

ชื่อสารนิพนธ์ การเพิ่มอัตราผลผลิตด้านแรงงานในกระบวนการผลิตหมึกอัดอับบล็อก กรณีศึกษา: โรงงานแปรรูปอาหารทะเลแห่งหนึ่งในจังหวัดสงขลา

ผู้เขียน ชุมพร หนูหมื่น

สาขาวิชา การจัดการอุตสาหกรรม

ปีการศึกษา 2559

บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาและปรับปรุงอัตราผลผลิตด้านแรงงานในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์หมึกอัดอับบล็อก โดยใช้เทคนิค QC Story ซึ่งเทคนิคนี้นำมาเพื่อค้นหาปัญหา การคัดเลือกหัวข้อ และกำหนดเป้าหมายของงานวิจัย รวมถึงแผนดำเนินการแก้ไขและปรับปรุง การตรวจสอบผลที่ได้รับ กำหนดมาตรการควบคุม และการจัดทำมาตรฐาน จากผลการดำเนินงาน พบว่าสาเหตุที่ทำให้กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์หมึกอัดอับบล็อกมีอัตราผลผลิตต่ำ มาจากสาเหตุ 3 ประเด็นหลัก ได้แก่ ไม่มีพื้นที่วางบล็อกที่อัดเรียงเสร็จแล้ว พนักงานชั่งน้ำหนักไม่ทัน และวัตถุดิบหมึกตัวนิ่ม จากปัญหาที่เกิดขึ้นดังกล่าว ทำการแก้ไขโดยติดตั้งชุดปรับความเร็วรอบมอเตอร์เกียร์ด้วยอินเวอร์เตอร์ที่สายพานลำเลียง ติดตั้งระบบเติมน้ำหน้าบล็อกอัตโนมัติ และสร้างสายพานลำเลียงเสริมหัวโต๊ะชั่งน้ำหนักให้สามารถปรับความเร็วรอบได้ตามการไหลเร็วหรือช้าของสายการผลิต ซึ่งทำให้สายการผลิตมีความต่อเนื่องยิ่งขึ้น

ผลจากการปรับปรุงทำให้กิจกรรมลดลงจากเดิม 11 ขั้นตอน เป็น 9 ขั้นตอน ระยะทางการเคลื่อนย้ายลดลงจากเดิม 25.50 เมตร เป็น 17 เมตร เวลามาตรฐานในการผลิตลดลงจากเดิม 57:29 นาที เป็น 42:08 นาทีต่อรอบการผลิต และยังทำให้อัตราผลผลิตด้านแรงงานแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ ได้แก่ผลิตภัณฑ์ BL-ญ/ล จากเดิม 25.25 กิโลกรัม/คน/ชั่วโมง เพิ่มขึ้นเป็น 31.56 กิโลกรัม/คน/ชั่วโมง หรือเพิ่มขึ้น 25.00% ผลิตภัณฑ์ BL-ล/ล จากเดิม 33.14 กิโลกรัม/คน/ชั่วโมง เพิ่มขึ้นเป็น 41.53 กิโลกรัม/คน/ชั่วโมง หรือเพิ่มขึ้น 25.32% และผลิตภัณฑ์ BL-ญ/ญ จากเดิม 40.55 กิโลกรัม/คน/ชั่วโมง เพิ่มขึ้นเป็น 51.09 กิโลกรัม/คน/ชั่วโมง หรือเพิ่มขึ้นเท่ากับ 26.00% เพิ่มขึ้น โดยจำนวนพนักงานลดลงรวม 6 คน (จากพนักงานทั้งหมด 74 คน) และสามารถประหยัดต้นทุนค่าแรงหลังจากลดพนักงานลงได้ ประมาณ 540,000 บาทต่อปี โดยมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนสร้างเครื่องจักรและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 81,000 บาท มีระยะคืนทุนประมาณ 2 เดือน