดแลส่งเสริมและสนับสนุนให้การวัดผล การประเมินผลการเรียนการสอนและการพัฒนา โอนผลการเรียนให้เป็นไปตามที่คาดหวัง ดังที่

ปริยาพร วงศ์อนุตร ใจจันทร์ (2543:167-168) ได้กล่าวถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารสถานศึกษาในการวัดและประเมินผลการเรียนการสอน ไว้ดังต่อไปนี้

#### 1. กำหนดนโยบายทั่วไปเกี่ยวกับการวัดและประเมินผลในเรื่อง

1.1 ประเภทของข้อสอบที่ใช้วัดผล

1.2 ระยะเวลาที่ใช้ในการสอบ จำนวนครั้งที่สอบ และการเก็บคะแนน สอบ

แต่ละครั้ง

1.3 มาตรฐานในการสอบวัดผล

1.4 การเตรียมแบบฟอร์มเกี่ยวกับการรายงานผลแก่ผู้ปกครอง

#### 2. จัดหาอุปกรณ์เครื่องใช้ที่จำเป็นในการสอบ เช่น เครื่องพิมพ์ เครื่องໂրเนียว

ตลอดจนเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวก

3. พยายามส่งเสริมครู อาจารย์ให้มีความรู้ด้านการวัดและประเมินผล โดยการจัดการฝึกอบรม การประชุมปฏิบัติการในด้านเทคนิคการออกแบบข้อสอบ การให้คะแนน การประเมินผลข้อสอบ ตลอดจนการรายงานผลการสอน

4. การจัดตารางสอน ห้องสอบและระเบียบในการสอบและการคุณสอบ

5. ควรมีการประเมินผลการสอน หากมีการบกพร่องจะได้หาทางแก้ไข ต่อไปหรือเสนอแนวทางในการนำไปปรับใช้ในครั้งต่อไป

#### **เกณฑ์การผ่านช่วงชั้น และการจบหลักสูตร**

การจัดการศึกษาตามหลักสูตรอิสลามศึกษาฟารฎูอัน.ประจำมัสยิด ซึ่งใช้เวลาประมาณ 6 ปี ผู้เรียนจะสามารถจบการศึกษาระดับชั้นอิสลามศึกษาตอนต้น โดยผู้เรียนต้องผ่านการศึกษาแต่ละช่วงชั้นตามเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้เรียนต้องเรียนรู้ตามสาระการเรียนรู้ทั้ง 8 กลุ่ม และได้รับการตัดสินผลการเรียนให้ได้ตามเกณฑ์ที่สถานศึกษากำหนด

2. ผู้เรียนต้องผ่านการประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ตามเกณฑ์ที่สถานศึกษากำหนด

3. ผู้เรียนต้องเข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนและผ่านการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนด

#### **เอกสารหลักฐานการศึกษา**

ผู้ข้าราชการหลักสูตรต้องพิจารณาจัดทำเอกสารการประเมินผลการเรียน เพื่อใช้ประกอบการดำเนินงานด้านการวัด และประเมินผลการเรียนตามที่เห็นสมควร เช่น เอกสารแสดงผลการเรียนรู้ของผู้เรียน แบบบันทึกผลการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนในรายวิชาต่างๆ แบบรายงานการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนเป็นรายบุคคล ประเมินสะสมแสดงพัฒนาการด้านต่างๆ และแบบแสดงผลการพัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ เป็นต้น

จากแนวคิดดังกล่าวข้างต้นจึงอาจสรุปได้ว่า ผู้บริหารโรงเรียนจะต้องมีความรู้ในภาพรวมของงานวัดประเมินผล สามารถกำหนดนโยบายทั่วไปเกี่ยวกับงานวัดประเมินผล ดำเนินการเตรียมเครื่องมือและควบคุมการวัดผลและประเมินผล โดยมีคือระบบอย่างเคร่งครัด เพื่อให้งานวัดผลประเมินผลการเรียน สามารถดำเนินงานไปได้อย่างมีคุณภาพมากที่สุด

## 2.5 ประวัติความเป็นมาของศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) ในจังหวัดสุโขทัย

ศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) เป็นสถาบันการศึกษา เกิดขึ้นด้วยความสำนึกรักในหน้าที่ตามหลักการของศาสนาอิสลามในชุมชนนุส林 เป็นความต้องการของชุมชนที่จะให้เป็นสถานที่อบรมเยาวชนในชุมชนหรือในหมู่บ้าน โดยมีเป้าหมายเพื่อให้เป็นแหล่งเรียนรู้ภาคพื้นฐานศาสนาอิสลาม) แก่เยาวชนอายุระหว่าง 6-12 ปี ซึ่งเป็นสมัยของการศึกษาภาคบังคับ ที่เป็นหน้าที่ของบิดา มารดา หรือผู้ปกครองในการที่จะให้การศึกษาหรือสนับสนุนบุตรหลานหรือผู้ที่อยู่ในปัจจุบันได้ศึกษา ศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) เกิดมาพร้อมกับมัสยิดในแต่ละชุมชน ซึ่งจัดการเรียนการสอนตามสภาพความสามารถและความพร้อมของชุมชนของตน ทั้งการบริหารจัดการ หลักสูตรและครุภัณฑ์ ต้องพึงพาคนสองในรูปแบบของเอกชนมาโดยตลอด เดิมที่สถาบันแห่งนี้จะเรียกว่าต่างๆ กันไปแล้วแต่ชุมชน เช่น โรงเรียนฟารุญ อัมมาน มัคราสห์ เสอโกะลีห์ นาลาญ โรงเรียนสุเหรา หรือโรงเรียนชาญคำมัสยิด ต่อมามีการใช้คำว่าตาดีกาในประเทศไทย มาเลเซีย คำว่า “ตาดีกา” จึงถูกนำมาใช้เรียกสถาบันการศึกษาแห่งนี้ในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ คือ ปัตตานี ยะลา และนราธิวาส จนกระทั่งถึงปี 2540 ทางราชการได้เห็นบทบาทและความสำคัญของศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด(ตาดีกา) โดยกระทรวงศึกษาธิการและกระทรวงมหาดไทยได้รับมอบหมายจากรัฐบาลให้รับเป็นพันธกิจในการคุ้มครองให้เป็นกิจจะลักษณะพร้อมให้การสนับสนุนอย่างเหมาะสมสมสม ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

