

## บทที่ 5

### การอภิปรายผลการวิจัย

บทนี้จะนำเสนอสาระสำคัญของผลการวิจัย การอภิปรายผล และข้อเสนอแนะ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### สรุปผลการวิจัย

##### 1. วัตถุประสงค์

- 1.1 เพื่อศึกษาระดับการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหาร โรงเรียน ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิในการส่งเสริมงานด้าน วิชาการของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดราชวิถี  
1.2 เพื่อศึกษาระดับคุณภาพงานวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษา ในจังหวัด ราชวิถี

1.3 เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหาร โรงเรียน ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิกับคุณภาพ งานวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดราชวิถี

##### 2. สมมติฐาน

การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหาร โรงเรียน บทบาทของครู บทบาทของผู้ แทนผู้ปกครอง บทบาทของผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และบทบาทของผู้ทรงคุณวุฒิใน การส่งเสริมงานด้านวิชาการของโรงเรียนมีความสัมพันธ์ทางบวกกับคุณภาพงานวิชาการของ โรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดราชวิถี

##### 3. วิธีดำเนินการวิจัย

- 3.1 กลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นผู้บริหาร โรงเรียน 182 คน ครูหัวหน้าวิชา การ 182 คน ผู้แทนผู้ปกครอง 182 คน ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 182 คน ผู้ทรงคุณวุฒิ 182 คน รวมจำนวน 910 คน

3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น แบ่งเป็น 4 ตอน และได้นำไปหาคุณภาพของแบบสอบถาม โดยหาความเชื่อมั่นทั้งฉบับ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- 3.2.1 ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทในการ ส่งเสริมงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน มีค่าความเชื่อมั่น 0.9342

3.2.2 ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทในการส่งเสริมงานวิชาการของครุหัวหน้าวิชาการ มีค่าความเชื่อมั่น 0.9181

3.2.3 ตอนที่ 3 แบบสอบถามเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทในการส่งเสริมงานวิชาการของผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ทรงคุณวุฒิ มีค่าความเชื่อมั่น 0.9333

3.2.4 ตอนที่ 4 แบบสอบถามเกี่ยวกับคุณภาพวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษา มีค่าความเชื่อมั่น 0.9638

#### 4. การเก็บรวบรวมข้อมูล

4.1 ข้อนี้ถือแนะนำตัวจากคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี เพื่อขอความช่วยเหลือจากผู้อำนวยการประเมินศึกษาจังหวัดราชวิสาส ในขอความร่วมมือในการแจกและเก็บแบบสอบถามจากหัวหน้าการ การประเมินศึกษาอำเภอ

4.2 นำหนังสือแนะนำตัวเองจาก ผู้อำนวยการการประเมินศึกษาจังหวัดราชวิสาสไปถึงหัวหน้าการประเมินศึกษาอำเภอคัวตนเอง เพื่อขอความร่วมมือในการแจกและเก็บแบบสอบถามจากผู้บริหาร โรงเรียนและบุคลากรในอำเภอต่าง ๆ โดยผู้บริหาร โรงเรียนจะรับแบบสอบถามไปแยกครุหัวหน้าวิชาการ ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ทรงคุณวุฒิ และรวบรวมส่งกันได้ที่หัวหน้าการการประเมินศึกษาอำเภอ

4.3 ผู้วิจัยรวบรวมแบบสอบถามที่ตอนแล้วตัวตนของจากหัวหน้าการการประเมินศึกษาอำเภอมาตรวจสอบความสมบูรณ์เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนของการวิจัยต่อไป

5. การวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยได้นำแบบสอบถามที่ได้รับคืนมาทั้งหมด ตรวจสอบความสมบูรณ์และดำเนินการหาค่าทางสถิติ โดยประมาณผลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ ซึ่งใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS for Windows (Statistical Package for Social Sciences for Windows) ดังนี้

5.1 วิเคราะห์บทบาทของผู้บริหาร โรงเรียน บทบาทของครุหัวหน้าวิชาการ บทบาทของผู้แทนผู้ปกครอง บทบาทของผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิ วิเคราะห์โดยคำนวณค่าเฉลี่ย (Arithmetic Mean) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

