



# มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ข่าวประจำเดือน

ปีที่ 3 ฉบับที่ 2 ประจำเดือน เมษายน-มิถุนายน 2551  
PSU Quality Assurance Newsletter



ขอในเกียรติประดิษฐ์กุณฑิตร  
มรดกประดิษฐ์ของเพื่อนมนุษย์  
ลาก ทรงพระฯ และเกี้ยวตีบด จะตากมาหากท่านเอง  
ก้าวท่านทรงธรรมะแห่งอาชีพ ได้ในนรรศก

เม่นก่อ

เม่นกิจกันนั่ง

จะตากมาหากท่านเอง

สุก

พระบรมราชปณิธานของสมเด็จพระบรมราชชนก

# ๔๙ บทบรรณาธิการ

ข่าวประกันคุณภาพฉบับนี้ เป็นฉบับต้อนรับเปิดเทอมปีการศึกษา 2551 ซึ่งในมุมมองของการประกันคุณภาพ คือ ช่วงเวลาที่ต้องปิดข้อมูลของปีการศึกษา 2550 เพื่อสรุปมาประกันกิจกรรมที่ดำเนินการประจำปีการประกันคุณภาพ ทั้งระดับภาควิชา คณะ / หน่วยงาน และมหาวิทยาลัย เพื่อเตรียมความพร้อมรับการประเมินคุณภาพภายใน ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ดำเนินอยู่เป็นประจำทุกปี รวมทั้งเริ่มเก็บข้อมูลของปีการศึกษา 2551 ไปพร้อม ๆ กัน

ข่าวฉบับนี้มีเรื่องดี ๆ ที่นำมาเผยแพร่หลายเรื่อง เช่น การได้รับรางวัล Thailand Quality Class (TQC) ของโรงพยาบาลสังฆารามครินทร์ ซึ่งเป็นรางวัลระดับชาติที่มีมาตรฐานระดับโลก, Best Practices 2 เรื่อง ของ ม.อ. คือ ระบบห้องสมุดอัตโนมัติ ซึ่งเป็นการร่วมพัฒนาของ หอสมุดคุณหญิง หลง อรรถกฤษณ์ และศูนย์คอมพิวเตอร์ และการพัฒนาการบริหารจัดการ เชิงรุกของศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์, บทสัมภาษณ์ คุณวนิดา บุญพร้อม คณะกรรมการดำเนินงานประกันคุณภาพของคณะวิทยาการสื่อสาร ซึ่งทดสอบ ความรู้ด้านประกันคุณภาพได้คะแนนสูงสุด จากการเข้าร่วมโครงการพัฒนา คณะกรรมการดำเนินงานประกันคุณภาพ รวมทั้งประกาศ Best Practices ประจำปี 2551

ในช่วงเดือน มีนาคม - พฤษภาคม 2551 ซึ่งเป็นช่วงปิดภาคเรียน สำนักงานประกันคุณภาพมีกิจกรรมค่อนข้างมาก ทั้ง Workshop บริการวิชาการ และพัฒนาบุคลากร

สำนักงานประกันคุณภาพยินดีรับฟังข้อเสนอแนะเพื่อนำมาปรับปรุงให้ ข่าวประกันคุณภาพมีความน่าสนใจ และเป็นประโยชน์ต่อประชาชนชาว ม.อ. และหน่วยงานที่รับผิดชอบประกันคุณภาพการศึกษา หน่วยงานใดต้องการทราบรายละเอียดข่าวสารเพิ่มเติม สามารถติดต่อกองทะเบียนดัดทำข่าวสำนักงานประกันคุณภาพ ได้ทุกวันในเวลาราชการ หรือที่ E-mail : psu-qao@ group.psu.ac.th ได้ตลอด 24 ชั่วโมง

รองศาสตราจารย์นวลจิรา ภัทรรังรอง  
บรรณาธิการ

9 กรกฎาคม 2551

# สารบัญ



พิธีมอบรางวัลคุณภาพแห่งชาติ 2550 (Thailand Quality Award 2007) ๓  
โดย รองศาสตราจารย์ นวลจิรา ภัทรวังร่อง



แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ : ด้านการใช้ทรัพยากร่วมกันฝ่ายระบบเครือข่าย ๖  
จากระบบห้องสมุดอัตโนมัติมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

....สู่ระบบห้องสมุดอัตโนมัติสำหรับสถาบันอุดมศึกษาไทย :



ความร่วมมือระหว่างผู้พัฒนาและผู้ใช้งานระบบ  
โดย นางสาวสายพิณ วไลรัตน์ และ  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศักดิ์ชัย ปรีชาเวรากุล



แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ : ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการเชิงรุก  
ของศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์ ๑๑  
โดย รองศาสตราจารย์ ดร.ชาครวิ特 ทองอุ่ร



สัมภาษณ์พิเศษ คุณวนิดา บุญพร้อม ผู้ได้คะแนนสูงสุด  
ในการทดสอบความรู้ความเข้าใจในการประกันคุณภาพ ๑๔  
โครงการพัฒนาคณะกรรมการดำเนินงานประกันคุณภาพ

ประกาศมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์  
เรื่อง หน่วยงานที่มีแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ ประจำปี ๒๕๕๑ ๑๘



โครงการพัฒนาคณะกรรมการดำเนินงานประกันคุณภาพ ๑๙  
โดย นางสาวปริญญากรณ์ สุขจันทร์

กิจกรรมสำนักงานประกันคุณภาพ ๒๓

# พิธีมอบรางวัลคุณภาพแห่งชาติ 2550 (Thailand Quality Award 2007)

ของศาสตราจารย์นวัลจิรา ภัทรวังร่อง  
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพ

เมื่อวันจันทร์ที่ 12 พฤษภาคม 2551 ได้มีโอกาสเข้าร่วมใน พิธีมอบรางวัลคุณภาพแห่งชาติ หรือที่พากเรามักคุ้นเคยกับคำว่า รางวัล TQA ซึ่งเป็นรางวัล ด้านบริหารจัดการระดับมาตรฐานโลก หรืออาจเรียกว่า รางวัลเกียรติยศระดับโลก เพราะเป็นรางวัลที่ใช้เกณฑ์การพิจารณา มาตรฐานเดียวกับ รางวัลคุณภาพแห่งชาติ ของประเทศสหรัฐอเมริกา (The Malcolm Baldrige National Quality Award -

“ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ໄรมพยาบาล ลงสู่ความคืบหน้าและประสบความสำเร็จ ศักยภาพผู้ผลิตคุณภาพอย่าง ต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร เป็นระยะเวลา เวลานาน การยึดถือปัจจัยเป็น ศูนย์กลาง ให้ความสำคัญกับ บุคลากรทุกรายดับ และมีวัฒนธรรม ที่ยอมรับการเปลี่ยนแปลง พร้อม รับการประเมิน เหล่านี้ล้วนเป็น หลักในการบริหารจัดการขององค์กร ตามแนวทางที่ราชวัสดุคุณภาพ แห่งชาติ เพื่อก้าวสู่องค์กร มาตรฐานสากล”



ดร. นพ. สุเมธ พิรุฬห์  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสังข์ลานครินทร์

MBNQA) ครอบคลุมทุกด้าน ตั้งแต่การนำองค์กร การวางแผนเชิงกลยุทธ์ การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด การวัด การวิเคราะห์ การจัดการความรู้ การมุ่งเน้น ทรัพยากรบุคคล การจัดการกระบวนการ และผลลัพธ์ ทางธุรกิจ พิธีมอบรางวัล TQA ประจำปี 2550 จัดเป็นปีที่ 6 นับตั้งแต่ปี 2545 จัดโดยสำนักงาน รางวัลคุณภาพแห่งชาติ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ มีการ จำแนกรางวัลเป็น 2 ระดับ

ระดับที่ 1 รางวัลคุณภาพแห่งชาติ TQA (Thailand Quality Award) สำหรับหน่วยงาน ที่ได้รับคะแนนประเมินตั้งแต่ 650 คะแนนขึ้นไป จากคะแนนเต็ม 1,000 คะแนน

ระดับที่ 2 รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ TQC (Thailand Quality Class) สำหรับหน่วยงาน ที่ได้รับคะแนนประเมินตั้งแต่ 350 คะแนนขึ้นไป จาก คะแนนเต็ม 1,000 คะแนน

ทำไม่ดีฉันจึงได้มีโอกาสไปร่วมงาน? เพราะว่า เป็นโรงแรมพยาบาลสังขลานครินทร์ เป็น 1 ใน 2 องค์กรชั้นนำที่ได้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศประจำปี 2550 (Thailand Quality Class 2007 - TQC) จึงได้รับเชิญไปร่วมงาน อีกหน่วยงาน หนึ่งที่ได้รับรางวัลเช่นกันคือ สายงานระบบห้องส่งก้าชธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยในปีนี้มีหน่วยงานที่ได้รับรางวัล TQA ถือเป็นความสำเร็จอย่างสูงในการบริหารจัดการของโรงแรมพยาบาลสังขลานครินทร์

พิธีมอบรางวัล TQA ประจำปี 2550 จัด ณ ห้อง Ballroom ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ งานเริ่ม 18.00 น. เดินทางสะดวกมาก นั่งรถไฟฟ้าได้ด้านในเปลลที่สถานีศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เมื่อแสดงบัตรเชิญที่หน้างาน ผ่ายอดันรับมอบของที่ระลึกให้ผู้ร่วมงานทุกคน และแจ้งให้ทราบถึงที่นั่นที่จัดไว้ให้ในห้องประกาศรางวัล