ในปี พ.ศ. 2540 ภาครัฐได้เข้ามายุ่ง干预 และได้มีการเปลี่ยนชื่อมาเป็นศูนย์อบรมศาสนาและจริยธรรมประจำมัสยิด (ตาดีกา) อยู่ในความรับผิดชอบดูแลของกรมศาสนา กระทรวงศึกษาธิการ ปี พ.ศ. 2546 กระทรวงศึกษาธิการปรับโครงสร้างการบริหารงานราชการ แผ่นดินนโยบายของรัฐบาล ศูนย์อบรมศาสนาและจริยธรรมประจำมัสยิด (ตาดีกา) มาอยู่ในความรับผิดชอบของกรมศาสนากระทรวงวัฒนธรรม ปี พ.ศ. 2547 ศูนย์อบรมศาสนาและจริยธรรมประจำมัสยิด (ตาดีกา) อยู่ในความรับผิดชอบดูแลของกระทรวงมหาดไทย ต่อมาคณะกรรมการรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2548 ให้กระทรวงศึกษาธิการคุ้มครองผิดชอบศูนย์อบรมศาสนาและจริยธรรมประจำมัสยิด (ตาดีกา) โดยเปลี่ยนชื่อเป็นศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด(ตาดีกา) (เอกสารประกอบการประชุมปฏิบัติการกำหนดแนวทางในการสนับสนุนส่งเสริมศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด(ตาดีกา), 2550 : 65-66) ครุผู้สอนศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด(ตาดีกา) เดิมที่คือ โถะครู (ToK Guru) หมายถึงผู้มีความรู้ทางศาสนาอิสลามและผู้มีจิตอาสาในชุมชน หรือนักเรียนที่ศึกษาอยู่ในสถาบันการศึกษาปอเนาะบริเวณใกล้เคียง ที่มีความรู้ที่จะสอนได้ การสอนเป็นไปด้วยความสมัครใจ เสียสละ และมีความscrupulous ในการถ่ายทอดความรู้ที่ตนเองมีให้กับผู้อื่น โดยมุ่งหวัง

ผลบุญทางจิตวิญญาณ โดยมีค่าตอบแทนจากการสอนให้บ้างเล็กน้อย ไม่มีเงินเดือนตายตัว เงินค่าตอบแทนครูนี้คูณย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด(ตาดีกา) ได้เงินจะก่อพิตระห์ที่ชุมชนบริจาค แก่มัสยิด เงินสมทบทุกครั้งนักเรียน เงินรายได้ของมัสยิด แต่ปัจจุบันหน่วยงานของภาครัฐ เข้ามาจัดระบบการบริหารคูณย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด(ตาดีกา) ได้มีการสนับสนุนเงินเดือน ให้ครุคนละ 2,000 บาทต่อเดือน

คูณย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) ได้ริเริ่มเข้าสู่จังหวัดสตูล ในปี พุทธศักราช 2515 โดยมีจุดเริ่มต้นที่ อำเภอโคน เป็นคูณย์กลางของการศึกษาศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล มีการอบรมสั่งสอนและเผยแพร่ศาสนาอิสลามจนเป็นที่ยอมรับซึ่งในขณะนั้น เป็นการจัดการเรียน การสอนหลักสูตรสามาคม ครุสัมพันธ์ เป็นหน่วยสอนที่ 29 ต่อมาเมื่อปีพุทธศักราช 2519 อำเภอละ ได้จดทะเบียนก่อตั้งเป็นหน่วยสอนที่ 39 และ ได้ขยายเป็นอำเภอเมือง หน่วยสอนที่ 62 และอำเภอท่า แพ เป็นหน่วยสอนที่ 66 ตามลำดับจนครบถ้วนทั้งจังหวัดสตูล (อคุลย์ ม่าหรื่น : 2555)

เมื่อพุทธศักราช 2548 สำนักงานคณะกรรมการอิสลามประจำจังหวัดสตูล ได้ประสานงานกับองค์การบริหารส่วนจังหวัด ได้ดำเนินการจัดทำหลักสูตรพร้อมเอกสารประกอบ หลักสูตรอิสลามศึกษาภาคพื้นดิน.ประจำมัสยิดของจังหวัดสตูล ซึ่งตรงกับกรรมการปักครอง กระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการรัฐมนตรี ได้มีมติให้โอนนาอยู่ในความรับผิดชอบของกระทรวงศึกษาธิการ ของคูณย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) ในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้เท่านั้นคือ ปัตตานี ยะลา และนราธิวาส ต่อมาเมื่อปี พ.ศ. 2550 ด้วยกระทรวงศึกษาธิการเห็นสมควรแก้ไขเพิ่มเติมขยาย พื้นที่จาก 3 จังหวัดชายแดนใต้ ปัตตานี ยะลา นราธิวาส รับโอนคูณย์อบรมศาสนาอิสลามและ จริยธรรมประจำมัสยิดจังหวัดสตูลและบางอำเภอในจังหวัดสงขลา คือ อำเภอจะนะ อำเภอเทพา อำเภอนาทวี และอำเภอสะบ้าย้อย ระบุเป็นชื่อใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2550 สำนักงาน การศึกษาเอกชนจังหวัดสตูล (2553 : 1)

