

ภาคผนวก ก

ภาคผนวก ก การสร้างตารางสรุปการวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์

(1) ตารางสรุปปัจจัยเชิงกลยุทธ์ที่เป็นปัจจัยภายนอก (External Factor Analysis Summary : EFAS)

ปัจจัยเชิงกลยุทธ์		น้ำหนัก		คะแนน ประเมิน		คะแนน ถ่วงน้ำหนัก		ข้อเสนอแนะ	
ปัจจัยที่เป็นโอกาส	1		2		3		4		5
ปัจจัยที่เป็นอุปสรรค									
รวม		1.00							

- คอลัมน์ที่ 1** ให้ระบุปัจจัยเชิงกลยุทธ์ที่เป็นโอกาสและอุปสรรคอย่างละ 5-10 ปัจจัย
- คอลัมน์ที่ 2** ให้แสดงน้ำหนักเป็นตัวเลขที่สะท้อนถึงผลกระทบของแต่ละปัจจัย โดยน้ำหนักรวมมีค่าเท่ากับ 1.00 ปัจจัยใดที่คาดว่าจะมีผลกระทบมากก็จะได้น้ำหนักมาก
- คอลัมน์ที่ 3** ให้ใช้คะแนนประเมินจาก 1-5 คะแนน หมายถึง การตอบสนองต่อแต่ละปัจจัย ถ้าสามารถตอบสนองได้ดีใช้คะแนน 4-5 ปานกลาง 3 และน้อย 1-2 เป็นต้น
- คอลัมน์ที่ 4** เป็นผลคูณของคอลัมน์ที่ 2 และ 3
- คอลัมน์ที่ 5** เป็นข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเชิงกลยุทธ์แต่ละปัจจัย

(2) ตารางสรุปปัจจัยเชิงกลยุทธ์ที่เป็นปัจจัยภายใน (Internal Factor Analysis Summary : IFAS)

ปัจจัยเชิงกลยุทธ์		น้ำหนัก		คะแนน ประเมิน		คะแนน ถ่วงน้ำหนัก		ข้อเสนอแนะ	
ปัจจัยที่เป็นจุดแข็ง	1		2		3		4		5
ปัจจัยที่เป็นจุดอ่อน									
รวม		1.00							

- คอลัมน์ที่ 1** ให้ระบุปัจจัยเชิงกลยุทธ์ที่เป็นจุดแข็งและจุดอ่อนอย่างละ 5-10 ปัจจัย
- คอลัมน์ที่ 2** ให้แสดงน้ำหนักเป็นตัวเลขที่สะท้อนถึงผลกระทบของแต่ละปัจจัย โดยน้ำหนักรวมมีค่าเท่ากับ 1.00 ปัจจัยใดที่คาดว่าจะมีผลกระทบมากก็จะได้น้ำหนักมาก
- คอลัมน์ที่ 3** ให้ใช้คะแนนประเมินจาก 1-5 คะแนน หมายถึง การตอบสนองต่อแต่ละปัจจัย ถ้าสามารถสนองตอบได้ดีใช้คะแนน 4-5 ปานกลาง 3 และน้อย 1-2 เป็นต้น
- คอลัมน์ที่ 4** เป็นผลคูณของคอลัมน์ที่ 2 และ 3
- คอลัมน์ที่ 5** เป็นข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเชิงกลยุทธ์แต่ละปัจจัย

(3) ตารางสรุปปัจจัยเชิงกลยุทธ์โดยภาพรวม (Strategic Factor Analysis Summary : SFAS)

ปัจจัยเชิงกลยุทธ์	น้ำหนัก	คะแนน ประเมิน	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก	ระยะเวลา			ข้อเสนอแนะ
				สั้น	ปาน กลาง	ยาว	
ปัจจัยที่เป็นโอกาส	1	2	3	4			5
ปัจจัยที่เป็นอุปสรรค							
ปัจจัยที่เป็นจุดแข็ง							
ปัจจัยที่เป็นจุดอ่อน							
รวม	1.00						

คอลัมน์ที่ 1 ให้ระบุปัจจัยเชิงกลยุทธ์ที่เป็นโอกาส อุปสรรค จุดแข็ง และจุดอ่อน โดยพิจารณาเฉพาะปัจจัยที่สำคัญ ๆ จากตาราง EFAS และ IFAS (ปัจจัยที่มีคะแนนถ่วงน้ำหนักสูง)

คอลัมน์ที่ 2 ให้แสดงน้ำหนักเป็นตัวเลข โดยอาจจะต้องปรับใหม่ให้น้ำหนักรวมเท่ากับ 1.00

คอลัมน์ที่ 3 ให้ใช้คะแนนประเมินจาก 1-5 คะแนน โดยอาจใช้คะแนนจากตาราง EFAS และ IFAS เดิมหรือปรับคะแนนใหม่

คอลัมน์ที่ 4 เป็นผลคูณของคอลัมน์ที่ 2 และ 3

คอลัมน์ที่ 5 เป็นข้อเสนอแนะที่ระบุไว้ก่อนหน้านี้จากตาราง EFAS และ IFAS

หมายเหตุ สำหรับช่องระยะเวลาให้ระบุผลกระทบที่เกิดขึ้นของแต่ละปัจจัยในระยะสั้น ปานกลาง หรือระยะยาว ทั้งนี้ระยะสั้นเท่ากับช่วงเวลาไม่เกิน 1 ปี ระยะปานกลางเท่ากับช่วงเวลา 1-3 ปี และระยะยาวเท่ากับ 3 ปีขึ้นไป

(4) TOWS หรือ SWOT Matrix

<p>ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ที่ เป็นปัจจัยภายใน</p> <p>ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ ที่เป็นปัจจัยภายนอก</p>	<p>ปัจจัยที่เป็นจุดแข็ง (มาจากตาราง IFAS)</p>	<p>ปัจจัยที่เป็นจุดอ่อน (มาจากตาราง IFAS)</p>
<p>ปัจจัยที่เป็นโอกาส (มาจากตาราง EFAS)</p>	<p>กลยุทธ์ SO</p> <p>กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้จุดแข็ง เพื่อแสวงหาโอกาส</p>	<p>กลยุทธ์ WO</p> <p>กำหนดกลยุทธ์เพื่อลดจุดอ่อน และแสวงหาโอกาส</p>
<p>ปัจจัยที่เป็นอุปสรรค (มาจากตาราง EFAS)</p>	<p>กลยุทธ์ ST</p> <p>กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้จุดแข็ง เพื่อหลีกเลี่ยงอุปสรรค</p>	<p>กลยุทธ์ WT</p> <p>กำหนดกลยุทธ์เพื่อลดจุดอ่อน และหลีกเลี่ยงอุปสรรค</p>

ที่มา : Wheelen and Hunger (1998)