

บทที่ ๕

บทสรุป

5.1 การพัฒนาบุคลาศาสตร์การจัดการด้านชุมชนเมือง

“การพัฒนาบุคลาศาสตร์การจัดการด้านชุมชนเมือง” เป็นแนวทางที่นำหลักการประยุกต์ใช้กระบวนการพัฒนาบุคลาศาสตร์เพื่อลดความรุนแรงของปัญหาในการขาดแคลนที่จัดการบนถนนในย่านธุรกิจการค้า เพื่อการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างมีคุณค่าที่สุด แนวทางต่อไปนี้อาทัยหลักการวางแผนฯ แผนมาประยุกต์กับบุคลาศาสตร์

5.1.1 การผุ่งเน้นความสำคัญกับผลลัพธ์ที่ต้องการ

ผลลัพธ์ที่ต้องการและเป้าหมายที่สำคัญของแนวทางการพัฒนาบุคลาศาสตร์การจัดการด้านชุมชนเมือง (ในการศึกษารั้งนี้) เพื่อต้องการลดอุปสงค์การจัดถนนให้เท่ากับอุปทานที่จัดการหรือสามารถลดความรุนแรงของปัญหาและสามารถแก้ปัญหาได้ในระยะยาวและอย่างต่อเนื่อง แต่เนื่องจากปัญหาการขาดแคลนที่จัดการเกิดจากปัจจัยหลายอย่างด้วยกัน ซึ่งมีปัจจัยดังกล่าวต่อไปนี้ ปัจจัยด้านการใช้ประโยชน์จากที่ดิน ปัจจัยการบังคับใช้กฎหมาย ปัจจัยด้านพฤติกรรมผู้ใช้และปัจจัยการจัดการทางวิศวกรรม ดังนั้น แนวทางการพัฒนาบุคลาศาสตร์การจัดการด้านชุมชนเมืองเป็นมาตรการควบคุมปัจจัยที่เป็นสาเหตุของปัญหาจึงสามารถจัดปัญหาได้อย่างถูกต้อง และได้ผลลัพธ์ที่ต้องการอย่างแท้จริง

5.1.2 การปรับกระบวนการเพื่อสอดคล้องกับปัญหา

สืบเนื่องที่ผ่านมาปัญหาที่จัดการถือว่าเป็นปัญหาที่แก้ไขได้ยาก เพราะมีผู้ใช้ที่จัดการหลากหลายลักษณะซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรง และการแก้ปัญหาของหน่วยงานที่รับผิดชอบสามารถกระทำได้ในระดับหนึ่งแต่ไม่สามารถแก้ปัญหาได้อย่างแท้จริงนัก แนวทางการแก้ไขปัญหาที่สอดคล้องกับปัญหา คือ รวบรวมข้อมูลตามสถานการณ์ของปัญหาทั้งในปัจจุบันและแนวโน้มของอนาคตด้วยการแบ่งวิธีการที่ใช้ดำเนินแผนงานเป็นระยะเวลา ระยะสั้น (1-3 ปี) ระยะปานกลาง (3-5 ปี) และระยะยาว (5-15 ปี) แบ่งกลุ่มคนที่มีส่วนได้และเสียผลประโยชน์ 1) กลุ่มผู้ใช้ที่จัดการ และ 2) กลุ่มเจ้าของกิจการในพื้นที่ และหน่วยงานเทศบาลนครหาดใหญ่กับสถานีตำรวจนครบาลหาดใหญ่ เมื่อได้กระบวนการทั้งหมดที่สอดคล้องกันแล้วจึงทำการคัดเลือกวิธีการที่ใช้ดำเนินแผนงานตามความเหมาะสมที่สุด

5.1.2 การสร้างสถานการณ์ที่เป็นไปได้ในอนาคต

การวางแผนยุทธศาสตร์เพื่อนำสู่เป้าหมายในการแก้ปัญหาในระยะต่างๆ นั้น อาจต้องคิดค้นและแนวโน้มของสถานการณ์ต่อไปปัญหาในอนาคต ซึ่งใช้เป็นการหาแนวทางและวิธีการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ โดยการศึกษาครั้นพิบัติว่า

- อุปสงค์การจอดรถในปัจจุบันเป็น 215 คันต่อชั่วโมง
- อุปสงค์การจอดรถในปีที่ 5 เป็น 278 คันต่อชั่วโมง
- อุปสงค์การจอดรถในปีที่ 10 เป็น 336 คันต่อชั่วโมง
- อุปสงค์การจอดรถในปีที่ 15 เป็น 443 คันต่อชั่วโมง