ปัจจุบันคูณย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) ในจังหวัดสตูล เป็นโรงเรียน ประเภทหนึ่ง ตาม พระราชบัญญัติสำนักงานการศึกษาเอกชน ไว้ 3 ประเภท คือ โรงเรียนเอกชน ประเภทสามัญศึกษา โรงเรียนเอกชนศาสนาและคูณย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) คูณย์ตาดีกาในจังหวัดสตูลปัจจุบันคูณย์ตาดีกาได้รับการช่วยเหลือจากรัฐบาล ได้ปรับปรุงโครงสร้าง การบริหารงานให้สอดคล้องกับภารกิจ โครงสร้างและอัตรากำลังของสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน ตามพ.ร.บ.การศึกษาแห่ง พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 เพื่อนำไปสู่ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการจัดการศึกษา โดยผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการบริหารคูณย์การศึกษาอิสลาม ประจำมัสยิด ในปัจจุบันประกอบด้วย ผู้บริหารคูณย์ กรรมการบริหารคูณย์ ซึ่งบุคคลเหล่านี้จะทำ

หน้าที่บริหารงานด้านต่างๆของศูนย์ ไม่ว่าจะเป็น งานวิชาการ งานบุคลากร งานอาคารสถานที่ และงานธุรการ

## 2.6 ความสำคัญของศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) ในในจังหวัดสตูล

ศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) ในจังหวัดสตูล มีบทบาทสำคัญในการแบ่งเบาภาระของรัฐบาลในด้านการจัดการศึกษาให้เด็กๆชาวไทยมุสลิมตลอดมาโดยเฉพาะการปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมให้เกิดขึ้นในตัวเด็กอันที่จะเป็นพลเมืองดีของสังคมและประเทศชาติ เริ่มตั้งแต่การจัดการเรียนชาขามมัสยิดเมื่อพุทธศักราช 2545 หลักสูตรครุยสันพันธ์ ไม่มีงบประมาณสนับสนุนเลย และในที่สุดก็ได้รับการพัฒนามาเป็นศูนย์การศึกษาในยุคปัจจุบัน ซึ่งตลอดเวลาที่ผ่านมาศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิดได้ทำให้เด็กๆมุสลิมในจังหวัดสตูล ได้ศึกษาเล่าเรียนมากขึ้น จากการศึกษาจากศูนย์การศึกษาแล้วจะได้มีพื้นฐานต่อยอดในการเรียนระดับอิสลามศึกษาตอนกลาง (มัธยมศึกษา)มากขึ้น

อาจสรุปได้ว่า ศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อการจัดการศึกษาในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานของจังหวัดสตูลซึ่งประชากรส่วนใหญ่เป็นชาวมุสลิม และมีความศรัทธาต่อศาสนาอิสลามอย่างมาก การดำเนินชีวิตจึงอยู่ในกรอบแห่งศาสนาอิสลามอย่างเคร่งครัด ดังนั้นเยาวชนมุสลิมส่วนใหญ่จึงต้องได้รับความรู้พื้นฐานทางด้านการศรัทธาและทางศาสนาบัญญัติ เพื่อจะได้เติบโตเป็นมุสลิมที่ตามเจตนารมณ์ของศาสนาและด้วยเหตุนี้เองศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด จึงเป็นทางเลือกอันดับแรกของชาวมุสลิมในจังหวัดสตูลตลอดมา

## 2.7 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ค้นคว้าศึกษาเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิชาการในสถานศึกษาระดับขั้นพื้นฐาน และการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ซึ่งพอจะสรุปได้ดังนี้

จินดา อุศมา (2548 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษาเรื่องประสิทธิภาพและประสิทธิผลการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาในโครงการหนึ่งอำเภอหนึ่งโรงเรียนในผืนในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ผลการวิจัยพบว่าประสิทธิภาพการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาในโครงการหนึ่งอำเภอหนึ่งโรงเรียนในผืนในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง

สูรศิทธิ์ ถิตย์บุญครอง (2545 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับความคิดเห็นของครูผู้สอนที่มีต่อปัญหาการบริหารงานวิชาการระดับก่อนประถมศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดภาคสินธุ์ พบว่าครูผู้สอนมีปัญหาการบริหารงานวิชาการ ดังนี้

1. ปัญหาการจัดห้องสมุดของเด่นมีปัญหาร้อยละ 96.0
  2. ปัญหาการจัดกิจกรรมตามตารางกิจกรรมประจำวันมีปัญหาร้อยละ 89.6
  3. ปัญหาวัสดุประกอบหลักสูตรและสื่อการเรียนการสอนมีปัญหาร้อยละ 88.8
  4. ปัญหาของแนวการจัดประสบการณ์มีปัญหาร้อยละ 81.7
  5. ปัญหาการประเมินพัฒนาการเด็กมีปัญหาร้อยละ 80.6
  6. ปัญหาการนำแนวและแผนการจัดประสบการณ์ไปใช้มีปัญหาร้อยละ 79.9
  7. ปัญหาการจัดกิจกรรมเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับเด็กมีปัญหาร้อยละ 77.7
  8. ปัญหาการประชุมอบรมทางวิชาการมีปัญหาร้อยละ 74.1
  9. ปัญหาการนิเทศภายในมีปัญหาร้อยละ 71.2
- การเปรียบเทียบปัญหาพบว่า ปัญหาการบริหารงานวิชาการที่ไม่แตกต่างกันคือ
1. ปัญหาการจัดกิจกรรมตามตารางกิจกรรมประจำวัน
  2. ปัญหาวัสดุประกอบหลักสูตรและสื่อการเรียนการสอน
  3. ปัญหาการประเมินพัฒนาการเด็ก
  4. ปัญหาการจัดกิจกรรมเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับเด็ก
  5. ปัญหาการนิเทศภายใน
- และพบปัญหาการบริหารงานวิชาการแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ

.05 คือ

1. ปัญหาแนวการจัดประสบการณ์
2. ปัญหาการจัดห้องสมุดของเด่นแตกต่างกันตามขนาดโรงเรียน
3. ปัญหาการประชุมอบรมทางวิชาการแตกต่างกันตามวุฒิการศึกษาของครูผู้สอน
4. ปัญหาการนำแนวและแผนการจัดประสบการณ์ไปใช้แตกต่างกันตามประสบการณ์ในการสอนระดับก่อนประถมศึกษา

