

บทที่ 3

ผลการวิจัย

การศึกษา สภาพ ปัญหาและแนวทางแก้ไขการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลานั้น ผู้วิจัยขอแนะนำเกี่ยวกับสัญลักษณ์และอักษรย่อที่ใช้ในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล เกณฑ์ที่ใช้ในการแปลผล ขั้นตอนการนำเสนอและผลการวิเคราะห์ข้อมูล ตามลำดับดังนี้

สัญลักษณ์และอักษรย่อในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยนี้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกัน อีกทั้งเพื่อความสะดวก ผู้วิจัยจึงได้กำหนดสัญลักษณ์และอักษรย่อในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังต่อไปนี้

N	แทน	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง
\bar{X}	แทน	ค่าเฉลี่ย (Arithmetic Mean)
S.D.	แทน	ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)
df	แทน	ชั้นแห่งความเป็นอิสระ (Degree of Freedom)
SS	แทน	ผลบวกของกำลังสอง (Sum of Square)
MS	แทน	ค่าเฉลี่ยของผลบวกกำลังสอง (Mean of Square)
t	แทน	ค่าสถิติในการแจกแจงแบบที (t – Distribution)
F	แทน	ค่าสถิติในการแจกแจงแบบเอฟ (F – Distribution)
t- Prob	แทน	ความน่าจะเป็นในการปฏิเสธสมมติฐานในการทดสอบ t
F – Prob	แทน	ความน่าจะเป็นในการปฏิเสธสมมติฐานในการทดสอบ F

เกณฑ์ที่ใช้ในการแปลผล

การศึกษาเรื่อง สภาพ ปัญหาและแนวทางแก้ไขการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ผู้วิจัยได้กำหนดเกณฑ์สำหรับแปลผลการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อให้เข้าใจตรงกันดังต่อไปนี้

1. เกณฑ์ที่ใช้ในการแปลผลคะแนนในแบบทดสอบความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบลของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา แบ่งเป็น 3 ระดับ ดังนี้

<u>คะแนนดิบ</u>	<u>ระดับความรู้</u>
14 - 20	มาก
7 - 13	ปานกลาง
0 - 6	น้อย

2. เกณฑ์ที่ใช้ในการแปลผลคะแนนของตัวแปรเจตคติ แบ่งเป็น 3 ระดับ โดยใช้เกณฑ์สัมบูรณ์ (Absolute Criteria) ดังนี้

<u>คะแนนของเจตคติ</u>	<u>ระดับเจตคติ</u>
3.68 - 5.00	ดี
2.34 - 3.67	พอใช้
1.00 - 2.33	ไม่ดี

3. เกณฑ์ที่ใช้ในการแปลผลสภาพการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา แบ่งเป็น 3 ระดับ โดยใช้เกณฑ์สัมบูรณ์ (Absolute Criteria) ดังนี้

<u>คะแนนของสภาพการปฏิบัติงาน</u>	<u>ระดับสภาพการปฏิบัติงาน</u>
3.68 - 5.00	มาก
2.34 - 3.67	ปานกลาง
1.00 - 2.33	น้อย

4. เกณฑ์ที่ใช้ในการแปลผลปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา แบ่งเป็น 3 ระดับ โดยใช้เกณฑ์สัมบูรณ์ (Absolute Criteria)

<u>คะแนนของปัญหาการปฏิบัติงาน</u>	<u>ระดับปัญหาการปฏิบัติงาน</u>
3.68 - 5.00	มาก
2.34 - 3.67	ปานกลาง
1.00 - 2.33	น้อย

ขั้นตอนการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิจัยนี้ผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล โดยแบ่งเป็น 5 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง ทั้งที่เป็นสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา จำแนกตามคุณลักษณะของกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่ง การเข้าดำรงตำแหน่ง ความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล และเจตคติต่อการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

ตอนที่ 2 สภาพการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา

ตอนที่ 3 ปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา

ตอนที่ 4 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลและคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ทั้งโดยรวมและรายด้านตามตัวแปรคุณลักษณะของกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่ง การเข้าดำรงตำแหน่ง ความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล และเจตคติต่อการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

ตอนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลและคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

จากแบบสอบถามจำนวน 419 ชุด ผู้วิจัยได้ทำการสอบถามและเก็บรวบรวมข้อมูลแล้วทำการคัดเลือกได้แบบสอบถามที่สมบูรณ์จำนวน 409 ชุด คิดเป็นร้อยละ 97.61 ทำการจัดแยกเป็นของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลจำนวน 227 ชุด และคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลจำนวน 182 ชุด แล้วนำมาวิเคราะห์ข้อมูล ได้ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลและคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง ปรากฏผลดังรายละเอียดตามตาราง 4 และ 5

ตาราง 4 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา จำแนกตาม อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งในสภาตำบล การเข้าดำรงตำแหน่งในองค์การบริหารส่วนตำบล ความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล และเจตคติต่อการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

ตัวแปร	จำนวน	ร้อยละ
อายุ		
ต่ำกว่า 35 ปี	49	21.58
35 - 50 ปี	144	63.44
มากกว่า 50 ปีขึ้นไป	34	14.98
รวม	227	100
ระดับการศึกษา		
ประถมศึกษา	81	35.68
มัธยมศึกษา หรือเทียบเท่า	102	44.93
อนุปริญญา หรือเทียบเท่า	31	13.66
ปริญญาตรีขึ้นไป	13	5.73
รวม	227	100
ประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งในสภาตำบล		
เคย	120	52.86
ไม่เคย	107	47.14
รวม	227	100
การเข้าดำรงตำแหน่งในองค์การบริหารส่วนตำบล		
โดยตำแหน่ง	40	17.62
โดยการเลือกตั้ง	187	82.38
รวม	227	100

ตาราง 4 (ต่อ)

ตัวแปร	จำนวน	ร้อยละ
ความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล		
ระดับมาก	104	45.82
ระดับปานกลาง	121	53.30
ระดับน้อย	2	0.88
รวม	227	100
เจตคติต่อการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล		
ระดับดี	112	49.34
ระดับพอใช้	113	49.78
ระดับไม่ดี	2	0.88
	227	100