การคาดการณ์สถานการณ์ในอนาคตดังกล่าว เป็นสถานการณ์ที่ไม่มีการแก้ไขปัญหาหรือการใช้มาตรการต่างๆ ควบคุมปริมาณอุปสงค์การจอดรถ จึงมีความจำเป็นต้องหาวิธีการเพื่อแก้ไขปัญหาตามกระบวนการทางยุทธศาสตร์ ซึ่งเน้นวิธีการคุ้ยมาตรฐานการจากปัจจัยที่เป็นสาเหตุของปัญหา

5.1.3 การพิจารณาวิธีการทั้งหมดที่ใช้ดำเนินแผนงาน

เมื่อมองเห็นแนวโน้มของสถานการณ์ของปัญหาในอนาคตแล้ว จึงต้องดำเนินการกัน หากและพิจารณาวิธีการทั้งหมดเพื่อใช้ดำเนินแผนในการแก้ปัญหา ซึ่งการพิจารณาวิธีการทั้งหมดจะสร้างมาตรฐานการจากปัจจัยที่เป็นสาเหตุของปัญหา เพาะการแก้ไขปัญหาจากปัจจัยจะทำให้แก้ปัญหาจากต้นเหตุ ได้อย่างแท้จริง ดังนั้น การพิจารณาวิธีการทั้งหมดเพื่อใช้ดำเนินแผนงานซึ่งมาจากการจากปัจจัยเพื่อเป็นมาตรการ ดังนี้

- มาตรการด้านการใช้ประโยชน์จากที่ดิน วิธีการที่นำมาใช้ดำเนินแผนงาน คือ ให้สถานประกอบการจัดหาที่ดินให้เพียงพอ การบังคับใช้ทฤษฎีเกี่ยวกับที่ดินรถต่อสิ่งปลูกสร้างอย่างจริงจัง การก่อสร้างอาคารที่จอดรถสาธารณะในพื้นที่
- มาตรการด้านการบังคับใช้กฎหมายและควบคุมพฤติกรรมผู้ใช้ วิธีการที่นำมาใช้ดำเนินแผนงาน คือ การบังคับใช้กฎหมายการจอดรถให้สอดคล้องกับความต้องการที่เกิดขึ้นจริง เพิ่มบทลงโทษต่อผู้จอดรถฝ่าฝืนบ่อยครั้ง นำเทคโนโลยีสมัยใหม่เป็นเครื่องมือในการเอาจริงกับผู้ใช้ที่ฝ่าฝืนกฎหมาย
- มาตรการด้านการจัดการทางวิศวกรรม วิธีการที่นำมาใช้ดำเนินแผนงาน คือ การจัดการพื้นที่จอดรถโดยมีที่จอดรถสำหรับรถโดยสารทั้งรถตุ๊กตุ๊กและรถจักรยานยนต์รับจ้าง จัดให้มีพื้นที่จอดรถเพื่อบนถ่ายลินค้า การจำกัดเวลาในการจอดรถ การเก็บค่าธรรมเนียมในการจอดรถที่สูงสำหรับผู้ใช้ที่จอดรถระยะเวลานาน การมีระบบขนส่งสาธารณะให้บริการในพื้นที่

5.1.4 การพิจารณาผู้ได้และเสียผลประโยชน์ทุกกลุ่ม

สำหรับการศึกษาครั้งจะพิจารณาผู้ที่มีส่วนได้และเสียผลประโยชน์ 2 กลุ่มคือ คือ กลุ่มผู้ใช้ที่จัดการและกลุ่มเจ้าของกิจการหรือเจ้าของสถานประกอบการ ซึ่งกลุ่มคนทั้งสองเป็น กลุ่มที่ส่วนได้เสียผลประโยชน์โดยตรง เนื่องจากกลุ่มคนเหล่านี้เป็นผู้ที่ทำกิจกรรมในพื้นที่ ส่วน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานที่รับผิดชอบ คือ สำนักงานเทศบาลนครหาดใหญ่ และสถานีตำรวจนครบาล อำเภอหาดใหญ่มีส่วนได้เสียผลประโยชน์น้อยกว่ากลุ่มนักศึกษาดังกล่าว จึงมุ่งเน้นในการพิจารณา กลุ่มนักศึกษาทั้งสองกลุ่ม ซึ่งจากการการศึกษาด้วยแบบสอบถามมุมมองของบุคคลทั้งสองกลุ่มโดย ส่วนใหญ่เห็นด้วยกับการพัฒนาอุทยานศาสตร์การจัดการจัดการและวิธีการที่นำมาใช้ดำเนินแผนงาน

5.1.5 การเปิดเผยทางเลือกให้กลุ่มคนที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มได้รับทราบ

