

สารบัญ

| | หน้า |
|-------------------------|---|
| บทคัดย่อภาษาไทย..... | ก |
| บทคัดย่อภาษาอังกฤษ..... | i |
| กิตติกรรมประกาศ..... | ง |
| สารบัญ..... | ฉ |
| บัญชีตาราง..... | ณ |
| บัญชีแผนภูมิ..... | ด |
| | |
| บทที่ | |
| 1 | บทนำ |
| | ความเป็นมาของปัญหาและปัญหา..... 1 |
| | วัตถุประสงค์ของการวิจัย..... 9 |
| | สมมติฐานของการวิจัย..... 11 |
| | ความสำคัญและประโยชน์ของการวิจัย..... 12 |
| | ขอบเขตของการวิจัย..... 12 |
| | นิยามศัพท์เฉพาะ..... 14 |
| | |
| 2 | เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาค้นคว้า..... 18 |
| | ความหมายของการบริหาร..... 18 |
| | ความหมายของการบริหารการศึกษา..... 22 |
| | ความหมายของการบริหารโรงเรียน..... 24 |
| | ความหมายของประสิทธิภาพ..... 26 |
| | ประสิทธิภาพการบริหาร..... 26 |
| | การบริหารงานตามภารกิจของผู้บริหาร..... 33 |
| | การบริหารงานด้านการบริหารทั่วไป..... 35 |
| | การบริหารงานด้านธุรการ..... 37 |
| | การบริหารงานด้านวิชาการ..... 41 |

| บทที่ | | หน้า |
|-------|--|------|
| | การบริหารงานด้านงานปกครองนักเรียน..... | 44 |
| | การบริหารงานด้านบริการ..... | 46 |
| | การบริหารงานด้านโรงเรียนกับชุมชน..... | 49 |
| | ความสำคัญของเวลา..... | 54 |
| | ความหมายของการบริหารเวลา..... | 56 |
| | ความสำคัญของการบริหารเวลา..... | 57 |
| | ปัญหาและอุปสรรคของการบริหารเวลา..... | 86 |
| | งานวิจัยภายในประเทศ..... | 92 |
| | งานวิจัยต่างประเทศ..... | 97 |
| 3 | วิธีดำเนินการวิจัย..... | 99 |
| | กลุ่มประชากรและกลุ่มตัวอย่าง..... | 99 |
| | เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล..... | 104 |
| | วิธีการสร้างและพัฒนาเครื่องมือ..... | 107 |
| | การเก็บรวบรวมข้อมูล..... | 114 |
| | การจัดกระทำกับข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล..... | 116 |
| | สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล..... | 117 |
| 4 | ผลการวิเคราะห์ข้อมูล..... | 122 |
| 5 | สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ..... | 210 |
| | วัตถุประสงค์ของการวิจัย..... | 210 |
| | สมมติฐานของการวิจัย..... | 211 |
| | วิธีดำเนินการวิจัย..... | 212 |
| | วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล..... | 213 |
| | การวิเคราะห์ข้อมูล..... | 214 |
| | สรุปผลการวิจัย..... | 215 |

| บทที่ | หน้า |
|-------------------------------------|------|
| การอภิปรายผล..... | 221 |
| ข้อเสนอแนะทั่วไป..... | 238 |
| ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยต่อไป..... | 239 |
| บรรณานุกรม..... | 240 |
| ภาคผนวก..... | 256 |
| เกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนมัธยมศึกษา..... | 257 |
| สำเนาหนังสือราชการ..... | 264 |
| แบบสอบถามสำหรับผู้บริหาร..... | 270 |
| แบบสอบถามสำหรับอาจารย์ผู้สอน..... | 301 |
| ประวัติผู้วิจัย..... | 318 |