5.2 วิเคราะห์คุณภาพของงานวิชาการในโรงเรียนประเมินศึกษา วิเคราะห์โดยคำนวณค่าเฉลี่ย (Arithmetic Mean) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

5.3 วิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างบทบาทของผู้บริหาร ครุหัวหน้าวิชาการ ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิกับคุณภาพวิชาการ โรงเรียน โดยใช้ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson Product – Moment Correlation Coefficients)

## 6. ผลการวิจัย มีสาระสำคัญสรุปความวัสดุประสงค์ได้ ดังนี้

6.1 การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิ ดังนี้

6.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหารโรงเรียน พบว่า โดยภาพรวมมี การปฏิบัติในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ส่วนมากปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง บทบาทที่ปฏิบัติตาม ได้แก่ การจัดทำบัญคคลากรตรงตามหน้าที่ การดำเนินการด้านวัสดุและ ประเมินผล และการจัดการเรียนการสอน ตามลำดับ

6.1.2 การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของครุหัวหน้าวิชาการ พบร่วมกับ ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตาม เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ส่วนมากมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง และด้านที่มีการปฏิบัติตามก็คือ บทบาทด้านความร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์ บทบาทด้านการปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน บทบาทด้านร่วมมือกับผู้อื่นอย่างสร้างสรรค์ในชุมชน และบทบาทด้านแสวงหาและใช้ข้อมูลเพื่อการพัฒนา ตามลำดับ

6.1.3 การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้แทนผู้ปกครอง พบร่วมกับ ให้ความร่วมมือกับสถานศึกษามีให้รับความช่วยเหลือจากโรงเรียน และร่วมส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ส่วนข้ออื่นๆ มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง โดยที่ร่วมกำหนดนโยบายและจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียน มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด (2.66)

6.1.4 การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พบร่วมกับ ให้ความร่วมมือการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยที่บทบาทร่วมส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด (3.48) ส่วนบทบาทร่วมจัดทำสาระหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด (2.72)

6.1.5 การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้ทรงคุณวุฒิ พบร่วมกับ ให้ความร่วมมือการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก 2 ข้อ ก็คือ ร่วมส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน และให้ความร่วมมือกับสถานศึกษามีให้รับของความช่วยเหลือจากโรงเรียน ส่วนข้ออื่นๆ มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง โดยที่ร่วมระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษาตลอดจนวิทยากรภายนอก และภูมิปัญญา ท้องถิ่นเพื่อส่งเสริมพัฒนาการของนักเรียน มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด (2.87)

ผลการวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหารโรงเรียน บทบาทที่ปฏิบัติมากที่สุดได้แก่ การจัดทำบัญคคลากรตรงตามหน้าที่ การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของครุหัวหน้า

วิชาการบทบาทที่ปฏิบัติมากที่สุด ได้แก่ บทบาทด้านความร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์ การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้แทนผู้ปักธงและผู้ทรงคุณวุฒิ บทบาทที่ปฏิบัติมากที่สุด ได้แก่ ให้ความร่วมมือกับสถานศึกษามีให้รับความช่วยเหลือจากโรงเรียน การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น บทบาทที่ปฏิบัติมากที่สุด ได้แก่ บทบาทร่วมส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการ ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน

**6.2 ผลการวิเคราะห์ระดับคุณภาพงานวิชาการของโรงเรียนประจำในจังหวัดนราธิวาส** ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร โรงเรียน ครูหัวหน้าวิชาการ ผู้แทนผู้ปักธง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิ พบว่า โดยภาพรวมมีคุณภาพวิชาการปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายมาตรฐาน พนบว่า ส่วนมากมีคุณภาพวิชาการปานกลาง ยกเว้น มาตรฐานที่ 1 ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่พึงประสงค์ และมาตรฐานที่ 9 ผู้เรียนมีทักษะในการทำงาน รักการทำงาน สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่น ได้ และมีเขตติดต่อต่ออาชีพสุจริต ซึ่งมีคุณภาพวิชาการมาก และมาตรฐานอื่นที่มีคุณภาพวิชาการปานกลาง มาตรฐานที่ 4 ผู้เรียนมีความสามารถในการวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์ มีวิจารณญาณ มีความคิดสร้างสรรค์ คิด ไตร่ตรองและนิวัติย์ทัศน์ มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด (3.20)