จากตาราง 4 พบว่า สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ส่วนใหญ่มีอายุ 35 - 50 ปี คิดเป็นร้อยละ 63.44 มีการศึกษาระดับมัธยมศึกษามากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 44.93 รองลงมาระดับประถมศึกษา ร้อยละ 35.68 เคยมีประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งในสภาตำบลและไม่เคยมีประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งในสภาตำบลใกล้เคียงกัน คิดเป็นร้อยละ 52.86 และร้อยละ 47.14 ตามลำดับ ส่วนใหญ่เข้าดำรงตำแหน่งในองค์การบริหารส่วนตำบลโดยการเลือกตั้ง คิดเป็นร้อยละ 82.38 และมีความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งในระดับปานกลางและมาก คิดเป็นร้อยละ 53.30 และ 45.82 ตามลำดับ มีเจตคติต่อการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้งในระดับพอใช้และดี คิดเป็นร้อยละ 49.78 และ ร้อยละ 49.34 ตามลำดับ

ตาราง 5 จำนวนและร้อยละของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา จำแนกตาม อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งในสภาตำบล การเข้าดำรงตำแหน่งในองค์การบริหารส่วนตำบล ความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล และเจตคติต่อการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

ตัวแปร	จำนวน	ร้อยละ
อายุ		
ต่ำกว่า 35 ปี	26	14.29
35 - 50 ปี	113	62.09
มากกว่า 50 ปีขึ้นไป	43	23.62
รวม	182	100
ระดับการศึกษา		
ประถมศึกษา	78	42.86
มัธยมศึกษา หรือเทียบเท่า	72	39.56
อนุปริญญา หรือเทียบเท่า	13	7.14
ปริญญาตรีขึ้นไป	19	10.44
รวม	182	100
ประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งในสภาตำบล		
เคย	93	51.10
ไม่เคย	89	48.90
รวม	182	100
การเข้าดำรงตำแหน่งในองค์การบริหารส่วนตำบล		
โดยตำแหน่ง	50	27.47
โดยการเลือกตั้ง	132	72.53
รวม	182	100
ความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล		
ระดับมาก	80	43.96
ระดับปานกลาง	100	54.95
ระดับน้อย	2	1.09
รวม	182	100

ตาราง 5 (ต่อ)

ตัวแปร	จำนวน	ร้อยละ
เจตคติต่อการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล		
ระดับดี	67	36.82
ระดับพอใช้	113	62.09
ระดับไม่ดี	2	1.09
รวม	182	100

จากตาราง 5 พบว่า คณะกรรมการบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ส่วนใหญ่มีอายุ 35 – 50 ปี คิดเป็นร้อยละ 62.09 มีการศึกษาอยู่ในระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า คิดเป็นร้อยละ 42.86 และร้อยละ 39.56 ตามลำดับ เคยมีประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งในสภาตำบลและไม่เคยมีประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งในสภาตำบลใกล้เคียงกัน คิดเป็นร้อยละ 51.10 และร้อยละ 48.90 ตามลำดับ ส่วนใหญ่เข้าดำรงตำแหน่งในองค์การบริหารส่วนตำบลโดยการเลือกตั้ง คิดเป็นร้อยละ 72.53 มีความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ในระดับปานกลางและมาก คิดเป็นร้อยละ 54.95 และ 43.96 ตามลำดับ และมีเจตคติต่อการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลส่วนใหญ่อยู่ในระดับพอใช้ คิดเป็นร้อยละ 62.09

ตอนที่ 2 สภาพการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล และบทบาทของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 3 ด้าน รายละเอียดดังตาราง 6 และ 7

ตาราง 6 คะแนนเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) ของสภาพการปฏิบัติงานตาม
บทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา

สภาพการปฏิบัติงานตามบทบาท	\bar{X}	SD	แปลผล
1. ด้านให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาตำบล	3.194	.758	ปานกลาง
2. ด้านพิจารณาและให้ความเห็นชอบ ร่างข้อบังคับตำบล ร่างข้อบังคับ ประมาณรายจ่ายประจำปีและร่างข้อ บังคับงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม	3.389	.815	ปานกลาง
3. ด้านควบคุมการปฏิบัติงานของคณะ กรรมการบริหารองค์การบริหาร ส่วนตำบล	3.339	1.042	ปานกลาง
สภาพการปฏิบัติงานตามบทบาทรวม	3.334	.749	ปานกลาง

จากตาราง 6 พบว่า สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา มีสภาพการปฏิบัติงานตามบทบาท โดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีระดับสภาพการปฏิบัติงานตามบทบาทด้านพิจารณาและให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับตำบล ร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปีและร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมสูงที่สุด ($\bar{X} = 3.389$) รองลงมาเป็นสภาพด้านควบคุมการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ($\bar{X} = 3.339$) ส่วนด้านให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาตำบลมีระดับสภาพต่ำสุด ($\bar{X} = 3.194$) ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 1

ตาราง 7 คะแนนเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) ของสภาพการปฏิบัติงานตาม
 บทบาท ของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา

สภาพการปฏิบัติงานตามบทบาท	\bar{X}	SD	แปลผล
1. ด้านการบริหารกิจการของ อบต.	3.079	.625	ปานกลาง
2. ด้านการจัดทำแผนพัฒนาตำบล และงบประมาณรายจ่ายประจำปี	3.359	.627	ปานกลาง
3. ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายเงิน	3.362	.872	ปานกลาง
สภาพการปฏิบัติงานตามบทบาทรวม	3.187	.561	ปานกลาง

จากตาราง 7 พบว่า คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา มีสภาพการปฏิบัติงานตามบทบาท โดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีระดับสภาพการปฏิบัติงานตามบทบาทด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินสูงที่สุด ($\bar{X} = 3.362$) รองลงมาเป็นสภาพด้านการจัดทำแผนพัฒนาตำบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปี ($\bar{X} = 3.359$) ส่วนด้านการบริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบลมีระดับสภาพการปฏิบัติงานต่ำที่สุด ($\bar{X} = 3.079$) ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 1

ตอนที่ 3 ปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล
 จำนวน 3 ด้าน และคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา จำนวน
 3 ด้าน รายละเอียดดังตาราง 8-9

ตาราง 8 คะแนนเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) ของปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา

ปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาท	\bar{X}	SD	แปลผล
1. ด้านให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาตำบล	3.003	.781	ปานกลาง
2. ด้านพิจารณาและให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับตำบล ร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปีและร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม	3.155	.794	ปานกลาง
3. ด้านควบคุมการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล	2.969	.973	ปานกลาง
ปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทรวม	3.094	.742	ปานกลาง