บัญชีตาราง

| ตาราง | | หน้า |
|-------|---|------|
| 1 | เวลาที่ใช้ในการบริหารแยกตามขนาดโรงเรียน..... | 7 |
| 2 | จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามรายจังหวัด..... | 100 |
| 3 | ขนาดโรงเรียน จำนวนประชากร และกลุ่มตัวอย่าง จำแนกเป็นรายจังหวัด..... | 101 |
| 4 | ค่าการทดสอบที (t-test) วิเคราะห์คุณภาพแบบสอบถาม ประสิทธิภาพการบริหารงานตามภารกิจของผู้บริหารโรงเรียน มัธยมศึกษา ในเขตการศึกษา 2 ตามทัศนะของผู้บริหารและ อาจารย์ผู้สอน..... | 109 |
| 5 | ค่าความเชื่อมั่น (Reliability) วิเคราะห์คุณภาพแบบสอบถาม ประสิทธิภาพการบริหารงานตามภารกิจของผู้บริหารโรงเรียน มัธยมศึกษา ในเขตการศึกษา 2 ตามทัศนะของผู้บริหารและ อาจารย์ผู้สอน..... | 113 |
| 6 | รายละเอียดของแบบสอบถามที่นำมาทำการวิเคราะห์..... | 126 |
| 7 | รายละเอียดของกลุ่มตัวอย่างที่นำมาวิเคราะห์ จำแนกตามตัวแปร ตำแหน่งปัจจุบัน ขนาดโรงเรียน วุฒิทางการศึกษาและประสบการณ์ ในการทำงาน..... | 127 |
| 8 | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) ของจำนวน ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ในการใช้เวลาบริหารงานตามภารกิจ ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา..... | 129 |
| 9 | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) ของจำนวน ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ในการใช้เวลาบริหารงานตามภารกิจ ของ ผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้านงานการบริหารทั่วไป..... | 130 |
| 10 | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) ของจำนวน ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ในการใช้เวลาบริหารงานตามภารกิจ ของ ผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้านงานธุรการ..... | 132 |

| ตาราง | | หน้า |
|-------|--|------|
| 11 | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) ของจำนวน ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ในการใช้เวลาบริหารงานตามภารกิจ ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้านงานวิชาการ..... | 133 |
| 12 | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) ของจำนวน ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ในการใช้เวลาบริหารงานตามภารกิจ ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้านงานปกครองนักเรียน..... | 135 |
| 13 | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) ของจำนวน ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ในการใช้เวลาบริหารงานตามภารกิจ ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้านงานบริการ..... | 137 |
| 14 | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) ของจำนวน ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ในการใช้เวลาบริหารงานตามภารกิจ ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ด้านงานโรงเรียนกับชุมชน..... | 139 |
| 15 | ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) และแปลความ ของระดับประสิทธิภาพการบริหารงานตามภารกิจ ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ตามทัศนะของผู้บริหารและอาจารย์ผู้สอน... | 141 |
| 16 | ค่าการทดสอบเอฟ (F-test) ของการใช้เวลาบริหารงานตาม- ภารกิจ ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ที่มีขนาดโรงเรียน ต่างกัน..... | 143 |
| 17 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานการบริหารทั่วไป ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตามขนาดโรงเรียน..... | 145 |
| 18 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานธุรการ ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตามขนาดโรงเรียน..... | 147 |

| ตาราง | | หน้า |
|-------|--|------|
| 19 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานวิชาการ ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตามขนาด โรงเรียน..... | 149 |
| 20 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานปกครองนักเรียน ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตามขนาดโรงเรียน..... | 151 |
| 21 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานบริการ ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตามขนาด โรงเรียน..... | 153 |
| 22 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานโรงเรียนกับชุมชน ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตามขนาดโรงเรียน..... | 155 |
| 23 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานการบริหารทั่วไป ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตามวุฒิทางการศึกษา..... | 158 |
| 24 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานธุรการ ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตาม วุฒิทางการศึกษา..... | 160 |
| 25 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานวิชาการ ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตาม วุฒิทางการศึกษา..... | 162 |
| 26 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานปกครองนักเรียน ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตามวุฒิทางการศึกษา..... | 164 |

| ตาราง | | หน้า |
|-------|--|------|
| 27 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานบริการ ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตาม วุฒิทางการศึกษา..... | 166 |
| 28 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานโรงเรียนกับชุมชน ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตามวุฒิทางการศึกษา..... | 168 |
| 29 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานการบริหารทั่วไป ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตามประสบการณ์ทางการบริหาร..... | 171 |
| 30 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานธุรการ ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตาม ประสบการณ์ทางการบริหาร..... | 173 |
| 31 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานวิชาการ ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตาม ประสบการณ์ทางการบริหาร..... | 175 |
| 32 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานปกครองนักเรียน ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตามประสบการณ์ทางการบริหาร..... | 177 |
| 33 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานบริการ ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตาม ประสบการณ์ทางการบริหาร..... | 179 |
| 34 | เปรียบเทียบปริมาณการใช้เวลาบริหารงานโรงเรียนกับชุมชน ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา คิดเป็นชั่วโมงต่อสัปดาห์ จำแนกตามประสบการณ์ทางการบริหาร..... | 181 |