การวางแผนในขั้นตอนนี้เป็นการเปิดเผยทางเลือกให้กลุ่มคนที่เกี่ยวข้องโดยอาศัยแนว ความคิดและมุมมองของกลุ่มนักศึกษาทั้งสองกลุ่มต่อการพัฒนาอุทยานศาสตร์การจัดการจัดสร้างเป็นทาง เลือกที่ใช้ดำเนินแผนงาน เพื่อให้กลุ่มคนทั้งสองกลุ่มเสียผลประโยชน์อย่างที่สุด สำหรับการเปิดเผย วิธีการที่ใช้ดำเนินแผนงานการพัฒนาอุทยานศาสตร์การจัดการจัดสร้างต้องแสดงถึงข้อดีและข้อเสียจากแผน งานที่จะดำเนินการทั้งหมด ดังนั้น ในการใช้มาตรการจากปัจจัยทั้งสามจะต้องเปิดเผยทางเลือกให้ บุคคลทั้งสองกลุ่มได้รับทราบ โดยรักษามาตรฐานประโยชน์ของกลุ่มคนเป็นสิ่งสำคัญ

5.1.6 ทบทวนและปรับเปลี่ยนขั้นตอนการศึกษามีมีข้อมูลใหม่

เมื่อสถานการณ์ของปัจจุบันได้เปลี่ยนไปอาจต้องทบทวนและปรับเปลี่ยนขั้นตอนการ ศึกษาใหม่เพื่อให้การวางแผนในการแก้ปัจจัยใหม่มีความเหมาะสมสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป ดังนั้น ส่งผลกระทบกับการดำเนินแผนงานโดยตรงต่อมาตรการด้านการใช้ประโยชน์จากที่ดิน มาตรการ ด้านการบังคับใช้กฎหมายและควบคุมพุทธิกรรมผู้ใช้ และมาตรการด้านการจัดการทางวิศวกรรม โดยวิธีการดำเนินแผนงานในมาตรการต่างๆ สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของสถาน การณ์ของปัจจุบันขณะนี้

5.1.7 การตัดสินใจเลือกเวลาดำเนินการ

การพัฒนาอุทยานศาสตร์การจัดการสำหรับชุมชนเมือง ได้เสนอแนวทางเป็น 3 มาตรการ คือ มาตรการด้านการใช้ประโยชน์จากที่ดิน มาตรการด้านการบังคับใช้กฎหมายและควบคุมพุทธิ กรรมผู้ใช้ และมาตรการด้านการจัดการทางวิศวกรรม ในแต่ละมาตรการแบ่งวิธีการดำเนินแผน งานเป็น 3 ช่วง คือ ระยะสั้น (1-3 ปี) ระยะปานกลาง (3-5 ปี) และระยะยาว (5-15 ปี) โดยรายละเอียด วิธีการดำเนินแสดงในตาราง 5.1

5.1.8 การให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและความรับผิดชอบ

ช่วงการดำเนินการศึกษาด้องเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มรับทราบ โดยให้กันผู้ใช้ที่จัดอบรม เจ้าของกิจการ สำนักงานเทศบาลนครหาดใหญ่และสถานีตำรวจนครบาล อำเภอหาดใหญ่ ได้ร่วมกันเลือกแนวทางหรือมาตรการเพื่อดำเนินการวางแผน ทั้งวิธีการดำเนินการและการปฏิบัติงาน ตามระยะเวลาที่เหมาะสม ซึ่งเป็นการสร้างความโปร่งใสและให้เกิดความรับผิดชอบร่วมกันในการวางแผน และร่วมกันทบทวนแผนงานที่จะนำมาใช้ดำเนินการ

5.1.9 การติดตามประเมินผลยุทธศาสตร์และการดำเนินการ

การติดตามประเมินผลยุทธศาสตร์เป็นองค์ประกอบหนึ่งใช้ในการวัดผลสำเร็จของยุทธศาสตร์ โดยเริ่มกระบวนการประเมินผลหลังจากได้มีการดำเนินการและปฏิบัติตามแนวทางของแผนแล้วในช่วงระยะเวลาหนึ่งหรือตามกำหนด ในการศึกษานี้เป็นเพียงแค่แนวทางในการวางแผน ยังไม่มีการใช้แผนงานเกิดขึ้นจริง จึงไม่สามารถประเมินผลให้เกิดประโยชน์ได้อย่างแท้จริง แต่ได้ใช้แนวความคิดจากมุมมองผู้ที่เกี่ยวข้องในเรื่องการประเมินผลเพียงเบื้องต้นเท่านั้น