ประภาส เกตุพงษ์พันธุ์ (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตรัง เขต 1 ผลการวิจัยพบว่า

1. การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ตรัง เขต 1 โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าทุกด้านอยู่ในระดับมาก ยกเว้น

ค้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีค้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้มีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือ ค้านการวัดผลประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน และค้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษามีค่าเฉลี่ยต่ำสุด

2. การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ครั้ง เขต 1 ที่มีประสบการณ์ในการบริหารต่างกัน โดยรวมไม่แตกต่างกัน

3. การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตั้ง เขต 1 ที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ที่ระดับ .05

ปราโมทย์ บุญมูสิก (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับการบริหารงานวิชาการตามแนวทางโรงเรียนนิติบุคคล ในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษารัฐกรุงเทพฯ เขต 1 ผลการวิจัยพบว่า การดำเนินงานการบริหารงานวิชาการตามแนวทางโรงเรียนนิติบุคคลของผู้บริหารโรงเรียนโดยภาพรวมทั้ง 12 องค์ประกอบ พ布ว่า อยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณา รายงานองค์ประกอบ พ布ว่า อยู่ในระดับมาก 9 องค์ประกอบ ตามลำดับดังนี้ คือ การพัฒนาระบวนการเรียนรู้ การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา การวัดผลประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา การพัฒนาเหล่าเรียนรู้ การประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น การพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา การส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการแก่ชุมชน และการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา อยู่ในระดับปานกลาง 3 องค์ประกอบ ตามลำดับ ดังนี้ คือ การนิเทศการศึกษา การแนะนำและการศึกษา และการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่น ที่จัดการศึกษา

กนกนาถ ทิมกลับ (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานการบริหารงานวิชาการตามแนวทางโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษารัฐกรุงเทพฯ เขต 2 ผลการวิจัยพบว่า

1. บทบาทความคาดหวังในการนิเทศงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษารัฐกรุงเทพฯ เขต 2 โดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าบทบาทความคาดหวังทุกด้านอยู่ในระดับมาก

2. การปฏิบัติจริงในการนิเทศงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษารัฐกรุงเทพฯ เขต 2 โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าการปฏิบัติจริงทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง

3. ผลการเปรียบเทียบบทบาทตามความคาดหวังและการปฏิบัติจริงในการนิเทศงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 2 โดยรวมพบว่าไม่แตกต่างกัน

4. ผลการเปรียบเทียบบทบาทตามความคาดหวัง ใน การนิเทศงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 2 ระหว่าง ทักษะของครุวิชาการและครุสู่สอนพบว่าไม่แตกต่างกัน

ไกรศักดิ์ รักษ์ดีชัย (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับความต้องการพัฒนาตนเอง ในการบริหารงานวิชาการตามแนวปฎิรูปการศึกษาของผู้บริหาร โรงเรียนระดับประถมศึกษา ผลการวิจัยพบว่า

1. ระดับความต้องการพัฒนาตนเอง ในการบริหารงานวิชาการตามแนวปฎิรูปการศึกษาของผู้บริหาร ในระดับประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนครศรีธรรมราช ทั้ง โดยรวมและรายค้านอื่น คือ ค้านงานหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้ ค้านงานการเรียนการสอนค้านงานนิเทศการศึกษาและค้านงานวัดผลและประเมินผล อยู่ในระดับมาก

2. ความต้องการพัฒนาตนเอง ในการบริหารงานวิชาการตามแนวปฎิรูปการศึกษาของผู้บริหาร โรงเรียนในระดับประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนครศรีธรรมราช ที่ปฏิบัติงานใน โรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน โดยรวมไม่มีความแตกต่างกัน

3. ความต้องการพัฒนาตนเอง ในการบริหารงานวิชาการตามแนวปฎิรูปการศึกษาของผู้บริหาร โรงเรียนระดับประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนครศรีธรรมราช ที่มีประสบการณ์ในการบริหารต่างกัน โดยรวมไม่มีความแตกต่างกัน

ทิวาพร กัญจนะ (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับการบริหารงานค้านวิชาการที่ส่งผลต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ของโรงเรียนในอำเภอร่อนพิมูลย์สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3 ผลการวิจัยพบว่า

1. การบริหารงานวิชาการที่ส่งผลต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ของโรงเรียนในเขตอำเภอร่อนพิมูลย์ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3 เนลีຍอยู่ในระดับดีมาก ( $\mu=3.74$ ) และจากการพิจารณาเป็นรายค้านพบว่า ทุกค้านมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมากซึ่งเรียงลำดับได้ดังนี้ งานค้านหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้ ( $\mu=3.91$ ) งานวัดผลและประเมินผล ( $\mu=3.87$ ) งานประชุมอบรมทางวิชาการ ( $\mu=3.84$ ) งานการเรียนการสอน ( $\mu=3.81$ ) งานห้องสมุด ( $\mu=3.64$ ) งานวัสดุประกอบหลักสูตรและสื่อการเรียนการสอน ( $\mu=3.56$ ) และงานนิเทศภายใน ( $\mu=3.50$ )

2. ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ของโรงเรียนในเขตอำเภอร่อนพินุลย์สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 เฉลี่ยอยู่ในระดับพอใช้ ( $\mu=40.68$ ) หากพิจารณาเป็นรายวิชาพบว่าผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนวิชาภาษาไทยมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพอใช้ มีค่าสูงสุด ( $\mu=44.15$ ) ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนวิชาวิทยาศาสตร์มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพอใช้ ( $\mu=41.57$ ) ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนวิชาคณิตศาสตร์ มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับพอใช้ ( $\mu=39.93$ ) วิชาภาษาอังกฤษมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับต้องปรับปรุง ( $\mu=37.05$ )