ผลการวิเคราะห์ระดับคุณภาพงานวิชาการตามความคิดเห็นของผู้บริหาร โรงเรียน ครูหัวหน้าวิชาการ ผู้แทนผู้ปักธง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิพบว่า มาตรฐานที่ 1 และมาตรฐานที่ 9 มีคุณภาพวิชาการมาก ส่วนมาตรฐานที่ 4 มีคุณภาพวิชาการปานกลาง

**6.3 ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหาร โรงเรียน ครูหัวหน้าวิชาการ ผู้แทนผู้ปักธง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิกับคุณภาพวิชาการของโรงเรียนประจำในจังหวัดนราธิวาส ดังนี้**

**6.3.1 ความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหาร โรงเรียน กับคุณภาพวิชาการ** พบว่า โดยภาพรวมมีระดับความสัมพันธ์ค่อนข้างสูง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า บทบาทด้านการให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเรียนการสอน บทบาทด้านการจัดการเรียนการสอน บทบาทด้านการจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตร และบทบาทด้านการดำเนินการด้านวัดผลและประเมินผล มีความสัมพันธ์ค่อนข้างสูงกับคุณภาพวิชาการ ส่วนการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหาร โรงเรียนด้านอื่นๆ มีความสัมพันธ์ปานกลาง โดยบทบาทด้านการบริหารงานวิชาการให้สอดคล้องกับจุดมุ่งหมายของหลักสูตร มีค่าความสัมพันธ์ต่ำที่สุด (0.575)

**6.3.2 ความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของครูหัวหน้าวิชาการ กับคุณภาพวิชาการ** พบว่า โดยภาพรวมมีระดับความสัมพันธ์ค่อนข้างสูง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน

พบว่า บทบาทด้านแสงหานและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา บทบาทด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดยเน้นผลลัพธ์ที่เกิดแก่ผู้เรียน บทบาทด้านพัฒนาแผนการสอนให้สามารถนำไปปฏิบัติได้เกิดผลจริง บทบาทด้านปฏิบัติดันเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน บทบาทด้านร่วมมือกับผู้อื่นอย่างสร้างสรรค์ในชุมชน มีระดับความสัมพันธ์ค่อนข้างสูงกับคุณภาพวิชาการ ส่วนการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของครุกรุหัวหน้าวิชาการด้านอื่นๆ อยู่ในระดับความสัมพันธ์ปานกลางกับคุณภาพวิชาการ โดยที่บทบาทด้านปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครุอยู่เสมอ มีความสัมพันธ์ต่ำที่สุด(0.504)

6.3.3 ความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้แทนผู้ปกครองกับคุณภาพวิชาการ พบว่า โดยภาพรวมมีระดับความสัมพันธ์ค่อนข้างสูงกับคุณภาพวิชาการ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า มีระดับความสัมพันธ์ปานกลางกับคุณภาพวิชาการทุกข้อ โดยที่บทบาทด้านให้ความร่วมมือกับสถานศึกษา เมื่อได้รับข้อความช่วยเหลือจากโรงเรียน มีค่าความสัมพันธ์ต่ำที่สุด(0.433)

6.3.4 ความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับคุณภาพวิชาการพบร่วมกับ โดยภาพรวมมีระดับความสัมพันธ์ค่อนข้างสูงกับคุณภาพวิชาการ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า มีระดับความสัมพันธ์ปานกลางกับคุณภาพวิชาการทุกข้อ โดยที่บทบาทด้านส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการ ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีค่าความสัมพันธ์ต่ำที่สุด(0.400)

6.3.5 ความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้ทรงคุณวุฒิกับคุณภาพวิชาการ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า มีระดับความสัมพันธ์ปานกลางกับคุณภาพวิชาการทุกข้อ โดยที่บทบาทด้านร่วมส่งเสริมให้มีพิทักษ์สิทธิเด็ก ดูแลเด็กพิการ เด็กด้อยโอกาส และเด็กที่มีความสามารถพิเศษให้ได้รับการพัฒนา มีค่าความสัมพันธ์ต่ำที่สุด(0.358)

ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ครุครุหัวหน้าวิชาการ ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิกับคุณภาพวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดราชบุรี ส่วนใหญ่มีความสัมพันธ์ค่อนข้างสูงอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ( $r = 0.786$ ) การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของครุครุหัวหน้าวิชาการ( $r = 0.799$ ) การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้แทนผู้ปกครอง( $r = 0.670$ ) การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น( $r = 0.641$ ) การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้ทรงคุณวุฒิ( $r = 0.650$ ) มีความสัมพันธ์ทางบวกกับคุณภาพวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดราชบุรีอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

## การอภิปรายผล

จากผลการวิจัย นำมาอภิปรายตามวัตถุประสงค์และสมมติฐานการวิจัยได้ดังนี้

1. เพื่อศึกษาระดับการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหาร โรงเรียน ครูผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองกรปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้ทรงคุณวุฒิ ในการส่งเสริมงานด้านวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดนราธิวาส

1.1 ผลการวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหาร โรงเรียน พ布ฯ บทบาทในด้านการจัดทำบัญคิดคลากรตามหน้าที่ มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด บทบาทด้านการดำเนินการด้านวัสดุและประเมินผล และบทบาทด้านการจัดการเรียนการสอนอยู่ในระดับการปฏิบัติมากตามลำดับ ส่วนด้านอื่นๆอยู่ในระดับการปฏิบัติปานกลาง ผลการวิจัยที่ปรากฏขึ้นนี้ สามารถอธิบายได้ว่า ผู้บริหารในโรงเรียนประถมศึกษาของจังหวัดนราธิวาสเห็นความสำคัญในการจัดทำบัญคิดคลากรให้ตรงตามหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการเข้าไปทำหน้าที่เพื่อพัฒนาการเรียนการสอนให้มีคุณภาพมีการวัดผลและประเมินผลตลอดจนการจัดการเรียนการสอนให้มีผลลัพธ์ที่ทางการเรียนที่สูงขึ้น สะกดดังกัญผลการวิจัยของ สนศักดิ์ คงสำนวน (2534: บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการบริหารงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสระบุรี พ布ฯ ผู้บริหาร โรงเรียนและครูผู้สอนมีความคิดเห็นต่อการบริหารงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน โดยรวมและด้านการบริหารหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน การวัดผลและการประเมินผลการศึกษาอยู่ในเกณฑ์มาก ส่วนด้านการนิเทศการศึกษาอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง

1.2 ผลการวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของครูหัวหน้าวิชาการ พ布ฯ บทบาทด้านความร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์ มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด บทบาทด้านการปฏิบัติคนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน บทบาทด้านร่วมมือกับผู้อื่นอย่างสร้างสรรค์ในชุมชน และบทบาทด้านแนวทางและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา อยู่ในระดับการปฏิบัติมากตามลำดับ ส่วนด้านอื่นๆอยู่ในระดับการปฏิบัติปานกลาง ผลการวิจัยที่ปรากฏขึ้นนี้ สามารถอธิบายได้ว่า ครูหัวหน้าวิชาการในโรงเรียนประถมศึกษาของจังหวัดนราธิวาสมีความต้องการให้ทุกคนเข้ามาร่วมกับสถานศึกษาในการจัดการศึกษาร่วมกันให้ครุภูมิบัติคนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน เพราะถ้าหากว่าครุภูมิบัติคนเป็นแบบอย่างที่ไม่ดีก็จะได้นักเรียนที่ไม่ดีในอนาคตได้ ครูหัวหน้าวิชาการต้องการที่จะให้ชุมชนเข้ามาร่วมแนวทางและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนาการศึกษาได้ดียิ่งขึ้น สะกดดังกัญผลการวิจัยของ พุสดี ตรงต่อการ (2540: 9) ได้ศึกษาวิจัยเรื่องการศึกษาการบริหารงานวิชาการของ โรงเรียนนานาชาติในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล พ布ฯ การบริหารงานวิชาการของ โรงเรียนนานาชาติ จากการศึกษาครั้งนี้มีระบบการบริหารงานวิชาการเป็น 2 ระบบคือ ระบบการ

