

## สารบัญ

หน้า

|  |      |
|--|------|
| บทคัดย่อ.....  | (3)  |
| กิตติกรรมประกาศ.....   | (4)  |
| สารบัญ.....  | (5)  |
| รายการตาราง.....   | (7)  |
| รายการภาพประกอบ.....   | (10) |
| บทที่  |      |
| 1 บทนำ.....  | 1    |
| ความเป็นมาของปัญหาและปัญหา.....                                      | 1    |
| คำถามวิจัย.....  | 4    |
| ความสำคัญและประโยชน์ของการวิจัย.....                                 | 4    |
| ขอบเขตของการวิจัย.....   | 5    |
| นิยามศัพท์เฉพาะ.....   | 6    |
| 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....                                | 8    |
| แนวคิดเกี่ยวกับความขัดแย้ง.....                                      | 8    |
| ความหมายของความขัดแย้ง.....  | 12   |
| สาเหตุของความขัดแย้ง.....  | 14   |
| กระบวนการเกิดความขัดแย้ง.....  | 26   |
| วิธีแก้ปัญหาความขัดแย้ง.....   | 29   |
| วิธีการทั่วไปที่ผู้บริหารสามารถนำไปใช้บริหารความขัดแย้ง.....         | 33   |
| เทคนิคที่ผู้บริหารนำมาใช้ร่วมข้อขัดแย้งระหว่างผู้ใต้บังคับบัญชา..... | 34   |
| การบริหารงานวิชาการ.....   | 47   |
| งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....   | 48   |

## สารบัญ ( ต่อ )

| บทที่  | หน้า |
|--|------|
| 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....                     | 50   |
| ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....                  | 50   |
| เครื่องมือในการวิจัย.....                      | 51   |
| วิธีการสร้างเครื่องมือ.....                    | 52   |
| การเก็บรวบรวมข้อมูล.....                       | 53   |
| การวิเคราะห์ข้อมูล.....                        | 53   |
| สติติที่ใช้ในการวิจัย.....                     | 54   |
| 4 ผลการวิจัย.....                              | 56   |
| ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....                      | 56   |
| 5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....          | 61   |
| สรุปผลการวิจัย.....                            | 63   |
| อภิปรายผล.....                                 | 64   |
| ข้อเสนอแนะ.....                                | 67   |
| บรรณานุกรม.....                                | 68   |
| ภาคผนวก.....                                   | 73   |
| ภาคผนวก ก หนังสือราชการ.....                   | 74   |
| ภาคผนวก ข แบบสอบถามเพื่อการวิจัย.....          | 78   |
| ภาคผนวก ค ตรวจสอบความเที่ยงตรงด้านเนื้อหา..... | 95   |
| ภาคผนวก ง ตรวจสอบความเชื่อมั่นเครื่องมือ.....  | 103  |
| ภาคผนวก จ ข้อมูลรายละเอียดการวิจัย.....        | 105  |
| ภาคผนวก น รายงานผู้เชี่ยวชาญ.....              | 117  |
| ประวัติผู้เขียน.....                           | 119  |

## รายการตาราง

| ตาราง   | หน้า |
|---|------|
| 1 แสดงผลในทางสร้างสรรค์และผลในทางทำลาย.....   | 29   |
| 2 แสดงแนวทางการแก้ปัญหาความขัดแย้งเบื้องต้น.....  | 30   |
| 3 ความเหมาะสมที่จะใช้และผลที่ได้รับ .....   | 44   |
| 4 จำนวนข้อของแบบสอบถามสาเหตุความขัดแย้งในการบริหารงานวิชาการ.....   | 51   |
| 5 จำนวนข้อของแบบสอบถามวิธีการจัดการความขัดแย้งในการบริหารงานวิชาการ.....  | 52   |
| 6 จำนวนและร้อยละของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปัตตานี เขต 1 จำแนกตามเพศ.....   | 56   |
| 7 จำนวนและร้อยละของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปัตตานี เขต 1 จำแนกตามขนาดโรงเรียน.....  | 57   |
| 8 ความถี่และร้อยละของสาเหตุความขัดแย้งในการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปัตตานี เขต 1 (ภาพรวม) .....                                     | 57   |
| 9 ความถี่และร้อยละของวิธีการจัดการความขัดแย้งในการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปัตตานี เขต 1 ภาพรวม.....                                  | 58   |
| 10 ร้อยละของแต่ละสาเหตุและวิธีการจัดการความขัดแย้งในการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปัตตานี เขต 1 .....                                  | 59   |
| 11 ความถี่และร้อยละของสาเหตุความขัดแย้งในการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปัตตานี เขต 1 ลักษณะงานที่ต้องพึ่งพา ซึ่งกันและกัน.....         | 106  |
| 12 ความถี่และร้อยละของสาเหตุความขัดแย้งในการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปัตตานี เขต 1 การแบ่งงานตามความชำนาญ เนพาะด้าน.....             | 106  |
| 13 ความถี่และร้อยละของสาเหตุความขัดแย้งในการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาปัตตานี เขต 1 การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของงานไม่ชัดเจน..... | 107  |
| 14 ความถี่และร้อยละของสาเหตุความขัดแย้งในการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปัตตานี เขต 1 อุปสรรคของการติดต่อสื่อสาร.....                    | 107  |