จากตาราง 8 พบว่า สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา มีปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาท โดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีระดับปัญหาด้านพิจารณาและให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับตำบล ร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปีและร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมสูงที่สุด ($\bar{X} = 3.155$) รองลงมาเป็นปัญหาด้านให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาตำบล ($\bar{X} = 3.003$) ส่วนด้านควบคุมการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลมีระดับปัญหาต่ำสุด ($\bar{X} = 2.969$) ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 2

ตาราง 9 คะแนนเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) ของปัญหาการปฏิบัติงานตาม
บทบาทของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา

ปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาท	\bar{X}	SD	แปลผล
1. ด้านการบริหารกิจการของ อบต.	3.077	.652	ปานกลาง
2. ด้านการจัดทำแผนพัฒนาตำบล และงบประมาณรายจ่ายประจำปี	3.094	.648	ปานกลาง
3. ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายเงิน	3.192	.949	ปานกลาง
ปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทรวม	3.087	.620	ปานกลาง

จากตาราง 9 พบว่า คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา มีปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาท โดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีระดับปัญหาด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินสูงที่สุด ($\bar{X} = 3.192$) รองลงมาเป็นปัญหาด้านการจัดทำแผนพัฒนาตำบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปี ($\bar{X} = 3.094$) ส่วนด้านการบริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบลมีระดับปัญหาต่ำสุด ($\bar{X} = 3.077$) ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 2

ตอนที่ 4 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลและคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรอายุ รายละเอียดดังตาราง 10 - 11

ตาราง 10 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล
ในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรอายุ

ปัญหาการปฏิบัติงาน ตามบทบาท	แหล่งความ							
	แปรปรวน	df	SS	MS	F	F-Prob		
1. ด้านให้ความเห็นชอบ แผนพัฒนาตำบล	ระหว่างกลุ่ม	2	12.452	6.226	11.114	.000**		
	ภายในกลุ่ม	224	125.483	.560				
	รวม	226	137.935					
2. ด้านพิจารณาและให้ ความเห็นชอบร่างข้อ บังคับตำบล ร่างข้อ บังคับงบประมาณ รายจ่ายประจำปีและร่าง ข้อบังคับงบประมาณ รายจ่ายเพิ่มเติม	ระหว่างกลุ่ม	2	13.959	6.980	12.163	.000**		
	ภายในกลุ่ม	224	128.542	.574				
	รวม	226	142.501					
	ระหว่างกลุ่ม	2	10.559	5.279			5.805	.003**
	ภายในกลุ่ม	224	203.725	.909				
	รวม	226	214.284					
โดยภาพรวม	ระหว่างกลุ่ม	2	13.034	6.517	13.072	.000**		
	ภายในกลุ่ม	224	111.680	.499				
	รวม	226	124.714					

** P < .01

จากตาราง 10 พบว่าสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่มีอายุต่ำกว่า 35 ปี อายุระหว่าง 35-50 ปี และอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป มีปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทโดยภาพรวมและรายด้านทุกด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ซึ่งสอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 3 และเมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ ปรากฏผลดังตาราง 11

ตาราง 11 ผลการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ของค่าเฉลี่ยปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่มีอายุต่างกัน

ปัญหาการปฏิบัติงาน	ต่ำกว่า 35 ปี (A)		35 – 50 ปี (B)		มากกว่า 50 ปี (C)		คู่ที่แตกต่าง
	\bar{X}	SD	\bar{X}	SD	\bar{X}	SD	
1. ด้านให้ความเห็น ชอบแผนพัฒนา ตำบล	3.015	.676	3.128	.717	2.456	.952	A มากกว่า C * B มากกว่า C *
2. ด้านพิจารณาและ ให้ความเห็นชอบ ร่างข้อบังคับตำบล ร่างข้อบังคับงบ ประมาณรายจ่าย ประจำปีและร่าง ข้อบังคับงบ ประมาณรายจ่าย เพิ่มเติม	3.263	.644	3.258	.741	2.565	.955	A มากกว่า C * B มากกว่า C *
3. ด้านควบคุมการ ปฏิบัติงานของ คณะกรรมการ บริหาร อบต. โดยภาพรวม	3.041	.828	3.066	.909	2.456	1.263	A มากกว่า C* B มากกว่า C*
	3.173	.564	3.202	.680	2.524	.957	A มากกว่า C* B มากกว่า C*

* $P < .05$

ตาราง 11 แสดงว่าเมื่อทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่ด้วยวิธีการของเชฟเฟ้ (Scheffe' Method) พบว่า สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่มีอายุต่ำกว่า 35 ปี และอายุ 35 – 50 ปี มีปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทโดยภาพรวมและรายด้านทุกด้าน มากกว่าสมาชิกสภาองค์การบริหารที่มีอายุมากกว่า 50 ปี อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนคู่อื่น ๆ ไม่แตกต่างกัน

ตาราง 12 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรอายุ

ปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาท	แหล่งความแปรปรวน					
		df	SS	MS	F	F-Prob
1. ด้านบริหารกิจการของ อบต.	ระหว่างกลุ่ม	2	.012	.006	.014	.986
	ภายในกลุ่ม	179	76.860	.429		
	รวม	181	76.872			
2. ด้านการจัดทำแผนพัฒนาตำบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปี	ระหว่างกลุ่ม	2	.677	.339	.803	.449
	ภายในกลุ่ม	179	75.434	.421		
	รวม	181	76.111			
3. ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงิน	ระหว่างกลุ่ม	2	1.026	.513	.566	.569
	ภายในกลุ่ม	179	162.243	.906		
	รวม	181	163.269			
โดยภาพรวม	ระหว่างกลุ่ม	2	.090	.045	.116	.890
	ภายในกลุ่ม	179	69.578	.389		
	รวม	181	69.668			

จากตาราง 12 พบว่าคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่มีอายุต่ำกว่า 35 ปี อายุระหว่าง 35 – 50 ปี และอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป มีปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทโดยภาพรวมและรายด้านทุกด้านไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 3

4.2 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลและคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรระดับการศึกษา

ตาราง 13 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล
ในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรระดับการศึกษา

ปัญหาการปฏิบัติงาน ตามบทบาท	แหล่งความ					
	แปรปรวน	df	SS	MS	F	F-Prob
1. ด้านให้ความเห็นชอบ แผนพัฒนาตำบล	ระหว่างกลุ่ม	3	6.395	2.132	3.614	.014*
	ภายในกลุ่ม	223	131.540	.590		
	รวม	226	137.935			
2. ด้านพิจารณาและให้ ความเห็นชอบร่างข้อ บังคับตำบล ร่างข้อ บังคับงบประมาณ รายจ่ายประจำปีและร่าง ข้อบังคับงบประมาณ รายจ่ายเพิ่มเติม	ระหว่างกลุ่ม	2	8.367	2.789	4.637	.004*
	ภายในกลุ่ม	223	134.133	.601		
	รวม	226	142.501			
3. ด้านควบคุมการปฏิบัติ งานของคณะกรรมการ บริหาร อบต. โดยภาพรวม	ระหว่างกลุ่ม	3	9.608	3.203	3.489	.017*
	ภายในกลุ่ม	223	204.676	.918		
	รวม	226	214.284			
	ระหว่างกลุ่ม	3	7.629	2.543	4.844	.003*
	ภายในกลุ่ม	223	117.084	.525		
	รวม	226	124.714			

* P < .05

จากตาราง 13 พบว่า สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีระดับการศึกษา
ประถมศึกษา มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า อนุปริญญาหรือเทียบเท่า และปริญญาตรีขึ้นไป มีปัญหา
ในการปฏิบัติงานตามบทบาทโดยภาพรวมและรายด้านทุกด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ
ที่ระดับ .05 ซึ่งสอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 3 และเมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่
ปรากฏผลดังตาราง 14

ตาราง 14 ผลการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ของค่าเฉลี่ยปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่มีระดับการศึกษาต่างกัน

ปัญหาการปฏิบัติงาน	ประถมศึกษา (A)		มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า (B)		อนุปริญญาหรือเทียบเท่า (C)		ปริญญาตรีขึ้นไป (D)		คู่ที่แตกต่าง
	\bar{X}	SD	\bar{X}	SD	\bar{X}	SD	\bar{X}	SD	
1. ด้านให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาตำบล	2.799	.862	3.081	.695	3.282	.792	3.000	.612	C มากกว่า A*
2. ด้านพิจารณาและให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปีและร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม	2.909	.880	3.319	.724	3.296	.720	3.061	.554	B มากกว่า A*
3. ด้านควบคุมการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร อบต.	2.728	1.043	3.167	.944	3.048	.820	2.731	.780	B มากกว่า A*
โดยภาพรวม	2.859	.842	3.240	.656	3.262	.672	3.005	.519	B มากกว่า A*

* $P < .05$

ตาราง 14 เมื่อทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่ด้วยวิธีการของเชฟเฟ้ (Scheffe' method) พบว่าสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่มีระดับการศึกษามัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า มีปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทโดยภาพรวมและด้านพิจารณาและให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปีและร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ด้านควบคุมการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล มากกว่าสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีระดับการศึกษาประถมศึกษา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .05 นอกจากนี้สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่มีระดับการศึกษาอนุปริญญาหรือเทียบเท่า มีปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทด้านให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาตำบล มากกว่าสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีระดับการศึกษาประถมศึกษา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนคู่อื่นๆ ไม่แตกต่างกัน

ตาราง 15 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรระดับการศึกษา

ปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาท	แหล่งความแปรปรวน					
		df	SS	MS	F	F-Prob
1. ด้านบริหารกิจการของ อบต.	ระหว่างกลุ่ม	3	.811	.270	.633	.595
	ภายในกลุ่ม	178	76.061	.427		
	รวม	181	76.872			
2. ด้านการจัดทำแผนพัฒนาตำบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปี	ระหว่างกลุ่ม	3	.323	.108	.253	.859
	ภายในกลุ่ม	178	75.788	.426		
	รวม	181	76.111			
3. ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงิน	ระหว่างกลุ่ม	3	.925	.308	.338	.798
	ภายในกลุ่ม	178	162.344	.912		
	รวม	181	163.269			
โดยภาพรวม	ระหว่างกลุ่ม	3	.591	.197	.507	.678
	ภายในกลุ่ม	178	69.078	.388		
	รวม	181	69.668			

จากตาราง 15 พบว่า คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่มีระดับการศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า อนุปริญญาหรือเทียบเท่า และปริญญาตรีขึ้นไป มีปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทโดยภาพรวมและรายด้านทุกด้าน ไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 3

4.3 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลและคณะกรรมการบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งในสภาตำบล รายละเอียดดังตาราง 16 - 17

ตาราง 16 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล
ในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรประสพการณ์ในการดำรงตำแหน่งในสภาตำบล

ปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาท	เคยมีประสพการณ์		ไม่เคยมีประสพการณ์		t	t-Prob
	\bar{X}	SD	\bar{X}	SD		
1. ด้านให้ความเห็นชอบแผน พัฒนาตำบล	3.000	.663	3.007	.898	-.066	.947
2. ด้านพิจารณาและให้ความ เห็นชอบร่างข้อบังคับตำบล ร่างข้อบังคับงบประมาณ รายจ่ายประจำปีและร่าง ข้อบังคับงบประมาณ รายจ่ายเพิ่มเติม	3.180	.671	3.127	.915	.499	.618
3. ด้านควบคุมการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริหาร อบต.	3.083	.838	2.841	1.096	1.853	.065
โดยภาพรวม	3.123	.614	3.061	.866	.616	.539

จากตาราง 16 พบว่า สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่เคยมีประสพการณ์ในการดำรงตำแหน่งในสภาตำบล และไม่เคยมีประสพการณ์ในการดำรงตำแหน่งในสภาตำบล มีปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทโดยภาพรวมและรายด้านทุกด้าน ไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 3

ตาราง 17 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรประสพการณ์ในการดำรงตำแหน่งในสภาตำบล

ปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาท	เคยมีประสพการณ์		ไม่เคยมีประสพการณ์		t	t-Prob
	\bar{X}	SD	\bar{X}	SD		
1. ด้านการบริหารกิจการของ						
อปต.	3.098	.625	3.054	.681	.455	.650
2. ด้านการจัดทำแผนพัฒนา						
ตำบลและงบประมาณรายจ่าย						
ประจำปี	3.186	.615	2.999	.672	1.954	.052
3. ด้านการรายงานผล						
การปฏิบัติงานและ						
การใช้จ่ายเงิน	3.328	.819	3.051	1.055	1.975	.051
โดยภาพรวม	3.075	.570	2.979	.645	1.065	.288