ศึกษาแบบของประเทศสหรัฐอเมริกา และระบบการศึกษาแบบของประเทศอังกฤษ ซึ่งต่างกันในความแตกต่างกันในด้านของแนวความคิดทางปรัชญา ทุกมุ่งหมายของการจัดการศึกษาและวิธีการดำเนินการในระบบบริหารงานวิชาการแต่ละด้าน โรงเรียนนานาชาติที่จัดระบบการศึกษาตามแบบของประเทศสหรัฐอเมริกาจะเน้นพัฒนาการในการเรียนรู้ของผู้เรียน มุ่งเติมเต็มเยาวชนให้เป็นผู้มีทักษะในการกระบวนการเรียนรู้เป็นอย่างดี และมีความสามารถในการสื่อสารในระดับสูง ส่งเสริมนักเรียนให้เป็นผู้รู้จักคิดและวิเคราะห์ รู้จักหาเหตุผลอย่างเป็นระบบ เน้นการพัฒนาด้านสติปัญญา ร่างกาย อารมณ์ และสังคมอย่างสมดุล ฝึกให้นักเรียนมีมนุษย์สัมพันธ์ดี มีความรับผิดชอบและรู้จักการเสียสละต่อสังคมส่วนรวม เน้นในคุณค่าของมนุษย์และวัฒนธรรมของประเทศไทยเป้าหมายส่วนโรงเรียนนานาชาติที่จัดการศึกษาแบบประเทศอังกฤษจะจัดหลักสูตรการเรียนตามกรอบหลักสูตรแห่งประเทศไทยอังกฤษ ซึ่งจะเน้นการศึกษาด้วยตนเองมากที่สุด

1.3 ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้แทนผู้ปกครอง พ布ว่า การให้ความร่วมมือกับสถานศึกษามีมือได้รับขอความช่วยเหลือจากโรงเรียน มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดและการร่วมส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการ ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานอยู่ในระดับการปฏิบัติตามลำดับ ส่วนข้ออื่นๆ อยู่ในระดับการปฏิบัติปานกลาง ผลการวิจัยที่ปรากฏชี้ว่า สามารถอธิบายได้ว่า ผู้แทนผู้ปกครองในโรงเรียนประถมศึกษาของจังหวัดราชบุรี มีความต้องการให้ความร่วมมือกับสถานศึกษามีมือได้รับขอความช่วยเหลือจากโรงเรียน ถ้าหากว่าจะให้โรงเรียนจัดการศึกษา โดยไม่ผูก缚องนักเรียนเข้ามาช่วยเหลือไปจนน้ำหนักความเด่น โดยของการจัดการศึกษาจะช้ามาก ไม่ทันกับความก้าวหน้าทางการศึกษาของประเทศไทยอื่นๆ ทำให้ประเทศไทยพัฒนาการศึกษาที่ล้าช้า ดังนั้นผู้แทนผู้ปกครองจึงเห็น สมควรที่จะส่งเด็กทุกคนในเขตบริการให้ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน

1.4 ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พบว่า มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยบทบาทร่วมส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการ ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่ปรากฏชี้ว่า สามารถอธิบายได้ว่า ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความต้องการให้เด็กทุกคนในพื้นที่เขตบริการ ได้รับการศึกษา

1.5 ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้ทรงคุณวุฒิพบว่ามีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่ามีการปฏิบัติอยู่ระดับมาก 2 ข้อ คือ ร่วมส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการ ได้รับการศึกษาในขั้นพื้นฐาน และการให้ความร่วมมือกับสถานศึกษามีมือได้รับขอความช่วยเหลือจากโรงเรียนตามลำดับ ที่ปรากฏชี้ว่า สามารถอธิบายได้ว่าผู้ทรงคุณวุฒิมีความต้องการส่งเสริมสนับสนุนเด็กทุกคนในเขตบริการ ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานตลอดจนให้ความร่วมมือกับสถานศึกษามีมือได้รับขอความช่วยเหลือจากโรงเรียน