3. การบริหารงานวิชาการที่ส่งผลต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ของโรงเรียนในเขตอำเภอร่อนพินุลย์สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 อย่างมีนัยสำคัญที่ 0.01 คือการบริหารงานวิชาการด้านการวัดผลและประเมินผลและการบริหารงานวิชาการสามารถอธิบายความผันแปรของผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ได้ร้อยละ 2.70 และได้สมการพยากรณ์ดังนี้

สมการในรูปแบบแนวคิด(B) ผลการสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 =  $32.970 + 1.990$  (งานวัดผลและประเมินผล) สมการในรูปแบบมาตรฐาน (BETA) ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 =  $0.163$  (งานวัดผลและประเมินผล)

อุทัย เพชรเรือง (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับการศึกษาสภาพปัญหาการบริหารงานวิชาการระดับชั้นมัธยมศึกษาของผู้บริหารโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงานประถมศึกษาจังหวัดนครศรีธรรมราช ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

1. สภาพการบริหารวิชาการระดับชั้นมัธยมศึกษาของผู้บริหารโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงานประถมศึกษาจังหวัดนครศรีธรรมราช

1.1 ด้านการบริหารหลักสูตร โดยภาพรวมได้ดำเนินการอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาในแต่ละประเด็น ส่วนใหญ่มีการปฏิบัติตามและปานกลางยกเว้น การเชิญวิทยากรมาให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรท่องถี่แก่ครู ได้ดำเนินการในระดับน้อยกว่าที่ไม่ได้ดำเนินการมากที่สุดคือ การจัดบริการเอกสารประกอบการเรียนการสอน ไว้ที่หมวดวิชารองลงมาคือ การหางบประมาณมาให้ครุจัดทำเอกสารประกอบการเรียนการสอนและเชิญวิทยากรมาให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรท่องถี่

1.2 ด้านการจัดการเรียนการสอน โดยภาพรวมได้ดำเนินการในระดับมากและ เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อส่วนใหญ่ได้ดำเนินการในระดับมาก ยกเว้นการจัดทำแผนสำเร็จ รูป การจัดทำแผนตามข้อเสนอแนะของกรรมการสถานศึกษา จัดทำตารางสอนตามความยากง่าย ของวิชา การจัดครุเข้าสอนตามวิชาเอกและสนับสนุนปัจจัยส่งเสริมการเรียนการสอน ได้ดำเนินการในระดับปานกลาง ส่วนประเด็นที่ไม่ได้ดำเนินการมากที่สุดคือ การจัดตารางสอน ตามความ

ต้องการของนักเรียนที่เลือกวิชาเรียนรองลงมาคือจัดทำตารางสอนภาระการสอนของครู และจัดทำตารางสอนไว้ที่ห้องเรียน

1.3 ด้านกิจกรรมส่งเสริมวิชาการ โดยภาพรวมได้ดำเนินการในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อส่วนใหญ่ได้ดำเนินการในระดับมาก ยกเว้นการประเมินผล การจัดกิจกรรมส่งเสริมวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนได้ดำเนินการในระดับปานกลาง ส่วนประเมินที่ไม่ได้ดำเนินการมากที่สุดคือการแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการจัดกิจกรรมส่งเสริมวิชาการ รองลงมาคือ จัดกิจกรรมความต้องการของบุคลากรและจัดตามความสนใจของผู้เรียน

1.4 ด้านการวัดผลและประเมินผล โดยภาพรวมได้ดำเนินการในระดับมากและเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อส่วนใหญ่ได้ดำเนินการในระดับมาก ยกเว้นการกำหนดนโยบาย/แผนงาน โดยผู้ช่วยฝ่ายวิชาการ การส่งเสริมและสนับสนุนให้ครุณำ พลการประเมินมาเป็นข้อมูลในการสอน ซ่อมเสริมวางแผนงานวิชาการและเป็นข้อมูลสำหรับผู้ปกครองในการช่วยเหลือนักเรียน ได้ดำเนินการในระดับปานกลางส่วนประเมินที่ไม่ได้ดำเนินการมากที่สุดคือ การนำผลการประเมิน มาเป็นข้อมูลในการสอนซ่อมเสริมรองลงมาคือเป็นข้อมูลของผู้ปกครองในการช่วยเหลือนักเรียน และเป็นข้อมูลในการจัดชั้นเรียน

2. สภาพปัจจัยการบริหารงานวิชาการระดับนี้ยังคงศึกษาของผู้บริหาร โรงเรียน ขยายโอกาสทางการศึกษา ทางภาครวนมีปัจจัยในระดับน้อยและเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อส่วนใหญ่ มีปัจจัยในระดับน้อย ยกเว้นการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับหลักสูตรการจัดกิจกรรมส่งเสริมวิชาการ การประเมินผลกิจกรรมส่งเสริมให้ครุณำ พลการประเมินนาปรับปรุงการเรียนการสอนมีปัจจัยระดับปานกลาง

บันยรุํา อำนวยณิ (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับการบริหารงานวิชาการ ที่ส่งผลต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนในโรงเรียนระดับประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระบบ ผลการวิจัยพบว่า

1. การบริหารงานวิชาการของโรงเรียนระดับประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระบบ โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก และรายด้านทุกด้านคือ งานด้านหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้ งานด้านการเรียนการสอน งานวัสดุประกอบหลักสูตรและตี่ของการสอน งานวัดผล และประเมินผล งานห้องสมุด งานนิเทศภายในและงานอบรมทางวิชาการอยู่ในระดับมากเช่นกัน

2. ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนในโรงเรียนระดับประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระบบ โดยเฉลี่ยและรายวิชาคือ ภาษาไทย คณิตศาสตร์ และภาษาอังกฤษอยู่ในระดับการปรับปรุง

3. การบริหารงานวิชาการส่งผลต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนในโรงเรียนระดับประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระบบที่ อย่างน้อยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 สามารถอธิบายความผันแปรได้ร้อยละ 13.60 การบริหารงานวิชาการด้านที่สามารถพยากรณ์ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนได้คืองานด้านห้องสมุดและงานนิเทศภายในได้สมการพยากรณ์ดังนี้