5.2 ปัจจัยหลักที่มีผลต่อระบบการจัดอบรมคน

การศึกษาด้านปัญหาที่จัดอบรมคน โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลภาคสนามและรวบรวมข้อมูลจากมุมมองของผู้ใช้ที่จัดอบรมและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการจัดอบรมคนโดยตรง ทำให้ทราบถึงปัจจัยที่เป็นสาเหตุแท้จริงของปัญหาซึ่งประกอบไปด้วย 4 ปัจจัยหลักที่สำคัญในสภาพปัจจุบัน ดังต่อไปนี้

5.2.1 กิจกรรมและการใช้ประโยชน์ที่ดิน (Land use)

กิจกรรมและการใช้ประโยชน์จากที่ดินที่ศึกษานับได้ว่าเป็นปัจจัยเริ่มต้นหรือเป็นปัจจัยพื้นฐานอย่างแรกที่ทำให้เกิดข้อจำกัดด้านพื้นที่จัดอบรม (ทรัพยากรที่มีอยู่) ลดลงและส่งผลให้ขาดแคลนที่จัดอบรม โดยในพื้นที่ศึกษามีกิจกรรมหลักคือการค้าขายและการใช้ประโยชน์ที่ดินหลัก เป็นเชิงพาณิชยกรรม จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลปริมาณอุปทานการจัดอบรมของกิจกรรมเมื่อเปรียบเทียบกับมาตรฐานปริมาณที่จัดอบรมของประเทศอื่นๆ ทำให้ทราบว่าปริมาณอุปทานของกิจการในปัจจุบันต่ำกว่าเกณฑ์มาก เป็นเหตุให้ผู้ที่เกี่ยวข้องและทำกิจกรรมในบริเวณนี้หันมาใช้ที่จัดอบรมคนแทน

5.2.2 การบังคับใช้กฎหมายสำหรับจัดอบรมคน (Enforcement)

มาตรการบังคับใช้กฎหมายเป็นเครื่องมือควบคุมและบังคับผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยกฎหมาย ข้อบังคับ เพื่อลดปัญหาการกระทำการใช้ตนร่วมกัน จากมาตรการข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดอบรมคนในพื้นที่ศึกษาวัดถูกประسังค์หลักคือเป็นการรักษาและดูแลของการจราจรให้เกิด

ความคล่องตัวและลดความแออัดการจราจร จึงส่งผลกระทบต่อการขาดแคลนที่จอดรถบนถนนเป็นอย่างมาก ทำให้พื้นที่สำหรับจอดรถหรืออุปทานการจอดรถบนถนนลดลง และทำให้ผู้ใช้ที่จอดรถจำนวนหนึ่งจอดรถฝ่าฝืนข้อบังคับซึ่งมีทั้งผู้ใช้ที่จอดรถที่ทราบว่ามีการบังคับใช้และผู้ใช้ที่ไม่ทราบว่ามีการบังคับใช้

ดังนั้น ในการพิจารณาคำนึงถึงการจราจร ต้องคำนึงถึงผลกระทบตามมาคือปัญหาที่จอดรถบนถนนขาดแคลน จึงต้องมีการบังคับใช้กฎหมายให้เหมาะสมกับสภาพความเป็นจริงในด้านต่างๆ เพื่อให้กลุ่มคนทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์จากการบังคับใช้กฎหมายอย่างเท่าเทียมกันและเสียผลประโยชน์น้อยที่สุด

5.2.3 พฤติกรรมของผู้ใช้ที่จอดรถ (behavior of Users)

พฤติกรรมของผู้ใช้ที่จอดรถเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญ ในการศึกษานี้พบว่าพฤติกรรมของผู้ใช้ที่จอดรถเป็นสาเหตุที่ส่งผลกระทบต่อการขาดแคลนที่จอดรถ โดยแบ่งผู้ใช้ที่จอดรถเป็น 2 กลุ่มหลัก กือ ผู้ใช้ที่จอดรถยาวนานและผู้ใช้ที่จอดรถไม่นาน

ผู้ใช้ที่จอดรถยาวนานสามารถแบ่งได้ 2 กลุ่มคือ กลุ่มผู้ใช้แบบประจำและกลุ่มผู้ใช้แบบจราในกลุ่มผู้ใช้แบบประจำมีลักษณะในการจอดรถส่วนใหญ่จอดรถทุกวันและจอดรถตลอดวัน ซึ่งเป็นผู้ที่ทำกิจกรรมในพื้นที่ศึกษาเป็นประจำ เช่น เป็นเจ้าของกิจการ พนักงานบริษัท/ธนาคาร ลูกจ้างและผู้ประกอบกิจการค้าขายสินค้าเดี่ยงภายนอก เป็นต้น ส่วนผู้ใช้แบบประจำมีทั้งนักท่องเที่ยวที่เข้าเพื่อวัตถุประสงค์จับจ่ายซื้อของในพื้นที่ศึกษาและพื้นที่ใกล้เคียง ผู้ใช้แบบรถที่เป็นผู้มาทำธุระเกี่ยวกับงาน เกี่ยวกับธนาคารค่อนข้างใช้วลามาในการจอดรถยาวนาน แต่ความต้องการจอดรถไม่ทุกวัน