| ตาราง | หน้า | |
|-------|---|-----|
| 35 | ค่าการทดสอบเอฟ (F-test) ของประสิทธิภาพการบริหารงานตามภารกิจ ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ตามทัศนะของผู้บริหารและอาจารย์ผู้สอน ที่มีขนาดโรงเรียนต่างกัน..... | 184 |
| 36 | เปรียบเทียบระดับของประสิทธิภาพงานธุรการ ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ตามทัศนะของผู้บริหารและอาจารย์ผู้สอน..... | 185 |
| 37 | เปรียบเทียบระดับของประสิทธิภาพงานปกครองนักเรียน ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ตามทัศนะของผู้บริหารและอาจารย์ผู้สอน..... | 186 |
| 38 | เปรียบเทียบระดับของประสิทธิภาพงานบริการ ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ตามทัศนะของผู้บริหารและอาจารย์ผู้สอน..... | 186 |
| 39 | เปรียบเทียบระดับของประสิทธิภาพงานโรงเรียนกับชุมชน ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ตามทัศนะของผู้บริหารและอาจารย์ผู้สอน..... | 187 |
| 40 | เปรียบเทียบระดับของประสิทธิภาพการบริหารงานตามภารกิจ ทูทงาน ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ตามทัศนะของผู้บริหารและอาจารย์ผู้สอน..... | 187 |
| 41 | เปรียบเทียบระดับของประสิทธิภาพการบริหารงานตามภารกิจ ของผู้บริหาร ในทัศนะของผู้บริหารและอาจารย์ผู้สอนโรงเรียนมัธยมศึกษา จำแนกตามวุฒิทางการศึกษา..... | 189 |
| 42 | เปรียบเทียบระดับของประสิทธิภาพการบริหารงานตามภารกิจ ของผู้บริหาร ในทัศนะของผู้บริหารและอาจารย์ผู้สอนโรงเรียนมัธยมศึกษา จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน..... | 192 |

| ตาราง | | หน้า |
|-------|---|------|
| 43 | ความสัมพันธ์ภายในระหว่างการใช้เวลาบริหารงานตามภารกิจ ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา..... | 195 |
| 44 | ความสัมพันธ์ระหว่างการใช้เวลาบริหารงานตามภารกิจกับ ประสิทธิภาพการบริหารงาน ตามทัศนะของผู้บริหารโรงเรียน มัธยมศึกษา..... | 197 |
| 45 | ความสัมพันธ์ระหว่างทัศนะของผู้บริหารกับอาจารย์ผู้สอน โรงเรียนมัธยมศึกษา ที่มีต่อประสิทธิภาพการบริหารงานของ ผู้บริหารตามภารกิจ..... | 198 |
| 46 | ความคิดเห็นเกี่ยวกับอุปสรรคของการบริหารเวลา ในการบริหาร งานตามภารกิจของผู้บริหาร ตามทัศนะของผู้บริหารโรงเรียน มัธยมศึกษา..... | 199 |
| 47 | ความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางปรับปรุงการบริหารเวลา ในการ บริหารงานตามภารกิจของผู้บริหาร ตามทัศนะของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา เรียงตามลำดับความถี่จากสูงสุดแต่ละด้าน | 200 |
| 48 | ความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหาร งานตามภารกิจของผู้บริหาร ตามทัศนะของผู้บริหารและอาจารย์ ผู้สอนโรงเรียนมัธยมศึกษา เรียงตามลำดับความถี่จากสูงสุด แต่ละด้าน..... | 204 |

บัญชีแผนภูมิ

| แผนภูมิ | | หน้า |
|---------|--|------|
| 1 | ประสิทธิภาพการบริหาร..... | 27 |
| 2 | วงจรประสิทธิภาพในการทำงานประจำวันในช่วงเวลาต่าง ๆ | 32 |
| 3 | ความสัมพันธ์ของเวลากับการทำกำไรของธุรกิจ..... | 67 |
| 4 | การใช้เวลา 168 ชั่วโมง/สัปดาห์..... | 74 |
| 5 | รูปแบบการจัดตารางเพื่อความยืดหยุ่นในการปฏิบัติงาน..... | 78 |
| 6 | กระบวนการใช้เวลามีประสิทธิภาพ..... | 80 |