3.1 สมการในรูปแบบแนวคิด ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน =  $42.703 + 7.966$  (งานด้านการเรียนการสอน) -8.021 (งานห้องสมุด) +6.062 (งานนิเทศภายใน)

3.2 สมการในรูปแบบมาตรฐาน ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน = 0.35 (งานด้านการเรียนการสอน) -0.376 (งานห้องสมุด) +0.300 (งานนิเทศภายใน)

พาริช เตมาหมัด (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับแนวทางการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

1. สภาพการดำเนินงานวิชาการของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้และในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ยกเว้นงานวัดผล ประเมินผลและการเทียบโอนผลการเรียน และงานประกันคุณภาพภายในและมาตรฐานการศึกษาที่พบว่ามีการดำเนินงานในระดับมาก

## 2. แนวทางการบริหารงานวิชาการมีดังนี้

2.1 งานพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาและการนำหลักสูตรไปใช้ พนบฯ โรงเรียน ควรบูรณาการหลักสูตรอิสลามศึกษาให้มีความกระชับและขัดความเข้าชื่องของเนื้อหาให้หมุนไปจัดให้มีการสลับความเรียนระหว่างวิชาศาสนาและวิชาสามัญ ควรจัดอบรมความรู้เพิ่มเติม การประชาสัมพันธ์หลักสูตรคร่าวๆ รูปแบบของป้ายนิเทศหรือการเผยแพร่เอกสารตามสถานที่ต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อชุมชน จัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านหลักสูตรระหว่างโรงเรียนในเครือข่าย

2.2 งานพัฒนาระบวนการเรียนรู้ พนบฯ ควรจัดกระบวนการเรียนรู้โดยเน้น กระบวนการคิดและฝึกให้ผู้เรียนได้ค้นหาความรู้ด้วยตนเอง ยกเว้นกลุ่มวิชาศาสนาที่เกี่ยวข้องกับหลักศรัทธาและยัล-กรุรยาน พัฒนามาตรฐานกระบวนการเรียนรู้วิชาศาสนาให้หัดเทียนกับวิชาสามัญ จัดทำประวัติการเรียนและทำการคัดกรองนักเรียนเป็นรายบุคคล

2.3 งานวัดผล ประเมินผลและการเทียบโอนผลการเรียน พนบฯ ควรจัดให้มีคณะกรรมการวัดผลประเมินผลเน้นการวัดจากสภาพจริงของผู้เรียน ควรจัดให้มีการอบรม เพื่อพัฒนางานวัดผลอย่างสม่ำเสมอ วัดผลเป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่องจัดให้มีการซ้อมเสริมแก่ผู้เรียน ที่ไม่ผ่านการประเมินด้วยกิจกรรมที่มุ่งเสริมองค์ความรู้แก่ผู้เรียน

2.4 งานประกันคุณภาพภายในมาตรฐานการศึกษา พนวิ่งควรเร่งสร้างความตระหนักแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้มีระบบการประกันคุณภาพในระดับหน่วยงานภายในสถานศึกษาปรับปรุงและพัฒนาแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ชัดเจนจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาคุณภาพและจัดสรรความรับผิดชอบโครงการและกิจกรรมต่างๆให้แก่บุคลากรตามความเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ

2.5 งานพัฒนาและใช้สื่อเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา พนวิ่งควรจัดตั้งศูนย์สื่อเพื่อส่งเสริมให้ครุภักดิ์ได้ใช้สื่อ จัดให้มีบุคลากรเพื่อคุณภาพงานสื่อ มีการจัดทำทะเบียนและคุณและโรงเรียนควรจัดฝึกอบรมให้ครุภักดิ์สามารถผลิตงานอย่างสื่อให้เอง

2.6 งานพัฒนาและส่งเสริมให้มีแหล่งเรียนรู้ พนวิ่งควรให้ความสำคัญกับแหล่งเรียนรู้ภายในโรงเรียนให้มากที่สุด ห้องสมุด ห้องปฏิบัติการ บริการสืบค้นข้อมูล ข่าวสารทางอินเทอร์เน็ต ฯลฯ จัดทัศนศึกษาภาคการศึกษาระดับ 1 ครั้งต่อห้องเรียน

2.7 งานวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา พนวิ่งควรจัดให้งานวิจัยเป็นของข่ายของงานวิชาการ ตั้งคณะกรรมการวิจัย จัดอบรมเชิงปฏิบัติการกำหนดให้ผู้บริหารและครูมีผลงานวิจัย จัดประกวดและมอบรางวัลให้กับผู้วิจัยและผู้บริหารท้องเป็นแบบอย่างในการทำวิจัย

2.8 งานส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งทางวิชาการพนวิ่งควรสนับสนุนให้ครุภักดิ์เป็นผู้รับผิดชอบต่องานส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งทางวิชาการ ดำเนินงานสำรวจความต้องการด้านวิชาการของชุมชนสนับสนุนให้ครุภักดิ์เป็นผู้รับผิดชอบต่องานส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งทางวิชาการ จัดบริการความรู้แก่ชุมชน จัดนิทรรศการทางวิชาการให้กับชุมชน จัดกิจกรรมต่างๆร่วมกัน เช่นการจัดอบรม ศึกษาดูงาน

มาตรฐาน กวางทอง (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับการดำเนินงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนในศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษาแม่น้ำวัง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

ผลการศึกษาพบว่า ในการดำเนินงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนในศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษาแม่น้ำวัง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ผู้ตอบแบบสอบถามกังวลกับทั้งหมดเห็นว่า ผู้บริหารได้วางแผนเกี่ยวกับการใช้หลักสูตร กำหนดตารางสอนที่สอดคล้องกับเวลาเรียน ส่งเสริมให้ครุภักดิ์จัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ สนับสนุนให้ครุภักดิ์จัดการสอนสนับสนุนให้ครุภักดิ์ซ้อมเสริม วางแผนการนิเทศ และนำให้ครุภักดิ์เห็นความสำคัญของการนิเทศ วางแผนการประเมินผลการเรียนการสอน และนำผลที่ได้จากการประเมินไปใช้พัฒนาการเรียน การสอน