มีดนตรีบรรเลงเบา ๆ มีการจัดแสดง Poster ของหน่วยงานที่เคยได้รับรางวัล และหน่วยงานที่ได้รับรางวัลในปีจุบัน ซึ่งการลี้ยง Cocktail ถือว่าเหมาะสมมาก เพราะผู้ร่วมงานจะได้มีโอกาสทักทายพูดคุย สังสรรค์กันได้อย่างกว้างขวาง

19.00 น. ผ่ายอดันรับเชิญผู้ร่วมงานไปนั่งในห้อง Ballroom เพื่อเข้าสู่ช่วงพิธีการมอบรางวัล ซึ่งจัดได้ดี สมเกียรติ ไม่เย็นเย้อ ประธานในพิธี คือ คุณสุวิทย์ คุณกิตติ รองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุดหนกรรม พิธีกรในการประกาศรางวัลคือ คุณบีบอน - ณัฐธีร์ (บดินทร์) โภคลพิศิษฐ์ ดำเนินรายการได้เป็นอย่างดี

บริเวณจัดงานแบ่งเป็น 2 ส่วนคือ ห้อง Ballroom จัดสำหรับการประกาศรางวัล ซึ่งงานจะเริ่มเวลา 19.00 น. ส่วนด้านหน้าห้อง Ballroom จัดเป็นงานเลี้ยง Cocktail ซึ่งเริ่มตั้งแต่ 18.00 น.



12.05.2008

กระบวนการในการมอบรางวัลใช้เวลาทั้งหมด 1 ชั่วโมง ตามกำหนดการที่แจ้งมาในบัตรเชิญ ขั้นตอนการประกาศรางวัลโดยสังเขป ๆ คือ

- มีวง Chorus ร้องประสานเสียง
- มี Video Presentation เกี่ยวกับ TQA และหน่วยงานทั้ง 2 องค์กร ที่ได้รับรางวัล (สั้นๆ)
  - ประธานในพิธีมอบรางวัล และกล่าวแสดงความยินดี
  - ประธานในพิธีถ่ายรูปว่ามกับผู้บริหารสูงสุดขององค์กรที่ได้รับรางวัล
  - ผู้บริหารสูงสุดของทั้ง 2 องค์กรกล่าว เป็นอันเสร็จพิธี

จากการที่ได้มีโอกาสไปร่วมงานดังกล่าว โดยส่วนตัวคิดว่าผู้จัดจัดงานได้ดี เพาะะขั้นตอนและรูปแบบในการดำเนินรายการต่อเนื่อง โดยไม่มีผิดพลาด กระชับ สมเกียรติ ม.อ. น่าจะน้ำใจมากประยุกต์ในการจัดงานที่เป็นการมอบรางวัล给องค์กรที่มีความเชี่ยวชาญ ให้ผู้ร่วมงานได้เกิดความประทับใจ และกล่าวถึงด้วยความซื่อสัตย์



Congratulations

ขอแสดงความยินดีกับบุคลากรทุกท่านของโรงพยาบาลสงขลานครินทร์ ที่มุ่งมั่นและร่วมแรงร่วมใจกันอย่างเต็มที่จนสามารถพิชิตรางวัล TQC ซึ่งเป็นรางวัล给องค์กรเกียรติ เป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในประเทศไทย ซึ่งนำความภูมิใจมาสู่ชาว ม.อ. ทุกคน

แหล่งข้อมูล : <http://www.tqa.or.th/th/home.php>

## แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ :

ด้านการใช้ทรัพยากรร่วมกันผ่านระบบ  
เครือข่าย จากระบบท้องถิ่นอัตโนมัติ  
มหาวิทยาลัยสบคานศринทร์



....สู่ระบบห้องสมุดอัตโนมัติสำหรับ  
สถาบันอุดมศึกษาไทย : ความร่วมมือ<sup>กับ</sup>  
ระหว่างผู้ฒนาและผู้ใช้ระบบ



นางสาวลักษณ์ พิน วีแลร์ตัน หัวหน้าฝ่ายทดสอบคุณภาพของ บริษัทฯ และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศักดิ์ชัย ปรีชาเวรุกุล ผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์

ระบบห้องสมุดอัตโนมัติ (Library Automation System) เป็นระบบสารสนเทศที่สำคัญมากสำหรับห้องสมุดในยุคปัจจุบัน เป็นระบบที่ช่วยให้กระบวนการขอผู้ปฏิบัติงานในห้องสมุดมีประสิทธิภาพรวมทั้งช่วยอำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการในการสืบค้นข้อมูลที่ต้องการได้ในระบบออนไลน์ ห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยส่วนใหญ่จะใช้ระบบห้องสมุดอัตโนมัติสำเร็จจากต่างประเทศในการดำเนินงานเนื่องจากเป็นระบบที่มีมาตรฐาน ใช้งานสะดวก แม้ว่าจะมีค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูงก็ตาม การพัฒนาระบบท้องสมุดอัตโนมัติใช้เองเพื่อลดการพึ่งพาจากต่างประเทศจึงเป็นอีกแนวคิดหนึ่งสำหรับมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ซึ่งมีวิทยาเขตถึง 5 แห่งและมีห้องสมุด

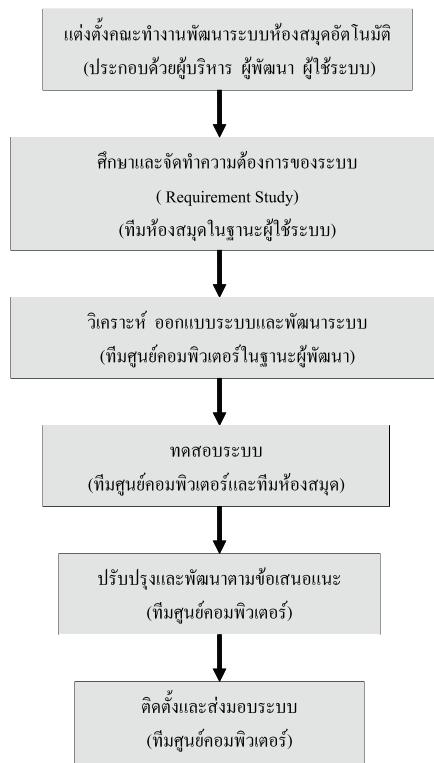
ฝ่ายหอสมุดคุณหญิงหลง อรรถกิจวีสุนทร ได้นำระบบห้องสมุดอัตโนมัติมาใช้ในการดำเนินงานของห้องสมุดในปี พ.ศ. 2536 คือระบบดิจิกล็อกโดยนำมาใช้ในการจัดทำสารสนเทศ (Acquisitions Module) การทำรายการสารสนเทศ (Catalog Module) การยืม - คืนสารสนเทศ (Circulation Module) การสืบค้นสารสนเทศแบบออนไลน์ (Online Public Access Catalog - OPAC Module) และวารสารและลิ้งพิมพ์ท่อเนื่อง (Serials Module) โดยใช้กับเครื่อง IBM RISC/6000

ใช้งบประมาณในการจัดซื้อระบบประมาณ 18 ล้านบาท และมีค่าบำรุงรักษาประมาณ 900,000 บาท/ปี ส่งผลให้กระบวนการของผู้ปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในขณะที่ผู้ใช้บริการก็ได้รับความสะดวกมากขึ้นชื่นเดียวกัน กล่าวคือ ผู้ใช้บริการสามารถสืบค้นข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายจากเทอร์มินัลที่ตนเองหรือหน่วยงานตลอดเวลา 24 ชั่วโมง ฝ่ายหอสมุดคุณหญิงหลง อรรถกิริยาสุนทร ได้ใช้ระบบไดนิกส์มาจนกว่าทั้งปี พ.ศ. 2544

เนื่องจากระบบไดนิกส์มีค่าบำรุงรักษาต่อปีค่อนข้างสูง ประกอบกับมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์มีวิทยาเขตถึง 5 แห่งคือ วิทยาเขตหาดใหญ่ วิทยาเขตปัตตานี เขตการศึกษาตรัง วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี และวิทยาเขตภูเก็ต โดยมีห้องสมุดให้บริการทั้ง 5 แห่ง ผู้บริหารมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ได้ตระหนักรถึงภาระค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาระบบที่จะต้องเกิดขึ้นทุกปี จึงมีแนวคิดที่จะพัฒนาระบบท้องสมุดอัตโนมัติสำหรับใช้ในห้องสมุดมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ทุกวิทยาเขตแทนการจัดซื้อระบบสำเร็จจากต่างประเทศ ทั้งนี้เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อและการบำรุงรักษาระบบ ที่สำคัญคือเป็นการสร้างนวัตกรรมและองค์ความรู้ให้กับองค์กร โดยได้มอบหมายให้ศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์เป็นผู้พัฒนา ระบบดังต่อไปนี้ พ.ศ. 2543 เริ่มทดลองใช้งานที่ฝ่ายหอสมุดคุณหญิงหลง อรรถกิริยาสุนทร ซึ่งเป็นห้องสมุดกลางของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่เป็นแห่งแรก เมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2544 ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นในการพัฒนาระบบท้องสมุดอัตโนมัติ ใช้เองและพัฒนาต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน



# กระบวนการพัฒนา



## ปัจจัยความสำเร็จ

การพัฒนาระบบท้องสมุดอัดโน้มติดให้เป็นสิ่งที่ทำได้เงินกำไรได้ต้องมีปัจจัยที่ช่วยสนับสนุน คือ ผู้พัฒนาและผู้ใช้ระบบ ที่มีความรู้ความสามารถทางด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมถึงผู้บริหารที่มีความต้องการที่ชัดเจน ทีมงานที่มีความตั้งใจในการพัฒนา ตลอดจนบุคลากรที่มีความตั้งใจในการทำงาน ที่สำคัญที่สุดคือ ความต้องการที่ชัดเจนของผู้ใช้งาน ที่ต้องการให้ระบบตอบสนองความต้องการของตนอย่างรวดเร็ว แม่นยำ และเชื่อถือได้ ซึ่งจะช่วยให้การพัฒนาประสบความสำเร็จอย่างมาก

ใช้ระบบสำเร็จเชิงพาณิชย์มาใช้ระบบที่พัฒนาเองคงไม่ใช่เรื่องง่ายเช่นเดียวกันหากขาดนโยบายที่ชัดเจนจากผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย ขาดการเตรียมการหรือวางแผนที่ดี ขาดความร่วมมือหรือการทำงานประสานกันอย่างใกล้ชิดระหว่างผู้พัฒนาและผู้ใช้ระบบ ที่สำคัญคือหากคุณลักษณะ หรือความต้องการของระบบจากผู้ใช้งานไม่ชัดเจน แนวคิดเรื่องการพัฒนาระบบทั้งหมดจะมุ่งอัดโน้มตัวให้่องอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและการให้บริการของห้องสมุดเป็นอย่างมาก สำหรับปัจจัยความสำเร็จในการพัฒนามีดังนี้

1. การกำหนดนโยบายที่ชัดเจนจากผู้บริหารมหาวิทยาลัย
2. การแต่งตั้งผู้รับผิดชอบและการสนับสนุนทรัพยากรจากผู้บริหารของมหาวิทยาลัยทั้งในเรื่องของบุคลากรงบประมาณและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการพัฒนา
3. การเรียนรู้ความล้มเหลวจากการพัฒนาระบบในระยะที่ 1 และนำปัญหาคุ้มครองมาแก้ไขพัฒนา
4. การศึกษาคุณลักษณะของระบบที่เป็นมาตรฐานสากลได้ครอบคลุม ชัดเจนจากผู้ที่ใช้งานหรือบรรณาธิการซึ่งมีประสบการณ์การใช้งานระบบห้องสมุดอัดโน้มติสำเร็จจากต่างประเทศมาก่อน
5. การข้างของคุณลักษณะระบบห้องสมุดอัดโน้มติสำหรับห้องสมุดในประเทศไทย ตุลาคม 2544 (Integrated Library System for Thailand Libraries, October 2001) ซึ่งคณะกรรมการร่วมมีระหว่างห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาฝ่ายเทคโนโลยีสารนิเทศได้ศึกษาไว้ สามารถใช้เป็นแนวทางในการศึกษาความต้องการของระบบ
6. การกำหนดแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการอย่างเป็นขั้นตอน ชัดเจนและมีการติดตามงานอย่างเป็นระบบทั้งจากผู้บริหารและผู้ประสานงานการพัฒนาระบบ
7. การทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดระหว่างนักวิชาการคอมพิวเตอร์ซึ่งเป็นผู้พัฒนาระบบและบรรณาธิการซึ่งเป็นผู้ใช้งาน
8. การทุ่มเทอาใจใส่ในการพัฒนาระบบทั้งหมดตั้งแต่ระดับผู้บริหารระดับผู้ปฏิบัติงานทั้งหมด รวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคนในการร่วมกันพัฒนาระบบทั้งหมดอัดโน้มติให้สำเร็จ

9. มีระบบสนับสนุนการทำงานของระบบห้องสมุดอัตโนมัติได้แก่ระบบข้อมูลนักศึกษา ระบบข้อมูลบุคลากร ระบบเมล์ ระบบ PSU Passport เป็นต้น

10. มีความพร้อมในด้านบุคลากร และเครื่องมืออุปกรณ์ในการพัฒนาทั้งเครื่องแม่ข่าย/ลูกข่าย รวมถึงซอฟต์แวร์ในการพัฒนาระบบ

จากการสำเร็จในการพัฒนาระบบทั้งสมุดอัตโนมัติขึ้นใช้เองของมหาวิทยาลัยสังกัดสถาบันคринทร์ ทำให้สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาลงเห็นถึงความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบทั้งสมุดอัตโนมัติขึ้นใช้เองภายในประเทศ เพื่อประยุตงบประมาณของประเทศไทย รองศาสตราจารย์ ดร.วันชัย ริวไฟบูลย์ ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อพัฒนาการศึกษา (UniNet) ในขณะนั้นได้เจรจาแบบไม่เป็นทางการกับผู้อำนวยการสถาบราจารย์ ดร. ศักดิ์ชัย ปรีชาเวรากุล ผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยสังกัดสถาบันคrinทร์ถึงความเป็นไปได้ในการนำระบบห้องสมุดอัตโนมัติของมหาวิทยาลัยสังกัดสถาบันคrinทร์ไปเป็นระบบกลางของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ทั้งนี้เพื่อเป็นทางเลือกให้กับห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาที่มีความต้องการนำไปใช้โดยมีภาระค่าใช้จ่ายที่ไม่สูงเกินไป หลังจากนั้นผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์ได้หารือกับผู้บริหารมหาวิทยาลัยถึงแนวคิดดังกล่าว ซึ่งผู้บริหารมหาวิทยาลัยสังกัดสถาบันคrinทร์ไม่ขัดข้องเช่นเดียวกัน ระบบห้องสมุดอัตโนมัติที่พัฒนาจึงเปลี่ยนมาใช้ชื่อว่า "ระบบห้องสมุดอัตโนมัติสำหรับสถาบันอุดมศึกษาไทย (Automated Library System for Thai Higher Education Institutes - ALIST)" โดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้สนับสนุนงบประมาณสำหรับการพัฒนาจำนวนหนึ่ง

ระบบห้องสมุดอัตโนมัติ ALIST เป็นระบบที่เกิดจากความร่วมมือระหว่างทีมผู้ใช้ระบบจากห้องสมุด ทีมพัฒนาจากศูนย์คอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัยสังกัดสถาบันคrinทร์ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบระบบที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาแห่งตั้งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการดังกล่าวเป็นตัวแทนจากห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ จำนวน 10 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการใช้งานระบบห้องสมุดสำเร็จจากต่างประเทศ ระบบ ALIST จึงเป็นระบบที่ผู้ใช้และผู้พัฒนาทั่วโลกตั้งใจให้เป็นระบบกลางของห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย มีคุณลักษณะการทำงานได้มาตรฐานสากลเทียบได้กับระบบห้องสมุดอัตโนมัติจากต่างประเทศ ปัจจุบันมีการใช้งานทั่วโลก ห้องสมุดมหาวิทยาลัยสังกัดสถาบันคrinทร์ ทั้ง 5 วิทยาเขต มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ มหาวิทยาลัยหาดใหญ่ และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

# แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ

ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการ  
เป็นรุกของคุณย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์



รองศาสตราจารย์ ดร.ชาคริต ทองอุไร  
ผู้อำนวยการศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์

ผมได้รับการติดต่อให้เขียนบทความที่ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์ได้วิบาก  
ประเมินให้เป็นหน่วยงานที่มีแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ "ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการ  
เชิงรุก" เพื่อลงข่าวประกันคุณภาพ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เมื่อ 2 สัปดาห์ก่อน  
โดยเข้าสังตัวอย่างมาให้ดูด้วย ผมก็จดๆ จ้องๆ เริ่มเขียนแล้วก็หยุด เอาเอกสาร  
ที่เขารวบเป็นเล่มที่แจกในงานเที่คุณภาพเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2550 มาดูแล้ว  
ก็ร่างไปได้เกือบหนึ่ง  
หน้า A4 แต่ก็ไม่  
ค่อยจะถูกใจ เพราะ  
ดูเป็นหลักการมาก  
เกินไปกลัวคนอ่าน  
จะเบื่อ เพราะผิดอย่าง  
ให้บทความที่ผู้มีอำนาจ  
ตุ้ม่ำเบื่อ แรกก็คิด  
จะอธิบาย ด้วยภาพ  
แต่ก็หาโปรแกรมเขียน  
รูปเหมือนๆ ไม่ได้  
เวลา ก็กระชั้นเข้ามา  
 เพราะเหล่าศูนย์ฯ



บอกว่าเขากะทบทความแล้วนะ ผมก็ว่าจั้นใช้ PhotoScape ทำก็แล้วกัน เขียนในแนว  
Storytelling และเอาไปลงใน share.psu ด้วย หากไม่ถูกใจเจ้าภาพ  
เดี๋ยวค่อยเขียนให้ใหม่ก็แล้วกัน

ผลลัพธ์ที่ได้รับ คือ ความพึงพอใจของลูกค้ามาเป็นจุดสูงสุดในระบบ Balanced Scorecard และเน้นการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้เป็นพื้นฐานของความเจริญก้าวหน้าที่ยั่งยืนของศูนย์ฯ เครื่องมือฯ เพื่อให้เกิดนวัตกรรมและบริการใหม่อุ่นๆ ตลอดเวลา และสำหรับเงินรายได้ของภารกิจนี้ เราขอให้พอยเพียงในการดำเนินงานก็พอ