จากตาราง 17 พบว่า คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่เคยมีประสพการณ์ในการดำรงตำแหน่งในสภาตำบลต่างกัน และไม่เคยมีประสพการณ์ในการดำรงตำแหน่งในสภาตำบล มีปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทโดยภาพรวมและรายด้านทุกด้าน ไม่แตกต่างกันซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 3

4.4 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลและคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรการเข้าดำรงตำแหน่งในองค์การบริหารส่วนตำบล รายละเอียดดังตาราง 18 - 19

ตาราง 18 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล
ในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรการเข้าดำรงตำแหน่งในองค์การบริหารส่วนตำบล

ปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาท	โดยตำแหน่ง		โดยการเลือกตั้ง		t	t-Prob
	\bar{X}	SD	\bar{X}	SD		
1. ด้านให้ความเห็นชอบแผน พัฒนาตำบล	2.894	.718	3.027	.793	-0.977	.330
2. ด้านพิจารณาและให้ความ เห็นชอบร่างข้อบังคับตำบล ร่างข้อบังคับงบประมาณ รายจ่ายประจำปีและร่าง ข้อบังคับงบประมาณ รายจ่ายเพิ่มเติม	2.992	.670	3.190	.815	-1.434	.153
3. ด้านควบคุมการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริหาร อบต.	2.887	.820	2.986	1.005	-0.584	.560
โดยภาพรวม	2.955	.623	3.124	.764	-1.310	.191

จากตาราง 18 พบว่า สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่เข้า
ดำรงตำแหน่งในองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตำแหน่ง และเข้าดำรงตำแหน่งในองค์การบริหาร
ส่วนตำบลโดยการเลือกตั้ง มีปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทโดยภาพรวมและรายด้านทุกด้าน
ไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 3

ตาราง 19 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรการเข้าดำรงตำแหน่งในองค์การบริหารส่วนตำบล

ปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาท	โดยตำแหน่ง		โดยการเลือกตั้ง		t	t-Prob
	\bar{X}	SD	\bar{X}	SD		
1. ด้านการบริหารกิจการของ						
อบต.	3.192	.539	3.033	.686	1.482	.140
2. ด้านการจัดทำแผนพัฒนา						
ตำบลและงบประมาณรายจ่าย						
ประจำปี	3.297	.617	3.018	.646	2.629	.009**
3. ด้านการรายงานผล						
การปฏิบัติงานและ						
การใช้จ่ายเงิน	3.410	.907	3.109	.956	1.917	.057
โดยภาพรวม	3.237	.543	3.031	.640	2.020	.045*

* P < .05 ** P < .01

จากตาราง 19 พบว่า คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่เข้าดำรงตำแหน่งในองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตำแหน่งและโดยการเลือกตั้ง มีปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทโดยภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าด้านการจัดทำแผนพัฒนาตำบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปีแตกต่างกันกล่าวคือ คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลที่เข้าดำรงตำแหน่งในองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตำแหน่ง มีปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทมากกว่าคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลที่เข้าดำรงตำแหน่งในองค์การบริหารส่วนตำบลโดยการเลือกตั้ง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ซึ่งสอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 3

4.5 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลและคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล รายละเอียดดังตาราง 20 - 21

ตาราง 20 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล
ในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรระดับความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล

ปัญหาการปฏิบัติงาน ตามบทบาท	แหล่งความ					
	แปรปรวน	df	SS	MS	F	F-Prob
1. ด้านให้ความเห็นชอบ แผนพัฒนาตำบล	ระหว่างกลุ่ม	2	.565	.282	.461	.632
	ภายในกลุ่ม	224	137.370	.613		
	รวม	226	137.935			
2. ด้านพิจารณาและให้ ความเห็นชอบร่างข้อ บังคับตำบล ร่างข้อ บังคับงบประมาณ รายจ่ายประจำปีและร่าง ข้อบังคับงบประมาณ รายจ่ายเพิ่มเติม	ระหว่างกลุ่ม	2	3.055	1.527	2.454	.088
	ภายในกลุ่ม	224	139.446	.623		
	รวม	226	142.501			
3. ด้านควบคุมการปฏิบัติ งานของคณะกรรมการ บริหาร อบต. โดยภาพรวม	ระหว่างกลุ่ม	2	.751	.376	.394	.675
	ภายในกลุ่ม	224	213.533	.953		
	รวม	226	214.284			
โดยภาพรวม	ระหว่างกลุ่ม	2	1.761	.881	1.605	.203
	ภายในกลุ่ม	224	122.952	.549		
	รวม	226	124.714			

จากตาราง 20 พบว่า สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่มีระดับความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบลสูง ระดับความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบลปานกลาง และระดับความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบลต่ำ มีปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทโดย ภาพรวมและรายด้านทุกด้านไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 3

ตาราง 21 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรระดับความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล

ปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาท	แหล่งความแปรปรวน					
		df	SS	MS	F	F-Prob
1. ด้านบริหารกิจการของ อบต.	ระหว่างกลุ่ม	2	3.540	1.771	4.323	.015*
	ภายในกลุ่ม	179	73.330	.410		
	รวม	181	76.872			
2. ด้านการจัดทำแผนพัฒนาตำบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปี	ระหว่างกลุ่ม	2	2.181	1.090	2.640	.074
	ภายในกลุ่ม	179	73.930	.413		
	รวม	181	76.111			
3. ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงิน	ระหว่างกลุ่ม	2	3.495	1.747	1.958	.144
	ภายในกลุ่ม	179	159.774	.893		
	รวม	181	163.269			
โดยภาพรวม	ระหว่างกลุ่ม	2	2.852	1.426	3.983	.020*
	ภายในกลุ่ม	179	64.078	.358		
	รวม	181	66.929			

* P < .05

จากตาราง 21 พบว่า คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลาที่มีระดับความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบลมาก ความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบลปานกลาง และความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบลน้อย มีปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทโดยภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าด้านบริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบลแตกต่างกัน ส่วนด้านอื่นไม่พบความแตกต่างซึ่งสอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 3 และเมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ปรากฏผลดังตาราง 22