**ศิริจิต หอจันทึก (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนในสังกัดเทศบาลนครเชียงใหม่**

ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้ ในการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนในสังกัดเทศบาลนครเชียงใหม่ ได้มีการปฏิบัติงานด้านหลักสูตร และการนำหลักสูตรไปใช้ การวางแผน การวัดผล และประเมินผล การนิเทศการศึกษา การจัดการเรียนการสอน และส่งเสริมการสอนวัสดุประกอบ หลักสูตรและสื่อการเรียนการสอนและงานห้องสมุด แต่เมื่อพิจารณาเป็นรายประเด็นกิจกรรม ที่ปฏิบัติคือ ศึกษาหลักสูตรแกนกลางเพื่อกำหนดเป้าหมายการจัดการศึกษาของโรงเรียน วางแผน โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถของบุคลากร กำหนดปฏิทินการปฏิบัติงานในการวัดและประเมินผล จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการพัฒนาการเรียนการสอนในโรงเรียน ใช้สื่อให้เหมาะสมกับเนื้อหาวิชา กระตุ้นให้ผู้เรียนเห็นประโยชน์ของการใช้ห้องสมุด สำหรับกิจกรรม บางส่วนที่ไม่ได้ปฏิบัติคือ นำเทคโนโลยีมาช่วยในการวัดและประเมินผล ให้ครูมีส่วนร่วม ประเมินผลการนิเทศ สำรวจความต้องการของผู้เรียนเพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการวางแผน การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน บันทึกผลการใช้สื่อการสอนและเชิญวิทยากรท่องถิ่นมาให้ความรู้ แก่นักเรียน

**บุญนี แก้วห้าประการ (2540 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนในโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาขั้นพื้นฐานในจังหวัดตรัง จากกลุ่มตัวอย่างเป็นผู้บริหาร โรงเรียน และครูผู้สอน รวมทั้งสิ้น 244 คนผลการศึกษาพบว่า**

1. ระดับการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนโดยรวม อยู่ในระดับมากและการปฏิบัติงานส่วนใหญ่อยู่ในระดับมาก ยกเว้นงานหลักสูตร และสื่อการเรียนการสอน ที่ปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง

**บุญเสริม เพ็งหมาน (2541 : บทคัดย่อ) ความสัมพันธ์ระหว่างความสามารถในการบริหารงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน โรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดยะลาผลการวิจัยพบว่า**

1. ความสามารถในการในการปฏิบัติงานวิชาการในองค์ประกอบงานด้านหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้งานการเรียนการสอน งานวัสดุ งานห้องสมุด งานนิเทศภายในงานอบรมทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดยะลา โดยภาพรวมแล้วต่อองค์ประกอบอยู่ในระดับปานกลาง

2. ความสามารถในการสัมพันธ์ระหว่างความสามารถและความสามารถการปฏิบัติงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนประถมศึกษาโดยภาพรวม มีความสัมพันธ์กับทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .001 โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ

.7830 เมื่อวิเคราะห์เป็นรายกลุ่มประสบการณ์พบว่า ความสามารถการปฏิบัติงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนมีความสัมพันธ์กันในทางบวกกับกลุ่มวิชาทักษะภาษาไทย วิชาคณิตศาสตร์ และกลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิตทุกกลุ่มประสบการณ์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ .3072, .8635, .7397 ตามลำดับ

เสริมวิทย์ นิลรัตน์ (2535 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้จัดการโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ในเขตการศึกษา 2 พบว่า ผู้จัดการโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ในเขตการศึกษา 2 ปฏิบัติงานการบริหาร โรงเรียนอยู่ในระดับปานกลาง และผู้ดูอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ให้ข้อเสนอแนะว่า ผู้จัดการโรงเรียนไม่เข้าใจหลักการบริหารโรงเรียนขาดบุคลากรปฏิบัติงาน และขาดอุปกรณ์การเรียนการสอน ตลอดทั้งอาคารสถานที่ที่จำเป็น จึงควรแก้ไขด้วยการจัดฝึกอบรมหลักสูตรการบริหารโรงเรียนให้ผู้จัดการโรงเรียนและครูใหญ่ และรัฐควรสนับสนุนงบประมาณเพิ่มมากขึ้น

เฉลิมชัย อาภาสุวรรณ (2541 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการปฏิบัติงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนที่ได้รับรางวัลชนะเลิศการจัดกิจกรรมวันประธานศึกษาแห่งชาติ จำนวน 233 คน พบว่า

1) การปฏิบัติงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกตามขอบข่ายงานมีงานการเรียนการสอน งานวัดผลประเมินผล งานห้องสมุด อยู่ในระดับมาก ส่วนงานอื่นอยู่ในระดับปานกลาง

2) ครูผู้สอนที่มีเพศและประสบการณ์ทำงานต่างกัน มีทัศนะต่อการปฏิบัติงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน โดยรวมไม่แตกต่างกัน ส่วนครูที่ปฏิบัติงานอยู่ในโรงเรียนที่มีขนาดแตกต่างกัน มีทัศนะต่อการปฏิบัติงานวิชาการไม่แตกต่างกัน ยกเว้นงานห้องสมุดที่แตกต่าง

3) ทัศนะของครูผู้สอน ผู้บริหารโรงเรียนมีปัญหาการปฏิบัติงานวิชาการในเรื่อง การขาดสื่อการเรียนการสอนมากที่สุด รองลงมาคือ วิธีวัดและประเมินผลของครูซึ่งไม่หลากหลาย และหนังสือในห้องสมุดมีน้อย