## รายการตาราง(ต่อ)

| ตาราง  | หน้า |
|--|------|
| 15 ความถี่และร้อยละของร้อยละสถานแห่งความขัดแย้งในการบริหารงานวิชาการของผู้บริหาร<br>สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปัตตานี เขต 1 การแบ่งขันเพื่อแบ่ง<br>ชิงทรัพยากรที่มีจำกัด.....                   | 108  |
| 16 ร้อยละของวิธีการจัดการความขัดแย้งในการบริหารงานวิชาการด้วยวิธีเจาชนของผู้บริหาร<br>สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปัตตานี เขต 1 .....   | 109  |
| 17 ร้อยละของวิธีการจัดการความขัดแย้งในการบริหารงานวิชาการด้วยวิธีร่วมมือของผู้บริหาร<br>สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปัตตานี เขต 1 .....   | 110  |
| 18 ร้อยละของวิธีการจัดการความขัดแย้งในการบริหารงานวิชาการด้วยวิธีประนีประนอมของ<br>ผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปัตตานี เขต 1.....  | 111  |
| 19 ร้อยละของวิธีการจัดการความขัดแย้งในการบริหารงานวิชาการด้วยวิธีหลีกเลี่ยงของผู้บริหาร<br>สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปัตตานี เขต 1 .....  | 112  |
| 20 ร้อยละของวิธีการจัดการความขัดแย้งในการบริหารงานวิชาการด้วยวิธียอมให้ของผู้บริหาร<br>สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปัตตานี เขต 1 .....  | 113  |
| 21 ความถี่และร้อยละของสาเหตุลักษณะงานที่ต้องพึงพาซึ่งกันและกันใช้วิธีการจัดการความ<br>ขัดแย้งบริหารงานวิชาการในสถานศึกษาของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่<br>การศึกษาประถมศึกษาปัตตานีเขต 1.....             | 114  |
| 22 ความถี่และร้อยละของสาเหตุการแบ่งงานตามความชำนาญเฉพาะด้านใช้วิธีการจัดการความ<br>ขัดแย้งบริหารงานวิชาการในสถานศึกษาของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่<br>การศึกษาประถมศึกษาปัตตานีเขต 1.....                | 114  |
| 23 ความถี่และร้อยละของสาเหตุการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของงานไม่ชัดเจนใช้วิธีการ<br>จัดการ ความขัดแย้ง บริหารงานวิชาการในสถานศึกษาของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัด<br>สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปัตตานีเขต 1..... | 115  |
| 24 ความถี่และร้อยละของสาเหตุอุปสรรคของการติดต่อสื่อสารใช้วิธีการจัดการความขัดแย้ง เพื่อ<br>แบ่งชิง บริหารงานวิชาการในสถานศึกษาของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่<br>การศึกษาประถมศึกษาปัตตานีเขต 1.....       | 115  |

## รายการตาราง(ต่อ)

| ตาราง  | หน้า |
|--|------|
| 25 ความถี่และร้อยละของสาเหตุการเบ่งบันเพื่อเบ่งซิงทรัพยากรที่มีจำกัดใช้วิธีการจัดการความ<br>ขัดแย้งบริหารงานวิชาการในสถานศึกษาของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่<br>การศึกษาประถมศึกษาปัตตานีเขต 1..... | 116  |

## รายการภาพประกอบ

| ภาพประกอบ                                  | หน้า |
|--|------|
| 1 หน้าต่าง Johanry.....                    | 18   |
| 2 รูปแบบการแก้ปัญหาความขัดแย้ง 2 มิติ..... | 37   |