ระบบคุณภาพที่มีอยู่เดิมคือ ISO 9000 นั้นได้ขยายให้ผู้ทำงานได้ง่ายขึ้น ซึ่งต่อมาศูนย์ฯ ได้ออก Version ใหม่ และเพิ่มระบบมาตรฐาน มอก.17025-2548 ได้อีก 4 รายการ



รวมใจก่อหนี้วิ่งเบร์ชูปเบอร์แวน

ด้วยความที่เป็นองค์กรขนาดเล็ก แนวคิด "Small but Smart" จึงถูกนำมาใช้ เรายังคงคิดหาวิธีทำงานจำนวนมากด้วยคนจำนวนน้อย ดังนั้นระบบ IT จึงถูกสร้างขึ้นอย่างเร่งด่วน เพื่อการได้ข้อมูลที่รวดเร็ว ถูกต้อง เป็นข้อมูลหนึ่งเดียวที่จะไม่ต้องสับสนและทุกฝ่ายสามารถเข้ามา Share ใช้ร่วมกัน ดังนั้นสำนักงานขนาดเล็กที่มี เลขานุการ 1 นักวิชาการอุดมศึกษาที่ทำหน้าที่

QMR 1 นักวิชาการเงินและบัญชี 1 นักวิชาการพัสดุ 1 พนักงานรับตัวอย่าง 1 พนักงานเก็บเอกสาร 1 รวม 6 ชีวิต จึงต้องทำงานทดแทนกันให้ได้และทุกอย่างต้องทันตามกำหนดเวลา

วัฒนธรรมองค์กร ในการเสียสละ มีจิตบริการ รับผิดชอบ ทุ่มเท รักและสามัคคี ใฝร์ คิดเป็นทำเป็น เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน รวมทั้งการสื่อสารที่มีขั้นตอนที่น้อยที่สุดได้ถูกสร้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ผ่านการสัมมนาและกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อลดช่องว่างต่าง ๆ ให้เหลือน้อยที่สุด

การเรียนรู้และทำงานหนักให้ผลดีต่อผู้ปฏิบัติงาน ในแนวคิดที่ว่า หากเราเรียนรู้ในระหว่างที่ทำงานไปด้วยและทำงานหนักเป็น 2 เท่าของคนอื่น นั่นหมาย

ความว่า หากเราเริ่มงานเมื่ออายุ 25 ปี ภายใน 10 ปีที่ทำงาน เราจะเก่งเท่ากับคนอื่นที่ทำงานมา 20 ปี นั้นคือเมื่อเราอายุ 35 ปี เรายังเก่งเท่ากับคนอายุ 45 ปี และแน่นอนว่าผู้ที่มีความสามารถกว่าจะสามารถเลือกทางเดินของชีวิตได้มากกว่าและเป็นที่ยอมรับของสังคมได้มากกว่าเช่นกัน

การคิดเชิงรุก นอกกรอบ จากแนวปฏิบัติทั่วไป ได้ถูกกำหนดเป็นนโยบาย การสร้างเครือข่ายทางสังคมวิชาการ กับหน่วยงานอื่น ๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ได้ถูกนำมาปฏิบัติ การรุกเข้าหาลูกค้า การรักษาลูกค้าเดิม การสร้างฐานลูกค้าใหม่ในอนาคต ทำโดยการเปิดหน่วยบริการชุมชนคาร์ฟูร์ ในแนวคิดเดียวกับ ธรรมะ Delivery ของพระมหาสมปอง และ Management by feet ของ DTAC ที่ให้ผู้บริหารเดินเข้าหากลุ่มลูกค้ามากขึ้น เพื่อเรียนรู้สิ่งที่ลูกค้าต้องการจริง ๆ บริการในสิ่งที่ลูกค้าต้องการ มีใช่บริการในสิ่งที่เราพร้อมจะให้บริการ

การเก็บความรู้ไว้ในองค์กรถูกดำเนินการโดยกลุ่ม KM และการพัฒนาในการรับผิดชอบงานได้ถูกมองหมายไปยังผู้ปฏิบัติงานรุ่นใหม่ "Fail faster, Succeed sooner" เพราะจะเดินจะวิ่งให้เร็ว เรายังต้องฝ่าฟันการล้มลุกคลุกคลานมาก่อนทั้งนั้น

เราตั้งเป้าการเป็นผู้นำของศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์ในประเทศไทย การเป็นผู้นำมิใช่การเดินตามทางเดินที่มีคนเดินทางเอาไว้แล้ว แต่ต้องบุกเบิกและทิ้งทางเดินไว้เบื้องหลัง "Do not go where the path may lead, go instead where there is no path and leave a trail"

## การบริหารเชิงรุก ต้องปรับกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง

If you think you're good, you're dead. Success in the past has no implication for success in the future...

The formulae for yesterday's success are almost guaranteed to be formulae for failure tomorrow.

Sigve Brekke เขียนไว้ว่า  
Everything OK? Then, change it!

## ສັນກາເຊັນພິເຄເ

ຄຸນວິດາ ບຸ່ນພຣອງ ຍູ້ໄດ້ກະແນນ  
ສູງຄຸດໃນກາທົດສອບຄວາມຮັກວາມເປົ້າໃຈ  
ໃນກາຣປະກັນຄຸນກາພ



ນາງວິດາ ບຸ່ນພຣອງ

ຄະນະກຽມກາຣດຳເນີນການປະກັນຄຸນກາພ ຄະະວິທຍາກາຮື່ອສາວ



ເນື່ອໄດ້ຮັບກາຣຕິດຕໍ່ຈາກ  
ສຳນັກງານປະກັນຄຸນກາພເພື່ອ  
ສັນກາເຊັນພິເຄເລັງວາງສາງໆ  
ປະກັນຄຸນກາພກີ້ງສັກຕິ່ນເຕັ້ນໂດຍ  
ເຂົາພະເນື່ອໄດ້ຮັບການເຫດຜຸລກາຮ  
ຂອສັນກາເຊັນຄວັງນີ້ ຜຶ່ງເປັນຜົລມາຈາກ  
ກາຣໄປເຂົ້າຮ່ວມສັນມານຄະນະກຽມກາຣ  
ດຳເນີນການປະກັນຄຸນກາພ (QAC)  
ເນື່ອວັນທີ 22-24 ພຸດັງການ 2551  
ໂຮງແຮມຂອມໂກລເດັ່ນບົງ ອ.ຂນອມ

ຈ.ນຄຣຕີຣ່ອຣມຣາຊ ທີ່ດີຈັນໄດ້ຮັບຄະແນນສູງສຸດຈາກຜຸລກາຮທົດສອບວັດຈັບຄວາມຮູ້ດ້ານ  
ປະກັນຄຸນກາພຊື່ງເປັນໜຶ່ງໃນກິຈກຽມກາຮສັມນາ ກີ່ຢຶ່ງທຳໄດ້ຈັນຮູ້ສັກຕິ່ນເຕັ້ນນາກຝຶ່ງ  
ແຕ່ກົຈະພ່າຍາມຕອບຄໍາຖານໂດຍໃຫ້ຂໍ້ມູນທີ່ຫວັງເປັນຢ່າງຍິ່ງວ່າຈະເປັນປະໂຍ້ນີ້ຕໍ່ອ  
ກິຈກຽມກາຮປະກັນຄຸນກາພໃຫ້ມາກທີ່ສຸດຄະ່າ ຕ້ອງຂອບພະຄຸນສຳນັກງານປະກັນຄຸນກາພ  
ທີ່ໄທເກີຍຮົດແລະໃຫ້ໂຄສະແກດີຈັນ

### 1. ກາຣທຳໜ້າທີ່ຂອງຄະນະກຽມກາຮດຳເນີນການປະກັນຄຸນກາພເກີດເຂົ້າໄວ້ຢ່າງໄວ ?

ກາຣທຳໜ້າທີ່ຂອງຄະນະກຽມກາພຂອງດີຈັນນັ້ນ ເວັ່ນຈາກກາຣທຳໜ້າທີ່ເປັນຜູ້ຮັບຜິດຂອບ  
ຂໍ້ມູນດ້ານວິຊາກາຮແລະ ແລ້ວສູ່ຕ່ອງຄະນະ ເພື່ອໃຫ້ປະກົບກາຮຮາຍງານຂໍ້ມູນ SAR  
ສ່ວນກາຮເຂົ້າມາຮັບໜ້າທີ່ເປັນຄະນະກຽມກາຮດຳເນີນການປະກັນຄຸນກາພ (QAC)  
ແລະທີ່ໄດ້ສັນຜັກງານປະກັນຄຸນກາພຢ່າງເຕັມຕົວກີ່ເວັ່ນຈາກກາຮປະເນີນຄຸນກາພ

ภายนอก (รอบสอง) เมื่อปีการศึกษา 2548 ถือว่าเป็นการเริ่มงานประกันคุณภาพที่หนักหนาสาหัสพอสมควรสำหรับตัวเอง ซึ่ง QAC หลาย ๆ ท่านก็คงจะยังจำกันบรรยายกาศ ณ เวลาันนี้ได้เป็นอย่างดี จากการเริ่มต้นงานประกันคุณภาพ ในครั้งนั้น ถือเป็นการเริ่มจากศูนย์ก้าวไก่ได้เพราะหลายฯ เรื่องในตอนนั้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องมาตรฐาน ดัวบงชี้ การประเมินแบบเทียบเกณฑ์ เทียบแผน เทียบพัฒนาการ สารพัดสารพันในหลาย ๆ เรื่อง ที่ดีขึ้นเมื่อการอึ้ง ทึ่ง ง!!! อุญพักใหญ่ กว่าจะตั้ง สถิติก่อนสถาารท์ได้ก็ต้องอาศัยความอดทนและการเรียนรู้งานจากผู้มีประสบการณ์มากพอสมควร แต่ก็ถือว่าดัวบงชี้มีความโชคดี เพราะผู้บริหารคนน่า คือ รองศาสตราจารย์อิมจิต เลิศพงษ์สมบัติ คณบดีคณะวิทยาการสื่อสาร เป็นผู้หนึ่งที่ให้คำชี้แนะให้ความกระจง ทำให้ดีขึ้นมาจากการเรียนรู้และเข้าใจงานประกันคุณภาพมากขึ้น

## 2. งานประกันคุณภาพสามารถช่วย

ส่งเสริมหรือพัฒนางานด้านอื่นๆ

ได้หรือไม่ อย่างไร ?