นาวาลัย ปานากาชีง (2544 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาเรื่องคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในสามจังหวัดภาคใต้ ผลการวิจัยพบว่า คุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม มาตรา 15(1) และมาตรา 15(2) ส่วนใหญ่อยู่ในระดับที่ควรปรับปรุง โดยร่วงค่อนถึงพอใช้ในทุกปัจจัยคุณภาพ และผู้ดูอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นว่าปัญหาที่โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในสามจังหวัดภาคใต้ประสบอยู่มากที่สุดในขณะนี้คือ การไม่ปฏิบัติตามปรัชญาและเป้าหมายของโรงเรียน ปัญหาการจัดหลักสูตรการเรียนการสอนไม่สอดคล้องกับปรัชญาเป้าหมายของโรงเรียน ความต้องการของนักเรียนและชุมชน ปัญหาขาดแคลน

บุคลากร ปัญหางบประมาณไม่เพียงพอ ปัญหาเกี่ยวกับผู้บริหารที่ขาดความรู้ความชำนาญในการบริหารงานด้านต่างๆ ปัญหาการติดตามคุณและความประพฤติของนักเรียนยังไม่ทั่วถึง และปัญหาที่นักเรียนบางส่วนมีผลสัมฤทธิ์ต่ำกว่าเกณฑ์ที่โรงเรียนกำหนด

นิตยา เพชรไทรพงศ์ (2545 : บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่องการพัฒนางานวิชาการในวิทยาลัยพยาบาลนราธิราชนนี ภาคใต้ ผลการวิจัยพบว่า ปัญหางานบริหารงานวิชาการในวิทยาลัยนราธิราชนนี ภาคใต้ในภาพรวมคืองานหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้มีความซ้ำซ้อนกันในบางรายวิชา สอนเนื้อหาวิชามากกว่าสอนแนวคิด การจัดการเรียนการสอนใช้วิชาการบรรยายเป็นส่วนใหญ่ อาจารย์มีเวลาเตรียมสอนน้อย เนื่องจากมีภาระงานมาก สื่อการเรียนการสอนไม่มีผู้ให้บริการอยู่ประจำห้อง การบริการยืม-คืนยังไม่เป็นระบบ งานห้องสมุด ตำราภาษาอังกฤษมีน้อยเกินไป บางเล่มเก่าเกินไป งานวัดผลและการประเมินผลการเรียนการสอนบางรายวิชาไม่ได้มีการวิเคราะห์ข้อสอบและส่งผลการเรียนล่าช้า งานนิเทศภัยในอาจารย์ใหม่ยังไม่ได้รับการนิเทศอย่างเต็มที่ เนื่องจากอาจารย์ผู้นิเทศมีภาระมาก อาจารย์นิเทศบางคนเข้มงวดเกินไป ทำให้ผู้ได้รับการนิเทศเครียดและเกิดความไม่เข้าใจซึ่งกันและกัน งานพัฒนาบุคลากร อาจารย์บางคนมีภาระงานมาก ทำให้ผลงานทางวิชาการน้อย และอาจารย์มีอบรมประชุมบ่อยมาก จึงทำให้เหล่งฝีกปฏิบัติขาด อาจารย์นิเทศ

สุนาลี สังชะ ไชย (2541 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง ศึกษาการปฏิบัติงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนนัชยน สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 4 ผลการวิจัยพบว่า การปฏิบัติงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลางเมื่อพิจารณาเป็นรายองค์ประกอบพบว่า การปฏิบัติงานวิชาการด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียน และงานทะเบียนนักเรียน และด้านการประเมินผลทางด้านงานวิชาการอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนด้านการวางแผนวิชาการ ด้านการบริหารวิชาการและด้านการจัดการเรียนการสอนอยู่ในระดับมาก และพบว่าผู้บริหาร โรงเรียนสังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 4 ที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน ปฏิบัติงานโดยภาพรวมและรายองค์ประกอบไม่แตกต่างกัน

ธีระ รุณเจริญ (2545 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องสภาพปัญหาการบริหารและการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษาในประเทศไทย พบร่วมว่า การดำเนินการตามแนวทางการกระจายอำนาจการบริหารนี้ปัญหา อุปสรรค โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเป็นปัญหาในด้านงบประมาณและการสถานที่มากที่สุด และในการสนับสนุนกับผู้ที่ไม่ใช่ผู้อำนวยการสถานศึกษา พบร่วมว่า ผู้บริหารสถานศึกษาให้ความสนใจด้านวิชาการน้อยกว่าด้านอื่นๆ ก่อปรัชญาปัญหาด้านคุณธรรม จริยธรรมของผู้บริหารสถานศึกษามากพอสมควร ซึ่งทำให้ผู้ปฏิบัติงานว้าเหว่และขาด

ขวัญกำลังใจ นอกจากนี้ปัญหาใช้ครุภัณฑ์สอนทำหน้าที่อื่น นอกเหนือจากการสอนมีค่อนข้างมากทำให้ กระบวนการสอนต่อคอมพิวเตอร์เรียน

จากการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิชาการของ ผู้บริหารสถานศึกษาผู้วิจัยสรุปว่า การบริหารงานวิชาการเป็นกระบวนการบริหารในกิจกรรมต่างๆ ที่สถานศึกษาจัดขึ้น ซึ่งส่งผลทั้ง โดยตรงและโดยอ้อมต่อผู้เรียน ถือเป็นการกิจหลักของผู้บริหาร สถานศึกษาที่ต้องทราบถึงความสำคัญ และผู้บริหารสถานศึกษาต้องใช้เทคนิค ความรู้ ความสามารถและหลักการบริหารต่างๆ ที่เหมาะสมเพื่อให้การบริหารงานวิชาการบรรลุจุดมุ่งหมาย อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ในงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิชาการพบว่า โดยภาพรวม อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนข้อเสนอแนะที่พบส่วนใหญ่ คือควรจัดสรรงบคลากรให้เพียงพอคับ สถานศึกษาและควรสนับสนุนงบประมาณและสื่อเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างทั่วถึง