ผู้ใช้ที่จอดรถไม่นานสามารถแบ่งได้ 2 กลุ่มคือ ผู้ใช้ที่จอดรถแบบประจำและแบบรถ ผู้ใช้ที่จอดรถแบบประจำ เช่น ผู้ใช้ที่จอดรถเพื่อขอนถ่ายสินค้า เพื่อรับ-ส่งผู้โดยสาร หรือติดต่อธุระบริษัท ธนาคารและร้านค้าใช้ระยะเวลาสั้นในการติดต่อธุระ ผู้ใช้ที่จอดรถไม่นานแบบประจำจอดรถฝ่าฝืนข้อบังคับเป็นส่วนมาก ด้านผู้ใช้ที่จอดรถแบบประจำเป็นผู้ที่นำทำธุระในพื้นที่ศึกษาใช้ที่จอดรถระยะเวลาเพียง 1-2 ชั่วโมง

5.2.4 การจัดการทางวิศวกรรม (Engineering Management)

ปัจจัยการจัดการด้านวิศวกรรมมีความสำคัญมาก เป็นการจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้ใช้เกิดประโยชน์สูงสุด การจัดการด้านวิศวกรรมอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลได้นั้นต้องนำมาตรการบังคับใช้กฎหมายควบคู่กัน แต่ต้องคำนึงถึงเงื่อนไขสถานการณ์และผลกระทบผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับปัญหาทั้งหมด นอกจากนี้เพื่อให้การจัดการด้านวิศวกรรมที่นำมาใช้เกิดประสิทธิผลได้เป็นอย่างดีนั้นต้องอาศัยเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการจัดสรรการใช้ทรัพยากร

5.3 แนวทางยุทธศาสตร์เพื่อแก้ปัญหาการจัดครอบนัณ

ปัญหาการขาดแคลนที่จัดครอบถือได้ว่าเป็นปัญหาสำคัญสำหรับผู้ที่เข้ามาสัญจรในพื้นที่ศึกษา การแก้ไขปัญหาดังกล่าวมีผู้เกี่ยวข้องส่วนได้รับผลประโยชน์และเสียผลประโยชน์ในขณะเวลาเดียวกัน ดังนั้นการแก้ไขปัญหานี้จึงต้องปรับและประยุกต์ให้สามารถพัฒนา yuthศาสตร์การจัดครอบที่คนทุกกลุ่มสามารถรับร่วมกัน ร่วมกันเลือกแนวทางที่สามารถทำให้คนทุกกลุ่มตกลงเลือกใช้แนวทางดำเนินการแผนและสามารถใช้แผนเหมาะสมกับช่วงเวลาในระยะต่างๆ ได้ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

5.3.1 การวางแผนด้านการใช้ประโยชน์จากที่ดิน

1. ยุทธศาสตร์ด้านการใช้ประโยชน์จากที่ดิน ระยะสั้น (1-3 ปี)

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้กิจกรรมที่มีกิจกรรมส่งผลกระทบต่อปัญหาการจัดครอบนัณ จัดหารือแนะนำพื้นที่สำหรับจัดครอบผู้ใช้บริการและเจ้าหน้าที่ของกิจการ ที่จัดอบรมระยะเวลานานไปใช้พื้นที่ใกล้เคียงหรือพื้นที่ติดกัน เช่น ผู้ที่จัดอบรมระยะเวลานานจัดครอบที่ลานจัดครอบหน้าห้างโรบินสัน เป็นต้น

2. ยุทธศาสตร์ด้านการใช้ประโยชน์จากที่ดิน ระยะปานกลาง (3-5 ปี)

หน่วยงานปักครองระดับท้องถิ่นต้องกำหนดข้อบังคับหรือข้อเทศนาฉบับยุติการปลูกสร้างอาคาร ตั้งป้อมพื้นที่ย่านธุรกิจการค้าเน้นการจัดครอบเพื่อกิจการใดๆ ก็ตาม ซึ่งบังคับให้มีปริมาณพื้นที่รองรับการจัดครอบของผู้ใช้บริการ (ลูกค้า) ให้เพียงพออันจะเป็นแนวทางหนึ่งที่สามารถลดความรุนแรงของปัญหาการขาดแคลนที่จัดครอบนัณ