ตาราง 22 ผลการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ของค่าเฉลี่ยปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่มีระดับความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบลต่างกัน

ปัญหาการปฏิบัติงาน	ความรู้มาก (A)		ความรู้ปานกลาง (B)		รู้น้อย (C)		คู่ที่แตกต่าง
	\bar{X}	SD	\bar{X}	SD	\bar{X}	SD	
1. ด้านการบริหาร							
กิจการของ อบต.	3.043	.698	3.077	.591	4.391	.508	C มากกว่า A* C มากกว่า B*
2. โดยภาพรวม	2.982	.646	3.042	.559	4.183	.476	C มากกว่า A* C มากกว่า B*

* P < .05

ตาราง 22 แสดงว่าเมื่อทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่ด้วยวิธีการของเชฟเฟ้ (Scheffe's method) พบว่า คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่มีระดับความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบลน้อย มีปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทโดยภาพรวมและด้านการบริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบลมากกว่าคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่มีระดับความรู้เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบลมากและปานกลาง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนคู่อื่น ๆ ไม่แตกต่างกัน

4.6 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรเจตคติต่อการปฏิบัติงานองค์การบริหารส่วนตำบล รายละเอียดดังตาราง 23 – 24

ตาราง 23 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล
ในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรระดับเจตคติต่อการปฏิบัติงานองค์การบริหารส่วนตำบล

ปัญหาการปฏิบัติงาน ตามบทบาท	แหล่งความ					
	แปรปรวน	df	SS	MS	F	F-Prob
1. ด้านให้ความเห็นชอบ แผนพัฒนาตำบล	ระหว่างกลุ่ม	2	.817	.408	.667	.514
	ภายในกลุ่ม	224	137.118	.612		
	รวม	226	137.935			
2. ด้านพิจารณาและให้ ความเห็นชอบร่างข้อ บังคับตำบล ร่างข้อ บังคับงบประมาณ รายจ่ายประจำปีและร่าง ข้อบังคับงบประมาณ รายจ่ายเพิ่มเติม	ระหว่างกลุ่ม	2	.358	.179	.282	.755
	ภายในกลุ่ม	224	142.143	.635		
	รวม	226	142.501			
3. ด้านควบคุมการปฏิบัติ งานของคณะกรรมการ บริหาร อบต.	ระหว่างกลุ่ม	2	.851	.425	.446	.641
	ภายในกลุ่ม	224	213.434	.953		
	รวม	226	214.284			
โดยภาพรวม	ระหว่างกลุ่ม	2	.497	.248	.448	.639
	ภายในกลุ่ม	224	124.217	.555		
	รวม	226	124.714			

จากตาราง 23 พบว่า สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ที่มีระดับเจตคติต่อการปฏิบัติงานองค์การบริหารส่วนตำบลดี เจตคติต่อการปฏิบัติงานองค์การบริหารส่วนตำบลปานกลาง และเจตคติต่อการปฏิบัติงานองค์การบริหารส่วนตำบลไม่ดีมีปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทโดยภาพรวมและรายด้านทุกด้านไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 3

ตาราง 24 เปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ตามตัวแปรระดับเจตคติต่อการปฏิบัติงานองค์การบริหารส่วนตำบล

ปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาท	แหล่งความแปรปรวน					
	ระหว่างกลุ่ม	df	SS	MS	F	F-Prob
1. ด้านบริหารกิจการของ อบต.	ระหว่างกลุ่ม	2	.589	.295	.691	.502
	ภายในกลุ่ม	179	76.280	.426		
	รวม	181	76.872			
2. ด้านการจัดทำแผนพัฒนาตำบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปี	ระหว่างกลุ่ม	2	.829	.414	.986	.375
	ภายในกลุ่ม	179	75.282	.421		
	รวม	181	76.111			
3. ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงิน	ระหว่างกลุ่ม	2	3.125	1.562	1.746	.177
	ภายในกลุ่ม	179	160.145	.895		
	รวม	181	163.269			
โดยภาพรวม	ระหว่างกลุ่ม	2	.517	.258	.696	.500
	ภายในกลุ่ม	179	66.413	.371		
	รวม	181	66.929			

จากตาราง 24 พบว่า คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลาที่มีระดับเจตคติต่อการปฏิบัติงานองค์การบริหารส่วนตำบลดี เจตคติต่อการปฏิบัติงานองค์การบริหารส่วนตำบลปานกลาง และเจตคติต่อการปฏิบัติงานองค์การบริหารส่วนตำบลไม่ดี มีปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทโดยภาพรวมและรายด้านทุกด้านไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 3

ตอนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา

5.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาและข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล

การวิจัยนี้ผู้ตอบคำถามปัญหาและข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข ซึ่งเป็นคำถามชนิดปลายเปิดและปลายปิด จำนวน 131 คน คิดเป็นร้อยละ 57.71 ของกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย ซึ่งสามารถสรุปปัญหาและข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขที่สำคัญได้ดังตาราง 25

ตาราง 25 จำนวนและร้อยละของระดับปัญหา สาเหตุของปัญหา และแนวทางการแก้ไขปัญหาการปฏิบัติงานตามบทบาทของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา

ปัญหาการปฏิบัติงาน	จำนวน	ร้อยละ
1. ด้านให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาตำบล		
1.1 ระดับของปัญหา		
- มาก	26	20.16
- ปานกลาง	89	68.99
- น้อย	14	10.85
1.2 สาเหตุของปัญหา		
- ขาดความรู้ในการให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาตำบล	101	44.89
- อิทธิพลของผู้นำในท้องถิ่นมีส่วนในการให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาตำบล	53	23.56
- มีการหาผลประโยชน์จากโครงการต่าง ๆ ก่อนให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาตำบล	57	25.33
- ในการจัดทำแผนพัฒนาตำบลเน้นการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานมากกว่าด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน	3	1.33
- ฝ่ายบริหารสามารถใช้อำนาจตัดสินใจในการจัดซื้อจัดจ้างโดยไม่ฝ่ายสภาได้	3	1.33

ตาราง 25 (ต่อ)