งานประกันคุณภาพเป็นงานที่ต้องอาศัยความละเอียดรอบคอบ เพราะข้อมูลแต่ละดัวบงชี้คุณภาพมีความเชื่อมโยงกันในหลายมิติ หากขาดความถี่ถ้วนในการตรวจสอบข้อมูล ก็จะส่งผลให้ข้อมูลที่นำเสนอ มีความคลาดเคลื่อนได้ดังนั้น งานประกันคุณภาพจึงเป็นงานที่ช่วยส่งเสริมให้เรา มีความละเอียดถี่ถ้วนเกี่ยวกับการนำเสนอข้อมูลในงานต่างๆ ได้เป็นอย่างดี และนอกเหนือจาก



การส่งเสริมด้านการพัฒนางานแล้ว งานประกันคุณภาพยังช่วยเสริมสร้างทักษะด้านการสื่อสารและด้านมนุษยสัมพันธ์อีกด้วย เนื่องจากการบรรลุผลสำเร็จในการจัดทำ SAR แต่ละครั้งต้องอาศัยการประสานงานหลักเลี้ยงการประสานงาน รวมทั้งต้องอาศัยความร่วมมือจากหลาย ๆ ฝ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูล หากเราในฐานะผู้รับผิดชอบหลักไม่สามารถประสานงานและขาดการมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ก็จะส่งผลต่อกลุ่มภาพของข้อมูลในบริบทของการประกันคุณภาพได้ และดีขึ้นเห็นว่าความสำเร็จของการประกันคุณภาพมาจากทุกภาคส่วนของหน่วยงาน เป็นทั้งคุณภาพของการทำงานตามภารกิจ และคุณภาพของการจัดทำรายงานผลการทำงาน รายงานการประเมินคุณภาพที่ดีเที่ยงตรง สามารถนำมาใช้ในการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพการทำงานได้อย่างดีเป็นการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

### 3. แนวทางแก้ไขเมื่อเจอบัญหา/อุปสรรคในการทำงานประกันคุณภาพ ?

งานโรงเรียนนี้ติดขัดเชื่อว่าพากเพียรทุกคนคงประจักษ์เห็นว่างานประกันคุณภาพ



เป็นงานที่ไม่หยุดนิ่ง ดังคำกล่าวของท่านผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพที่ได้เคยกล่าวเอาไว้ว่า "งานประกันคุณภาพจะไม่มีวันหยุดนิ่ง เพราะถ้ามีเมื่อไรก็หมายถึง การหยุดอยู่กับที่" ดังนั้นงานประกันคุณภาพจึงจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งล่าสุดกับการ

จัดทำ SAR ในปีการศึกษา 2550 พากเพียรต้องเจอกับความเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ กับ ๑๑ องค์ประกอบ ๑๐๔ ตัวปัจจัยที่เราจะต้องทำความเข้าใจเกี่ยวกับความหมาย เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง ซึ่งแน่นอนว่าเราไม่สามารถหลีกหนีปัญหา/อุปสรรค ที่จะเจอด้วย แต่ทุกปัญหาก็ยอมรับว่าทางออกเสมอ ดังนั้นสำหรับตัวเองแล้วทุกครั้งที่เจอกับปัญหา ก็จะต้องทำความเข้าใจก่อนว่าสาเหตุมันคืออะไร จากนั้นก็ต้องร่องและทบทวน เมื่อทบทวนแล้วแต่ยังไม่ปังเกิดผล ก็ต้องอาศัยผู้รู้ (จริง) ที่จะช่วยให้ความกระจ่างของปัญหาดังกล่าว จอย่างล้ากับปัญหา เพราะปัญหา คือหนทางแห่งปัญญา

### 4. จากการได้รับคะแนนสูงสุดของการทดสอบระดับความรู้ด้านประกันคุณภาพในโครงการพัฒนา QAC มีการเตรียมความพร้อมอย่างไรก่อนสอบ ?

ถือเป็นคำรามที่ตอบยากที่สุด เพราะจริงๆ แล้วไม่ได้มีการเตรียมความพร้อมต่อการทดสอบในครั้งนี้แต่อย่างใด ซึ่งเป้าหมายและจุดประสงค์ที่แท้จริงของ



การไปเข้าร่วมโครงการในครั้งนี้ ก็คือ ความตั้งใจที่จะไปพบปะกับพลพรรคร...นัก QAC จากหน่วยงานทั้ง ๕ วิทยาเขต เพื่อจะได้ใช้โอกาสนี้แลกเปลี่ยนเรียนรู้การเตรียมพร้อมรับมือกับการจัดทำ SAR 2550 ภายใต้มุมมองของผู้ร่วมปฏิบัติงานเดียวกัน นั่นคือ จุดประสงค์หลักจริงๆ ส่วนเรื่องของการทดสอบ ฯ นั้นไม่ได้มุ่งหวังหรือคาดหวังเอาไว้

ผลคะแนนที่ได้รับนั้น ส่วนหนึ่งก็คงมาจากความรู้ที่ได้จากการเข้าร่วมประชุม เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการจัดทำ SAR ปีการศึกษา 2550 ตามที่สำนักงานประกันคุณภาพจัดขึ้น และส่วนหนึ่งก็มาจากการประสบการณ์ในการทำงานสำหรับประเมินคุณภาพภายนอก (รอบสอง) และการประเมินคุณภาพภายในเมื่อปีการศึกษา 2549 ที่ผ่านมา และผลสำเร็จอีกส่วนหนึ่งซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญนั้นก็คงมาจากความมุ่งมั่นจริงจังของท่านผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพ และทีมงานสำนักงานประกันคุณภาพทุกท่าน ในการขยายแนวคิด ความรู้ สื่อสาร และจัดกิจกรรมกับ QAC อย่างต่อเนื่อง ทำให้กิจกรรมด้านการประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัย ส่งขอลานคrinth เป็นงานที่ท้าทายและน่าเรียนรู้ ขอขอบคุณพี่น้องชาว QAC ที่ทำให้รู้สึกอบอุ่นในการทำงานประกันคุณภาพ ไม่ว่าแต่ละคนจะมีงานยุ่งยาก สักเพียงใด แต่เมื่อไรก็ตามที่มีครอต้องการความช่วยเหลือก็ไม่เคยต้องรอนาน ทุกคนพร้อมรับฟังความกังวลต่าง ๆ ด้วยความเข้าใจและให้กำลังใจซึ่งกันและกัน ต้องขอขอบคุณจากใจจริง ณ ที่นี่ค่ะ

สุดท้ายในช่วงเดือนมิถุนายน-กรกฎาคม นี้ ก็ถึงเวลาของการร่วมแรงร่วมใจกันอีกรอบสำหรับการจัดทำ SAR เพื่อเตรียมรับการประเมินคุณภาพภายในประจำปีการศึกษา 2550 จึงขอร่วมเป็นแรงใจให้กับ QAC ทุกท่านนะค่ะ ภารกิจสำคัญขอเรออยู่





**ประกาศมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์**  
**เรื่อง หน่วยงานที่มีแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ ประจำปี 2551**

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ได้ประมวลผลการดำเนินงานและผลการประเมินคุณภาพภายในประจำปีการศึกษา 2549 นับพิจารณาในการสัมมนาประธานคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายใน เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2551 และที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการประจำปีการศึกษา ครั้งที่ 1/2551 วันที่ 23 มิถุนายน 2551 มีมติคัดเลือกหน่วยงานที่มีแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ ประจำปี 2551 ดังนี้

**1. ด้านคุณภาพบัณฑิต**

- 1.1 คณะเภสัชศาสตร์ ด้านการพัฒนาคุณภาพบัณฑิต
- 1.2 คณะทันตแพทยศาสตร์ ด้านความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต

**2. ด้านการวิจัย**

- 2.1 คณะอุตสาหกรรมเกษตร ด้านความเข้มแข็งของระบบการวิจัย
- 2.2 คณะเศรษฐศาสตร์ ด้านการวิจัยในชุมชน
- 2.3 คณะรัฐศาสตร์ ด้านการบริหารงานวิจัยโดยใช้แบบประเมินจากแหล่งทุนภายนอก

**3. ด้านการพัฒนานักศึกษา**

- 3.1 คณะศึกษาศาสตร์ ด้านการพัฒนานักศึกษาสู่การเป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์
- 3.2 คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ ด้านการพัฒนากิจกรรมปั้นนิเทศ

**4. ด้านบริการวิชาการ**

- คณะทันตแพทยศาสตร์ ด้านการให้บริการวิชาการแก่ผู้ด้อยโอกาส

**5. ด้านการบูรณาการภารกิจ**

- คณะพยาบาลศาสตร์ ด้านการบูรณาการภารกิจการเรียนการสอน การวิจัย บริการวิชาการ และทำงานบุญบำรุงวัฒนธรรม

**6. ด้านการพัฒนาสถาบันและบุคลากร**

- ภาควิชาพยาธิวิทยา คณะแพทยศาสตร์ ด้านการจัดการความรู้ระดับภาควิชา ภายใต้โครงการ "Patho OTOP"

**7. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ**

- คณะวิศวกรรมศาสตร์ ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อประโยชน์ด้าน การเรียนการสอนและการบริหาร

ประกาศ ณ วันที่ 7 ก.ค. 2551

ลงชื่อ

๒๐๘๖.๗.๗.