3. ยุทธศาสตร์ด้านการใช้ประโยชน์จากที่ดิน ระยะยาว (5-15 ปี)

ปริมาณอุปสงค์ที่จัดครอบนัณในอนาคตเพิ่มขึ้นอย่างแน่นอน จึงควรวางแผนและก่อสร้างอาคารสาธารณูปโภคเพื่อสำหรับการจัดครอบในพื้นที่หรือใกล้เคียงกับย่านธุรกิจการค้าเพียงพอ กับอุปสงค์ของผู้ใช้ที่จัดครอบ เพื่อเป็นการพัฒนาการใช้ประโยชน์จากที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นการกระจายกิจกรรมเชิงพาณิชย์ไปสู่พื้นที่ติดต่อกันและพื้นที่ใกล้เคียง

5.3.2 การวางแผนการบังคับใช้กฎหมายและการควบคุมพุทธิกรรมผู้ใช้

1. ยุทธศาสตร์ด้านการบังคับใช้กฎหมาย ระยะสั้น (1-3 ปี)

ข้อมูลข่าวสารเพื่อการบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวกับที่จัดครอบนัณ ต้องมีความชัดเจนและไม่สร้างความสับสนต่อผู้ใช้ที่จัดครอบในช่องที่จัด กำหนดเวลาในการจัดครอบวันคี่-วันคู่ ต้องปรับเปลี่ยนเวลาในการห้ามจอดรถคล้องกับอุปสงค์ที่เกิดขึ้นจริง ปรับปรุงวิธีการปรับห้ามผู้ใช้ที่จัดครอบฝ่าฝืนข้อบังคับอย่างจริงจัง เช่น การจัดครอบในที่ห้ามจอดขาว-แดง วันคี่-วันคู่ การจัดครอบช้อนกัน เป็นต้น

2. ยุทธศาสตร์ด้านการบังคับใช้กฎหมาย ระยะปานกลาง (3-5 ปี)

เพิ่มบทลงโทษในการปรับจับผู้ใช้ที่ข้อครหาฝ่าฝืนข้อบังคับหรือกระทำผิดหลายครั้ง โดยเพิ่มอัตราค่าปรับเป็นเท่าตัว

3. ยุทธศาสตร์ด้านการบังคับใช้กฎหมาย ระยะยาว (5-15 ปี)

นำเทคโนโลยีสมัยใหม่นำประยุกต์ใช้เพื่อปรับจับผู้ใช้ที่ข้อครหาฝ่าฝืนข้อบังคับด้วยกล้องโทรทัศน์บันทึกเพื่อเป็นหลักฐานในการปรับจับ หากหลักเลี้ยงไม่จ่ายค่าปรับที่สถานีตำรวจนามาตรฐานของผู้ใช้ส่วนตัว ให้จ่ายค่าปรับตามกำหนดของผู้ใช้ส่วนตัว สำหรับผู้ใดที่ไม่จ่ายค่าปรับให้ดำเนินคดีทางกฎหมาย

5.3.3 การวางแผนด้านการจัดการทางวิศวกรรม

1. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการทางวิศวกรรม ระยะสั้น (1-3 ปี)

การจัดสรรงานที่ข้อครหาให้เหมาะสมกับวัตถุประสงค์การทำงาน เช่น พื้นที่สำหรับห้องล้างสินค้า พื้นที่สำหรับรับส่งผู้โดยสาร เป็นต้น การปรับเพิ่มพื้นที่ข้อครุดยนต์ในถนนนิพัทธ์ อุทิศ 3 ลดพื้นที่ข้อครุดจักรยานยนต์ในถนนนิพัทธ์อุทิศ 1

2. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการทางวิศวกรรม ระยะปานกลาง (3-5 ปี)

การเก็บค่าธรรมเนียมสำหรับการขอครอบถนน โดยคิดอัตราค่าธรรมเนียมขอครอบต่อชั่วโมงเพื่อลดจำนวนผู้ใช้ที่ข้อครุณระยะเวลาทำงาน การจำกัดเวลาในการขอครอบชั่วคราวเพื่อรับส่งผู้โดยสารหรือเพื่อบนถ่ายสินค้าไม่เกิน 15 นาที การจัดการผู้ใช้ที่ข้อครุณระยะเวลาที่ทำงานไปใช้ที่ข้อครุดบริเวณโดยรอบพื้นที่ที่อุปสงค์สูง โดยค่าธรรมเนียมการขอครอบต่ำกว่าในพื้นที่ธุรกิจการค้า แต่ผู้ใช้ที่ข้อครุดต้องเดินด้วยเท้าเข้ามาซึ่งพื้นที่ การรณรงค์ให้หันไปใช้ยานพาหนะที่มีขนาดเล็กกว่า เช่น จักรยานและจักรยานยนต์ โดยที่ข้อครุดจักรยานไม่คิดค่าธรรมเนียมและรถจักรยานยนต์อัตราค่าธรรมเนียมต่ำ

3. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการทางวิศวกรรม ระยะยาว (5-15 ปี)

การมีระบบขนส่งสาธารณะเข้าให้บริการย่านธุรกิจการค้า โดยให้เป็นทางเลือกสำหรับผู้ที่จำเป็นเข้ามาทำกิจกรรมในย่านธุรกิจการค้า อัตราค่าบริการโดยสารสาธารณะต่ำกว่าอัตราค่าธรรมเนียมในการขอครอบ จึงทำให้อุปสงค์ในการขอครอบลดลงได้

5.4 ข้อเสนอแนะที่ได้จากการศึกษา

5.4.1 การพยากรณ์ปริมาณอุปสงค์ของการจัดครอบนัณณ์

การพยากรณ์ปริมาณอุปสงค์การจัดครอบนัณณ์ด้วยแบบจำลองทางคณิตศาสตร์ (Regression Analysis) ในสถานการณ์ปัจจุบันใกล้เคียงกับข้อมูลที่ได้เก็บสำรวจ แต่สำหรับในอนาคตหากที่จะคาดคะเนได้ว่าเป็นไปตามแบบจำลองที่ทำนายไว้ได้ และปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการจัดครอบนัณณ์ในอนาคตเป็นไปรูปแบบใดนั้นอาจจะไม่มีความแน่นอนและคงที่ จึงทำให้ผลลัพธ์จากการพยากรณ์เป็นเพียงข้อมูลชี้วัดปริมาณอุปสงค์ ซึ่งได้ใช้พื้นฐานของข้อมูลปัจจุบันเป็นแนวทางในการสร้างแบบจำลองทางคณิตศาสตร์และได้ยึดถือผลลัพธ์ที่แสดงถึงอุปสงค์ใกล้เคียงกับปัจจุบันมากที่สุด

5.4.2 การประเมินผลการดำเนินงานแผนยุทธศาสตร์

การแก้ไขปัญหาที่นำแนวทางการวางแผนยุทธศาสตร์มาประยุกต์ใช้ เพื่อให้การแก้ไขปัญหาการขาดแคลนที่จัดครอบนัณณ์ที่ตรงตามเป้าหมายของวัตถุประสงค์การศึกษา และสามารถใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ต้องใช้หลักการประเมินผลและปรับเปลี่ยนกระบวนการวางแผนเพื่อให้การดำเนินการตามแผนเป็นไปอย่างสมบูรณ์ แต่ระยะเวลาในการศึกษานี้ค่อนข้างน้อยและมีอยู่อย่างจำกัดจึงทำให้การศึกษานี้ไม่สามารถนำการพัฒนา_yuthศาสตร์_การจัดครอบฯ รวมทั้งประเมินผลแผนยุทธศาสตร์และปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ ได้

5.4.3 การพัฒนา_yuthศาสตร์_ตามช่วงระยะเวลา

การพัฒนา_yuthศาสตร์_ให้เหมาะสมกับช่วงเวลาหรือช่วงสถานการณ์นั้นๆ มีความสำคัญอย่างยิ่งเพื่อการแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แต่ในสถานการณ์ในอนาคตหากจะคาดคะเนได้ว่าเกิดอะไรขึ้นบ้าง ดังนั้น แนวทางพัฒนาและปรับเปลี่ยน_yuthศาสตร์_ให้เหมาะสม ได้ใช้ข้อมูลพื้นฐานปัจจุบันและแนวโน้มที่น่าจะเป็นไปในอนาคตใช้เป็นหลักเพื่อให้การแผนวางเกิดความเหมาะสมที่สุดตามช่วงเวลาที่คาดการณ์ไว้

5.4.4 ประสิทธิภาพการนำไปใช้ดำเนินการจริง

การนำ_yuthศาสตร์_ประยุกต์ใช้สำหรับแก้ไขปัญหาที่จัดครอบนัณณ์ในยุคธุรกิจการค้าสามารถแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพได้จริง แต่ขึ้นอยู่กับหน่วยงานทั้งหมดที่รับผิดชอบหรือที่มีอำนาจสั่งการจะนำมาใช้หรือไม่ ประกอบแผน_yuthศาสตร์_ค่อนข้างซับซ้อนในการนำมาใช้ เนื่องจากต้องใช้ทรัพยากรถอย่างส่วนตัวกันเพื่อให้ดำเนินการบรรลุเป้าหมาย ซึ่งจะประมาณทางการเงินจึงเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนา_yuthศาสตร์_ เพราะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการใช้ทรัพยากรถอย่างจำกัดและต้องนำมายังที่ต้องการพัฒนาแผนงานด้านอื่นๆ เช่นกัน