ผลการวิจัยที่ปรากฏในข้อ 1.3 ข้อ 1.4 และ ข้อ 1.5 สามารถอภิปรายผลรวมเข้ากัน เนื่องจากสามกลุ่มคนดังกล่าวมีการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทหนึ่งกัน และผลการวิจัยที่ออกมานี้ ลักษณะที่ใกล้เคียงกัน ดังนั้นการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้แทนผู้ปักธง ผู้แทนองค์กร ปักธงส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิจะเน้นตรงที่ร่วมส่งเสริม และสนับสนุนให้เด็กทุกคนใน เขตบริการ ได้รับการศึกษาในพื้นที่ฐาน และให้การร่วมมือกับสถานศึกษาเมื่อได้รับขอความช่วยเหลือจากโรงเรียนแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สามกลุ่มนี้นั้นต้องการให้ นักเรียนในเขตบริการสามารถมีอาชีพเพื่อประกอบในการเลี้ยงชีวิตของตนเอง และครอบครัวอย่างมี ความสุขเข่นนี้สอดคล้องกับการวิจัย สุนทร ชุมพาหิต (2534: 3) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง บทบาทของ คณะกรรมการการศึกษาเกี่ยวกับความตั้งใจของเด็กและเยาวชนของโรงเรียนประถม ศึกษา สร้างสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดอ่างทอง พนวจ คณะกรรมการการศึกษาส่วนใหญ่มี บทบาทในการประชาสัมพันธ์ โรงเรียน มีส่วนร่วมในการประชุมผู้ปักธงนักเรียน ประธาน งานให้มีการเผยแพร่ข่าวสารในที่ชุมชน และขอความร่วมมือให้ผู้ปักธงมาเยี่ยมโรงเรียน โดย ร่วมกิจกรรมของโรงเรียนด้านการให้บริการแก่ชุมชน มีส่วนร่วมเสนอแนะประสานงานงานให้ โรงเรียนร่วมกับหน่วยงานอื่น ให้บริการความรู้แก่ประชาชนที่โรงเรียน และแสวงหาความช่วยเหลือจากชุมชนนำมารับปรุงอาหารสถานที่ใช้บริการชุมชนและมีการพัฒนาผู้บริหารโรงเรียน ครู คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานอยู่เสมอ จะเห็นได้ว่าทุกปีการศึกษา สำนักงานคณะกรรมการ การประถมศึกษาแห่งชาติ สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด ตลอดจนสำนักงานการประถม ศึกษาอีกหลายแห่ง ได้จัดให้มีการประชุมสัมนาผู้บริหาร ครู และ คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน อยู่เสมอ เพื่อประกาศและอธิบายให้เข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และแนวทางในการจัดการศึกษา พัฒนาความรู้ ความคิด และนวัตกรรมใหม่ๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้และ ประสบการณ์ในการบริหารโรงเรียน

## 2 เพื่อศึกษาระดับคุณภาพงานวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดราชวิถี

ผลการวิเคราะห์ระดับคุณภาพงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน ครู ผู้แทนผู้ ปักธงผู้แทนองค์กรปักธงส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิ พนวจ การปฏิบัติด้านผู้เรียน มาตรฐานที่ 1 ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่พึงประสงค์มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดและ มาตรฐานที่ 9 ผู้เรียนมีทักษะในการทำงาน รักการทำงาน สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้และมี เอกค提ที่ดีต่ออาชีพสุจริต อยู่ในระดับคุณภาพมาก ตามลำดับ ส่วนมาตรฐานอื่นๆ อยู่ในระดับ คุณภาพปานกลาง ผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียน ครู ผู้แทนผู้ปักธง ผู้แทนองค์กร ปักธงส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิ เสิร์ฟความสำคัญให้ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรม และ