(รองศาสตราจารย์ ดร.บุญสม ศิริบามจุุสุข)  
 อธิการบดีมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

# โครงการพัฒนาคุณภาพงาน ดำเนินงานประจำคุณภาพ



นางสาวบีญาภรณ์ สุขจันทร์  
นักวิชาการอุดมศึกษา สำนักงานประกันคุณภาพ

สำนักงานประกันคุณภาพได้จัด "โครงการพัฒนาคุณภาพและการดำเนินงานประกันคุณภาพ" ณ โรงแรมโนมโกลเด้นท์บีช รีสอร์ฟ วันที่ 22-24 พฤษภาคม 2551 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรที่รับผิดชอบงานประกันคุณภาพทุกระดับมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบและกลไกการประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัย และเตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงานประจำปีการประเมินคุณภาพ ปีการศึกษา 2550 รวมทั้งเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรอันจะนำไปสู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้งานประกันคุณภาพ ซึ่งมีกลุ่มเป้าหมายเป็นบุคลากรที่รับผิดชอบงานประกันคุณภาพทุกคณะ/หน่วยงาน ประมาณ 85 คน

หากจะให้เล่าเรื่องโครงการนี้ ก็จำจะเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการเตรียมงาน พวกเรารضاฯ สำนักงานประกันคุณภาพต้องเตรียมงานกันนานพอสมควร ไม่กี่วันจะเป็นเรื่อง ขออนุญาตจัดโครงการ ติดต่อสถานที่ เอกสารสำหรับผู้เข้าร่วมโครงการ รายชื่อ ของขวัญ ของรางวัล ฯลฯ เยอะแยะมากมาที่เดียวค่ะ แต่การเตรียมงาน กຳຝຳໄປได้ด้วยดี เนื่องจากคุณเจิดจรรยา เปเลี่ยนโพธิ์ ซึ่งเป็นหัวหน้าหลักในการทำโครงการนี้ ได้จัดทำ List to do รายละเอียดต่าง ๆ ที่ต้องทำในโครงการนี้ พร้อมผู้รับผิดชอบ ซึ่งทำให้แต่ละคนรู้หน้าที่ของตนเอง และเป็นการกระจายงาน ให้แต่ละคนรับผิดชอบ ช่วยเสริมสร้างการทำงานเป็นทีมด้วยค่ะ

ในช่วงของการเตรียมงานมีการประชุมกันหลายรอบที่เดียว เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ (ทำให้ต้องมีการสำรวจสถานที่ 2 รอบด้วย) จากเดิมเขื่อนเชี่ยวหลาน จ.สุราษฎร์ธานี มาเป็น อ.ขนดอม จ.นครศรีธรรมราช นอกจากนี้ ของทุกอย่างที่พวงเราเตรียมไว้ต้องแล้วเสร็จทันวันที่ 21 พฤษภาคม เพื่อที่คุณเจิดจรรยา เปเลี่ยนโพธิ์ และคุณสалиนี ย่างเกตุ ได้ขึ้นย้ายของไปสถานที่จัดงาน และตรวจสอบความเรียบร้อยก่อนล่วงหน้า

วันที่ 22 พฤษภาคม 2551

พวกราเดินทางโดยรถตู้ 2 คัน และรถบัสจากทาง ม.อ. ปั๊ตตานีอีก 1 คัน ซึ่งทาง ม.อ.ปั๊ตตานีออกเดินทางกันตั้งแต่ ประมาณ 07.00 น. จากนั้นwaremarabunคุลการ ส่วนหนึ่งของม.อ.หาดใหญ่ แล้วออกเดินทาง จากม.อ.หาดใหญ่ กันเวลา 08.30 น. ตัวดิฉัน และคุณปัญญาณุรั กษชาชัด ประจำรถบัสจะ บนรถมีการพูดคุย แนะนำตัวกันนิดหน่อย และบอกถึงความรู้สึกที่ มีต่อสำนักงาน ประกันคุณภาพ ทำให้บรรยายกาศบันราตรเยา สนุกสนานดีค่ะ



พอไปถึงสถานที่จัดงาน ประมาณเที่ยงกว่า ๆ ผู้เข้าร่วมโครงการก็ลงทะเบียน เก็บสัมภาระ และร่วมรับประทานอาหารเที่ยง จากนั้นมีการดำเนินกิจกรรมหลัก ๆ ดังนี้

#### กิจกรรมช่วงบ่าย

- กล่าวเปิดงานโดย รองศาสตราจารย์นวลจิรา ภัทรรังรอง ผู้อำนวยการบดี ฝ่ายประกันคุณภาพ
- ให้ผู้เข้าร่วมโครงการทดสอบความรู้ความเข้าใจในการประกันคุณภาพ (แต่ละท่านเครื่องดักน้ำดู)
- กิจกรรม QA Sharing ซึ่งมีคุณเมตตา ชุมอินทร์มาช่วยอธิบายการ **Sharing** โดยให้พูดคุยแลกเปลี่ยนกันเกี่ยวกับปัญหาและสิ่งที่ทำได้ ในการทำงานประกันคุณภาพ และให้มีการนำเสนอของแต่ละกลุ่ม

#### กิจกรรมช่วงค่ำ

เป็นกิจกรรมเพื่อลดลายพู่ติกรรมของผู้เข้าร่วมโครงการ มีการเล่นเกมส์ ร้องเพลง โดยทีมวิทยากรของ อาจารย์ฟูลิยา ธีระธัญศิริกุล และน้อง ๆ นักศึกษา จากคณะเทคโนโลยีและ การจัดการ ม.อ.สุราษฎร์ธานี สนุกสนานมากมาย มีการแจ้งเกิดหallyคนเลย นอกจากนี้มีการ เล่นเกมส์ แม่-ลูก (คล้าย Buddy-Budder) คือ เราจับได้ซื้อครัว คนนั้นจะเป็นลูกของเรา และเรา



จะเป็นแม่ (ห้ามให้ลูกรู้เด็ดขาด) ต้องพยายามเขียนข้อความให้ลูก ถือว่าเป็นกิจกรรม ที่น่ารักดีค่ะ

วันที่ 23 พฤษภาคม 2551

กิจกรรมช่วงเช้า ส่วนในญี่ปุ่น  
ในวันนี้จะเป็นการบรรยายค่า เริ่ม  
ด้วย

- แผนพัฒนามหาวิทยาลัย  
ส่งข้านครินทร์ (พ.ศ. 2550-2554)  
กับการประกันคุณภาพ โดย รอง  
ศาสตราจารย์ ดร.ธวัช ชิตตระการ  
รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา



- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับตัวปัргชี และเครื่องมือคุณภาพ โดย  
คุณกันย์บริณ ทองสามดี รักษาการหัวหน้าสำนักงานประกันคุณภาพ
- การจัดทำรายงานประจำปีการประเมินคุณภาพ โดย รองศาสตราจารย์  
นวลจิรา ภัทรวังรอง ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพ

#### กิจกรรมช่วงบ่าย

- มีการทำ Workshop ฝึกการเดิมข้อมูล คำนวณ และประเมินค่าແນ  
ในบางตัวปัргชี ผู้เข้าร่วมได้มีการรวมกลุ่มช่วยกันคิด อย่างขณะมีมั่น  
ซึ่งนำไปใช้ให้มีความเข้าใจมากขึ้นในการประเมิน

#### กิจกรรมช่วงค่ำ

- มีการประกาศผลรางวัล 2 รายการด้วยกัน

##### ○ รางวัลทดสอบ

- ที่ 1...ได้ 21 คะแนน จากคะแนนเต็ม 25 คะแนน...คุณวนิดา  
บุญพร้อม คณะวิทยาการสื่อสาร
- ที่ 2...ได้ 20 คะแนน...คุณศศิธร อินทะศรี คณะเภสัชศาสตร์,  
คุณกนกวรรณ สุวรรณรัตน์ คณะทันตแพทยศาสตร์, คุณอภิษญา  
พิศสุวรรณ์ คณะพยาบาลศาสตร์ และคุณวิลาสินี เลิศตระกูล  
สนอ.สุราษฎร์ธานี