ปัญหาการปฏิบัติงาน	จำนวน	ร้อยละ
- สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ความสามัคคี	2	0.89
- สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลต้องการ ให้โครงการพัฒนาต่าง ๆ ลงยังหมู่บ้านของตน เป็นส่วนใหญ่	5	2.22
- สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลได้คะแนน เสียงจากการเลือกตั้งเนื่องจากมีญาติพี่น้อง มาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่มีประสิทธิภาพ	1	0.50
1.3 แนวทางการแก้ไขปัญหา		
- ควรจัดฝึกอบรมให้แก่สมาชิกองค์การบริหาร ส่วนตำบล ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติ งานทุกด้านและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้จริง	17	94.44
- ในการประมุลงานโครงการต่าง ๆ ควรแจ้ง ให้ที่ประชุมสภาทราบล่วงหน้าทุกครั้ง	1	5.56
2. ด้านพิจารณาและให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับตำบลและร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่าย ประจำปีและร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม		
2.1 ระดับของปัญหา		
มาก	29	24.79
ปานกลาง	71	60.68
น้อย	17	14.53
2.2 สาเหตุของปัญหา		
- มีการเจรจาต่อรองในการพิจารณางบประมาณรายจ่าย ประจำปี ทำให้งบประมาณโครงการต่าง ๆ มีลักษณะ เป็น “ เบี้ยหัวแตก ”	73	47.83

ตาราง 25 (ต่อ)

ปัญหาการปฏิบัติงาน	จำนวน	ร้อยละ
2.2 สาเหตุของปัญหา		
- เกิดความขัดแย้งหรือไม่ลงรอยกันในฝ่ายสภา องค์การบริหารส่วนตำบลในการพิจารณา งบประมาณ โครงการต่าง ๆ	76	48.72
- งบประมาณในการสนับสนุนจากรัฐน้อย ไม่เพียงพอกับความต้องการ	3	1.93
- สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล มีความรู้เกี่ยวกับการพิจารณางบประมาณน้อย	2	1.28
- มีการใช้อิทธิพลบังคับให้ฝ่ายสภาองค์การบริหาร ส่วนตำบลยินยอมตามคำเสนอของฝ่ายบริหาร องค์การบริหารส่วนตำบล	2	1.28
2.3 แนวทางการแก้ไขปัญหา		
- ควรมีแผนพัฒนาตำบลที่ชัดเจน ตรงกับความ ต้องการของประชาชนและต้องนำไปใช้ได้	1	2.70
- จัดสรรงบประมาณสนับสนุนองค์การบริหาร ส่วนตำบลให้มากขึ้น	4	10.81
- ในการร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายควร พิจารณาจัดลำดับความสำคัญของปัญหา	5	13.51
- ให้นำหน่วยงานราชการที่มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบ ในการตรวจสอบการทำงาน ทำการ ตรวจสอบด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม	2	5.41
- ควรจัดฝึกอบรมให้แก่สมาชิกองค์การบริหาร ส่วนตำบลในเรื่องการพิจารณาและให้ความ เห็นชอบร่างข้อบังคับ	25	67.57

ตาราง 25 (ต่อ)

ปัญหาการปฏิบัติงาน	จำนวน	ร้อยละ
3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล		
3.1 ระดับปัญหา		
มาก	27	24.54
ปานกลาง	68	61.82
น้อย	15	13.64
3.2 สาเหตุของปัญหา		
- บทบาทของฝ่ายสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ยังด้อยกว่าฝ่ายคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ไม่สามารถแสดงบทบาทที่ โดดเด่นได้มากนัก	68	48.92
- คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ไม่เปิดโอกาสให้รับรู้การปฏิบัติงาน	64	46.04
- สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลมีวุฒิการศึกษาต่ำ อันเป็นผลให้การเรียนรู้ในการปฏิบัติงานไม่มี ประสิทธิภาพ	6	4.32
- บทบาทของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลจะ ครอบคลุมชี้แนะการปฏิบัติงานของฝ่ายคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ทำให้ไม่สามารถบริหารเองได้	1	0.72
3.3 แนวทางแก้ไขปัญหา		
- ควรมีการเปิดประชุมให้ฝ่ายสภาได้ซักถาม ข้อสงสัยเพื่อให้เกิดความโปร่งใส	1	8.33
- ควรแก้ไข พ.ร.บ. อบต. กำหนดคุณสมบัติของ สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลในด้านการ ศึกษาต้องไม่ต่ำกว่ามัธยมศึกษาตอนต้นหรือ เทียบเท่า	2	16.67

ตาราง 25 (ต่อ)

ปัญหาการปฏิบัติงาน	จำนวน	ร้อยละ
- ควรมีการจัดฝึกอบรมให้แก่สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในเรื่องเกี่ยวกับการควบคุม การปฏิบัติงานพร้อมกับทัศนศึกษาดูงาน	8	66.67
- เพิ่มการประสานงานระหว่างองค์การบริหารส่วน ตำบลและหน่วยงานอื่น ๆ ของรัฐให้มากขึ้น	1	8.33

จากตาราง 25 พบว่า สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ส่วนใหญ่ปฏิบัติงานตามบทบาทด้านให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาตำบล มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 68.99 มีสาเหตุของปัญหาในเรื่อง ขาดความรู้ในการให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาตำบลมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 44.89 สำหรับแนวทางการแก้ไขปัญหา ควรจัดฝึกอบรมให้แก่สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานทุกด้านและสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้

สำหรับในด้านพิจารณาและให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับตำบลและร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปีและร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ได้ปฏิบัติงานตามบทบาทมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 60.68 มีสาเหตุของปัญหาในเรื่อง มีการเจรจาต่อรองในการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปี ทำให้งบประมาณ โครงการต่าง ๆ มีลักษณะเป็น “เบี้ยหัวแตก” คิดเป็นร้อยละ 46.79 และมีสาเหตุจากการเกิดความขัดแย้งหรือไม่ลงรอยกันในฝ่ายสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ในการพิจารณางบประมาณโครงการต่าง ๆ คิดเป็นร้อยละ 48.72 สำหรับแนวทางการแก้ไขปัญหา ควรจัดฝึกอบรมให้แก่สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลในเรื่องการพิจารณาและให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับ

และในด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ได้ปฏิบัติงานตามบทบาทมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 61.82 มีสาเหตุของปัญหาในเรื่อง บทบาทของฝ่ายสภาองค์การบริหารส่วนตำบลยังด้อยกว่าฝ่ายคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ไม่สามารถแสดงบทบาทที่โดดเด่นได้มากนัก และคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลไม่เปิด