ค่าอนิยมที่พึงประสงค์ทำให้การจัดการศึกษาในจังหวัดนราธิวาสมีความรู้ความเข้าใจดูแลและจริยธรรมตลอดจนให้ผู้เรียนมีทักษะในการทำงาน รักการทำงาน สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่น เพราะว่าผู้ปักธงชัย เน้นพื้นฐานอยู่แล้ว ตลอดต่อไปกับผลการวิจัยของบูธ (Booth, 1985 :596) ได้ทำการศึกษาการประเมินค่าทางศิลธรรม บรรยายของการบูรณาการของหลักสูตรในโรงเรียนประถมศึกษา โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะบ่งชี้หรืออธิบายกระบวนการพัฒนาหลักสูตรขึ้นพื้นฐาน ตลอดจนการออกแบบของจัดการเรียนการสอนและการประเมินผลที่มีการพิจารณาผลลัพธ์อันกลับ โดยผู้บริหาร โรงเรียนและคณะทำงานในโรงเรียนประถมศึกษาในเมืองวารารอง โดยใช้กลุ่มตัวอย่างเป็นครูอาจารย์ 36 คน และนักเรียน 730 คน ผลการศึกษาพบว่า การเปลี่ยนแปลงที่ปรากฏได้ชัดเจนโดยคณะทำงานของผู้บริหาร โรงเรียนที่จัดการกับครูอาจารย์ เป็นการจัดการที่มีการควบคุมเข้มแข็ง และการเริ่มอย่างมีพลังในขณะเดียวกันที่ครูอาจารย์ยืนยันให้ข้อตกลงและทิศทางที่จะเปลี่ยนแปลงตลอดจนช่วยงานที่ไม่เป็นทางการ

3 เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างบทบาทของผู้บริหาร ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้ทรงคุณวุฒิกับคุณภาพงานวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดนราธิวาส

ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหาร โรงเรียน ครู ผู้แทนผู้ปักธงชัย เน้นค์การปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้ทรงคุณวุฒิกับคุณภาพงานวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษาในจังหวัดนราธิวาส พนวจ โดยภาพรวมทุกบทบาทอยู่ในระดับความสัมพันธ์ค่อนข้างสูง เมื่อแยกพิจารณาเป็นรายข้อ พนวจ ความสัมพันธ์ระหว่างบทบาทของครูหัวหน้าวิชาการกับคุณภาพงานวิชาการ มีความสัมพันธ์สูงที่สุด ที่ปรากฏ เช่น สามารถอธิบายได้ว่า ครูหัวหน้าวิชาการเดิมเห็นความสำคัญของคุณภาพวิชาการมากขึ้น สาเหตุเพราะว่าผู้ปกครองนักเรียนให้ความสำคัญในการศึกษาของนักเรียนภายในจังหวัดนราธิวาสเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับนักเรียนมีการศึกษามีเรียนจนได้สามารถนำไปประกอบอาชีพเป็นของคนเองได้ ตลอดต่อไปกับผลการวิจัยของ จิตรา กาญจนวนิชลัย (2539: 1) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การศึกษาปัญหาการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดกาญจนบุรี พนวจ งานด้านหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้ก็อ ผู้บริหารและครู ไม่ศึกษาและทำความเข้าใจหลักสูตรให้ชัดเจน สาเหตุเนื่องจากบุคลากรมีงานที่ต้องปฏิบัติมาทั้งงานสอนและงานอื่นที่ได้รับมอบหมายแนวทางแก้ไข คือ หน่วยงานต้นสังกัดควรจัดครุภัคปรับตามเกณฑ์

## ข้อเสนอแนะ

### 1 ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 จากผลการวิจัย หน่วยงานที่เกี่ยวข้องคือ สำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดราชวิถี และสำนักงานการประถมศึกษาอ่าเภอทุกอ่าเภอ ควรหาแนวทางในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหาร โรงเรียน ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิ โดยเฉพาะ โรงเรียนที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนต่ำให้สามารถยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนให้สูงขึ้น ควรมีการกำกับ ติดตามและให้คำปรึกษา แนะนำเพื่อปรับปรุงจิตสำนึกร่วมกันให้ผู้บริหาร โรงเรียน ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิมีความสนใจที่จะพัฒนาและส่งเสริมงานวิชาการของ โรงเรียนให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานการศึกษาแห่งชาติที่พัฒนาโดย สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติเมื่อที่งหนด 27 มกราคม 91 ตัวบ่งชี้ เพาะงานวิชาการเป็นงานหลักที่เป็นภารกิจ ของ โรงเรียนทุกโรงเรียนที่จะต้องดำเนินการเป็นอันดับแรก

1.2 จากผลการวิจัย โรงเรียนควรจัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน วิชาการแก่นักศึกษาในโรงเรียน และคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึง ส่งเสริมให้นักศึกษาการดังกล่าวนำเทคโนโลยีการปฏิบัติงานวิชาการในโรงเรียนอย่างจริงจัง มีการประเมินผลติดตามผลอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อนักศึกษาการดังกล่าวทุกคนในโรงเรียนจะได้ปฏิบัติงานวิชาการไปในทิศทางเดียวกัน