### ○ รางวัล QAC Popular Vote

ซึ่งเป็นครั้งไปได้ เพราะ  
ได้รับการแจ้งเกิดตั้งแต่  
วันแรก นั่นคือ คุณสมชาย  
รัตนคช (ผู้อำนวยการ  
กองบริการการศึกษา  
ม.อ.ปัตตานี) ส่วนรองอันดับ 1  
คือ คุณอภิญญา บุญญาภูวด  
(เจ้าหน้าที่ QA จากกองกลาง)



- การเฉลยภาระรวม แม่-ลูก สนับสนุนเยียกันไป คนที่ไม่มีพ่อ /แม่ กลายเป็นลูกกำพร้าร่าสังสาร
- ปิดท้ายด้วยการยืนยันว่ากันเป็นวงกลม และร้องเพลง "จับมือไว้แล้ว ไปด้วยกัน"

วันที่ 24 พฤษภาคม 2551

เดินทางกลับ แต่ได้มีการแวะไปที่วัดพระธาตุ กันก่อน....(มานครฯ ทั้งที่ ถ้าไม่ไหวพระธาตุเหมือนมาไม่ถึง)

เสร็จโครงการแล้วก็ ถึงแม้จะเหนื่อย แต่ก็ทำให้ได้รู้จักพี่ๆ ที่ทำงานประกัน คุณภาพเพิ่มมากขึ้น จากที่ไม่เคยเห็นหน้าตา ได้ยินแต่เสียง ก็ได้เจอตัวจริง คนที่เคยเจอกัน เดินสวนกัน แต่ไม่เคยยิ้มให้กัน ความนี้ก็ได้รู้จักกันมากขึ้น ถือว่า เป็นความประทับใจย่างหนึ่งเลยที่เดียวค่ะ

ผลการประเมินโครงการในครั้งนี้ ออกมาดีที่เดียวค่ะ ผู้เข้าร่วมโครงการต้อง การให้มีการจัดโครงการแบบนี้อีก ซึ่งผลประเมินการดำเนินงานโครงการโดยใช้แบบ สอบถาม มีผู้ตอบแบบสอบถามทั้งสิ้น 36 ราย คิดเป็นร้อยละ 52.17 ของจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในภาพรวมมากถึงปานกลางเท่ากับ 3.85 หรือร้อยละ 77.02

ขอขอบคุณสำหรับความร่วมมือจากทุก ๆ ท่าน คำชื่นชม คำแนะนำต่าง ๆ นั่นค่ะ หวังว่าโครงการนี้จะทำให้เราได้รู้จักกันมากขึ้น แล้วเจอกันโครงการหน้าค่ะ

โครงการฝ่ายห้ามคณะกรรมการฯ ห้องประภากันคุณภาพ



# กิจกรรมสำนักงานประกันคุณภาพ

## โครงการบริการวิชาการ

=:= วิทยากรบรรยาย ณ โรงแรมพาวเวลล์อิน =:=



รองศาสตราจารย์นวลจิรา ภัทรรังรอง  
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพ ได้รับ<sup>เชิญให้เป็นวิทยากรบรรยาย ซึ่งจัดโดยคณะ  
วิศวกรรมศาสตร์ และคณะศิลปศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลรัตนโกสินทร์  
ในวันที่ 2 พฤษภาคม 2551 ในหัวข้อ</sup>

- ระบบประกันคุณภาพกับสถาบันอุดมศึกษา
- การประกันคุณภาพ ทุกคนทำได้ไม่ยาก
- การรวบรวมข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานประจำปีการประเมิน

คุณภาพ

=:= วิทยากรบรรยาย ณ โรงแรมบีพี แกรนด์ หาดวีออร์ =:=

รองศาสตราจารย์นวลจิรา ภัทรรังรอง ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกัน  
คุณภาพได้รับเชิญให้เป็นวิทยากรบรรยายเรื่อง การนำความรู้ด้านประกันคุณภาพ  
ไปใช้ในการพัฒนาคุณภาพโครงการกิจกรรมนักศึกษา ให้แก่ผู้นำกิจกรรมนักศึกษา  
จากหลาย ๆ สถาบัน ซึ่งจัดโดยกองกิจการนักศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ณ  
โรงแรมบีพี แกรนด์ หาดวีออร์ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา เมื่อวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๕๑

=:= มหาวิทยาลัยราชภัฏนគritchอธรเมธราบ

ศึกษาดูบานสำนักงานประกันคุณภาพ =:=



=:= คณะวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสบปราสาท  
ศึกษาดูบานสำนักงานประกัน  
คุณภาพ =:=

บุคลากรจากคณะวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสบปราสาท มหาศึกษาดูถูก  
ด้านประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2551 ณ

ห้องประชุม 215 สำนักงานอธิการบดี โดยมี ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพ และ  
บุคลากรสำนักงานประกันคุณภาพให้การต้อนรับ

และให้มีการบรรยายสรุปงานในภาพรวม ของสำนักงาน  
ประกันคุณภาพ ดังนี้

1. ระบบประกันคุณภาพโดยรวมของมหา-  
วิทยาลัยสงขลานครินทร์ โดย รองศาสตราจารย์นวลจิรา-  
ภัทรัวงรอง ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพ

คณะกรรมการประกันคุณภาพกลาง  
และการประเมินคุณภาพภายในระดับ  
หน่วยงาน จากการมหาวิทยาลัยราชภัฏ  
นครศรีธรรมราช มาศึกษาดูงานด้านประกัน  
คุณภาพของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์  
เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2551 ณ ห้องประชุม  
1 สำนักงานอธิการบดี โดยมีผู้ช่วยอธิการ-  
บดีฝ่ายประกันคุณภาพ และบุคลากร  
สำนักงานประกันคุณภาพให้การต้อนรับ<sup>1</sup>  
จากนั้นได้มีการบรรยายสรุประบบการบริหาร  
และการประกันคุณภาพการศึกษามหา-  
วิทยาลัยสงขลานครินทร์ และร่วมแลกเปลี่ยน  
เรียนรู้ระหว่างห้อง 2 สถาบัน



## 2. ระบบสารสนเทศในสำนักงาน

ประกันคุณภาพและระดับมหาวิทยาลัย โดย นางสาวปรีญាបรณ์ สุขจันทร์



3. การจัดทำรายงานประจำปีการประเมินคุณภาพเพื่อรองรับการประเมินคุณภาพภายใน โดย นางกันยบริณ ทองสามสี รักษาการหัวหน้าสำนักงานประกันคุณภาพ

4. การบูรณาการระบบประกันคุณภาพกับการจัดการความรู้ โดย นางเจิดจรรย์ เปลี่ยนโพธิ์

5. การบูรณาการระบบการประกันคุณภาพกับการบริหารความเสี่ยง โดย นางสาวปัญญาณุช รักษาชัด

และได้มีการร่วมแลกเปลี่ยน แสดงความคิดเห็นกันของทั้ง 2 สถาบัน ต่อจากนั้นมีการเยี่ยมชมสำนักงานประกันคุณภาพ

=:= การบรรยายเรื่อง "การประกันคุณภาพ การศึกษาภัณฑ์พัฒนามหาวิทยาลัย" =:=

สำนักงานประกันคุณภาพจัดโครงการบรรยาย เรื่อง "การประกันคุณภาพการศึกษาภัณฑ์พัฒนามหาวิทยาลัย" โดย ศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ ธรรมธัญวงศ์ อธิการบดีสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)



ณ ห้องประชุม ทองจันทร์ หงษ์ลดารมภ์ อาคารเรียนรวม คณะแพทยศาสตร์ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2551 ซึ่งมีผู้เข้าร่วมที่เป็นบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย 324 ราย นักศึกษาภายในมหาวิทยาลัย 18 ราย บุคลากรภายนอกมหาวิทยาลัย 51 ราย และนักศึกษาภายนอกมหาวิทยาลัย 8 ราย รวมจำนวนผู้เข้าร่วมทั้งสิ้น 401 ราย

## โครงการพัฒนาบุคลากร

=:= การบรรยาย เรื่อง "การเขียน Work Procedure และ Work Instruction" =:=

สำนักงานประกันคุณภาพจัดโครงการพัฒนา  
งาน เรื่อง การเขียน Work Procedure และ Work  
Instruction เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2551 ณ ห้องประชุม  
210 สำนักงานอธิการบดี โดยมี คุณเนาวรัตน์ สอดด  
จากศูนย์คอมพิวเตอร์ เป็นวิทยากร ในการบรรยาย เพื่อ

1. ให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจ และ<sup>ทักษะ</sup>ในการเขียน Work Procedure และ Work Instruction
2. ให้ผู้ปฏิบัติงานด้านประกันคุณภาพมี  
Work Procedure และ Work Instruction เป็นแนว  
ปฏิบัติที่มีมาตรฐาน เข้าใจกระบวนการทำงาน  
ทั้งระบบ ซึ่งจะเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการ<sup>ทำงาน</sup>
3. เพื่อประยุกต์ใช้การจัดการความรู้ในการ<sup>ปฏิบัติงาน</sup>

ผู้เข้ารับการพัฒนารายบุคคลด้วย หน่วย  
งานสนับสนุนภายนอกในมหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์  
จำนวน 16 หน่วยงาน จากทั้งหมด 19 หน่วยงาน  
มีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 75 ท่าน