ตาราง 5.1 สรุปแนวทางยุทธศาสตร์เพื่อแก้ปัญหาการขอครอบนกนน

แนวทางยุทธศาสตร์การ ขอครอบนกนน	ระยะเวลาสำหรับการวางแผนยุทธศาสตร์		
	ระยะสั้น (1-3 ปี)	ระยะปานกลาง (3-5 ปี)	ระยะยาว (5-15 ปี)
1. การใช้ประโยชน์จากที่ดิน	<ul style="list-style-type: none"> หน่วยงานที่รับผิดชอบให้สถาน ประกอบการจัดทำที่ดินขอต้องให้เพียงพอ การแนะนำผู้ขอครอบจะห้ามนำไปใช้ที่ ขอต้องในพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อลดปัญหา ขาดแคลนที่ดินขอต้อง 	<ul style="list-style-type: none"> การบังคับใช้กฎหมายจัดเก็บเงินเดือนที่ ขอต้องอย่างจริงจังต่ออาคารที่ขอ อนุญาตก่อสร้าง 	<ul style="list-style-type: none"> การก่อสร้างอาคารที่ขอต้อง สาระะในพื้นที่ธุรกิจการค้า
2. การบังคับใช้กฎหมายและ ความคุ้มพูดigrumผู้ใช้ที่ดินขอต้อง	<ul style="list-style-type: none"> การประชาสัมพันธ์และให้ข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับการขอต้องให้กับผู้ใช้ที่ดินขอต้อง การปรับปรุงที่ดินขอต้อง ด้านการใช้ป้าย และสัญลักษณ์ให้ชัดเจน การใช้ข้อบังคับการขอต้องให้สอดคล้อง กับอุปสงค์ที่เกิดขึ้นจริง ปรับปรุงวิธีการลงโทษกับผู้ใช้ที่ดินขอต้องที่ ฝ่าฝืนข้อบังคับอย่างจริงจัง 	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มบทลงโทษหรือเพิ่มค่าปรับกับ ผู้ใช้ที่ดินขอต้องฝ่าฝืนบอยครั้ง การอบรมเกี่ยวกับข้อบังคับการขับดี ด้านสาธารณะให้แก่ผู้ที่ฝ่าฝืนและกระทำ ผิดข้อบังคับ 	<ul style="list-style-type: none"> การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ โดย ติดตั้งกล้องโทรทัศน์เพื่อเป็นหลัก ฐานในการปรับจับผู้ใช้ที่ดินขอต้อง ฝ่าฝืนที่ดินขอต้อง

ตาราง 5.1 สรุปแนวทางยุทธศาสตร์เพื่อแก้ปัญหาการขอครอบนวน (ต่อ)

แนวทางยุทธศาสตร์การ ขอครอบนวน	ระยะเวลาสำหรับวางแผนยุทธศาสตร์		
	ระยะสั้น (1-3 ปี)	ระยะปานกลาง (3-5 ปี)	ระยะยาว (5-15 ปี)
3. การจัดการทางวิศวกรรม	<ul style="list-style-type: none"> การจัดการพื้นที่ขอครอบให้เหมาะสมกับ วัตถุประสงค์ในการขอครอบ เพิ่มพื้นที่ขอครอบยันต์ให้มากขึ้นใน บริเวณที่มีความต้องการสูง และลด พื้นที่ขอครอบจักรยานบนถนนในพื้นที่ ความต้องการขอครอบมีน้อย 	<ul style="list-style-type: none"> การจำกัดเวลาในการขอครอบชั่วคราว เพื่อรับส่งผู้โดยสาร หรือเพื่อขนถ่าย สินค้า ขอครอบได้ไม่เกิน 15 นาที เก็บค่าธรรมเนียมอัตราที่สูงสำหรับ การขอครอบนวนนวนในพื้นที่ และอัตรา^{ค่าธรรมเนียมต่ำสำหรับขอครอบออก พื้นที่ หรือพื้นที่โดยรอบและใกล้เคียง} การรณรงค์ใช้ยานพาหนะขนาดเล็ก ขอครอบ เช่น จักรยานยนต์หรือจักรยาน 	<ul style="list-style-type: none"> การมีระบบขนส่งสาธารณะให้ บริการในพื้นที่ โดยอัตราค่า^{โดยสารที่ค่าก่อว่าค่าธรรมเนียม} ขอครอบ