1.3 จากผลการวิจัยพบว่า การปฏิบัติงานหน้าที่ตามบทบาทของผู้บริหาร โรงเรียนค้านการจัดสื่อการเรียนการสอน ที่ส่งเสริมในงานวิชาการของโรงเรียนในจังหวัดราชวิถีอยู่ในระดับการปฏิบัติปานกลาง มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด ดังนั้นผู้บริหาร โรงเรียนควรเร่งรัดพัฒนา ส่งเสริมน้ำวัสดุ ท้องถิ่นที่เหลือมาใช้ในการผลิตสื่อและจัดระบบการเก็บรักษากลasse บริการการใช้สื่อในการเรียนการสอนอย่างเป็นระบบ ควรที่จะกำกับ ติดตาม ประเมินผลหลังจากการใช้สื่อการเรียนการสอนอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

1.4 จากผลการวิจัยพบว่า การปฏิบัติงานหน้าที่ตามบทบาทของครุภั้วหน้าวิชาการค้านพัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ ที่ส่งเสริมในงานวิชาการของโรงเรียนในจังหวัดราชวิถีอยู่ในระดับการปฏิบัติปานกลาง มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด ดังนั้น ครุภั้วหน้าวิชาการควรเร่งรัดพัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ ให้มีการประเมินผลหลังจากการใช้สื่อตรงตามจุดประสงค์ของการใช้อย่างต่อเนื่องและจริงจัง

1.5 จากผลการวิจัยพบว่า การปฏิบัติงานหน้าที่ตามบทบาทของผู้แทนผู้ปกครอง

ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิในส่วนของการให้คณะกรรมการการศึกษา ขึ้นพื้นฐานเข้ามามีส่วนร่วมกำหนดนโยบายและจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียน มีการร่วมจัดทำสาระหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น มีการระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษาตลอดจน วิทยากรภายนอกและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมพัฒนาการของนักเรียนอยู่ในระดับการปฏิบัติ ปานกลาง ดังนี้ สามารถกลุ่มคนส่วนใหญ่มาเป็นคณะกรรมการให้มีส่วนร่วมมากขึ้น เพื่อจะได้ ต่อสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ และควรมีการแจ้งข้อมูลทางด้านการศึกษาให้กับ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานได้ทราบบทบาทหน้าที่ของตนเองที่ถูกต้อง เพื่อที่จะได้ร่วม กันพัฒนาการศึกษาในโรงเรียนที่มีหน้าที่รับผิดชอบ

## 2 ข้อเสนอแนะในการศึกษาวิจัยครึ่งต่อไป

2.1 การวิจัยครึ่งนี้ได้กำหนดตัวแปรอิสระที่ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ตาม บทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิที่ส่งผลต่อคุณภาพงานวิชาการ ไม่เดียว แต่ยังมีตัวแปรภายนอกอื่นๆ ที่ยังไม่ได้ทำ การศึกษาอีกมาก เช่น ผู้แทนศิษย์เก่า ผู้แทนองค์กรชุมชน ค่านิยมของผู้ปกครอง ศาสนา ขนบธรรมเนียมวัฒนธรรม ซึ่งควรนำมาวิเคราะห์ร่วมศึกษาการวิจัยด้วย

2.2 ควรมีการศึกษาในเชิงคุณภาพ โดยใช้การสัมภาษณ์คณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ซึ่งจะได้ข้อมูลและรายละเอียดมากขึ้น ส่วนในด้านการศึกษาพฤติกรรมการบริหาร ควรใช้วิธีเฝ้าสังเกตพฤติกรรมมากกว่าการใช้แบบสอบถามเพียงอย่างเดียว ซึ่งอาจทำให้ค้นพบ พฤติกรรมใหม่ๆ ที่แตกต่างเพิ่มขึ้น

2.3 ควรมีการศึกษาเกี่ยวกับปัจจัยการสูงໃในการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของ ผู้บริหารโรงเรียน ครู ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้ทรงคุณวุฒิที่ ส่งเสริมคุณภาพงานด้านวิชาการของโรงเรียนประกอบศึกษาในจังหวัดราชวิถี