=:= วิทยากรบรรยาย ณ

คณะพยาบาลศาสตร์ =:=

รองศาสตราจารย์นวลจิรา ภัทรรังษ่อง  
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพได้รับเชิญให้  
เป็นวิทยากรบรรยายเรื่อง การประกันคุณภาพ  
ของมหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์ : หลักการ  
สู่การปฏิบัติ อีกทั้งมีการบรรยายของผู้ช่วย  
ศาสตราจารย์ ดร.สุกัญญา ใจนานาภิเษก ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประกันคุณภาพ คณะ

พยาบาลศาสตร์ เรื่อง การประกันคุณภาพ  
 คณะพยาบาลศาสตร์ : ระบบและกลไกการดำเนิน  
 งานของคณะฯ ภาควิชาและหน่วยงาน และผู้ช่วย  
 ศาสตราจารย์ ดร.ironnachaiwiriy ด้านสวัสดิ์ คงบดี  
 คณะกรรมการจัดการสิ่งแวดล้อม เรื่อง การพัฒนาระบบ  
 กลไกคุณภาพขององค์กร ในแก้ผู้นำบริหารคณะ  
 พยาบาลศาสตร์ หัวหน้าภาควิชา หัวหน้าฝ่ายพัฒนา เด็กปฐมวัย หัวหน้างาน  
 คณะพยาบาลศาสตร์ ณ ห้องประชุม 3309 อาคาร 3 คณะพยาบาลศาสตร์ เมื่อวันที่  
 7 พฤษภาคม 2551



#### =:= เอกเวบการบูรณาการการประกันคุณภาพ =:=

รองศาสตราจารย์นวลจิรา ภัทรัสรอง ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพ  
 ได้รับเชิญให้เข้าร่วมเสวนาการการประกันคุณภาพ กับบุคลากรภายในภาค  
 อีซากวิทยาการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2551



#### =:= วิทยากรบรรยาย ณ คณะนิติศาสตร์ =:=

รองศาสตราจารย์ ดร.ธวัช ชิตตระการ อธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา และรองศาสตราจารย์นวลจิรา ภัทรัสรอง ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพ ได้รับเชิญให้เป็นวิทยากรบรรยายด้านการประกันคุณภาพ ณ คณะนิติศาสตร์ เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2551

ในหัวข้อ



1. แผนพัฒนามหาวิทยาลัยกับการประกันคุณภาพ
  2. การประกันคุณภาพการศึกษาทุกคนทำได้ไม่ยาก
  3. การจัดทำรายงานประจำปีการประเมินคุณภาพการศึกษา
- ของหน่วยงานจัดการเรียนการสอน

## =:= วิทยากรบรรยาย ณ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี =:=



นางกันยบริณ ทองสามสี รักษาการหัวหน้าสำนักงานประกันคุณภาพ และนางสาวปริญญากรณ์ สุขจันทร์ ได้รับเชิญให้เป็นวิทยากรในการบรรยายให้แก่บุคลากรจากภาควิชา สำนักงานเลขานุการคณะ และเจ้าหน้าที่ที่ร่วมรวมข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานประจำปี ณ ห้องประชุม ๑ คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๕๑ ในหัวข้อ

1. การเขียนรายงานประจำปีการประเมินคุณภาพ ปีการศึกษา ๒๕๕๐
2. ชี้แจงองค์ประกอบ และตัวบ่งชี้ที่ภาควิชาจะต้องประเมินและรายงาน

3. การคิดคำนวนคะแนนตัวบ่งชี้ และการคิดคะแนนในกรณีที่ไม่มีผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา

## =:= วิทยากรบรรยาย ณ วิทยาบาลป่าตตานี =:=

นางกันยบริณ ทองสามสี รักษาการหัวหน้าสำนักงานประกันคุณภาพ และนางสาวปริญญากรณ์ สุขจันทร์ และนางสาวปัญญาณุช รักษาดัด ได้รับเชิญให้เป็นวิทยากรในการบรรยายให้แก่บุคลากรของกองต่าง ๆ ในสำนักงานอธิการบดีวิทยาเขตปัตตานี ณ ห้องประชุมมะเดื่อ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๑ โดยในช่วงเช้ามีการบรรยายในหัวข้อ



1. การเขียนรายงานประจำปีการประเมินคุณภาพ ปีการศึกษา ๒๕๕๐
2. การคิดคำนวนคะแนนตัวบ่งชี้ และการคิดคะแนนในกรณีที่ไม่มีผลการดำเนินงานของปีที่แล้วมา
3. การบริหารความเสี่ยง
4. ชี้แจงตัวบ่งชี้ร่วม

**5. แนวทางการจัดทำตัวบ่งชี้เฉพาะของหน่วยงาน**  
สำหรับในช่วงปัจจุบันได้มีการแบ่งกลุ่มตามกอง/งาน เพื่อจัดทำตัวบ่งชี้เฉพาะ  
ของหน่วยงาน



## การเข้าร่วมกิจกรรมอื่น ๆ

=:= วันสุขกรานต์ =:=

บุคลากรสำนักงานประกันคุณภาพ เข้าร่วมพิธีรดน้ำดำหัวอดีตผู้บริหาร  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และคณบดี เนื่องในวันสงกรานต์ เมื่อวันที่ ๑๖ เมษายน  
๒๕๕๑ ณ บริเวณ ลานจอดรถหลังตึกสำนักงานอธิการบดี เพื่อเป็นการร่วมอนุรักษ์และ  
สืบทอดประเพณีไทย



=:= นัดพบ Blogger ครั้งที่ 1/2551 =:=

นางสาวปรีญาภรณ์ สุขจันทร์ เข้าร่วมโครงการ "นัดพบ Blogger ครั้งที่ 1/2551" ซึ่งจัดโดยกองการเจ้าหน้าที่ เมื่อวันที่ 22 เมษายน ๒๕๕๑ ณ ห้องสัมมนา ๑  
คณะทันตแพทยศาสตร์ เพื่อเปิดโอกาสให้  
Blogger มีโอกาสพบปะพูดคุย แลกเปลี่ยน  
แบบพบหน้า (Face to Face) ร่วมสร้าง  
สัมพันธ์ไม่ต้องเดินทาง รวมถึงทำ Focus  
group ค้นหาปัจจัยแห่งความสำเร็จในการ  
ผลักดันให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ใน



มหาวิทยาลัย ระห่ำงบุคลากรต่าง  
คณะ / หน่วยงาน ภายในมหาวิทยาลัย  
สังข์ลานครินทร์ ที่ร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้  
ใน <http://share.psu.ac.th>



## =:= PR-PSU CAMPUS TOUR ครั้งที่ 1 =:=



นางสาวปริญญาภรณ์ สุจันทร์ ผู้รับ<sup>1</sup>  
ผิดชอบงานประชาสัมพันธ์ของสำนักงานประกัน  
คุณภาพ เข้าร่วมโครงการเปิดโลกหัศจรรย์<sup>2</sup> หน่วยงาน "PR-PSU CAMPUS TOUR" ครั้งที่ 1  
ของเครือข่ายประชาสัมพันธ์ ม.อ. เมื่อวันที่ 27  
พฤษภาคม 2551 ณ ห้องประชุม 1 สำนักงาน  
อธิการบดี โดยมี นายประพจน์ นันทรมานาค  
ผู้อำนวยการกองกลางกล่าวเปิดงาน นอกจากนี้มี  
การเยี่ยมชมนอกสถานที่ทั้งหมด 4 หน่วยงาน  
ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดำเนินงานสนับสนุนภารกิจของ  
มหาวิทยาลัย ดัง

1. สถานีวิทยุ ม.อ. FM.88 MHz
  2. พิพิธภัณฑ์ธรรมชาติวิทยา 50 พรรษา
  3. ศูนย์ปะตูมนานาชาติเฉลิมพระเกียรติ
  4. โรงเรียน มอ.วิทยานุสรณ์
- เพื่อสร้างความสัมพันธ์ร่วมกัน และให้  
เครือข่ายประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยได้มีโอกาส  
เยี่ยมชมการดำเนินงานของหน่วยงานข้างต้น



## คณบดีผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา :	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา
	รศ.ดร.ธวัช ชิตตระการ
บรรณาธิการ :	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพ
	รศ.นวลจิรา ภัทรรังร่อง
กองบรรณาธิการ :	นางสาวปรีญาภรณ์ สุขจันทร์
	นางสาวปัญญาณุช รักษาชัด
	นางกันยบริณ ทองสามสี
	นางเจิดจรรยา เปลี่ยนโพธิ์
	นางสาวลินี ยวงศ์เกตุ





ฉบับหน้าพับกัน : การเตรียมความพร้อมรับการประเมินคุณภาพภายในระดับ  
คณะ/หน่วยงาน มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ประจำปี 2550



กรุณานำส่ง...



### สำนักงานประกันคุณภาพ

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110

โทร. 074-282822, 074-282940 โทรสาร. 074-282822

E-mail : psu-qao@group.psu.ac.th

Homepage : <http://www.qa.psu.ac.th>

คณ./หน่วยงานได้ ประสงค์จะเผยแพร่ข่าวสารประกันคุณภาพที่เกี่ยวกับคณ./หน่วยงาน หรือ  
ต้องการทราบรายละเอียดข่าวสารเพิ่มเติม หรือมีข้อแนะนำประการใด ติดต่อคณ.:ผู้จัดทำข่าว สำนักงานประกันคุณภาพ  
ได้ทุกวันในเวลาราชการ



“40 ปี ม.อ. บ่มเพาะคนดี  
เช้น้ำสังคม สั่งสมปัญญา พัฒนางานวิจัย”