โอกาสให้รับรู้การปฏิบัติงาน คิดเป็นร้อยละ 51.15 และ 48.85 ตามลำดับ สำหรับแนวทางแก้ไข ปัญหา ควรมีการจัดฝึกอบรมให้แก่สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในเรื่องเกี่ยวกับการ ควบคุมการปฏิบัติงานพร้อมกับทัศนศึกษาดูงาน

5.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาและข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขการ ปฏิบัติงานตามบทบาทของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล

การวิจัยนี้ผู้ตอบคำถามปัญหาและข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข ซึ่งเป็น คำถามชนิดปลายเปิดและปลายปิด จำนวน 103 คน คิดเป็นร้อยละ 56.59 ของกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ ในการวิจัย ซึ่งสามารถสรุปปัญหาและข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขที่สำคัญได้ดังตาราง 26

ตาราง 26 จำนวนและร้อยละของระดับปัญหา สาเหตุของปัญหา และแนวทางการแก้ไขปัญหา การปฏิบัติงานตามบทบาทของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลใน จังหวัดสงขลา

ปัญหาการปฏิบัติงาน	จำนวน	ร้อยละ
1. ด้านบริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบล		
1.1 ระดับของปัญหา		
- มาก	24	23.30
- ปานกลาง	66	64.08
- น้อย	13	12.62
1.2 สาเหตุของปัญหา		
- ฝ่ายสภาองค์การบริหารส่วนตำบลพยายามเข้ามา มี บทบาทในการบริหารกิจการขององค์การบริหาร ส่วนตำบล เนื่องจากมีผลประโยชน์เข้ามาเกี่ยวข้อง	47	25.83
- เกิดความขัดแย้งหรือไม่ลงรอยกันในฝ่าย คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล	52	28.02
- ขาดความรู้ ความสามารถในการคิดและวางแผน พัฒนางานที่รับผิดชอบ	84	46.15

ตาราง 26 (ต่อ)

ปัญหาการปฏิบัติงาน	จำนวน	ร้อยละ
1.3 แนวทางการแก้ไขปัญหา		
- ควรจัดให้มีการฝึกอบรมให้แก่สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลในเรื่อง เกี่ยวกับการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบล	27	93.10
- ควรมีการจัดเวทีสนทนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นหรือให้ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาท้องถิ่นของแต่ละองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อสามารถนำความรู้ไปปฏิบัติงานได้	2	6.90
2. <u>ด้านการจัดทำแผนพัฒนาตำบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปี</u>		
2.1 ระดับของปัญหา		
มาก	17	16.50
ปานกลาง	68	66.02
น้อย	18	17.48
2.2 สาเหตุของปัญหา		
- ไม่ให้ความสำคัญกับแผนพัฒนาตำบล จึงมีการปรับแผนพัฒนาตำบลอยู่เสมอ	32	14.82
- เกิดความสับสนในการจัดทำแผนพัฒนาว่าควรจะยึดแผนใด ระหว่างแผนพัฒนาตำบลกับแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	37	17.13
- ไม่มีการจัดเตรียมและเก็บข้อมูลเพื่อใช้ในการวางแผนพัฒนาตำบล	38	17.59
- งบประมาณที่รัฐบาลจัดสรรมาให้ไม่น้อยไม่เพียงพอ	82	37.96
- การจัดทำร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายล่าช้า	27	12.50

ตาราง 26 (ต่อ)

ปัญหาการปฏิบัติงาน	จำนวน	ร้อยละ
2.3 แนวทางการแก้ไข		
- รัฐบาลควรจัดสรรงบประมาณให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีรายได้น้อยให้มากขึ้น	9	25
- จัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องเกี่ยวกับความรู้และความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาตำบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้มากยิ่งขึ้น	20	55.56
- จัดเตรียมและเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาตำบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปี รวมทั้งจัดลำดับความสำคัญของแผนพัฒนาตำบล	5	13.89
- ควรมีการวางแผนการปฏิบัติงาน	2	5.55
3. ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงิน		
3.1 ระดับปัญหา		
มาก	13	12.62
ปานกลาง	58	56.31
น้อย	32	31.07
3.2 สาเหตุของปัญหา		
- มีความล่าช้าในการรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงิน	63	45
- ไม่มีการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	65	46.43
- สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลไม่เข้าใจบทบาทหน้าที่ของแต่ละฝ่าย	12	8.57

ตาราง 26 (ต่อ)

ปัญหาการปฏิบัติงาน	จำนวน	ร้อยละ
3.3 แนวทางการแก้ไข		
- ควรมีการติดตามตรวจสอบผลการปฏิบัติงานตามแผนพัฒนาตำบลให้มากขึ้น	32	69.56
- ควรจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของแต่ละฝ่าย	12	26.09
- เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการปฏิบัติงานตามแผนพัฒนาตำบล	2	4.35

จากตาราง 26 พบว่า คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ส่วนใหญ่ปฏิบัติงานตามบทบาทด้านบริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบล มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 64.08 มีสาเหตุของปัญหาส่วนใหญ่ขาดความรู้ ความสามารถในการคิดและวางแผนพัฒนางานที่รับผิดชอบ คิดเป็นร้อยละ 46.15 สำหรับแนวทางการแก้ไขปัญหาคือ ควรจัดให้มีการฝึกอบรมให้แก่สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลในเรื่องเกี่ยวกับการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบล

สำหรับในด้านการจัดทำแผนพัฒนาตำบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปี คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ได้ปฏิบัติงานตามบทบาทที่มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 66.02 ส่วนใหญ่มีสาเหตุของปัญหาในเรื่องงบประมาณที่รัฐบาลจัดสรรมาให้ไม่น้อยไม่เพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 37.96 สำหรับแนวทางการแก้ไขปัญหาคือ จัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องเกี่ยวกับความรู้และความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาตำบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้มากยิ่งขึ้น

และในด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงิน คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสงขลา ได้ปฏิบัติงานตามบทบาทที่มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 56.31 มีสาเหตุของปัญหาในเรื่อง มีความล่าช้าในการรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงิน และ ไม่มีการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนพัฒนาองค์การ

บริหารส่วนตำบล คิดเป็นร้อยละ 45 และ 46.43 ตามลำดับ สำหรับแนวทางการแก้ไขปัญหา
ควรมีการติดตามตรวจสอบผลการปฏิบัติงานตามแผนพัฒนาตำบลให้มากขึ้น คิดเป็นร้อยละ
69.56